

主办单位：首都企业家俱乐部 协办单位：北京市阀门总厂集团有限公司

首都企业家

2011 **3**

总第 218 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0110--L 0100

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

俱乐部成员“两会”议国是

吴敬琏：辩证地看以行政手段调控经济

权秋红：为了水清天蓝





权秋红 生于1970年11月14日，河南洛阳人，现任北京倍杰特集团董事长、郑州江河环保技术有限公司副董事长、山东聊城倍杰特设计有限公司董事长、首都企业家俱乐部理事

权秋红，北京倍杰特集团董事长、首都企业家俱乐部理事



2010年5月6日，权秋红在郑州江河环保技术有限公司开工奠基仪式上讲话



2010年5月6日，郑州江河环保技术有限公司董事长张建飞在开工奠基仪式上讲话



权秋红与中共郑州市委常委李柳身(中)、郑州经济开发区管委会主任张廷明(右)出席郑州江河环保技术有限公司开工奠基



2004年权秋红(右二)与出席倍杰特国际环境技术有限公司成立典礼的嘉宾合影



北京倍杰特国际环境技术有限公司



权秋红、张建飞与首都企业家俱乐部理事长、中国石油集团公司原副总经理阎三忠（中）合影



权秋红与首都企业家俱乐部常务副理事长、中国石化集团公司原副总经理张家仁合影



权秋红与聊城市市长林峰海合影



权秋红、张建飞与鹤壁市长丁巍（左）谈合作事项



权秋红与中石化有关部门领导合影



权秋红与德州市市长助理孟令兴（中）合影



中国工程院院士高丛培（右四）到倍杰特指导工作



权秋红与著名画家姚少华（中）合影



北京倍杰特国际环境技术有限公司



北京倍杰特集团办公大楼

北京倍杰特国际环境技术有限公司于2004年10月12日成立，注册资本4000万元，是一家集水处理系统设计、设备制造、安装调试及技术服务于一体的专业化公司，拥有行业内先进的标准化生产基地，生产各种规格与型号的水处理设备及系统。公司已通过ISO9001质量体系认证，获得北京市中关村高新技术企业称号，成为中石化物资供应成员企业，是中国石油和石化工程研究会从事环保技术的唯一一家团体会员。

公司现有员工175人，其中膜处理方面的技术骨干57人，汇集了一批在给水和污水处理领域有着丰富工程实践经验的专业技术人员，拥有数十年超滤及反渗透膜应用技术方面的实际经验，公司已经成为我国先进的膜法水处理技术工程总承包与技术服务位列前五名的著名水处理公司，拥有锅炉给水处理、循环冷却水、含油凝结水处理、废水处理及回用、海水淡化及矿井废水处理技术，获得了十多项实用新型及发明专利。

目前北京倍杰特公司同世界一流的企业如美国陶氏、海德能、通用电气、荷兰诺瑞特、德国迈博锐、美国滨特尔等公司建立了良好的合作关系。

北京倍杰特在浓水回收、大型超滤与反渗透技术的应用方面取得了良好的业绩，承建了国内规模最大的中石化天津分公司2030m³/h及中海油800m³/h超滤+反渗透双膜法大型水处理系统，承建了不用消耗酸碱的全膜法化学水处理系统，大幅度降低了化学水处理系统的中和废水。

公司长期服务的著名企业有：燕山石化、大连石化、洛阳石化、武钢集团、恒安集团、浙江嘉华、养生堂农夫山泉、天津国电、紫金集团、中铝山东及河南分公司等。

倍杰特集团拥有两家全资子公司：

山东聊城倍杰特环保工程设计有限公司成立于2009年11月6日，在山东省聊城市经济技术开发区，是一家集水处理系统设计、设备制造、安装调试及技术服务于一体的专业化水处理工程公司。

郑州江河环保技术有限公司成立于2009年12月15日，在郑州市郑州经济技术开发区，建筑面积近35000m²，拥有高标准的现代化生产厂房及专有生产设施，可以满足大工业原水处理、循环水处理、锅炉给水处理、各种工业废水处理、高温含油蒸汽冷凝液回收、零排放系统工程等全厂水系统的总包工程建设与管理；市政给排水处理核心设备研发、生产与制造。它将成为北京倍杰特集团的科技成果转化和开发应用的综合基地。



2010年5月6日在郑州江河环保技术有限公司奠基仪式上全体江河员工合影



北京倍杰特国际环境技术有限公司员工在公司成立时合影



郑州经济开发区管委会主任张延明在江河环保技术有限公司奠基仪式上讲话



北京倍杰特国际环境技术有限公司承建的部分工程项目



郑州江河环保技术有限公司办公大楼



郑州江河环保技术有限公司鸟瞰图



北京倍杰特国际环境技术有限公司



2010年公司成立十周年时，邀请家在农村的公司员工家属来北京旅游



2011年3月23日下午，权秋红（左二）陪同首都企业家俱乐部理事长阎三忠（中）和俱乐部常务副理事长张家仁（右二）等领导赴德州参观考察时在京沪高铁德州站前合影



权秋红（左三）在首都企业家俱乐部成立25周年庆祝大会上向俱乐部捐款10万元



倍杰特员工家属北京旅游团合影

卷首语

十一届全国人大四次会议圆满完成各项议程，已经胜利闭幕了。本次会议不负人民重托，履行光荣使命，为实现“十二五”规划开辟了美好前景。俱乐部成员单位中的人大代表、政协委员在会上，纵论国是，建言献策，“两会”殿堂回响着首都企业界的声音。本期会刊选登了部分发言，可以看出，他们涉及的广泛和深度，展示了俱乐部成员参政议政的能力。

近年来，我国在应对全球金融危机方面取得了举世公认的成就。在有些人看来，这靠的是国家行政手段，而有的政府部门运用行政手段调控经济，似乎越来越得心应手。那么，行政手段究竟效果好不好？中国是否存在过度使用行政调控手段的倾向？国家调控和法制经济有什么关系？这些问题必须思考清楚。吴敬琏教授对此做了解读。

“十二五”规划第二十四章是“加大环境保护力度”，并对主要污染物排放总量提出了硬性规定。这是一项光荣而艰巨的任务。以水处理为主营业务的北京倍杰特国际环境技术有限公司，就是一家致力于环境保护的企业。他们把“倍杰特”作为注册商标，其含意就是要成为水处理行业内“倍加杰出的一员”，其宗旨就是“特别关爱环境”。本期会刊发表了本刊记者对该公司董事长权秋红的专访，她曲折的创业之路，她坚强的意志品质，她对水清天蓝美好环境的追求，都感人至深！

CONTENTS

目录

首都企业家



秦文彩



吴敬琏



柳传志

■ 卷首语 Preface

领导讲话 Leaders talk

- 08 俱乐部成员“两会”议国是
- 12 不忘历史、开创未来、争做合格的跨国公司

秦文彩

专家论坛 Experts Forum

- 15 辩证地看以行政手段调控经济

吴敬琏

企业家论坛 Entrepreneurs Forum

- 17 柳传志：用联想文化融合IBM
- 19 传承德汇基因 百年德汇不是梦

李延生

钱金耐

企业家风采 Entrepreneurs Mien

- 22 为了水清天蓝
——访北京倍杰特集团董事长权秋红

杨文增

企业万象 Comprehensive Survey of Entrepreneurs

- 26 慈铭体检与美国IHDM签署协议
将在京建立“云”健康国际产业园

会员单位简介 Brief Introduction of members

- 28 旷世影视文化有限公司
- 29 红掌集团

会员单位信息 Information of members

- 30 中石化认购澳液化气公司股权
- 30 前门全聚德入选市文物保护单位

- 30 同仁堂老店二月二净匾
- 30 甘家口大厦获北京十大商业品牌业态创新奖
- 30 胜利森诺公司获“国家级企业管理现代化创新成果”奖
- 31 长城润滑油与奇瑞汽车深度合作
- 31 百货大楼 推出“将美丽进行到底”活动
- 31 中石油净利润逼近1400亿
- 31 集美喜获2010年度环保创新奖
- 31 北京石油质检站获得“双认证”资格

俱乐部名人 Celebrities of the Club

- 32 与共和国艺术同行
——记书法家、一级作家何署坤（中） 张文馨

俱乐部之友 Friends of the Club

- 36 著名画家洪潮

俱乐部文苑 Literature of the Club

- 38 中国石化机关老年摄影队摄影作品选
- 42 “学而优则仕”与“读书做官论”无关
——国学正本清源系列讲堂之三 李荣胜

俱乐部通讯 Messages from the Club

- 44 俱乐部组团赴浙江参观学习
- 48 俱乐部邀请国药集团领导到深泽县考察
- 50 俱乐部组团赴德州、聊城参观学习
- 52 三月份俱乐部活动纪事

封面：北京倍杰特国际环境技术有限公司董事长权秋红

封二：北京倍杰特国际环境技术有限公司

插一至四：北京倍杰特国际环境技术有限公司

封三：俱乐部3月份活动剪影

封四：北京市阀门总厂集团有限公司



北京倍杰特国际环境技术有限公司
董事长权秋红

主 办 单 位：首都企业家俱乐部
 协 办 单 位：北京市阀门总厂集团有限公司
 主 编：董玉麟
 总 监：陈金普
 副 主 编：王金友 孙毓霜
 责 任 编 辑：杨文增
 编 委：敖德焕 洪 秀 王丽君
 周俊英
 摄 影：马 励 张国平
 美 编：李 波 于冬平
 发行部主任：朱永洁
 京内资准字：0110-L0100号
 编辑部地址：北京市朝阳区安外小关街
 24号中国石化经济技术研
 究院办公大楼235室
 邮 编：100029
 电 话：(010)64420152
 (010)64420136
 传 真：(010)64420154
 网 站：www.chinacec.com
 电 子 信 箱：chinacec@sina.com
 印 刷：中国人民大学印刷厂

出版日期：2011年4月5日

俱乐部成员

“两会”议国是

编者按

在刚刚闭幕的“两会”上，俱乐部成员中的多位人大代表、政协委员踊跃发言，纵论国是，为经济社会发展建言献策，“两会”殿堂里回响着首都企业界的声音。这里为你“回放”部分发言，请你“听听”是否道出了企业界的心声。

张文台：再话民生 舒心顺气

张文台代表拿群众反映强烈的收入差距举例。他说，不同阶层的人收入比过去都有所提高，这是现实，但阶层之间一比较，心理就不平衡了。不平衡就像“跷跷板”一头高、一头低，解决不好就会掉下来。中国要发展，一是靠经济，二是靠人心。从某种意义上讲，心顺才能心齐，“人心齐泰山移”，对于我们这么一个经济社会发展不平衡的多民族大国，意义更为重要。



全国人大代表、中国人民解放军总后勤部原政委、首都企业家俱乐部顾问 张文台



全国政协经济委员会副主任、国家统计局原局长、首都企业家俱乐部顾问 李德水

李德水：加强通胀预期管理的四点建议

2010年我国全年CPI上涨3.3%，基本实现了年初预定的调控目标。为了加强通胀预期管理，李德水委员建议：

首先，要坚持把“三农”工作作为重中之重。要千方百计增加农业生产，保障粮食和农副产品供给，这是防通胀的关键所在。政府工作要着重于防止农业生产资料价格的过快上涨，并在流通环节上加强管理，让农民真正得到实惠；要加快农村土地制度改革，提高集约化水平，转变农业生产方式；要改革城市土地开发“招、拍、挂”的做法。

其次，坚持实施稳健货币政策。一是把握好流动性这个总闸门。但决不等于简单收紧银根，而在于调整信贷的结构和投向。当前流动性过剩主要反映在城市，农村和城市中的某些领域仍有大片资金严重短缺的“干旱”地带。要把

信贷资金更多地投向实体经济，特别是“三农”、中小企业和民营经济。建议考虑按照产业政策的要求，对不同行业实行多层次的差别贷款利率，对商业银行更多运用差别准备金动态调整工具。二是坚决防止热钱的过度流入。改革外汇管理体制，对某些来源的外汇可以拒绝结汇，实行“藏汇于民”。人民币国际化是一个循序渐进的历史过程，不宜过早实行人民币资本项下的完全可自由兑换。三是本着自主性、可控性、渐进性的原则，使人民币适当稳步升值。

再次，加快结构调整，转变发展方式。制定经济政策、实行宏观调控，不仅要看总量和平均数，更要着眼于结构优化。例如，除了用万元GDP能耗这个总量指标去考核外，建议还要对各企业单位产品耗能降低率等技术经济指标进行考核，例如吨钢、吨铝综合能耗，吨公里运输能耗等。这有利于推动企业技术进步，并可作为优胜劣汰的标准，促进结构调整，不断降低能源特别是石油和其他资源对国际市场的依赖程度。这是防通胀的长久之计，更是实现可持续发展的根本要求。另外，近年我国科研人员发表的期刊论文数量已超过美国，居世界第一，但这些论文的平均引用率却排在世界第100名开外。建议改革科技人员评价激励制度，使宝贵的科研资源出更多有用的成果，从而不断提高全要素劳动生产率，并实现劳动报酬与之同步提高。而只要劳动报酬的提高幅度能大于通胀率的上升幅度，也就没什么可忧虑的了。

此外，“努力实现居民收入增长和经济发展同步”的重点要放在努力提高中低收入居民的收入水平上。即在调整分配结构上下功夫。由于收入基数悬殊，如果所有居民都按同一比例增长，必将使收入差距过大的矛盾更加恶化，不仅不利于提高抗御通胀能力，而且会影响社会稳定。李德水委员认为，只要我们认真落实中央的各项政策，今年CPI上涨控制在4%左右或5%以内是完全可能的。



北京大学光华管理学院名誉院长、
全国政协经济委员会副主任、首都企业家俱乐部专家委员会成员 厉以宁

厉以宁：优化外汇储备结构用好用活外汇储备

全国政协委员厉以宁8日在大会发言中提出，优化外汇储备结构，用好、用活外汇储备，力求做到“藏汇于国”和“藏汇于民”并重。

厉以宁认为，防止我国外汇储备持续贬值，可以从以下六方面着手：第一，优化外汇储备结构。任何一种硬通货在我国外汇储备中占多大比重，并无固定不变的模式，要根据实际情况，及时调整，全盘考虑。但调整的速度不宜过快，调整的次数也不宜过勤，否则引起国际经济动荡加剧，反而对我国不利。

第二，外汇储备可以扩大为外汇黄金储备。最近几年黄金价格呈上升态势，因此我国可以适当增加黄金储备，特别是在黄金价格稍有下跌的时候，应该抓紧时间以外汇购入黄金。

第三，要树立外汇资产储备的理念。目前我国的外汇储备是单纯由外币构成的。实际上，从国家外汇储备安全的角度来说，应该既有外币所构成的外汇储备，还可以用能够较快变现的外汇资产作为储备。外汇资产如果能够较快变现，效果会比外币储备更好，因为外汇资产在保值增值方面比外币可靠。要选择优质的外汇资产，如土地、矿山、森林以及业绩好的上市公司股票。此外，外汇资产的收益可能大于所持有的外币债券的收益。

第四，利用外汇储备作为对外信贷资金。这主要是指利用一部分外汇储备作为对外贷款，带动产品出口、工程承包、劳务输出或在境外设立生产基地、物流设施等。

第五，用活外汇储备的关键在于如何“用”。外汇储备代表着一大笔资产，把这么多的外币放在那里不用，本身就是一种损失。那么怎样才能“用活”呢？一是鼓励国内企业走出去，二是增加进口先进的机器设备、短缺的原材料和燃料，三是建立海外投资基金。在对待外汇储备方面，不但要善于管理，而且要善于经营。

第六，力求做到“藏汇于国”和“藏汇于民”并重。“藏汇于国”是指国家拥有外汇储备，“藏汇于民”是指民间拥有外汇储备，二者应当并重。民间外汇储备又分为企业拥有的外汇储备和居民个人拥有的外汇储备两个部分。鼓励民间增加所储存的外汇，是有利于经济稳定和经济发展的。民间外汇储备越多，我国的外汇储备安全就越有保障。当然，民间持有较多的外汇，也有可能增大外汇市场的风险，这就要求政策引导和金融监管到位，只要制度齐全和完善，风险是可以预防的或减少的。



