

首都企业家

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

2014.5

总第 256 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0110-L 0100

主办单位:  首都企业家俱乐部

 爱浪凯旋集团有限公司

李德成：贯彻两化融合管理体系 推动企业不断创新发展
吴敬琏：我对“转型、升级、创新、颠覆”的三点意见
为了中国校园健康——记中玉之天（北京）投资有限公司董事长毛吉成

毛吉成 中玉之天（北京）投资有限公司董事长、
首都企业家俱乐部理事

中玉之天（北京）投资有限公司董事长毛吉成



毛吉成，中玉之天（北京）投资有限公司董事长、首都企业家俱乐部理事

毛吉成，生于1959年，1980年入职新华社通讯社，先后就读于北京科技大学和中央党校。

1984年以后先后创办新华科技、北京永生影像公司、北京天彩广告艺术公司，从事文化、体育活动的经纪事务。

1997年创办北京捷图信息技术发展有限公司，为客户提供优质的信息管理解决方案。

2007年成立中玉之天（北京）投资有限公司，2010年8月承担国家12个部委联合委托的“中国校园健康网”开发、运营、管理的工作，现担任中国校园健康行动互联网站服务管理办公室主任、中国青少年校园足球发展计划执行委员会副主任、全国青少年与学校武术工作指导委员会副主任、中国武术协会第十届委员。



2011年1月6日毛吉成（右一）出席在北京召开的中国校园健康行动官方网站研讨会并讲话。



2012年9月5日毛吉成与新加坡ICHILD公司签署幼儿园管理平台合作协议。



毛吉成在主持公司员工会议。



毛吉成接受新闻媒体采访。



毛吉成（前排右一）与李瑞环（前排右二）等在北京先农坛网球场观看网球比赛。



毛吉成与程思远（右二）等领导出席《中国邮票设计家作品展》新闻发布会（毛吉成是这项活动的总策划）。



2012年8月31日毛吉成（左一）与首都企业家俱乐部顾问殷子烈（左三）及其夫人鲁宁等合影。



毛吉成与广州军区领导合影。



毛吉成与云南省体育局局长杨宁（中）、国家体育总局武术运动管理中心主任高小军（右）合影。



毛吉成与河南省武术运动管理中心书记刘保祥（右）合影。

中玉之天(北京)投资有限公司

中玉之天（北京）投资有限公司是一家致力于教育文化投资、创意、推广、营销的综合实体，公司坚持以人为本、诚信经营的原则，依靠多种产业投资的经验及对市场规则的深刻理解，凭借企业在发展中形成的良好人脉关系，依靠一支多年来不断磨合、创新和坚实有力的经营团队，本着双赢、进取的精神、积极与国际众多企业紧密合作。公司开展的主要投资项目在信息软件、建材、环保行业领域均取得了良好业绩。

公司致力于成为拥有一流团队、业绩卓著、值得信赖与尊重、具有品牌影响力的文化产业精英，将通过整合各界资源，共同打造可持续性发展的文化品牌项目，不断拓展与提升文化品牌价值、打造精英文化、塑造企业文化，以实现企业与社会的互利共赢。



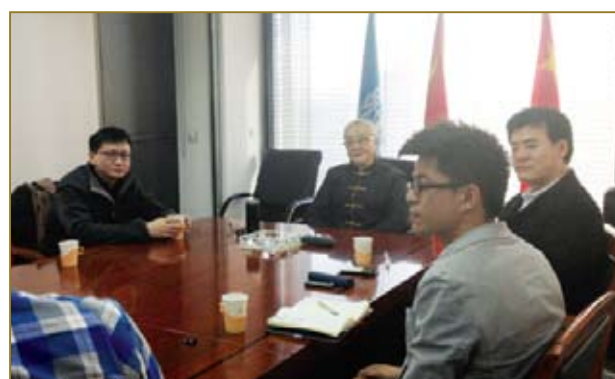
毛吉成出席“中国校园健康行动”官方网站研讨会（中玉之天(北京)投资有限公司是这项活动的主办单位）。



2013年4月22日，毛吉成（后排左一）陪同周恩来和邓颖超生前秘书赵炜（后排右二）、首都企业家俱乐部顾问殷子烈（后排左四）等领导参观“中国校园健康网”试点单位——河北省阜平县幼儿园。



毛吉成与中国校园健康网试点单位——博凯幼儿园园长殷红博合影。



2012年11月26日，毛吉成与华夏文化遗传基金理事长耿莹会晤，商谈长征动漫游戏产业跨平台合作事宜。



毛吉成（右二）在中国校园健康网试点学校——北京市八一中学出席“北京家庭足球嘉年华暨小胖子智体学互促会”活动时与中国青少年校园足球发展计划执行委员会执行主任李荣锡（右四）及八一中学校领导等合影。

毛吉成自1990年开始从事影像、广告业务，是上世纪90年代初期将香港艺人引入大陆商演的首批经纪人之一，曾经组织策划了一些产生重要影响的文化、体育经纪活动。



毛吉成与李小龙扮演者、香港著名演员陈坤（右）合影。



毛吉成与香港著名演员刘德华（右）在长城上合影。



毛吉成（中）与香港著名歌星张学友（右）等合影。



毛吉成与香港艺人张镐哲（右）合影。



毛吉成与香港艺人潘美辰（右）合影。



毛吉成（左三）在音乐制作现场。



毛吉成与1990年足球世界杯冠军德国队主力球星—利特巴斯基（中）等合影。



毛吉成（左二）与著名足球运动员迟尚斌亲切交谈。



毛吉成与中国武术散打王总决赛总导演马中轩(右四)及获奖选手合影（毛吉成是这项活动的总策划人）。



毛吉成与我国著名足球评论员张路（中）等在一起交谈。



毛吉成与国家篮球队著名运动员易建联合影。



毛吉成与国家篮球队教练李楠（左）和篮球运动员孙悦（右）合影。



驰骋足球场上的毛吉成。

从2010年8月起，中玉之天（北京）投资有限公司承接了国家12个部委委托的“中国校园健康网”的建设运营任务。该网面向全国56万所学校、3.6亿幼儿、中小学生和95万个关工委机构。对于全面提升学校的综合管理智能化水平、促进学校教育、家庭教育和社会教育的有机结合，提升学生的身心素质、进一步营造全社会关心、爱护青少年健康成长的良好氛围具有深远的意义。



中国校园健康网
www.chinaschool.org.cn

主办单位

中国关心下一代工作委员会
中华人民共和国文化部
国家体育总局

中华人民共和国教育部
中华人民共和国卫生部
国家安全生产监督管理总局

中华人民共和国司法部
国家质量监督检验检疫总局
国家食品药品监督管理局

中华人民共和国农业部
国家广播电影电视总局
国务院法制办公室

中国校园健康互联网站服务管理办公室

执行单位 中玉之天（北京）投资有限公司

www.chinaschool.org.cn

中国校园健康教育平台

官方、权威、健康、标准

校园健康的领航者 校园健康的创造者 校园健康的倡导者

卷首语

J U N S H O U J U N J

当今，信息化与工业化的融合正在成为一种新型的发展理念和发展方式，两化融合管理体系企业贯标达标试点工作已经启动，5月19日，中国企业联合会常务副会长兼理事长李德成就“贯彻两化融合管理体系、推动企业不断创新”问题做了专题讲话，本刊现予刊载。

转型、升级问题已经讲了十几年了，但至今没有实质性进展，对此，国务院发展研究中心研究员吴敬琏通过对“转型、升级、创新、颠覆”这八个字深入分析后，提出了三点意见。可供企业家们阅读参考。

著名民营企业家柳传志，近日被推选为袁宝华企业管理金奖候选人，可喜可贺。我们在“企业家论坛”中辑录了他的部分经典格言，以期分享他实践的睿智和理念的深邃。

中玉之天（北京）投资有限公司董事长毛吉成，集文化、体育资源与互联网开发应用为一体，近年来更是致力于“中国校园健康网”的运营建设事业，本刊对他身负国家使命、情系校园健康的情况作了题为《为了中国校园健康》的报道。

作为中国汽车制造业的一匹“黑马”，福田汽车业绩显赫，对此，《企业万象》栏目作了客观综述。

本刊副主编魏新志喜爱诗歌艺术，40多年来创作了近千首诗歌作品。他的诗紧贴时代脉搏，洋溢生活气息，传播真实感受，保持朴素文风，坚持追随主旋律、弘扬正能量、释放好声音。自本期起，《俱乐部文苑》推出“往诗如烟”专栏，请他讲述在不同时期创作的一些代表性作品及其背后的故事。