全国人大代表、联想集团董事局主席 柳传志

柳传志：企业税负太高了

最近几年，政府财政收入和税收收入保持了较高的增长速度，但来自企业的减税呼吁也愈加增多。相比于2010年10.3%的GDP增长率，22.6%的税收增长率是否过高？为什么企业偷税漏税现象仍然十分普遍？这两个问题可以归纳为一个问题：中国企业税负过重、我们需要更多更有效的减税政策。

在北京团审议政府工作报告时，全国人大代表、联想集团董事局主席柳传志说：“我们都有一个感觉，就是国家财政收入的增长大于GDP的增长，而GDP的增长又大于城乡老百姓收入的增长。老百姓怎样才能有钱呢？我有一个建议，政府能否适当降低对企业的税收，然后用制度作保证，让企业把这部分利益转让给员工？”

纪宝成：建议放开二胎禁三胎

全国人大代表、中国人民大学校长纪宝成表示，建议双独子女可生二胎的政策在全国推广，“夫妻双方只要有一个是独生子女都可以生二胎，而生三胎的政策则应当禁止。提倡生一个，允许生两个，不许生三个。”

中国已经是人口出生率非常低的国家，人口自然增长率只有千分之五，且人口低增长的状况已经维持了20年。一对夫妻平均下来，只有1.7个孩子。如果这样的话，带来的问题会比较多，导致人口结构严重不平衡，对中国的未来经济社会发展状况产生负面影响。



全国人大代表、中国人民大学校长、首都企业家俱乐部专家委员会成员 纪宝成



全国政协委员、中国曲艺家协会分党组书记、首都企业家俱乐部特邀理事 姜昆

姜昆：中小城市幸福指数比大城市高得多

有记者把“幸福感”的问题抛给了把欢笑带给大众的姜昆。“我感到很奇怪，我参加政协会议二十多年了，也从来没被问过幸福指数。这就是说现在人们的日子过好了以后，还有很多不满意的地方。”

经常到全国各地演出的姜昆认为，中等城市和小城市的幸福指数比大城市高得多。“你看那些老人晚上在广场里，灯光和喷灯光和喷泉都有。各方面也有福利，比如有些地方老年人坐车不花钱。我觉得，他们不管从文化建设还是物质享受方面，幸福指数是特别高的。”

关于自己幸福不幸福，姜昆说，“节目我写好了就幸福，写不好就不幸福。”他也坦言，多年在舞台上逐渐感觉离时代远了，到大学去听相声发现自己没看过《大长今》，不知道“小强”是什么。

听完这席话，冯骥才拿姜昆调侃起来，“我觉得姜昆没什么幸福指数。北京老堵车，各种应酬，天天安排，手机短信没完没了，给人签名没完没了，如果哪段相声不逗人笑就挨骂。他给人那么多的笑容，没有人给他笑容。”

姜昆和冯骥才大谈“幸福感”，一边的空军政治部文工团副团长韩红委员坐不住了，“我这心里急得跟什么似的，很想说。姜昆老师没有幸福感了，我有幸福感啊。因为我在生活里就要求自己变成真正的阿甘。想得越多、琢磨得越多，就越不幸福。吃饱喝足了，把事干完了，然后睡觉是最幸福的。”

“其实快乐、幸福是累积在我们内心深处的一座座堡垒，我觉得‘坚持’这两个字是最好的信仰。”韩红说。

闫冰竹：完善中小企业技术创新服务体系

全国政协委员、北京银行董事长闫冰竹说，中小企业机制灵活、创新能力强，完成全国近七成的发明专利和新产品开发，是技术创新的主要力量。然而，由于自身人力、物力、财力等方面的约束，其创新潜能难以充分发挥，对技术创新服务有着强烈需求。

闫委员建议，进一步完善中小企业技术创新服务体系，一是加强政策法规建设。制定中小企业技术创新服务机构管理办法，为其合规经营提供依据。二是构建多层次的市场主体。整合服务功能，建设综合性、公共性的国家级技术创新服务中心，同时建立政府引导、多方共建、市场化运作的专业性服务机构。三是加强服务机构管理。包括建立市场准入制度，健全分类管理机制，建立服务机构档案，加强社会监督等。四是加强基础设施和信息平台建设。建立不同层次的公共信息平台，为中小企业技术创新提供信息支撑。



全国政协委员、北京银行董事长、首都企业家俱乐部副理事长 闫冰竹

不忘历史，开创未来 争做合格的跨国公司

首都企业家俱乐部顾问 中国海洋石油总公司第一任总经理 秦文彩



中国海油2010年实现国内年产油气5000万吨油当量，建成“海上大庆油田”，这一辉煌成就将载入海洋石油工业发展的史册。这一辉煌成就是几代员工前赴后继、艰苦奋斗、顽强拼搏、开拓创新取得的，是坚持改革开放、坚持科学技术进步、坚持科学管理、坚持各级领导班子和员工素质不断提高而结出的丰硕成果。这一辉煌成就显示海洋石油工业总体发展进入了一个新的历史阶段——建设国际一流能源公司。形势鼓舞人心，值得热烈欢庆。

建成“海上大庆油田”有很多宝贵经验值得认真总结、代代相传。要牢记重要的一条，也是我亲历感受深刻的一条，就是党中央和国务院领导对海洋石油发展的亲切关怀以及政府有关部门、各有关省市领导对海洋石油事业的大力帮助支持。中国海油作为国有企业，离不开党和政府的领导支持。我们也要谨记海洋石油历届党组和各级领导班子在政治上、思想上、行动上要保持与中央的一致，坚定不移地贯彻执行党的路线方针政策，贯彻执行党中央、国务院对海洋石油的指示精神。海洋石油发展历程中的重大战略决策都是在中央领导和国务院批准并亲切关怀下制定、组织

实施的。海洋石油总公司的员工学习《中国海——世纪之旅》一书，都应该了解这一史实。在此，我想再做些回顾，以加深思想认识。

关于贯彻对外开放国策

海洋石油对外开放、同外国公司合作勘探开发海洋石油资源，是党中央、国务院作出的重大决策。实现过程中的各项重大措施方针，也多是经中央财经领导小组、国务院常务会议讨论通过，一步步向前推进的。1978年1月，石油工业代表团出访美国、日本，是经华国锋主席、邓小平副主席批准的，李先念副主席特批：“要去就应派懂得的同志去真学点东西。”这个代表团带着党中央的期望和广大石油人的心愿完成考察任务，2月底回到北京向中央书面报告了考察收获。3月26日，华国锋主席，叶剑英、李先念副主席和政治局、国务院有关部委等20多位领导，听取石油代表团的考察汇报，经过四个多

小时讨论，基本同意代表团的报告，指出要在我国指定的海域购买外国设备、雇佣国外技术人员，采取分期付款办法开采石油，用所采石油偿还贷款。合作开发不涉及主权问题的原则确定了下来，可以下决心开采海洋石油，并由石油部做出方案报批。

会议之后，经李先念副主席等领导先后两次（1978年4月14日和11月27日）批准，邀请30多家外国公司来北京探讨合作开发海洋石油事宜。在请进外国公司探讨合作的同时，又先后经邓小平、李先念副主席和国务院领导多次批准，石油部派代表团赴美国阿拉斯加参观阿科公司油气田，派代表团到巴西、英国、美国、挪威考察，派代表赴日商讨渤海合作勘探开发石油事宜。

经过“请进来、走出去”调查研究，同外国公司面对面接触探讨之后，海洋石油同外国公司合作方案陆续制订并报批。中国海油与日本石油公团双边谈判协议、同美国阿科公司双边谈判协议都是经报党中央主席、副主席和国务院副总理圈阅批准的。特别是同日本石油合作事宜，1979年6月23日邓小平批示：“请日本帮助开发渤海湾石油问题，请先念同志嘱有关同志迅速着手进行，以便大平（时任日本首相）来时正式达成协议。”批示促进了同日方谈判的进程，双方于1980年5月29日正式签订了合作合同。

经过探讨摸索，对外合作分两步走，对我有利，于是1979年2月3日有关在南黄海采取分阶段合作方式的请示报告报上去了。4月13日，关于与美国9家石油公司在南海进行地球物理勘探合作的请示报告也报上去。这些报告都是经中央和国务院有关领导圈阅批准的。8月12日，邓小平副主席又在康世恩同志为海上物探普查写给中央领导的信上批示：“我赞成，并主张加速进行。”这样，海洋石油物探会战很快全面展开。实践证明这些步子迈得非常成功。

经过充分准备，1982年1月12日国务院常务会议讨论通过海洋石油第一轮招标和《对外合作开采海洋石油资源条例》，并于1月22日批转了招标请示的通知，并下发国务院各有关部门、各有关省市自治区人民政府，希望立即着手做好各项准备，迎接海上石油开发建设。为此，康世恩致信给总书记、总理。1月29日

再次得到中央领导圈阅同意。国务院于1月30日发布《条例》，通知遵照执行。2月8日国务院批准成立中国海洋石油总公司。这一系列请示报告得到批准后推动了对外合作，于2月15日顺利发出了第一轮招标通知书……从此，海洋石油对外合作步入了健康的轨道，也步入了新的发展轨道。

关于政策

中央财经领导小组1980年7月26日听取宋振明赴英国、美国考察汇报时确定：一是由国家计委牵头组织有关部门研究解决中外合作经营海上石油的有关问题；二是要抓紧立法；三是海上勘探开发石油人才问题。会议认为从事油气工作人员要求要严格，工资待遇要从优，要实行招考制度，海上石油工作人员必须事业心强、技术高、身体好。参考外国海上工作和陆上工作人员工资比例制订工资制度。

1981年10月6日，国务院常务会听取海洋石油对外合作情况汇报时，明确决定要成立海洋石油总公司，作为对外合作的国家公司，是具有法人资格的经济实体，在石油招标前正式成立。这次会议提出总公司及专业公司要实行一些灵活、特殊的政策和措施，决不能照搬旧体制，以适应中外合作开发的特点，使公司反应灵敏、具有竞争力。在人事和工资方面公司要实行新的制度，除少数调配人员以外，可以公开在工厂、社会上招考，择优录取，经过培训考核，择优定职定位。这两次会议纪要可以说是总公司改革的纲领。据此原则，1982年2月15日中国海洋石油总公司正式挂牌成立。总公司成立后推行了一系列改革，体制上实行党政职能分开，党委着重党要管党、从严治党，保证党的路线、方针、政策的贯彻，对企业实行全面的思想政治领导。行政工作建立以总经理为首的生产指挥系统和经营管理中心，使企业生产发展和经营效益不断提高。

之后，总公司又推行了油公司、专业公司逐步分开，强化油公司职能，并使承包公司更加专业化，以及实施精干有效的用人政策，强化人员培训，使人员素质不断提高，还有推进工资制度不断改革等等，都

是在上述总的原则精神下不断创新、不断完善的重要战略举措。

关于投资环境的改善

首先是一整套特殊政策的确定。上述两次会后，国家计委、国家外贸委都分别召开有关部委参加的讨论会，讨论海洋石油政策，并将会议结果写成纪要，报经国务院批准转发各部门执行。两次会议纪要的内容包括合同区进口物资报关、许可证和减免税问题；总公司资金来源和外汇管理使用，允许单列外汇账户，外汇兑换人民币调剂使用；办理外商和中方有关人员出入境手续简化问题；外商在华工作和生活条件的保证问题；海上交通、作业安全、环境保护以及通讯、基地建设使用等共15项二三十个具体政策。这两个文件给予的特殊政策使对外合作项目顺利执行，也打消了外商认为“政策多变”的疑虑，加上《条例》的出台，外商的顾虑解除了，增强了同中国合作的信心。

但是外商投资的外部环境，还是胡耀邦总书记对《动态清样》上广东、天津新华社分社两位记者的报道作了批示，才解决了问题。一是1981年5月20日总书记在《中法合资石油公司工作中急需解决的一些问题》文稿上批示：“此件事中所反映的问题，究竟要归哪个部门解决，湛江市的地皮问题，如果属实，那就问题太严重了，哪还说得上有什么整体利益的观念，说得上有国家民族的观念？必须要省委查明，并限期要他们解决，其他问题也要查明，并迅速改正和解决。”对这个批示，国务院有关领导都很重视，委派港口办主任彭敏率国务院有关部委和石油部，加上广东省派人参加，约近50人到湛江调查处理，就地解决问题。落实了道达尔建设用地；撤掉一些不必要的军事禁牌和直升机飞行线路，解决了外商工作、生活、物资购买等琐碎问题。二是1982年9月16日总书记又在《动态清样》上一篇题为《在海洋石油勘探工作的外国专家工作和生活中需要研究解决的几个问题》的文稿上再次批示，“……这个材料反映了一些荒唐的事。看了之后，真是使人又气又好笑。现在全党都同意要开创新局面，要提高经济效益，如果不重创这

些丑恶的东西，新局面如何开创得出来，效益怎么能提高？几年来，我深感我们很多规定做法，加上某些人根本不是为了搞社会主义，而是妨害社会主义，这些问题要下决心，有多少扫多少，否则一切都会沦为空谈。”这个批示，国务院领导批示由副秘书长吴庆彤同志带领各有关部委派人参加调研，时任中国海洋石油总公司副总经理的唐振华参加到天津塘沽调查处理。这次解决了“保密”中不少过头的要求，撤掉外国人居住的宾馆大门外右边100米远不准通过的禁牌，原先提出由中国海油改造的有线电话线路也改由建设单位自行解决，桥头堡伪装、外商上班通行路线问题都合理解决。

经过总书记的亲自关怀和以上各有关部委帮助支持，同外国人合作石油勘探开发的软环境和硬环境都得到解决，有效地推动了合作事业发展。

以上列举了党中央、国务院对中国海洋石油重大决策和重大政策制定的关怀支持，这仅是史实的一部分，也是仅限于我所经历的一部分，但足以说明中央对海洋的重视、对海洋石油发展的关怀；说明积极主动协调各有关部委，争取他们的支持和帮助，对海洋石油发展至关重要；说明海洋石油也离不开沿海相关省市和地方各部门的支持，对中外方人员工作、生活环境的改善有其重要作用。实际上，海上一切作业活动离不开港口码头和陆上设施、物流的支持，海洋石油事业绝不能孤军奋战，要注意各方关系的协调和谐发展。

在海上石油发展过程中，几届领导班子都得到了党中央、国务院领导的很多关怀，我难以逐一列举，总体上说明海洋石油事业的发展与中央、国务院、有关部门、有关省市领导的支持分不开。值此庆祝中国海油实现年产油气5000万吨油当量之时，我们不能忘记上述的史实，要更加谦虚谨慎、戒骄戒躁，认真总结经验，继往开来，把上产5000万吨作为新的起点，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以社会主义理论体系为指导，落实科学发展观，发扬大庆精神、铁人精神，弘扬海油精神，艰苦奋斗，开拓创新，改革开放谋发展、科技创新增实力，科技兴企、人才兴企，争取早日成为国际一流能源公司。

辩证地看以行政手段调控经济

国务院发展研究中心研究员、首都企业家俱乐部专家委员会成员 吴敬琏



近年来，我国在应对全球金融危机方面取得了举世公认的成就。在有些人看来，这靠的就是国家的行政手段。有的政府部门运用行政手段来调控经济，似乎也越来越得心应手。那么，这种行政手段究竟效果好不好？中国现在是不是存在过度使用国家行政调控手段的倾向？国家调控和法治经济又有什么关系？如果要深化经济体制改革，并创造条件，使政治体制改革、社会体制改革、文化体制改革与经济体制改革一起整体推进，那么，这些问题就必须首先思考清楚。