C O N T E N T S

目 录

首都企业家

■ 卷首语 Preface

领导讲话 Leaders talk

- 10 李德成：贯彻两化融合管理体系 推动企业不断创新发展
-
-

专家论坛 Experts Forum

- 12 吴敬：我对“转型、升级、创新、颠覆”的三点意见
15 樊纲认为中国楼市崩盘论站不住脚
-
-

企业家论坛 Entrepreneurs Forum

- 16 柳传志经典语录
-
-

企业家风采 Entrepreneurs Mien

- 20 为了中国校园健康
——记中玉之天(北京)投资有限公司董事长、首都企业家俱乐部理事毛吉成
-
-

企业万象 Comprehensive Survey of Entrepreneurs

- 22 北汽福田2014年转型发展进入新阶段
-
-

会员单位信息 Information of members

- 26 中俄签署东线供气购销合同
26 柳传志被推选为第八届“袁宝华企业管理金奖”候选人
26 莫桑比克总统视察北京城建集团在莫工程项目
27 中国最大动力定位浮托平台屹立南海
27 杨元庆成亚洲首位获爱迪生奖企业家
27 北京地铁荣获全国五一劳动奖状
28 王府井百货董事长刘冰对话阿里巴巴集团董事局主席马云
-
-

SHOU
DU
QI
YE
JIA

- 28 星牌集团与世界职业台联签署战略合作协议
- 28 福田汽车发动机冷却系统专利获北京市发明专利特等奖

俱乐部名人 Celebrities of the Club

- 29 龙永图参加“沿边金融改革看云南”论坛
- 29 王陇德获2014年世界卫生组织世界无烟日奖
- 29 黄达获2013年“中国经济理论创新奖”

俱乐部之友 Friends of the Club

- 30 著名画家朱媛媛

俱乐部文苑 Literature of the Club

- 32 往诗如烟——文采阁里延河情

张将军健康养生谈

- 34 张文台：以廉养生，为修身健康之路

王馆长谈科技 Alecture on Science and technology by Curator wanc

- 36 王渝生：实施知识创新工程 迎接知识创新时代

春来茶座 Chun Lai Ca Loon

- 42 张春来：坚守三核心：信仰、使命、责任

韩博士健康信箱 Dr. Hari s Health Maril box

- 44 你的肌肉都去那儿了

俱乐部通讯 Messages from the Club

- 46 5月份俱乐部活动纪事
- 47 5月份俱乐部活动剪影



主办单位：首都企业家俱乐部
爱浪凯旋集团有限公司

主 编：董玉
总 监：胡智荣
副 主 编：魏新志 杨文增
编 委：罗刘清 王丽君
周俊英 朱永洁

摄 影：马 励 牛士伟
美 编：李 波

发行部主任：于冬平
京内资准字：0113-L0100号

编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层

邮 编：100013
电 话：(010)64420152
(010)64420136

传 真：(010)64420154
网 站：www.chinacec.com

电子信箱：chinacec@sina.com
印 刷：北京新越翔达彩色印刷有限公司

出版日期：2014年6月5日

贯彻两化融合管理体系 推动企业不断创新发展

中国企业联合会常务副会长兼理事长，首都企业家俱乐部顾问 李德成

中国企业联合会于5月19日在北京召开“2014年两化融合管理体系企业宣贯大会”，就2014年两化融合管理体系企业贯标达标试点工作进行动员和部署。中国企业联合会常务副会长兼理事长、企业两化融合管理体系领导小组副组长李德成在会上发表讲话，希望广大企业、咨询服务机构和企联系统切实做好两化融合贯标达标工作。本刊摘要发表这篇讲话。



当今世界，信息化、网络化正在引领人类生产方式的新变革。信息化与工业化的融合，正成为一种新的发展理念、一种新的发展方式，正成为企业夯实管理基础、增强市场控制力、提高产品附加值、提升企业竞争力的重要手段。以移动互联网、云计算、物联网为特征的新一代信息技术的迅猛发展，正在加快

商业模式和制造过程的深层变革。企业管理的范畴和边际正逐渐被打破，以产品为中心的销售将走向用户驱动型商业模式，自上而下的集中式管理将转向“非层级制”的分散合作，制造大国和人口红利将不再是中国企业赖以生存和发展的优势。企业必须进行战略性的深度变革，才能保持持续发展的优势。