对行政干预的功效率要辩证地看

在中国这样一个在历史上长期高度集权的国家，如同政治学家邹谠教授所说，历史上的中国政府就是

“全能政府”，什么事都管，从宏观经济一直管到微观经济，管到个人的职业选择和家庭生活。改革开放以前，中国又是一个计划经济社会，政府拥有配置资源的无限权力。所以，政府部门和官员就特别容易利用手中的权力，营造寻租环境。

因此，上世纪80年代中期以后，越来越多的有识之士认识到加快政治改革和规范政府权力的必要性。

了解了这样的大背景，再让我们来观察应对金融危机的行政干预问题。

本轮全球金融危机发生之后，由于出现了社会信用体系的断裂，为了控制系统性风险进一步扩大，政府常常要用它的信用去补充甚至取代部分商业信用，以便保持社会的金融系统不至于全面崩溃。这本来是一种短期性做法。但是，在中国的社会条件下，就很容易把它解释成是一种社会发展的新趋势。于是，有些同志把前几年有人针对所谓“华盛顿共识”提出的所谓“北京共识”提升到了“中国模式”的高度，说是以强有力的政府控制整个社会经济体系为特征的“中国模式”将成为世界仿效的榜样。

这是一种误解。实际上，运用政府的力量稳定经济，是世界各国在历次危机中都采用的。中国的特点是政府介入的强度更大而已。那么，该怎么看政府高强度介入经济呢？我认为，要辩证地看。从短期看，它成绩很大。2009年实施了4万亿的经济刺激计划投资，10万亿的贷款一下就把增长速度拉起来了。但是，从长期来看，它的后续影响怎样呢？我们知道，经济危机期间政府采取的刺激经济政策早晚都是要退出的，由于我们采取的是政府直接指示银行放贷款、上项目的办法，比某些西方国家退出的难度更大。所以，我们要兢兢业业，谦虚谨慎，如果对运用行政手段应对金融危机的成绩做过分乐观的估计，那是相当危险的。

政府应该营造稳定的宏观经济环境，其最主要的内容是稳定的货币发行和价格水平

政府权力的边界问题往往可归结为经济自由和市场经济的关系问题。在中国从计划经济转变为市场经济过程中，我们可以同时看到两方面问题：一方面我们缺乏经济自由，国家控制太多，民营经济只有极少的自由；另一方面，中国的市场秩序并不是很理想。

想要解决这些问题，就要求经济体制改革和政治体制改革配套推进。经济是配置稀缺资源的体系，光靠它自己不足以自行，需要其他方面制度的配合和支撑，否则，市场自由交换秩序得不到保证，就会出现混乱，权力的介入还会造成“丛林法则”支配市场，使整个经济变成了一个寻租场。本来，在市场经济条件下，如果交易主体自由而平等，且不存在外部性，不存在“信息不对称”现象，通过交易达成的价格，就能够有效地把资源配置到应该到的地方去。但是，交换是需要秩序的，是需要透明的规则和公正执法来保障的。

我们的改革就面临两方面的问题：一方面，从一个由行政权威控制的计划经济转变成一个自由交换的经济；另一方面，就是从行政命令支配的经济，政府机关和党政官员的自由裁量权特别大的命令经济，转变为一个规则透明、公正执法的法治经济。

政府有责任提供由透明规则和公正执法构成的市场秩序，但是，有一部分官员更愿意做微观决策。这样，就出现了腐败问题。可以说，这是偷换了政府职能概念。在市场经济中，政府应该提供的是公共产品，而不是其他。如果政府介入微观经济活动，那么，事情就完全颠倒了。这是我们现在遇到的最大的危险。

人们常说，市场经济离不开政府的作用。这无疑是正确的。问题是政府应当起什么作用？政府还是应该营造稳定的宏观经济环境。其最主要的内容，是稳定的货币发行和稳定的价格水平，这个稳定价格是指稳定价格总水平（不是指个别产品的价格），但是，这里常常发生混淆：政府不去管住货币发行和稳定物价总水平，而是管个别商品的价格，什么东西一涨价，政府就加以管制。这样，就会破坏市场通过相对价格变化有效配置资源的基本机制。

在转变经济发展方式上，政府要有所为、有所不为

在应对全球金融危机过程中，转变经济发展方式问题再次被提出。这不是一个新课题，但多年来进展一直不大，原因何在？这也涉及政府与市场的关系问题，关键在于能否推进改革。

这里，集中谈一谈技术创新问题。

竞争性的现代市场经济体制才是技术创新基础性的条件。在这种制度下，企业必然是推动技术创新和产品创新的主体，小企业更是主体中的主体。在现代技术创新、现代市场活动中，不能靠政府指令以及政府的各种优惠政策，而需要市场竞争环境和盈利的激励，使每个企业都主动根据价格信号来选择最适当的技术，改进产品和工艺；不能由政府越过公司自身的约束去考核和评价企业的“科技含量”，也不宜根据政府的判断和追求，对企业的创新活动方向发号施令或给予补贴。否则，既容易瞎指挥，把技术进步的方向弄错，也容易因为技术开发过程中的巨大风险和不确定性加剧软预算约束问题。

对于习惯于计划经济思维的人们来说，由政府直接组织科学技术攻关和新技术的商品化转化，是效率最高的。这类办法也许能够在少数重点赶超项目上取得成就，但是，这并不是实现普遍技术进步的有效方法，也不应该作为整个国民经济的主要技术政策措施。这套做法基于对技术进步机制的误解，难于实现普遍的“自主创新”和“建设创新型国家”的目标。

在转变经济发展方式上，政府要有所为、有所不为。要做到这点，首先是不违法设立行政许可和市场准入，其次是不指定技术路线。在我看来，指定技术路线和产品路线是很危险的一件事情。

在发展新兴产业的过程中，政府需要对所支持产业的有效性作一些研究，而不是把钱直接给予自己“认定”的项目或企业。虽然这是目前政府各部门在执行对新技术的扶持政策时的习惯做法，但是，由于这种补贴方式难以避免随意性，助长了不公正竞争，实际效果不一定像预期得那样好。其结果甚至可能是抑制竞争和创新，而且容易滋生腐败。

用联想文化融合IBM

——听柳传志谈联想并购IBM公司PC业务



联想控股有限公司董事局主席 柳传志

“当初联想收购IBM公司PC业务，没有人认为会成功。”同记者谈起中国企业“走出去”的话题时，全国人大代表、联想控股有限公司董事长兼总裁柳传志很有兴致。

凭借持续专注在各市场、客户群及产品细分的均衡发展，联想已经连续第五个季度成为全球前五大电脑厂商中增长最快的厂商。同时，联想在中国的市场份额达32.2%，创历史新高，增长速度是整体市场的3倍。同时，联想在全球的市场份额继续保持双位数，为10.2%。集团连续7个季度的增长速度快于整体市场。

让客户相信“中国人的Thinkpad”

联想的并购是从2004年开始的，经过一年艰苦谈判，12月8日，联想宣布并购IBM公司PC业务谈判成功，2005年5月1日实施。

“中国同行还有境外的朋友，都对我们热烈鼓掌，”柳传志说，“赞赏的是我们的勇气，而绝对不是相信我们能够成功。”

“我们最想买的，当然是IBM的品牌。当时IBM的PC业务是亏损的，我们也担心赔着卖5年，5年以后我们去掉IBM标识。但实际上到第三年的时候，我们就去掉了IBM标识，现在电脑上写的是Lenovo，这个品牌应该讲是很成功的。”柳传志说。

联想想买的另外一个技术。联想现在有中国北京、日本大和、美国罗利3个研发中心。柳传志认为，日本是IBM做笔记本架构的发源地，日本对研发精益求精的态度和工作方式，都非常值得我们学习，美国则教给我们怎样站在一个国际化的视野上去看待这个行业。

“我们买回来的不仅仅是产品和专利，而是三方人员在一起的合作。这种合作本身对中国技术人员，包括国际技术人员都有非常大的提升。”

“除此之外，我们更需要买的是国际化的资源。怎么样去领导国际化的团队，怎么样去使用国际化的渠道打开国际市场，包括各国的法律都是我们需要学习的。”柳传志说。

最大的麻烦是文化冲突

第一个风险是市场风险。并购以后这个问题怎么解决？据柳传志介绍，当时联想采取了很多措施，首先建立了两个总部，除了在中国北京有总部以外，在

美国还设立了一个总部，让人知道这不是一家中国公司，而是一家国际公司。

同时，一定要保证CEO是国际人士。与国际上销售和采购等任何有接口的地方，原来是哪些人现在还是哪些人，并且还请IBM原有的2000个销售人员到所有大客户那里跑了一圈说明情况。果然，当时销售量并没有受到太大冲击。

员工流失也是联想当时担心的一个主要风险。IBM员工在IBM工作很自豪，并购以后，他们还愿意在这儿工作吗？

“最大的麻烦其实还是文化冲突。”柳传志说，对今天所有的并购企业来说，所谓文化冲突，具体讲就是从高层管理人到项目管理人特别是高层互相之间怎么配合工作的问题，这是决定一个公司能不能好好发展的重要因素。

在国际金融危机袭来时，联想也出现了大幅度的亏损。

“出现亏损的原因，表面看是国际金融危机的冲击，实际上是我们管理部门的问题，从根本上讲是在文化磨合上有问题。”柳传志说。

2009年，董事会下决心进行了改组，从董事长到CEO都换了人，改组以后公司业务有了根本性的变化，连续5个季度一直领先同行业。

“前不久，中国国家主席胡锦涛和美国总统奥巴马在接见中美企业家的时候，中国有4个企业家在场，我有两分钟的谈话时间，其中我讲了一句，就是说我们并购了IBM以后，在美国有了长足的发展。美国市场上季度增长是5%，而联想是35%。说到这里的时候，我很注意奥巴马先生的眼神，我看他愣了一会儿。”柳传志说。

董事长亲自抓企业文化

“有好的班子才能制定好的战略，然后才能建立好的文化，带领一支好的队伍，这个企业才能够真的做好。”柳传志说。

联想凭什么能够化解危机？柳传志说，首先，联想制定了一条正确的战略。在国际金融危机来临的时

候，联想受到了巨大的冲击，因为它的业务重心、利润的重心全放在了在中国。

而现在联想的利润大幅攀升，就是因为做到了平衡。特别是新兴市场，当时公司做的决定就是要的不是利润，更重要的是市场份额。现在，即使新兴市场也是盈利的。事实说明联想的战略是成功的，而且能够执行。

“联想的领导班子是一个中西合璧的班子，4个国际人士，4个中国人。这个班子非常重要。”柳传志说，现在这个班子好，实际是这次实现扭转的根本原因。

“用我平常喜欢说的话，第一句话就是让你的兵爱打仗，其实就是让员工热爱公司；第二句话就是让你的兵会打仗，就是让员工善于工作；第三句话就是要高效运作，通过组织架构、制度、运营来实现企业高效运转。”柳传志说。

“我们在制定战略的同时，由我亲自来抓一件事情，就是关于文化的问题。”柳传志说，“我作为董事长，除了推动董事会来积极支持管理层工作以外，就是建设好企业文化，形成一个中西方共同承认的核心价值观——‘说到做到，尽心尽力’。换一种说法就是——‘想清楚再承诺，承诺就要兑现’，然后还有‘公司利益至上’。”

联想的核心价值观还有另外一条，就是“以人为本”。

“联想还办过养猪场，你相信吗？”柳传志反问本报记者。原来，在1988年前后，由于通货膨胀，粮食和猪肉价格一度涨得非常快。

“因为我是挨过饿的人，知道没有肉吃是什么滋味。后来公司就拿了10万元钱，请人在山东给我们办了一个养猪场。”柳传志说，“当时10万元钱也是很大的一笔钱，为的就是在市场上没有肉的时候，我们公司的员工有肉吃。”

后来物价平稳了，养猪场没有用，就把它撤销了。

“这就是以人为本。”柳传志说。

(李延生)

传承德汇基因 百年德汇不是梦

德汇实业集团董事长、首都企业家俱乐部副理事长 钱金耐



编者按：三年前，一场大火使德汇遭受重大损失。经过三年的努力，德汇人又重新站起来了。钱金耐董事长在2010年终总结大会上的讲话，讲出了德汇人的志气。

2010年，是“苦干三年、重建德汇”第三年，与以往不同的是，这次年会我看到的不是你们的迷茫，更多的是经历磨难之后的喜悦和坚定，还有一份对未来的信心和从容，从你们的眼神里我看到的是德汇的希望。

三年来，客户关系部不辞辛劳、不怕挨骂和冷嘲热讽，耐心接待，有理有据地沟通，初步实现了近万人矛盾的化解。公司领导奔波于各级政府、职能部门之间，三年来的艰辛是“如人饮水，冷暖自知”，心中唯一的信念就是让德汇能够走出困境。

有了德汇大部分商户的理解和支持，我们德汇才走到今天

这一切，我是如数家珍，但又一言难尽。你们是德汇人的精神体现，是德汇文化二十多年积淀的传承

和发扬，这就是德汇的精神，这就是德汇的脊梁、这就是德汇的骄傲、这就是德汇未来发展的希望。在此，向患难时期跟我一起同呼吸共命运，战胜灾难的全体德汇同仁表示深深的感谢！

三年来我们经历了千辛万苦、经受了千嘲万辱，逆境磨练了我们的意志、灾难增添了我们的智慧，三年的耕耘带来了今天的收获。活着就是胜利、站着就是尊严、忍着就有机会，德汇不倒就是奇迹。

刚过去的2010年，对我们来说是至关重要的一年，我们全面超额完成了原定的经营计划；我们用120天完成了德汇名品广场8万平方米的主体工程，完成了“苦干三年，重建德汇”的艰巨任务。这就是德汇速度、这就是德汇精神，注定造就德汇奇迹。我们在极端困难的情况下，两年来开展了KPI绩效管理，使企业

的经营管理水平有了整体提升；为了适应新发展，重生后的德汇进行了一次战略调整和优化，制定了未来德汇的第五个“五年战略规划”，这为企业进入新的发展阶段理清了思路、指明了方向。

所有这一切，饱含了德汇高层领导和全体员工的汗水和泪水、艰辛与智慧。同时，这一切也离不开浙江、新疆两地各级党委、政府，特别是“1·2”火灾工作领导小组、温州商会和社会各界三年来对我们的关心、支持和帮助。大爱铭记在心、无言感恩戴德。在此，我代表德汇集团向所有帮助过我们的人，表示衷心的感谢！

2011年，是德汇创业25年，德汇经历了创业的艰辛和发展的辉煌，又经历了命运的转折与生死的考验。这又将是一个历史的结点，更是一个光明的新起点。初步规划，在现有的德汇组织架构下，在未来五年德汇将重点实施地产+购物中心、对外贸易+物流服务业双核驱动战略。

第一个战略是：地产+购物中心

按照国家和新疆“十二五”规划，现代服务业将是发展的重点之一。未来五年内，要投入100亿元资金，建成10个现代化购物中心，总规划面积达到300万平方米。我们将立足乌鲁木齐核心商业圈，辐射南北疆重点城市，顺利完成专业批发市场向专业商业地产模式的转变。

第二个战略是：对外贸易+物流服务业

目前，加快新疆对外贸易和物流发展，已上升为国家经济战略。为了发挥德汇既有优势，将建一个占地800亩，具备一流水平、功能齐全的现代化外贸物流服务基地，其中包括国家二类口岸。两年内，将这一基地打造成为西部地区最具特点的现代化外贸物流服务企业。从一开始，我们就要按照将二类口岸建成上市公司的思路和要求，进行高标准规划建设，按照股份有限公司的模式运作。我们要实施这两大战略的核心做法就是——联合。

今年是德汇创业的25年，怎样做到百年德汇？实现基业长青？我想最重要的就是要一颗感恩的心！建设百年德汇，就是为了更好的回报社会。今年，我们重点要抓好以下四方面工作：

一、以真诚融化产权户和经营户

德汇历经磨难，实现重建，所有产权户和经营户给了极大的支持和帮助。我们如期完成了赔付，这仅是第一步。同时，也还有少数受灾商户，因为各种原因对我们仍有一些不理解，或者误解。德汇的核心价值观是“责任、品质、感恩、共赢”。因此，我们要用感恩的心，真诚地去融化他们，做好与他们的沟通，化解矛盾，达成共识。

至于个别人，在我们尽了最大努力之后，仍然坚持个人意见和要求，那就只好通过法律渠道解决。

二、维护良好的信誉和社会形象

董事会对陆轩同志的工作报告是充分肯定的，报告对2011年的整体经营目标都做了具体安排，希望经营班子和各大职能部门要把几大项目的关键因素想在前面，充分考虑、全盘计划，确保项目万无一失的进行。

信誉是德汇的生命线，我们要保住信誉、盘点好资源、整合现有资源，并将这些优势转化为企业发展的财富。传承德汇的精神，把德汇精神和优良基因，传承到每一个德汇人血液里。正是德汇的良好声誉，获得上海浦发银行和浙江方面资金大力支持。

通过未来五年战略的实施，将德汇集团发展成为一家更具生命力的百年德汇。

三、打造一支超一流的团队

德汇有了双核驱动战略，又有了资金保障，但是还要有一只超一流的团队。这样才能确保下一个五年目标的实现，才能做到百年德汇。

打造超一流的团队还需要三个前提：一、伟大的梦想和愿景；二、回报；三、和谁在一起工作。

为了打造超一流的团队，我们花了两年的心血做“公平卡”，推进绩效考核。KPI目标卡的推进，目的就是创造一个公平的竞争环境。只有这样，才能吸引好人才、留住好人才、使用好人才，德汇的基因才能传承。

2011年德汇要继续深化推进目标卡，目标层层分解到各个岗位，让员工的工作目标更加清晰，做到有做有得，没做没得。

我们要尊重和传承德汇企业文化的优秀基因，“进了德汇的门，就是德汇的人”，要爱护、帮助加入德汇团队的新人，尽力为这些伙伴创建施展才华的平台，更为重要的是，要千方百计地挖掘这些人才的智慧，把从外面带来的金点子，早日贡献给企业。

我们必须下大力气，抓好人力资源的转型升级。只有做到了人力资源的转型升级，才能够确保我们的战略目标，最快、最有效的实现。

在抓好上述工作的同时，我们还要继续提高经营管理水平，在去年的基础上，进一步提升目标管理水平，真正做到在目标面前人人平等。积极推行股权激励，根据企业发展情况，不断改善员工的福利条件，逐步提高员工的收入水平。全面开展企业文化年建设活动，让德汇的企业文化，贯穿到企业的经营管理当中，融入全体员工的实际工作中。

四、解放思想，理清思路

要实现上述目标，我们就要解放思想，理清思路。经过三年的奋斗，我们已经完成了履行责任的历史性重任，企业也摆脱了困境，进入了全新的发展阶段。我们不能老停留在过去的思想观念上，要按照加快发展要求，全方位解放思想、更新观念、理清思路，一心一意谋发展。我们的一切工作，都要紧紧围绕快速发展，这个主题上来。谁，跟不上形势，不求

发展，那你必将被企业淘汰。

当我们经历后，回忆三年的经历，回首间发现它留给我们的不仅仅是苦难和辛酸，更多的是成熟和大智。三年起死回生的拼与搏，都将载入德汇的史册。德汇的历史会因为重生而更浩瀚，“数风流人物还看今朝”，我为此感到无比的骄傲和自豪。

前不久，我们选择在“1·2”火灾整整三年的时候，我和文杰书记专程到浙江、温州去实施我们的德汇“感恩之旅”行动。感恩，不是语言上的感恩，努力工作也是感恩。德汇的感恩，最重要的是把我们的遗留问题解决好，把德汇的企业做优、做强，尽全力的提升市场的品质，为所有商户创造一流的经营环境，提供更优质的服务，使商户获得更多的财富，为国家交更多的税收，为社会提供更多就业岗位，让企业员工生活的更好，让德汇人更有尊严。

德汇高度的社会责任感和自强不息的精神，得到了浙江省委省政府、温州市委市政府的高度好评。这从一个方面证明，党和政府以及社会各界对德汇的发展和社会形象是认可的，这比企业单纯的财富积累更加重要。通过20多年的创业历程，我从中领悟到一个真理，那就是古人说过的一句话：“小胜靠智，大胜靠德”，要想成就大事业，就必须有大智慧。立百年基业、行百善之德。

千嘲万辱皆能忍，低头苦干真心做；千辛万苦俱不怕，只留赔付在三千。今天，德汇人面对过去，会心而笑。明天，德汇人面对挑战，厚积薄发。今年，网络上蹿红的最给力工商局局长郑宇民说：民营企业是水，是生命的源泉。而我要说的是，我们德汇人是天山融水，经历了严寒冰冻，奔腾于广袤边疆，浩浩荡荡，奔流不息。

在新春佳节即将来临之际，我代表董事会向德汇的家人伙伴们致以崇高的敬意，感谢他们在你们身后默默的理解和支持，德汇的记忆也永远镌刻着他们的奉献。

为了水清天蓝

——访北京倍杰特集团董事长权秋红

本刊记者 杨文增



临近“春分”，春意日浓，北京亦庄经济开发区的迎春花、桃花已竞相绽放。在大兴区一幢三面环水的办公楼里，我们采访了北京倍杰特集团董事长权秋红。

初见权秋红，很难将这位“70后”的纤纤女子与庞大笨重的水处理管道设备联系在一起。但是，当她一边为我们续着功夫茶，一边讲述11年行业打拼的故事时，在优雅的外表下，我们感受到了一位现代女性做人的纯真、做事的执着和强烈的社会责任感。

“下海”治水

权秋红出生于教育世家。家中5个孩子她最小。在她的秉赋中，除了家学熏陶出来的文雅率真，还多了几分任性与执着。

因从小喜欢画画，她憧憬着身背画夹，无拘无束闯天下，在祖国的大好河山 中流连、作画，记录下那动人心魄的美。所以中学毕业后，她选择了郑州美术学院，学的是国画山水。在快要毕业时，一天，秋红的大哥邀她到洛阳龙门石窟玩，欣赏一个个精美绝伦的艺术雕像。在一处雕像前，大哥忽然提议说：“你去好好看看，能

不能找到雕刻家的名字。”秋红真的就到雕像的前后左右仔细看了一遍，没有找到任何名字。大哥启发说：“你看，连这么伟大的作品都没有留下作者的名字。你把画画作为业余爱好还可以，如果作为职业，你可能一辈子穷困潦倒，最后连买画笔的钱都没有，更别说在历史上能留下你的足迹了。”大哥的话，给秋红的憧憬泼了一瓢凉水，也触动了她。

最后大哥才说是父母希望她有一份稳定的工作，要是以画画作为主业，就会像浮萍似的飘来飘去，父母会很担忧。

毕业后，秋红遵从父母的安排到电厂上班了，做了一名仓库管理员，工作很轻松，但她心里并不安分。1992年底，电厂开辟三产，不安分的权秋红提出到三产搞承包。爸爸听说了，老大的不高兴。父女俩说着说着呛呛起来了。爸爸一气之下说：“你甭管我叫爸爸，我没你这个女儿！”这之后，就真的3个月没和秋红说话。

执着的秋红还是到三产上了班。1995年底，香港一家公司要与郑州热电厂合办一家新公司，主做国际最先进的膜法水处理设备。香港公司在郑州招聘合资公司副总经理。那时，合资企业还是很让人羡慕的，一下子就有200多人报了名，权秋红也报了名。第一轮过后，筛出30人进入面试，由香港老板亲自主持。当秘书钱小姐拿着名单请示面试顺序时，老板的目光停在了“权秋红”的名字上，因为“权”姓实在不多见，就先点了权秋红让她面试。权秋红进来后，很有礼貌地与秘书握手。老板第一

印象很好，在一旁打趣道：“权钱交易了。”二人的姓恰好是“权”与“钱”。后来，权秋红被录取了，而她是这次招聘中唯一面试的人。后来，权秋红出任这家公司的副总经理。老板半开玩笑地说：“我们公司权、钱都有了，不做大都不行。权力要下放，钱要放在兜兜里。只要有权力了，才能积极地工作，就能赚更多的钱放自己兜兜里。”

就这样，25岁的权秋红走上了治水之路，这一干就是三年多。

公司由于体制机制等诸多原因，合作双方常有摩擦，弄得很僵，勉强支撑到1999年底，还是关掉了。

但是，6年来体制外的历练，已经给权秋红打开一个新视野，她无法再回到原来的安逸窝中去了，她想继续往前走。

2000年植树节的这一天，权秋红注册成立了自己的公司——郑州大河水处理有限公司。

“郑州大河”，一个很有气势的名字。立足中原，依傍中华民族的母亲河，为了让祖国水更清、天更蓝的梦想，而立之年的权秋红，开始了创业之路。

要做，就做最好！

权秋红的行事风格是：要么不做，要做，就做最好！

在水处理行业中，有一种国际先进的水处理技术，叫膜法水处理。这种技术是用物理处理方法去除水中离子，较以前传统的化学处理方式，避免了化学药剂对环境的二次污染，因而是一次国内水处理的技术革命。膜法水处理系统引入中国后，国内许多小公司群起效仿，照葫芦画瓢，因为没有考虑水质的差异，造成国内很多投巨资上马的设备不能运行，给一些企业造成了很大的损失，也制约了膜法水处理技术在国内的推广。

郑州大河一成立，就首先倡导膜法水处理系统的工艺改造、性能恢复、保运服务等先进理念，为了降低膜设备的运行成本，给客户创造最大的利益，也为了膜法水处理技术在国内的推广，围绕设备中最贵、最关键的膜元件的性能恢复，公司研制了国内外第一个用于膜元件性能恢复的一体化离线检测、清洗平台，开发了数十种用于膜法水处理系统的清洗药、阻垢剂及杀菌产品，受到了众多膜法水处理用户的欢迎，迅速打开了市场。他们研发的膜系统性能恢复技术，因为大幅度降低生产成本，解决了多年难以解决的大问题，而广受用户欢迎，经济效益和社会效益都非常好，也因此引起了国外膜厂商的高度关注。从

2003年起，美国陶氏化学、美国海德能、日本东丽公司、韩国世韩公司先后授权他们为中国的“水处理分离膜产品技术支持及服务中心”。

公司业务风生水起，生意一单接着一单。公司成立将近两年时，原来在电厂做车间主任的权秋红的爱人也加盟公司，做了管技术的副总经理。从此，夫妻二人，一个抓技术，一个抓市场，一个主内，一个主外，虽然辛苦，但颇有成就感。

一切似乎都很顺利。

“感谢绊倒你的人”

但是，打击还是来了。

2004年4月17日，这是一个让权秋红刻骨铭心的日子。这一天，丈夫来电话，让她回家一趟，那时她正在河南济源筹建药剂生产基地。当权秋红连夜从外地赶回来的时候，丈夫面色沉重地告诉她，他要和她离婚，他带几个骨干分出去另办一家新公司，孩子归她。

权秋红还没有从这当头一棒中缓过劲来，很快，她又从《大河报》上，看到前夫新公司刊出的一则声明，“郑州大河”辛苦4年开发的膜清洗、阻垢药剂等公司的拳头产品，包括公司的商标，已被这家新公司注册，任何企业再经营销售该品牌产品均属侵权。这家公司还向所有客户发去传真，降价销售所有膜用的药剂。很快，曾经的爱人和别的女人在郑州最高档的酒店举行婚礼了。

接踵而来的打击，让权秋红快崩溃了。转眼之间，家庭、事业都没了，只有一个12岁的女儿和一个3岁的儿子，还有公司的债务。她无法释怀，自己独自去酒吧喝酒，喝了多少也不知道。酒后的她，来到当时郑州最高的也是前夫举行婚礼的酒店，想从酒店最高处一跃而下，告别这个世界。可是当她跌跌撞撞地进入高层的一个房间，想推开窗户时才突然发现，这里的每扇窗户都打不开……。酒劲儿很快上来了，她趴在窗下睡了过去。也不知过了多长时间，权秋红醒过来了。窗外星斗满天。她摸出随身的手机，打开一看，有40多个未接电话，妈妈就打过多次。这么多人在关心她！她一下子清醒了，马上意识到不应该这么做，不应该轻生，孩子需要她，父母需要她，员工需要她，她对他们都负有责任啊。于是，她赶紧给妈妈回了电话，谎称在外地办事呢，很快就回去。随后，到卫生间洗了洗脸，把衣服整理好。

兵家云：置之死地而后生。一旦从打击中挺过来，权秋红不服输的秉性又抬头了。她决定转移阵

地，而且不去别处，就去首都北京，在占尽天时地利的北京重新创业。

临行前，她把儿子托付给了妈妈，把女儿托付给大哥，让她在洛阳大哥那儿上初中。女儿离开时在妈妈的床头放了一张纸条：“感谢绊倒你的人，他教会你走路；感谢抛弃你的人，他教会你独立。”这可能不是女儿的原创，但她一定用心体味过这两句话，悄悄写给了亲爱的妈妈。看着稚嫩的笔迹，体会着女儿的用心，权秋红一时五味杂陈，眼睛湿润了。

7年后的今天，权秋红说：“女儿的临别赠言一直是我奋斗的动力。是的，我真的感谢我的前夫，没有他，我不会来北京，也不会有公司的今天。”

2004年10月12日，权秋红创建了北京倍杰特国际环境技术有限公司。

“承诺‘1’，至少做到‘1.1’”

对“倍杰特”3个字，权秋红的诠释是：“倍”，就是“倍加关心客户的需求”；“杰”，就是“做行业杰出的一员”；“特”，就是“特别关爱环境”。这3句话也是倍杰特的理念和文化。为了“杰出”，必须“倍加”和“特别”。

倍杰特的员工都佩服权总的较真与韧劲，也都能如数家珍地复述权总关于质量的理念：“你承诺‘1’了，做到‘0.99’不行，做到‘1’也不行，至少要做到‘1.1’，否则不要承诺。”“你觉得自己吃点亏，其实别人才刚刚好，等你觉得正好了，别人其实还吃点儿亏，所以我们自己要吃点亏才行。”

当年创业时，什么都没有，就是靠重诺守信，不断开发了客户资源。在公司发生重大变故时，权秋红直言相告，70多个老客户全部留了下来，除了同情与怜悯外，他们看中的还是权秋红的诚实与真诚，与她合作让人放心。她的客户，常常是“十年一贯制”。

有人目睹权秋红与客户谈生意，很奇怪怎么没有那种生意场上常见的客气却带着拘谨、尊重却又隔膜的氛围，而是融洽得有些随便，直率得有些过分，没有一点藏着掖着的。

在鲁能集团投资的晋北铝业的水处理工地施工现场，浇筑钢筋水泥前，为了赶工期，客户提出一次浇筑，监理方也同意了，施工方倍杰特却不同意，哪怕加班加点，也一定要二次浇筑，因为要保证质量。水处理系统的管道支架需要负荷2吨重量，倍杰特要求自己打的支架，要承载10吨。监理方很不理解：打那么结实，费料费时，成本加大，没有必要，何苦呢？倍杰特的工人却坚持这么做，说：“这是公司的规定，

必须不折不扣。”一家为倍杰特做监理的公司叫苦道：“倍杰特的监理，我们没法做，他们对质量的要求比我们还高，让他们降低一点都不愿意。”

聚才，也育才

水处理是专业性、技术性很强的产业，虽然权秋红在这个领域打拼多年，但在专业技术方面，还只能算是粗通皮毛。多年来，权秋红没有从外面引进一个销售人员，却舍得花大价钱引进高端技术人才，因为她懂得“人叫人千声不语，货叫人点首自来”的道理。她用真诚打动人，用高薪招揽人，用事业吸引人，在倍杰特聚集了一批给水和污水处理领域的杰出技术人才。