首先，企业必须突破传统的管理理念，树立起开放、协同、融合、共赢的新理念，建立以消费者为中心的圈环式价值创造链，使企业与员工、产业链上下游、合作者、甚至是竞争者等相关方形成利益共同体。其次，企业必须对产销模式进行彻底变革，转向与消费者互动的产销关系，甚至可以让消费者根据自己的需求参与产品的设计。在这方面，海尔的同志将会向大家介绍他们“人单合一”的典型实践。第三，企业必须改变传统的经营体制和机制，更多地采用业务外包、特许经营、战略联盟等各种形式来提高自己的竞争力。如大家所熟知的波音公司，在全球30多个国家、135个地方、180个供应商之间的协同研发和制造，使波音787成为研发制造效率最高的机型。第四，企业必须对管理模式和方式进行调整和变革，减少管理层次和管理职能部门，实现网络化、扁平化、柔性化的管理，从而提高市场应变能力。总之，信息化和工业化融合，对我们提出了挑战，但也为我们的

管理创新创造了更为有利、便捷的条件，提供了更加高效的手段。挑战和机遇并存，从容应对挑战，成功抓住机遇，就能赢得信息化给我们带来的先机。

改革开放30多年来，我国企业管理最成功的经验之一，就是不少企业抓住了信息革命带来的历史性机遇，同步推进信息化和工业化，缩短了与发达国家的差距。在这方面我们创造了很多好的经验，特别是涌现出像海尔、宝钢、南车、北车、中广核、联想、华为、中兴、航天科工、大唐电信、苏宁等一大批先进的典型经验。

在看到成绩和进步的同时，我们也要充分认识到，与国外企业相比，与国内先进企业相比，很多企业还有很大差距和很多不足，如投入不足、监管不严、全员意识不强、信息资源利用率低、信息化程度不高或过于追求信息系统先进性而忽视了与管理的融合等。我们希望广大企业以今天的会议为契机，切实增强责任感、使命感，主动迎接信息化和工业化融合带来的新形势、新机遇，采取有效措施，切实做好两化融合贯标达标工作。

一、首批贯标达标试点企业要按照这次会议部署和要求，充分认识贯标试点工作的重大意义，把贯标试点工作作为“一把手”工程，切实抓好、落实好。一是要动员公司上下全面掌握和深入了解管理体系的内容、贯标流程和方法。二是要建立完善首席信息官制度，负责制定落实企业贯标工作的方针和目标，明确业务流程和各部门职责，保障必要的投入，建立协调机制和沟通过程，确保试点工作的时效性和持续改进。三是围绕数据、技术、业务流程和组织结构的要素，通过明确管理职责、夯实基础保障、规范实施过程、加强评测与改进的过程管理，深入应用信息技术，全面提高研发创新能力、有效控制成本、加强质量保证、加快市场响应速度、提升履行社会责任能力，充分发挥试点企业的示范、引领作用。

二、贯标达标工作是一项长期性的工作，也是所有企业的一项重要任务。希望更多的企业参照两化融合管理体系标准，根据企业具体情况，分阶段、分步骤推进信息系统覆盖研发、生产、供应、销售、服务等全业务链。大型企业要积极推动利用信息技术提升

业务协作能力、资源优化配置能力、科学决策管理能力和运维管控能力。中型企业要加快生产设备的数控化和自动化改造，提高企业数控机床的占有率，增加数控机床的联网率，实现企业生产的实时监控和网络化管理。小型企业要重视高新信息技术在研发设计、生产制造、经营管理等关键业务环节的应用，提高企业能源效率和资源综合利用率。

三、咨询服务机构是企业贯标达标的有力支撑，要积极配合企业做好贯标达标工作。要在自身全面掌握和深刻理解管理体系的前提下，在两化融合咨询与认定服务平台的统一协调下，依据自身专业和服务优势，及早掌握服务对象企业的现实情况，结合企业贯标过程中不同阶段的需求，有针对性地提供全方位服务，帮助企业不断完善工作和管理体系，确保贯标试点工作取得预期的效果。

四、企联系统是推动企业两化融合贯标达标工作的桥梁纽带，要做好推广服务工作。要发挥自身资源优势，结合企业实际情况和需求，积极配合工信部和各个地方工信厅局，扎实推进贯标达标试点工作。一是要在重点研究和重大活动中，注重梳理、提炼企业两化融合的优秀成果和先进经验，树立企业典型，组织经验交流和推广，同时深入了解、掌握企业在实际操作中的困难和问题，通过交流、研讨等形式帮助企业共同找到解决方案，努力打造企业两化融合信息沟通、经验分享的平台。二是利用培训、咨询优势，向企业宣贯两化融合知识和管理体系标准，开展管理体系建设、实施和改进的全流程服务活动，将管理体系推广到广大企业和企业管理的各个环节。