到北京的第二年，她盯上了一家大公司的一位技术专家。为了将他挖来，她亲自上门邀请，约好下午5点在公司楼下见面，她4点多就到了。不巧，技术专家说总经理找他谈规划。于是，权秋红便在楼下等，一等就等到晚上10点，技术专家才谈完事出来见面。这位技术专家有些不好意思，不知权秋红有什么重要事。待他知道权秋红是来请他去她的公司工作时，这位技术专家马上询问公司的固定资产和年产值是多少，听后满脸的不屑，说自己公司的利润就是权秋红公司产值的几十倍，根本不予考虑。权秋红说，那好，我的邀请永远有效，你什么时候愿意来，我都欢迎。两年后，这位技术专家表示愿意考虑过来，谈妥报酬后同意签三年合同，但有个条件，必须一次性支付三年的工资。权秋红二话没说，立即照办，而且不要对方打收条。现在，这位技术专家已经在权秋红公司工作两年多了，谈起此事还开玩笑说：“你就不怕我跑了哇？”

现在倍杰特的总经理张建飞，就是来自世界顶尖公司美国陶氏化学（DOW）的大中华区水处理事业部首席代表，曾任中国海水淡化“八五”攻关项目小组的副组长。

权秋红公司的员工，主要由两类人组成，一类是技术专家，而且是国内水处理行业数一数二的顶尖人才，另一类是大学生，年轻、有知识、可塑性强。

对技术专家高薪聘请，尊重、放权；对不谙世事的年轻人培养、锻炼，同样放手。权秋红有她的“理论”——她这样理解基督教和佛教的区别：基督教让他的教徒去大胆地做事，如果不小心做了错事，就去找主忏悔，主会替你承担；佛教是劝人行善，千万不要做错事，做错事要下十八层地狱。这样，有部分人

怕做错事，就什么都不做了。她说，她欣赏基督教的精神，总是鼓励员工放手做事，不要怕做错，做错了不要员工承担，由她来承担责任和损失。

“那么，做错事的多吗？”我们不由地问。

“多。但总归是越来越少。这是成长的代价，避免不了的。就这样也比员工怕做错事而不去做事好。”权秋红看得很开。

在公司上下的努力下，倍杰特保运维护的膜处理系统膜的使用寿命最高达到12年，是进口膜厂家承诺膜使用寿命的4倍。不仅降低了运行成本，为企业创造了效益，更重要的是，减少了处理废除膜元件时对环境的二次污染，对保护环境的作用十分巨大。

2004年，倍杰特在行业的排名还在千名之外，仅仅6年之后，2010年，排名已进前三名，产值6亿元，利润数千万。公司累积客户340多家，涉及电力、石油化工、冶金、造纸、饮料、医药、市政等行业。企业的触角已延伸至水处理项目的设计、建造、运营、移交整个过程。现在，倍杰特集团还拥有郑州江河环保技术有限公司、聊城倍杰特环保工程设计有限公司两家子公司，已成为行业内极受尊重的一员。

权秋红对员工常怀感恩之心。2010年3月12日，在倍杰特成立10周年的日子，权秋红邀请所有员工的家属来京旅游，二三百人的队伍，浩浩荡荡。

权秋红在很多场合都这样说：我第一要感谢我的员工，没有他们辛勤的努力，不会取得客户的长久认可，更不会有倍杰特的今天；第二要感谢我的客户，没有他们给倍杰特提供展示的平台，也不会有倍杰特的今天。

水的情怀

子贡问老师孔子：君子看见大水一定要观赏，这是为什么呢？

孔子回答了一番话。大意是：君子是借水来比照自己道德的。水，所有地方都普遍施予，无私如“德”；给所到之处带来生命，就像“仁”；水往低处流，各循其路径，好像“义”；浅即轻漫，深不可测，如充满智慧；流向高山峡谷毫不迟疑，颇有勇气；有时又涓细绵弱一点一滴地流，似乎洞察一切；有污水流入也接受，显得非常包容；流入的是脏水，流出的却是清水，犹如善于教化；到一定量的时候，水面必然平滑如镜，显示出了公正；满了就不再要求，表现得需求有度；虽百曲千回必向东方，显示出不变的意志。所以，君子见到大水是一定要观赏的。

诚哉斯言。上善若水。

治水者权秋红也有水样的性格。

她爱家人、善待员工、礼待所有人，即使施舍钱给乞丐，心里还要感谢人家帮她展现了爱心，显见其“仁”。有朋友找她给网络游戏业投资，声称短时间就可赚几倍的钱，她说网络游戏害了许多孩子，赚多少钱都不能做，恪守做人准则如水的“义”。她生第二个孩子的时候，是从谈判桌前自己开车去的医院。医生要家属签字，而家属尚没到。她说，我先签，一会儿家属到了再补签。自己签了字就上了产床。多少能看出她的“勇”。一次，10岁的儿子给妈妈出了一道卡通测试题：在朋友眼中，妈妈是什么颜色的人？权秋红向许多朋友发短信征询答案，朋友们回复多选择了紫色，认为紫色高贵。但这道题其实是通过颜色来测品格的。儿子告诉的答案是，这表明妈妈是“最可靠的人”，这是“信”。

至于说到“德”，还有比让祖国水更清天更蓝更大的“德”吗？

水是生命之源。目前，我国年用水量已占可利用水资源的74%，开发利用程度已经很高，而水的质量又堪忧。2008年，全国废污水排放总量达到750亿吨，60%河流水质不达标，其中20%为失去利用价值的劣五类水。水资源短缺制约了我国的经济展。

联想到伦敦曾经是雾都，而美国也经历过工业化污染的阶段，“先发展后治理”似乎是一个难以绕开的路径。现在，我国经济高度发展了，权秋红对加快环境治理速度抱十分乐观的态度。她说：“你想想，企业和城市要实现循环经济，争取达到零排放，都零排放了，还有污染吗？不出20年，不！不出15年，我们国家一定像西方国家一样，到处水清天蓝！”

《十二五规划纲要》中专有“加强水资源节约”一节，提出了“提高工业用水效率，促进重点用水行业节水技术改造”的任务，权秋红谈到这里时，显得信心满满。

水处理依然是朝阳产业，权秋红的事业任重道远。

我们问她：“放弃了美术专业，感到遗憾吗？”她爽朗地笑了：“不遗憾。都是为了美，那种是画出来的美，这是为了地球变得更美。”

是的，一个让地球变得更美的事业该多么令人神往。一个“特别关爱环境”的企业，一定能成为行业“倍加”“杰出的一员”。

我们祝福倍杰特，祝福权秋红。

慈铭体检与美国IHDM签署协议 将在京建立“云”健康国际产业园



慈铭健康体检管理集团董事长 胡波

2011年1月21日，中国最大的健康体检机构慈铭体检集团董事长胡波在中美经贸合作论坛暨项目签字仪式上与美国健康和生产力管理研究院（IHPM）总裁肖恩·苏利文签署合作协议，在首都北京建立“云”健康国际产业园，旨在引进国外健康管理经验，推动首都经济发展方式转变。

健康产业发展助推首都经济发展方式转变

党的十七届五中全会把保障和改善民生提升到一个新高度，随着国务院最近出台的《关于进一步鼓励和引导社会资本举办医疗机构的意见》，使民营医疗

机构拥有了更大的发展空间。

全民健康是民生工程的核心，不仅关系到个人、家庭、企业的兴旺与发展，也决定了国家、社会和民族的兴盛与繁荣。慈铭体检集团作为国内首家专业健康医疗机构，自成立以来，不断践行“为人民健康服务”的企业核心价值观，着眼健康产业和首都经济的发展，积极与国外知名医学服务与健康管理机构交流，引进国际先进的专家人才、设备、健康管理理念和管理意识，着力改善国内健康管理状况和提升健康管理服务水平。

近日，北京市政协委员、慈铭集团总裁韩小红博士在北京市政协十一届四次会议上提出“健康产业是国家民生工程的一个重要部分，也是未来经济发展中的一个新的增长点，它与首都经济发展模式的顺利转变息息相关。”并表示：发展首都经济是慈铭体检集团的企业责任。

履行人才强国战略，引进国外一流医学服务人才

富民强国目标的实现需要强大的健康人才资源作保障。在近10年的时间里，慈铭集团不懈努力，先后提出了“企业健康管理”概念，构建成世界水平的“中国式健康管理链”，并根据胡总书记的“人才强国战略”，在健康管理行业协会指导下，提出了“健康人才战略”，与外国专家局合作成立“中外医疗专家人才库”。慈铭集团总裁韩小红女士连续两年受邀参加中外专家局举办的中国国际人才交流大会。作为一所以健康体检为主营业务的医疗机构，慈铭集团有志于在国家政策的支持下，引进国外先进理念、人

才、技术，研究、探索实现健康人才战略的途径和方法。

美国健康与生产力管理研究院（IHPM）是一家全球性组织，致力于员工健康管理与生产力研究，使其对业务绩效产生积极影响。为引进国外健康管理经验和高尖端医学服务人才，慈铭集团2010年初就与IHPM开展“健康与生产力管理”合作，并同中石化、普华永道等多家跨国企业签订了员工健康管理的合约。此次慈铭集团董事长胡波赴美同IHPM签署成立“中美跨国企业人力资源健康保障研究院”合作意向，建立“云”健康国际产业园项目，将成为慈铭集团探索健康人才战略的新成果。

“云”健康国际产业园的选址定在首都北京，未来的产业园将同文化产业结合，发展与医疗健康相关的文化创意产业；分享更为丰富的服务资源、服务信息和服务平台，创造彼此借鉴、利用及联手的机会。作为医疗健康机构的项目，“云”健康产业园项目的建立，也必将对首都经济发展方式的转变起到积极影响，进而辐射全国。

发展“云”健康研究，让健康管理走进百姓家

“云”健康国际产业园项目是慈铭体检集团于2010年末推出的“云”健康（Cloud Health）计划的一部分。“云”健康计划是慈铭集团的最新成果，也是网络时代健康管理的最新体现。

“云”健康计划主要依托慈铭现有机构、人员、设备、客户等内部资源、整合国际医疗及信息技术等外部资源，通过网络技术与医疗技术相结合，为现代医



学的应用提供更广阔的发展空间，进而实现个人自主健康管理的终极目标。内容涵盖健康体检、健康管理、健康教育、健康保险、健康旅游、私人医生、家居照护、养老社区、高端健康会所、国内国际转诊、专家远程会诊、国际SOS救援等服务，能满足不同地域百姓健康需求。

推广HSE等管理体系，引导企业走向世界

为帮助我国企业培训、开发、推广HSE等先进管理体系，慈铭集团也和IHPM达成共识，为我国跨国企业培训和开发、推广HSE等先进的管理体系，助力企业与国际接轨。

HSE管理体系由健康（Health）、安全（Safety）、环境（Environment）三者有机整合而形成。突出了预防为主、全员参与、持续改进的科学管理思想，追求绿色、安全、可持续发展，提高企业生命力，成为企业发展的重要组成部分。

随着人类社会文明程度的提高和对健康、安全和环境问题的越发重视，不久的将来，诸如HSE的先进管理体系，将成为各企业进入国际大市场的准入证。



旷世（北京）影视文化有限公司

“旷世”是一种情怀，大处着眼、纵观全局、细节入手、精心做事是我们的理念！

这里是企业把自身的经营理念、发展战略、价值观念等深层次内涵诠释给客户及大众的最理想的地方。

旷世（北京）影视文化有限公司是专业从事影视和影视广告制作的公司。集电影、数字电影、电视剧、企业宣传片、专题片、纪录片、影视广告片的前期策划、拍摄、三维动画、影视后期、企业整体形象包装等领域于一体。

公司有着深厚的行业背景，拥有一流的策划、导演、摄像师、动画师和制作团队。

公司定位准确，运作模式成熟，低成本，高品质，制作周期短而且品质精良。

先进的影视设备、高素质的专业人才是竭诚为客户提供一条龙的优质服务的保证。

精准的市场定位，先进完善的设备，优秀强大的制作团队，大处着眼，细心做事的工作态度都是您选择旷世（北京）影视文化有限公司的理由！

总经理：丁 怡

旷世（北京）影视文化有限公司

地址：北京市朝阳区黄木庄路一号院一号楼1304

电话：87759168 57197215

传真：87759168

电邮：kuangshifilm@hotmail.com dy@iicefilm.com

网址：<http://www.iicefilm.com>

红掌集团

红掌集团在山东省烟台市。红掌集团下设9个分公司，一个原料生产基地，是以礼仪礼品、工艺品开发、销售、原料采集、海岛旅游休闲为一体的专业性集团公司。在杨文兵董事长的领导下，公司积极开展国内外经济合作，先后与日本、韩国、新加坡、澳大利亚、香港等国家和地区的开展经济合作，获得合作商的一致好评。公司连年获得烟台市消费者满意单位、优秀企业，杨文兵董事长获先进个人等称号。

红掌集团，由最初的烟台红掌礼仪礼品有限公司，经过13年的发展，集团下设红掌（北京）金石礼品有限公司、红掌（烟台）金石礼品有限公司、红掌（烟台）婚庆有限公司、红掌（烟台）礼仪礼品有限公司、红掌（烟台）广告有限公司、红掌（烟台）金石艺雕厂、红掌（招远）原料采集场、红掌（威海）礼仪礼品广告有限公司、红掌（济南）金石礼品有限公司，红掌（烟台）砣矶岛海岛渔家乐休闲园。

随着集团的发展以及集团董事长的卓越领导，2006年在集团本部成立第一个金石销售公司，同年开始对国内礼品商进行招商销售，短短半年时间开拓全国销售市场。2009年初集团公司领导提出三年发展规划，利用三年时间在江苏、浙江、四川、重庆、广州、大连、河北、青岛等省市建立10家金石销售公司。2009年公司斥资680万元人民币在北京市创建第二个金石销售公司，2009年年末第三个金石销售公司在济南成立，标志着红掌集团的三年规划正在稳健、有序地进行着。

总经理：杨文兵

红掌集团

地址：烟台市北马路三水大厦6号楼9层906室(264000)

电话：0535-6667109 3065825

传真：0535-6667109

中石化认购澳液化气公司股权

中石化集团日前与澳大利亚太平洋液化天然气有限公司（以下简称“APLNG”）在北京签署框架协议，确立非约束性关键商务条款。根据协议，中石化有望在未来从APLNG项目中每年获得430万吨的液化天然气，为期20年。

该协议还包括中石化即将认购APLNG 15%股权的相关条款，原股东康菲和Origin的股份将各自相应降至42.5%。根据框架协议，APLNG和中石化计划近期将业已达成的非约束性商务条款纳入一份具有法律约束力的协议当中。康菲石油公司首席执行官吉姆·莫尔瓦表示，该项目很快将获得该公司股东批准并将于2015年建成投产。

前门全聚德入选市文物保护单位

日前，北京市第八批市级文物保护单位名单经市政府批准后正式公布。31处市级文物保护单位中，经过几次翻新的前门全聚德因为一段9.3米长的老门脸儿墙助阵，一举由“白丁”成为市级文物保护单位。

新名单中，寺庙等传统古迹遗址比例下降，王府和名人故居、四合院几乎平分此次新市保名额。如曾经迎来光绪皇帝降生的醇亲王府南府，鲁迅先生写下《狂人日记》、《孔乙己》等名著的绍兴会馆，慈禧太后弟弟照祥住过的四合院等。

同仁堂老店二月二净匾

在前门大栅栏已经屹立了342年的同仁堂药店，在农历二月二“龙抬头”的日子举行了“净匾”仪式。仪式中，新员工代表戴上白手套、用干净的抹布仔细擦拭了匾额。

这是该店15年来首次恢复传统的净匾仪式。“净匾”也为“敬匾”，老字号商户过去曾希望通过在“二月二”的这一仪式，迎来新一年的财运。

据悉，前门大栅栏云集了北京数量最多的老字号，所挂牌匾多出自书法高手或当时社会名流之手。同仁堂新员工擦拭的匾额上“同仁堂”三个字系启功先生所书，两块副匾“灵兰秘授”和“琼藻新裁”是清朝某郡王所题。

甘家口大厦获北京十大商业品牌业态创新奖

近日，在京城商业界一年一度最受关注的年度盛典“北京十大商业品牌”颁奖典礼上，甘家口大厦凭借其稳健的发展及创新的举措赢得较高的百姓支持率以及专家评分，荣获“2010年度北京十大商业品牌业态创新奖”。甘家口大厦开业11年来始终以坚定的步伐推进经营、管理、服务各项工作的改革创新，深入探索可持续发展之路。2008年大厦成为北京市首家贯彻“SB/T10382”服务管理体系的商业企业；2009年大厦再开行业先河，绘制百货和超市服务蓝图，共识别出24个接触点及100多个服务环节；2010年大厦的创新成果《创新亲朋式服务理念，打造社区百货企业服务管理模式》荣获北京市第二十五届企业管理现代化创新成果一等奖；2011年大厦携手顺鑫农业打造的顺义首家Lifestyle Center即将开业。

胜利森诺公司获“国家级企业管理现代化创新成果”奖

由中国企业联合会、国务院国资委企业改革局、工业和信息化部产业政策司和中小企业司共同主

办，全国企业管理现代化创新成果审定委员会负责组织的第十七届“国家级企业管理现代化创新成果”正式公布。胜利油田胜利森诺工程有限公司申报的《知识型企业提高员工创造力的股权激励变革》脱颖而出，荣获“国家级企业管理现代化创新成果”二等奖。

长城润滑油与奇瑞汽车深度合作

日前，中国石化汽车行业技术合作中心与奇瑞汽车在安徽芜湖为共同设立的奇瑞汽车—中国石化车用材料联合开发中心举行揭牌仪式。中国石化汽车行业技术合作中心主任、中国石化润滑油公司总经理宋云昌同奇瑞汽车股份有限公司总经理尹同跃共同为联合开发中心揭牌。

“车用材料联合开发中心”的成立，是双方战略合作推进过程中的重要成果，为跨产业的技术创新提供了新的平台，有利于进一步推进双方优势技术资源的融合，不断提升双方企业的核心竞争力。

百货大楼 推出“将美丽进行到底”活动

三八节过后，春天的脚步亦姗姗而来，在这美丽的季节，百货大楼隆重推出“将美丽进行到底”妇女节特别活动。3月13日15点，特邀美肤专家亲临指导。

中石油净利润逼近1400亿

近日，中石油发布的2010年业绩报告显示，根据中国企业会计准则，中国石油实现归属于母公司股东的净利润达到1398.71亿元，同比增长35.6%，基本每股收益0.76元，同比增35.6%。

年报显示，2010年中国石油实现营业收入14654.15亿元，同比增长43.8%，营业利润达到1930.86亿元，同比增长33.4%。若按照国际财务报告准则，2010年中国石油实现归属于母公司股东的净利润为1399.92亿元，同比增长35.4%，基本每股收益0.76元，同比增长35.4%。中石油同时宣布，拟派发末期股息每股0.18357元。

集美喜获2010年度环保创新奖

近日，在北京商业界一年一度最受关注的年度盛典——“北京十大商业品牌”颁奖典礼上，12个家居品牌获得商业品牌大奖，其中集美家居市场集团获得“北京十大商业品牌—环保创新奖”称号。

“北京十大商业品牌—环保创新奖”评选是北京商业领域规模最大、最具权威、影响最深远的年度品牌评选活动，是商业与政府、商业与社会、商业与消费者的沟通桥梁，推动了北京商业品牌建设的进程。“2010年度北京十大商业品牌评选”自去年10月启动以来受到政府、企业、专家学者、消费者的高度关注，并得到了市商委等相关委办局的大力支持。

北京石油质检站获得“双认证”资格

日前，北京石油质检站获国家实验室认可证书，成为北京地区唯一一个同时拥有地方政府行政授权和国家实验室认可双重身份的油品质量检验机构，这标志着北京石油质检站油品质检的硬件和软件已经达到了国家实验室的水平。由于我国与其他58个国家和地区的71个实验室认可机构签署了互认协议，该质检站的检验数据受到国际认可，油品检验能力达到国际实验室要求。

与共和国艺术同行

——记书法家、一级作家何署坤（中）

张文馨



何署坤，中国海关总署特派员、武汉海关原关长、首都企业家俱乐部特邀理事

军人何署坤

国家文联原副主席、著名文艺评论家李准先生评论何署坤担纲的电视连续剧《铁色高原》时写道：“《铁色高原》这个片名讲的不仅是云贵高原的自然地貌，而且象征着中国铁道兵的骨头姓铁。”何署坤18岁参军，当的就是这骨头姓铁的兵。他先后参加了成昆铁路、襄渝铁路、沙通铁路的修建，1977年被调入铁道兵机关，后来又回到军校任教，22年的军旅生涯，大部分是在铁道兵度过的。关于走进铁道兵的第一天，何署坤是这样描述的：“汽车再往前开，一个与世隔绝的童话般的世界在眼前全景展开：一排排盖着油毡或者茅草的干打垒营房，一队队穿着破棉絮扛着风枪从隧道里走出来的战士，一口口煮着没有油水的山芋、包菜的大锅，一幅幅铺在地上全部被泥土染黄了的铺盖，还有那些凭毛驴拉动的磨豆腐的石磨，只有半片球架的篮球场，用汽油桶烧水且全部敞开的浴场，搭一块木板摆几块肥皂、牙膏、毛巾的小卖部，再就是日夜不曾停过的隆隆开山炮声和草草埋葬在路边山坡上的新坟……我，就这样走入了铁道兵，一个凭体力、意志和牺牲精神在万水千山创造奇迹的特殊群体——倒下

去的战友以他们尸骨不全的坟墓埋成了一座又一座陵园——身边的艰险跟驻扎过的山沟一样陡峭而漫长……”

中国人民解放军前铁道兵，是一个颇具悲壮色彩、为新中国的建立和建设立下过赫赫战功的兵种。当年铁道兵指战员的生存状态和奋斗场面鲜为人知，他们总是在人迹罕至的险山恶水中逢山开路，遇水架桥，吃、住、行连基本的水准都达不到，却以钢铁般的意志和原始工具，为祖国修通了一条条经济、战略大动脉，真是艰苦卓绝。特别是成昆铁路的修建，铁道兵付出了每一公里倒下去一个鲜活生命的代价。1984年，联合国将成昆铁路建成通车和阿波罗登月、人造地球卫星上天并列为20世纪人类三大杰出工程，其原因在于这条铁路的修通，创造了无数个世界第一，以它为鉴，地球上再也没有不可以修建的工程。

何署坤是修建成昆铁路的亲历者，他的《铁色高原》写

的就是这一段历史。他在记述创作过程时写道：“这一写，30多年了，铁道兵的岁月成了我心头的一个病灶。每次拿起笔来，永别的战友一个个就站到了我的桌子对面，我叫着他们的名字，泪水滴在稿纸上。尤其伤心的是，几乎写一次病一次，沉重的记忆消耗着我的勇气和精力。去年春节前夕，我把当年的素材和历年的思考归拢，拉成一个详细提纲，某电影制片厂决定以40集的篇幅把它搬上荧屏。当我写完最后一个字，哭声震动了屋外的同事，而我自己则几乎要瘫倒。一辆汽车将我拉到医院，39度的高烧，4天4夜的吊针，年，也就在病痛中度过……”

何署坤的经历，可以说是新中国艺术家创作、成长的缩影。他们的命运和祖国的命运生死相连，他们的情感和人民的情感水乳交融。在铁道兵基层的日子，何署坤多半是以“土记者”身份出现的，从当报导组长到新闻干事，一个军用挎包里一个牙缸、一支笔、一本稿纸，见车就上，见连队就进，随见随写，以文字打天下。值得一提的是，报道组里除了文字记者，还有专职的画家、摄影员，这实际上是团队的专职艺术创作队伍。带着这么一帮人摸爬滚打，对于何署坤后来的艺术创作无疑是大有帮助的。正因为是铁道兵基层的土记者出身，在崇山峻岭中见证血与火的洗礼，笔下的东西全部出自自己的观察、思考、提炼，甚至亲身经历，使得何署坤打牢了现实主义的艺术基础。几次经历生死关头，身边的不少战友年轻的就长眠在祖国的青山绿水之中，这使他更多地面临生与死、灵与肉、情与理、荣与辱、成与败以及人生价值的思考。他的作品深邃厚重，描写得那么生动，细节浓密而经典，语言精准而独特，原创风格坚定不移，个中原委不言而喻。

何署坤说，文学作品不是“写”出来的，是感受出来的，是心迹。他最看不惯无切身经历、无真情实感、无病呻吟式的“三无”创作。他的创作特别强调切身体验，真情实感，有生活依据而又高于生活。包



括他当年写新闻稿件就特别看重采访环节。1972年，他采写一位立二等功的连长，先是和这位连长一起进隧道打风枪，一起上下班，吃住同一个帐篷40多天，真正动笔只用了三四天功夫。本来嘛，几千字的一篇通讯，写并不要多少时间，关键是要深挖细嚼，摸透“这一个”。

何署坤的“铁”，还表现在决不重复别人，“不嚼别人嚼过的馍。”他的各类创作，从题材的选择到作品的结构，包括创作方法，总是为图与别人不一样。他说，艺术创作可不能跟风，急功近利是艺术家的大敌，特立独行才是艺术家应具备的气质。以此不难想象何署坤为何在解放军作家班写的是童话《蜜里逃生》；他的摄影集为何叫摄影文学集《眺望和平》；当人家大谈《三国演义》的时候，他却在创作旨在颠覆《三国演义》的《江东小乔》。

何署坤常常以铁道兵的实践经验来看待艺术创作，强调“工夫在诗外”。他说，当时修一条铁路看起来是一些人在打隧道、架桥梁，其实是国力、人心、乃至国际关系的攻坚。以书法为例，他认为书法靠练，又不全靠练，书法家必须具备相应的历史和古文修养，最好能直接从事古体诗词创作。他还说，书法的基本功之一是悬腕，古代好多书法家是文武兼备



作为海关系统的一位艺术家，何署坤一直想要创作一些海关题材的作品。中国海关历史悠久，具有鲜明的文化特色和深厚的文化积淀，但是海关随着国家的命运沉浮，几经兴废。改革开放以来，海关的作用和地位日益凸现，又因为所处位置十分敏感，政策性、操作性非寻常可比，以海关为题材的创作难度很大。尽

管如此，何署坤还是下定决心，于2008年秋天创作了35万字的长篇小说《关花》。该小说取材“内陆第一关”，塑造了从关长到普通关员等一系列海关人的艺术形象，其中着重描写了7名身居海关要害岗位的女关员，个个栩栩如生。难能可贵的是，该小说拨开社会对海关的某些偏见和误区，直面海关在改革开放大风大浪中的励精图治和艰难困惑，使人们看到以往蒙着薄薄一层神秘面纱的海关人努力作为和生存的艰辛。仅仅19天时间，作者夜以继日。据说完稿那天同事们看到他从屋里走出来，须发皆白。关于这部作品的问世，何署坤的心情比较复杂，他在本书的后记中写道：“鄙人进入海关队伍整整20年了，此前在军队服役22年。海关这支队伍的忠诚和悲壮，并不亚于中国人民解放军。中国现今三大衔：军衔、警衔、关衔。前两种衔都有强大的创作力量，已经创作出大量的艺术作品和正面形象，而关衔中的正面形象却至今空白。与此同时，反映关衔的反面形象却比比皆是，一些作者和作品习惯于将关衔形象拉来垫背。”他又写道：“5万多名海关人，遍布全中国改革开放最敏感的岗位，夜以继日，默默奉献，精忠报国，可歌可泣。特别是在万里边关，海关人和边防军一样爬冰卧雪，风餐露宿。为了守住国家利益，他们常常置自己的生

的将帅，手腕有劲。他挥了挥手臂说，我写榜书得益于当年当报务员，发报练的就是手腕的弹性，加上当铁道兵抡大锤，臂力较稳。问他艺术创作的秘诀，为什么他能在多个艺术领域里拿得起放得下，他笑笑说：“艺术是相通的，真正的艺术家应该是个杂家。艺术作品可以分门别类，但其质量前提却是共同的，那就是学识和艺术修养。”

关员何署坤

海关是国家进出关境的监督管理机关，对外代表着国家主权。在海关工作20余年，又长期担任着直属关的领导职务，使何署坤具备了相应的眼光和责任担当。置身于参与执政的实践当中，不可避免地忧国忧民，深悟中华文化和民族情仇的精髓，对于艺术创作无疑是大有裨益的。正因如此，何署坤的作品具有鲜明的民族特色和浩然正气，也不乏对国家安危、人民疾苦、社会进步的深切关注和居安思危。他在《知江堂补遗》序言中写道：“我乃一介凡夫，农民的后代，喝百家奶长大，行万里路成诗，一点一滴，无不民族膏血，中华皮毛。”“句好句孬，任由别人评说，唯有国家安危，民族情仇，人民疾苦，在我的诗里是抠也抠不掉挖也挖不走的。”

死于度外。当年红其拉甫海关的一位关长，体重近200斤的魁梧汉子上高原，八九年下来成了一位体重90多斤的干瘪老头。以内地交流关员居多的拉萨海关，至今人均寿命才51岁。可就是这么一支队伍、这么一些海关人，长期被一些艺术作品所歪曲，他们一直奋斗在雾障之中。”如今，《关花》正在被改编成电视连续剧《国家英雄》，可望不日开机。作为一部直接记录改革开放历程、正面描写新时期国家公务员的长篇巨制，《关花》无疑开创了又一条艺术先河。

何署坤的艺术创作根植于民族的沃土之中，又广纳百川，随时吸收别国别民族的艺术阳光。他曾广读外国名著，尤其喜爱托尔斯泰、泰戈尔、屠格涅夫、雨果、海明威、莎士比亚。由于工作的关系，他曾出访过数十个国家，足迹遍及五大洲。作为艺术家，他每到一地，必访艺术名作、名馆、名人，拍摄了大量与艺术有关的照片，以供创作中借鉴。

有位记者曾经问过何署坤，请他将自己与苏轼作个比较，何署坤笑曰：“苏轼是中华文化的一座巍巍高峰，难以逾越。而且苏轼官越做越小，贬放地越来越偏远，几任妻都先他而去，最后客死他乡，还是不比为好。”的确，何署坤与苏轼颇有相似之处，这除了他们都是异地到湖北做官、既为官又为文、豪放婉约兼备之外，更重要的是他俩的艺术创作门类都很齐全，都将艺术的数般兵器玩得熠熠生辉。建筑是艺术门类之一。何署坤从当副关长起，曾先后主持过5个院落的修建，从设计到筹资到施工，亲力亲为。上世纪90年代长沙海关办公楼和生活区建设，资金短缺，要求很高。经过多处实地调研，何署坤提出从实际出发，将高楼砍倒，建成欧式群落的方案。他拿出以往自己从欧洲拍回的几千张照片，与设计人员反复研究，完成了设计方案。该院落建设十分成功，节约了大量资金，被评为长沙市标志性建筑。有名家进入此院后惊叹：“原来艺术于我们这么重要！”作为领导干部，何署坤最看重基建中的廉洁行为，随时防止

“楼立起来了，人进去了”。何署坤的大哥是搞建筑的，他坚决拒绝大哥参与施工招标。在他主持的5个院落建设中，自己的亲属没有揽到一分钱的工程活。直到现在，何署坤90岁的父亲一直住在过去的老屋里，何署坤每次探亲也都住在里面。去年他母亲去世，前去吊唁的海关同事看到村民们一栋栋别致的楼房，又看看关家长低矮破旧的老屋，不由感叹地说：“何关长为国家建了那么多楼房，手里经过的资金按百亿计，可是始终保持了一颗艺术家的良心！”

艺术家从政，始终面临感性与理性、创作与本职工作等诸多矛盾。在其位必须谋其政，艺术创作必须在当好关长的前提下进行，这是何署坤的信条。实践证明，艺术和政治是可以统一起来的，在何署坤的经历中，艺术创作不仅没有影响到领导工作，反而带来了诸多好处，二者相得益彰，互相依存和促进。在海关总署党组下发的何署坤卸任审计结论中，不乏“清正廉明、勇于开拓、努力创新、殚精竭虑、德高望重、驾驭全局能力强”等等一字千钧的评语。一本收录何署坤即兴讲话的书——《一位海关关长的报告》在前言中写道：何署坤是我国著名作家和书法家，是一名在部队和海关成长起来的领导干部。艺术家从政，其工作思路、视野和着力点呈现出明显的特点，其言、行文既有理智的凝炼，也有激情的澎湃，心血砥砺，历尽关山。尤其作者任武汉海关党组书记、关长期间，结合本关实际，确立了抓“三基”、“四整”，建设“五型”海关的治关思路，推行了大事督办、第三级及第四级事权建设、海关文化建设等在海关系统深具影响的重要举措。5年来，武汉海关的面貌发生了很大变化，硬件建设和软件建设都有长足发展，各项工作取得了显著的进步。特别是队伍素质增强，关区风气清正，海关社会地位上升，业务管理水平和执法水平不断提高，主要业务指标连年快速增长。这些，又从人、财、物等诸方面都为该关的长远发展奠定了良好的基础。

著名画家洪潮

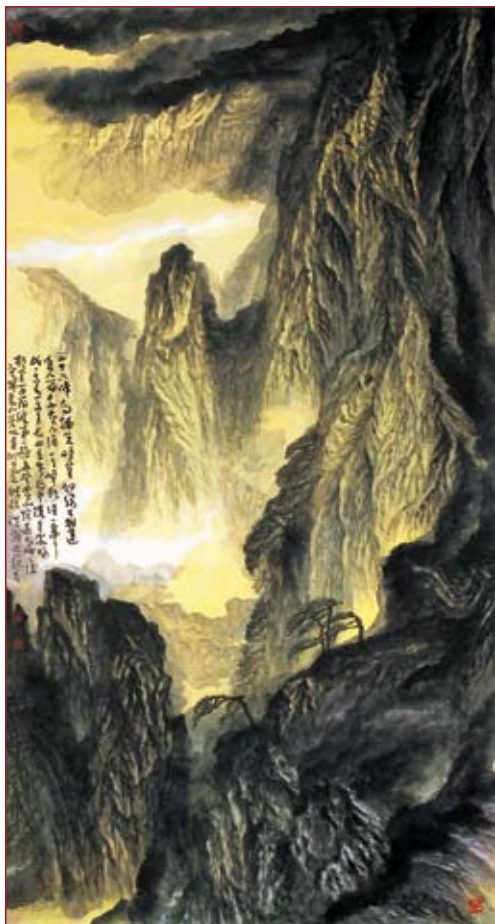


洪潮，号云门山人，1964年生，安徽宁国人，山水画专业研究生毕业，师从贾又福先生。现为文化部中国艺术研究院研究员，文化部青联美术工作委员会委员，北京东方山河画院院长，日本亚钢水墨艺术学院客座教授，中国美术家协会会员。

作品《山魂》获联合国主办“世界和平美术大展”金奖，并被授予“世界和平教育者”称号；作品应邀参加中国美协主办“全国著名画家学术邀请展”、“金鸡百花电影节首届名家邀请展”、“第十六届国际造型美术特展”等美术展览；多次在北京大学、日本福冈等地讲学，2009年受到胡锦涛主席亲切接见。

作品被中南海、中宣部等单位收藏，先后在中国美术馆、日本、美国等地举办个人画展。出版有《洪潮印象》、《洪潮国画作品集》、《洪潮山水画集》、《洪潮书法选》、《洪潮篆刻选》等数种刊物。中国教育台一套、人民网、新浪网、央视网等多家媒体机构对其艺术进行报道。





首都企业家俱乐部企业家摄影协会团体会员单位——

中国石化机关老年摄影队摄影作品选

中国石化机关老年摄影队，成立于2001年8月，先后已有百余位离退休人员参加过摄影队活动，目前经常参加摄影队组织各项活动的有40余人，是中国石化机关离退休老同志中的一支重要活动队。2010年6月20日授牌成为首都企业家俱乐部企业家摄影协会团体会员单位。

中国石化机关老年摄影队有一套较完整的活动机制，活动常年不断，内容丰富多彩。一，每月举办一次“月评月赛”活动，每月选出52幅作品并评选出6幅优秀作品在《摄影园地》展出，每人至少有一幅作品入选展出，至今已展出95期《摄影园地》，二，紧扣时代脉搏，结合重大节日和纪念活动，适时举办主题摄影比赛或展览。三，围绕中国石化离退休工作部和活动中心的中心工作和重大活动，摄影队都及时组织队员进行拍摄记录并报道。四，开办摄影研讨班不断提高队员的技术素质和艺术修养。五，不定期组织创作心得交流会和观片会。六，审慎组织摄影采风活动。鉴于队员都是老年摄影爱好者，在健康第一、安全第一，在安全自负，经费自理和自原参加的前提下，审慎组织小型采风活动，为队员拍摄创作提供一定机会。

这些活动为队员们从事摄影活动创造了一个良好的平台，许多队员的摄影水平提高很快，作品频频在全国和北京市的各种摄影比赛中获奖或展出。队员的许多作品已在《中国摄影报》、《中国石化报》和《中国石化》、《石化老年》、《中国摄影家》、《数码摄影》、《大众摄影》杂志上发表，摄影队集体也多次荣获中国石化离退休工作部优秀活动队称号。



天安门 顾同学



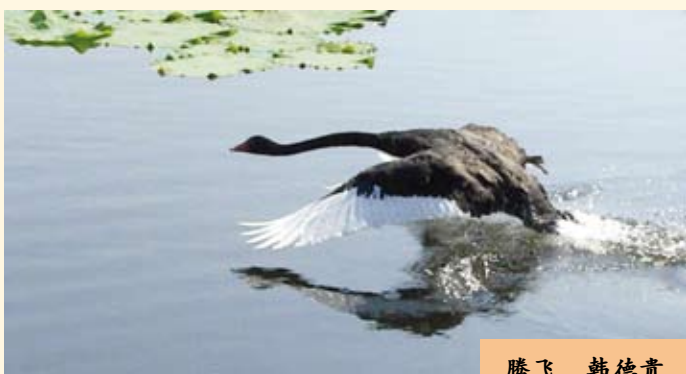
不到长城非好汉 俞琨摄



窗画 许玉



渡 乌文璇



腾飞 韩德贵



渔港夕照 谢绍云



慧忠里小区 刘新海



吊脚楼 吴协刚



五箭齐发 石国柱



金夕阳舞彩虹 成元春



黄果树大瀑布 吴协刚



暮归 乌文璇



雪乡 周必禹



鸟巢远眺 李金亮



布达拉宫 崔成志



沱江美 于硕媛

国学寻真



李荣胜，中国现代文学馆原常务副馆长、首都企业家俱乐部特邀理事、中国作家协会会员

编者按：国学是中华民族传承发展的文化根脉，是每一个中国人身上应有的文化基因，也是企业发展的文化动力。然而多年来，或因为理解能力，或出于某种目的，人们对我们的文化祖先的某些观点产生了误解。为使大家了解真正的国学精髓，我们开辟了“国学寻真”专栏，邀请了即将出版《国学是什么》一书的作者、中国现代文学馆原常务副馆长李荣胜先生，对被扭曲了的古训进行有理有据的澄清，并介绍一些国学基本知识，以使我们的企业家和企业职工走近国学，了解国学。

“学而优则仕”与“读书做官论”无关

——国学正本清源系列讲堂之三

凡是上世纪60年代“文化大革命”中在学校读书、教书的人，大概都参加过对“读书做官论”的批判。当时的批判者都认为：“读书做官论”的老祖宗就是孔子，而《论语》中“学而优则仕”是“读书做官论”的理论基础。因此对其开展了批倒批臭的口诛笔伐。按照当年北京大学哲学系一九七〇级工农兵学员著述的《〈论语〉批注》中的解释，“学而优则仕”译成白话就是：“学习好的人就可以做官。”依据这种解释的大批判，使举国上下都认为读书做官是极为丑恶的事情，从而导致“读书无用”风潮出现，学校教育遭到极大破坏。以至当时还出了一位由于考试交白卷被树为榜样、成为英雄的人物。多么荒唐的事情啊！那是荒唐的时代出现的荒唐的英雄。

荒唐是可以延续的

几年前，我在报上读到一条消息，说的是一位国有企业负责人调到某省任副省长，标题是：“商而优则仕”。显然标题延续了文革中对“学而优则仕”的荒唐解释，是说“经商办企业好的人就可做官”。

直到几个星期前，我在报上看到一篇写“做学问与做官”的文章。文章批评中国知识分子，“做学问并不是为了学问本身，也不是为了用学问服务于社会，而是拿学问作为换取世俗地位的筹码”。作者痛斥了中国知识分子这一特点，认为，“这个特点与中国文化中‘学而优则仕’的理念一脉相承”。显然作者对“学而优则仕”的理解仍然是：学问好的人就可以做官，就可以换取世俗地位。我无意评价文章的优劣，只是想谈作者的这种理解，与“文化大革命”中对“学而优则仕”的荒唐批判是一脉相承的。

为什么对“学而优则仕”的荒唐理解可以延续至今呢？我以为，没有对半个世纪前“文化大革命”中荒唐的批判进行逐一的正本清源，以恢复历史本来面目，是其中的重要原因。

“学而优则仕”不是孔子说的

我们正本清源，就要走进原著，走进历史。

“学而优则仕”出自《论语·子张》。原文是这样的：“子夏曰：仕而优则学，学而优则仕。”

这段原文向我们透露了两个信息。其一，“学而优则仕”是子夏说的，不是孔子说的。子夏是孔子最优秀的学生之一，是儒家思想的继承者和传播者。当然，这句话是子夏自己的思想，还是重复了孔子对他的教导，今天就不得而知了。但是，白纸黑字，历朝历代的《论语》读本都是这样记载的。因此，把这句话强加在孔子头上进行批判，是不公平的。其二，子夏在这里说了两句话，是两句关联密切的话，而不是遭到批判的那一句话。如果按照“文化大革命”中《〈论语〉批注》的解释，“学而优则仕”是“学习好的人就可以做官”，那么，“仕而优则学”就应该解释为：“做官好的人就可以学习”了。是拜师学习，去学校学习？为什么官做好了反而要去学习了呢？很显然，把两句话连在一起，就解释不通了。

令人遗憾的是，在那个荒唐的年代，没有人告诉我们去读原著，没有人告诉我们那句话不是孔子说的，而是子夏说的，没有人告诉我们子夏同时说的是两句话。

关键在于“优”字的解释

子夏的两句话：“仕而优则学，学而优则仕”，共计10个字，但只使用了5个汉字。第二句话是把第一句话中的“学”和“仕”颠倒了一下位置而已，中间3个字没变化。也就是两句话的句式是一样的。我们逐字解释一下。

“仕”和“学”在每句话第一个字的位置上，应该是名词属性。“仕”可以解释为“在朝廷做事的人”，这种人在春秋战国时期被称为“仕”，也可以理解为“有小官职的人”。“学”可以解释为“读书人”，或“在学堂学习的学生”。

“仕”和“学”在每句话最后一个字的位置上，应该是动词属性。“仕”可以解释为“出仕”，春秋战国时代，出去为朝廷做事称为“出仕”，也可以说是“出去当个小官”。“学”可以解释为“读书”或者“学习”。

“而”和“则”是两个连接词，在两句话里每个词都可以做同样解释。“而”是虚词连接，可以不做具体解释。“则”可以解释为“就”、“就可以”、“就应该”都行。

这两句话的关键在“优”字的解释。汉代《说文解字》上讲：“优，饶也。”饶是富饶的饶，是多余、富裕的意思。《论语》在宋代被朱熹收入“四书集注”（即我们常说的“四书五经”的“四书”）。朱熹在《论语章句集注》中注释：“优，有余力也。”

根据上面我们逐字的解释，“仕而优则学，学而优则仕”应该解释为：“为朝廷做事的人有了余力时就应该读书学习；读书人有了余力时就应该出仕，为朝廷做点事。”

我们这样还原了原著的本意，与荒唐年代批判的所谓“读书做官论”还有什么关系吗？

“仕而优则学，学而优则仕”是人类文明脚步

应该说，“仕而优则学，学而优则仕”是儒家的教育观念，也是儒家政治观念。

从教育角度看，“学而优则仕”是读书人有了余力，可以报效国家，出仕为官，把学来的知识（包括道德修养）用于实践，不致于越学越脱离社会实际，是我们常说的学以致用；而“仕而优则学”是要求为国家做事的官员有了余力，要多读点书，不断总结经验，提高自己，是一种继续学习。

从政治角度看，“学而优则仕”是儒家主张读书人有了余力，应该尽可能地出仕为官，推行儒家的“仁政”，为国家效力；而“仕而优则学”是儒家主张的为官者要不断增加学识，开阔心胸，提高施政水平。

子夏把“仕而优则学”放在“学而优则仕”之前，似乎在强调为国家做事的为官者的学习更为重要。看看今天我们身边的各级干部——为国家做事的为官者们——整日忙于会议、忙于政绩者有之，整日迎来送往、吃吃喝喝者有之，甚至上了某种学校，也是花大量时间请客送礼、串门跑官，哪里还有功夫读书学习呢？我以为，“仕而优则学”的观念还是很有现实意义的。

反观把“学而优则仕”当做“读书做官论”横加批判的荒唐年代，不就出过这样的官员，当着外国人的面问下级：“写《本草纲目》的李时珍同志今天来了吗？”连李时珍是明朝人都不知道的人能做很大的官，能出这种国际洋相，是不是很荒唐呢？今天，已经没有人怀疑当官之前必须读书了，文凭已经成为“出仕为官”的门槛。是不是有了文凭就具备了报效国家的文化和学养了呢？须知，儒家所讲的“学”，是包括知识技能（即所谓“六艺”：礼、乐、射、御、书、数）和道德修养（即所谓四科：文、行、忠、信）两大方面的。正是在这个意义上说，“仕而优则学，学而优则仕”是人类文明脚步。

（作者系中国作家协会全国委员会委员、中国现代文学馆前常务副馆长）

俱乐部组团赴浙江参观学习

3月16—20日，俱乐部应会员单位浙江富春江通信集团有限公司和浙江义乌中国小商品城集团股份有限公司领导的邀请，组团赴浙江杭州、义乌等地参观学习。参观学习团成员有俱乐部顾问、国家民政部原副部长张文范，俱乐部特邀理事：中国武警指挥学院原副院长、周恩来生前秘书纪东将军，北京市委原副秘书长李姓，人民大会堂管理局原副局长陆学贵，国家发改委副司长、袁宝华秘书曹明新及夫人王瑞秋，俱乐部常务副主任董玉麟及俱乐部工作人员王丽君、于冬平等9人。

3月16日下午，学习参观团从北京出发到达杭州，出萧山机场后就直奔富春江集团下属的杭州电缆有限公司参观。3月17日上午到富春江集团总部，与杭缆有限公司总经理华建飞、党委书记王培元等领导座谈。下午继续在该集团下属的发电厂、电缆厂参观。当天晚上赶到义乌市。3月18日上午去横店参观游览；下午在义乌中国小商品城集团总部与金方平董事长等领导座谈。3月19日上午参观小商品城。下午从义乌去金华，参观金华华东环保设备有限公司并与该公司董事长王勇等领导座谈。3月20日上午从金华去杭州，上午参观国家西溪湿地公园，并与公园管委会办公室主任韩峻等领导座谈。中午在湿地公园内的天福堂饭店与富春江集团董事局主席孙庆炎等领导聚会并共进午餐。下午会见萧山区对外贸易经济合作局副局长王立加等领导。当晚回到北京。这次浙江之行，时间短活动内容丰富，受到了相关单位领导的热情接待。通过这次参观学习与相关单位加强了联系，加深了了解，增进了友谊，并商谈了合作事项，达成了共识，取得了圆满成功。



3月20日中午，在西溪湿地公园内孙庆炎（左五）与俱乐部领导座谈



在西溪湿地公园合影（左起）：喻颖泓、董玉麟、孙庆炎、纪东、王丽君



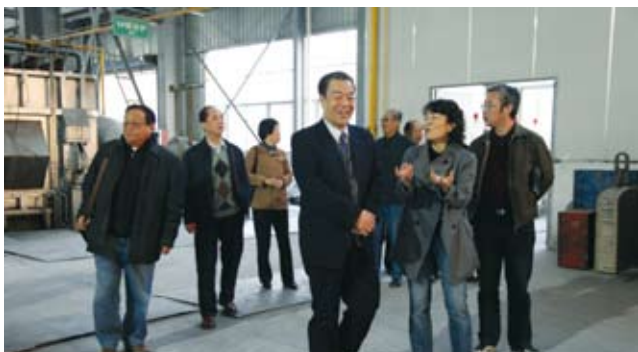
3月20日中午，富春江集团董事局主席孙庆炎（前排左四）专程从富阳市赶到杭州西溪国家湿地公园，会见在此参观学习的俱乐部代表团成员和有关人员，并合影留念（左起）：喻颖泓、陆学贵、李姓、王丽君、孙庆炎、沈端雄、纪东、夏乐顺、曹明新、周海虹、董玉麟、李军、冯家平



3月17日上午，俱乐部代表团在富春江集团总部与杭缆有限公司总经理华建飞、党委书记王培元等领导座谈



在富春江集团总部办公楼前合影（左起）：曹明新、陆学贵、纪东、喻颖泓、华建飞、王培元、张文范、李姓、董玉麟



3月16日下午，俱乐部代表团参观富春江集团下属的杭州电缆有限公司



3月17日下午，俱乐部代表团参观富春江集团下属的环保热电股份有限公司



3月17日下午，俱乐部代表团参观富春江集团下属的光通信公司



3月17日下午，俱乐部代表团参观富春江集团下属的精密薄板公司



3月17日下午，俱乐部代表团在富春江集团附近的黄公望度假村与富春江集团总裁孙翀（左五）等领导合影（左起）：喻颖泓、陆学贵、华建飞、李姓、孙翀、张文范、王培元、纪东、曹明新、董玉麟



3月19日中午，俱乐部代表团在中国小商品城集团总部楼前与该公司董事长金方平（左五）等合影



3月18日下午，在中国小商品城集团总部与金方平董事长等领导座谈



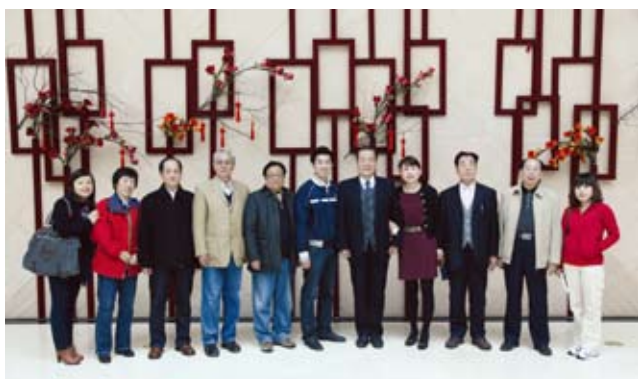
3月19日上午，中国小商品城集团副总经理陈荣根（左五）陪同俱乐部代表团参观小商品城



3月19日上午，俱乐部代表团参观小商品城



3月19日上午，俱乐部代表团参观小商品城



3月18日上午，横店集团接待部部长潘丽青（右四）与俱乐部代表团成员合影



3月18日上午，俱乐部代表团参观横店影视城



3月19日下午，俱乐部代表团与金华华东环保设备有限公司董事长王勇（左一）等领导座谈



3月19日下午，俱乐部代表团参观金华华东环保设备有限公司



3月19日下午，俱乐部代表团与金华华东环保设备有限公司董事长王勇（左六）等合影



3月20日上午，俱乐部代表团与杭州西溪国家湿地公园管委会办公室主任韩峻等座谈



3月20日晚，俱乐部代表团成员与萧山区对外经济贸易合作局副局长王立加（左二）等合影



3月20日上午，俱乐部代表团成员与杭州西溪国家湿地公园管委会办公室主任韩峻（前排左五）等领导合影

俱乐部邀请国药集团领导 到深泽县考察

3月13—14日，受俱乐部常务副理事长兼主任宋志平的委托，俱乐部常务副主任董玉麟陪同国药集团常务董事刘存周、副总经理周斌、以及该集团公司科技研发部主任陆伟根、高级业务主管贾锐等领导到俱乐部的“战略合作伙伴”单位深泽县考察，受到该县杜振琪书记和盛庆功县长等领导的热情接待。刘存周一行先后参观考察了当地的石家庄龙泽制药有限公司、柏奇药业和国家生物（医药）产业基地深泽产业园，并分别与上述各单位领导进行了座谈，洽谈合作事宜。



3月13日中午，深泽县委书记杜振琪和县长盛庆功等领导会见国药集团刘存周一行，（左起）：贾锐、陆伟根、黎建辉、王立新、董玉麟、盛庆功、刘存周、杜振琪、周斌、曹树池、张增怀、赵志东、顾小勇



杜振琪书记与刘存周等领导合影（左起）：贾锐、盛庆功、刘存周、杜振琪、周斌、陆伟根



柏奇药业董事长任秋栓（左）与陆伟根交谈



3月13日下午，在柏奇化工有限公司座谈



3月13日下午，参观柏奇化工有限公司厂区



3月13日下午，在深泽生物产业园座谈



3月13日下午，在龙泽制药有限公司座谈



3月13日下午，在龙泽制药有限公司办公楼前合影



3月14日上午，在西柏坡纪念馆合影，（左起）：盛庆功、刘存周、董玉麟



3月14日中午，与西柏坡纪念馆馆长王荣丽（左六）合影

俱乐部组团赴德州、聊城参观学习

3月23—25日，俱乐部组团赴山东德州市和聊城市参观学习。代表团成员有俱乐部理事长、中国石化天然气集团公司原副总经理阎三忠及其夫人、中石化退休干部张俊荣，俱乐部常务副理事长、中国石化集团公司原副总经理张家仁，俱乐部副理事长、原北京市对外经济技术协作办公室主任郑焕明，俱乐部副理事长兼常务副主任董玉麟及俱乐部工作人员周俊英、洪秀等。阎三忠一行先后与德州市市长陈先运和聊城市市长林峰海等两市有关领导会见座谈，并先后在两市参观了当地企业。受到两市领导和所到企业的热情接待。

俱乐部在2010年12月19日与德州市人民政府签署了《战略合作框架协议》。这次俱乐部代表团在聊城参观学习期间，双方领导已达成共识，决定签署聊城市人民政府和首都企业家俱乐部《战略合作框架协议》。这次俱乐部领导在与两市领导会见时，分别就今后加强联系与合作交换了意见。



3月23日晚，阎三忠理事长与德州市陈先运市长亲切交谈



3月23日晚，陈先运市长等领导与阎三忠一行座谈



俱乐部领导与德州市领导合影（左起）：董玉麟、贾霖、权秋红、顾平圻、郑焕明、阎三忠、陈先运、张家仁、杨军、刘兆祝、孟令兴、高吉超



参观德州大陆架石油工程技术有限公司

江城子·德州行记 郑焕明

五载回眸万象新，柳丝金，迎嘉宾。
十里荷花，疑是海南纯。
董子皇明诗韵广，城未夜，水粼粼。
老城巨变太阳神，玉河滨，业成林。
仰望长虹，恰似水龙吟。
招手京都结至友，抬望眼，拭明春。



3月24日晚，阎三忠理事长会见聊城市林峰海市长



3月24日晚，林峰海市长等领导与阎三忠一行座谈



俱乐部领导与聊城市领导合影（左起）：董玉麟、洪秀、权秋红、顾平圻、郑焕明、张家仁、阎三忠、张俊荣、林峰海、刘焯、李友渔、杨广平、崔岩、杨锦民、贾霖



俱乐部常务副主任董玉麟介绍俱乐部概况



俱乐部常务副理事长张家仁讲话



俱乐部领导参观鲁西工业装备有限公司与该公司董事长张金成（左一）交谈

江城子·江北水城 郑焕明

天高气爽碧波清，面如莹，貌如晶。
回首当年，思绪久难平。
光岳海源先帝赏，诗画意，万象更。
大河南北水常通，物华灵，送京城。
共泛龙舟，丰宴表深情。
惬意拟约牵惠手，迎碧雨，沐春风。

注：光岳、海源：均为古楼名，清康熙、乾隆帝多次在此留宿。



参观山东燎原发光科技有限公司

3 月份俱乐部 活动纪事

① 3月1日中午，董玉麟与俱乐部副理事长兼副主任、北新集团建材股份公司董事长王兵聚会，商谈俱乐部工作。

② 3月1日下午，董玉麟出席“绿色北京”群众摄影文化活动策划委员会成立大会，俱乐部企业家摄影协会是这项活动的承办单位之一（董为组委会副主任）。

③ 3月3日上午，董玉麟与俱乐部文体部长马励访中国电影集团公司副总经理傅国昌。

④ 3月3日下午，董玉麟与俱乐部会员部长王丽君陪同北京阀门集团销售顾问王生联会见该公司总经理、俱乐部副理事长陈金普和董事长辜文实，商谈合作事宜。

⑤ 3月5日上午，俱乐部企业家摄影协会召开“特邀理事”座谈会，协会顾问满运来、何卓新等领导出席。

⑥ 3月6日中午，俱乐部理事长阎三忠、中国石油股份公司副总裁刘宏斌、中石油总经理助理徐文荣与郝科扬、李伯诚老领导聚会。

⑦ 3月7日下午，董玉麟与俱乐部信息部长周俊英看望俱乐部摄影协会和诗书画院顾问吴协刚。

⑧ 3月7日晚，董玉麟会见俱乐部会员单位银安集团董事长闫国强。

⑨ 3月8日上午，董玉麟会见中国投资发展促进会会长兼秘书长马佳。

⑩ 3月9日上午，董玉麟出席北京市慈善协会三届四次理事会议（董为该协会常务理事）。

⑪ 3月9日下午，董玉麟陪同俱乐部特邀理事、周恩来原秘书纪东将军到俱乐部会员单位中国中建设计集团，会见领导，为党员讲党课，介绍周总理的高尚品德。

⑫ 3月11日上午，董玉麟与俱乐部办公室主任敖德焕出席北京市民间组织国际交流协会一届六次会议（俱乐部是其团体会员单位）。

⑬ 3月11日晚，俱乐部去年7月下旬组织的赴南美参观旅游团部分成员在京聚会，俱乐部顾问周道炯、马鞍山市原副市长鲍寿柏等领导出席。

⑭ 3月12日上午，董玉麟等陪同俱乐部理事长阎三忠访会员单位北京倍杰特国际环境技术有限公司，会见权秋红董事长和张建飞总经理等。

⑮ 3月13日下午，俱乐部与会员单位中国电影集团公司、国安剧院联合举办电影招待会。

⑯ 3月13—14日，董玉麟等陪同国药集团领导刘存周、周斌等到俱乐部“战略合作伙伴”单位河北深泽县参观考察投资环境。

⑰ 3月16—20日，俱乐部组团赴浙江到有关单位参观学习，代表团成员包括俱乐部顾问张文范和特邀理事纪东、李姓、陆学贵、曹明新及常务副主任董玉麟等一行9人。代表团在浙期间，先后访问了俱乐部会员单位富春江集团和义乌中国小商品集团及横店影视城、金华华东环保设备有限公司、杭州西溪国家湿地公园、萧山区对外贸易经济招商局等单位，与相关单位领导洽谈合作事宜，受到各有关单位领导的热情接待。

⑱ 3月23—25日，俱乐部组团赴山东德州和聊城参观学习，代表团成员包括俱乐部理事长阎三忠、常务副理事长张家仁和会员单位企业领导顾平圻、贾霖、权秋红及俱乐部常务副主任董玉麟等11人，代表团一行先后与德州市市长陈先运和聊城市市长林峰海会见并在当地企业参观，洽谈合作事项，受到两市领导的热情接待。

⑲ 3月30日上午，俱乐部在会员单位老舍茶馆召开今年的第一次信息员会议，表彰2010年度优秀信息员，并请中央电视台特约评论员杨禹讲《当前社会热点问题》，下午参观了新近开放的国家博物馆。

⑳ 3月31日上午，董玉麟与孙茂航及俱乐部工作人员访俱乐部副理事长、北京蟹岛集团董事长付秀平。



3月5日上午，俱乐部企业家摄影协会召开“特邀理事”座谈会，协会顾问满运来、何卓新等领导出席

俱乐部 3 月份 活动剪影



3月6日中午，俱乐部理事长阎三忠、中国石油股份公司副总裁刘宏斌等与郑科扬、李伯诚等老领导聚会



3月9日下午，董玉麟陪同俱乐部特邀理事纪东将军到俱乐部会员单位中国中建设计集团会见该单位领导



3月1日中午，董玉麟与俱乐部副理事长兼副主任王兵聚会，商谈俱乐部工作



3月3日上午，董玉麟访中国电影集团股份有限公司副总经理傅国昌



3月31日上午，董玉麟与孙茂航及俱乐部工作人员访俱乐部副理事长、北京蟹岛集团董事长付秀平(左三)



3月7日晚，董玉麟会见俱乐部会员单位银安集团董事长闫国强



3月12日上午，董玉麟等陪同俱乐部理事长阎三忠访会员单位北京倍杰特国际环境技术有限公司，会见权秋红董事长和张建飞总经理等(左起)：王丽君、邵予工、董玉麟、张建飞、阎三忠、权秋红、吕广华、沈传贵、朱永洁



中国机械500强企业

北京市阀门总厂集团有限公司



北京市阀门总厂（集团）有限公司，前身为北京市阀门总厂，始创于1952年。公司的“京”字牌产品行销世界各地，广泛应用于石油、天然气、化工、电力、冶金、国防科技、矿山、船舶、供水、暖通、城建等重要领域。

近六十多年来，北京市阀门集团发挥优势，推陈出新、不断进取，成为中国石油天然气集团、中国石油化工集团、中国海洋石油总公司、国家电力公司、中国化工集团等单位的一级物资供应商；是中国机械500强企业，全国阀门行业协会副理事长单位，全国阀门标准化技术委员会委员单位，国家质检总局阀门委员会委员单位、北京市重合同守信用单位，诚信企业；在同行业中率先通过ISO9001、ISO14001、ISO18001管理体系认证、美国石油学会API6D认证、API607防火认证、欧盟CE认证、挪威船级社DNV认证、国家特种设备制造许可证（TS）认证等。

公司下设的阀门研究所，是全行业中唯一专门从事阀门理论和实践研究的专业研究所，通过与大学和科研院所的长期技术合作，在该领域的技术创新和行业发展中具有重要的技术支持作用。

集团公司每年承担阀门产品的国家标准和行业标准的制修订工作。集团公司翻译和编写了《蒸汽疏水阀》、《铸铁阀门》、《阀门设计计算手册》、《国内外阀门新结构》、《阀门选用手册》、《实用阀门设计手册》、《新编英汉阀门技术词汇》等专业书籍和工具书，对规范行业发展、提高我国阀门制造业的整体水平和国际竞争力等方面都具有重要的现实意义！



3月17日上午，辜文实董事长（左四）陪同大兴区副区长绳立成（左三）等领导参观我公司展厅及展品



辜文实董事长、陈金普总经理与大兴区副区长绳立成（中）、经信委主任张秀萍（左一）等合影