两化融合是具有中国特色的战略性、全局性、系统性的变革过程。现在德国正在搞工业4.0，工业4.0首先就是一个智能工厂，智能工厂之后再搞智能制造，德国推行之后效果非常好，西门子等一些先进企业都搞起来了。我们中国就是搞两化融合，因此让我们抓住机遇、不断创新，通过两化融合管理体系贯标达标活动，进一步推进企业信息化和工业化深度融合，为提高我国企业核心竞争力，为实现新型工业化国家做出积极的贡献！

我对“转型、升级、创新、颠覆”的三点意见

国务院发展研究中心研究员 首都企业家俱乐部专家委员会成员 吴敬琏



“转型、升级、创新、颠覆”，八个字，四个词。转型、升级是近10来年讲得比较多的事情，但是革命尚未成功，还有待我们努力。

那么怎么能够转型、升级成功呢？转型、升级这十几年，大概从1995年开始，制定第九个五年计划的时候，就开始讲转型、升级。转什么型呢？开始叫增长方式转型，后来叫经济发展方式转型。转型的核心

内容就是升级，产业要升级，要提高它的效率，要有技术创新。但是这个事情干了这么多年了，还没有实现。

问题出在什么地方？两个五年计划过去了怎么还没有转过来呢？当时有一个结论，是说存在体制性障碍。正好2003年中共中央通过一个决定叫做完善社会主义市场经济的决定。这个决定当中点出了这一条，就是我们的经济发展仍然存在很多体制性障碍，所以叫推进改革。把这个体制完善下来，才可以实现转型。

这个决定是一个非常好的决定。所以我们在2005年制订五年规划、十一五规划的时候就用了这个词，而且做了具体的分析。当时分析这个体制性障碍集中在一点上，就是政府在资源配置中起主导作用。这是一个最大的体制性障碍。因为1992年的十四次代表大会就明确了，要让市场在资源配置中起基础性作用。正好是十四次代表大会的决定和接着而来的十四届三中全会的决定，开启了我们从1994年开始的改革。这个改革，为我们中国经济崛起创造了体制的基础。

但是，我们在总结时发现，到了21世纪这个改革慢下来了，甚至在某些领域出现了倒退。政府在资源配置当中变得作用越来越大，因此妨碍了第十

个五年计划当中的继续实现转型升级。应该说作出了一个正确的结论，但是遗憾的是，这个结论作出之后，几乎有10年的时间没有得到实现。

这就造成了我们十八大之前全国热烈讨论的一个问题，到底发生了什么事情？为什么我们取得了这么大的成就，但是问题积累起来了？值得庆幸的是，我们十八次代表大会对这个问题作出了一个明确的答案。这就是习近平总书记对三中全会全面深化改革决定作说明时说的。这个核心问题就在于在资源配置中到底是政府起决定作用还是市场起决定性作用。十八次代表大会、十八届三中全会对这个问题作出了非常明确的回答。市场要在资源配置中起决定性作用。三中全会根据这个决定，作出了具体的战略部署。我们现在正在执行这个战略部署。

所以我对“转型、升级、创新、颠覆”这八个字想说三点意见。

一、我们20世纪建立的就是半市场经济，21世纪还出现了某些回潮

第一我们需要清楚地认识我们现在所处的历史地位。我们现在在做一件什么事？这就是十八次代表大会和十八届三中全会所作的部署：我们要建立一个现代的市场经济体系，或者说在一个民主法制基础上的市场经济体系。

我们在闵行开始办学以来，历届同学为什么能够取得优异的成绩？而且从学院获得的知识支持了我们在创新创业上做出了很多成就。这个归根到底归功于我们乘上了改革的大潮。而今天我们是什么样的情况呢？用一句流行的话来说，就是站在新的历史起点上，全面深化改革。全面深化改革是说，我们在前一段时间，改革碰到了某些障碍，或者说有所滞后，而我们今天站在了新的历史起点上，现在的中国经济

和20年前的中国经济完全不是一个数量级的了。在这样的情况下，我们要深化改革，提出的要求就非常高了，不是当年的那个了，大致上放开一线市场空间，我们民间创业的创造性和积极性就发挥出来了，这造就了我们过去20年的辉煌。但是你反过来回头去看，其实那不算什么。何况，这20年，我们改革有一些方面还没有触及到，所以出现一个情况，我们20世纪建立起的市场经济，充其量就是半市场经济，以至于到了21世纪出现了某些回潮之后，这个经济当中的很多问题就非常严重。就是政府在资源配置中越来越起到主导作用，压抑、抑制了市场作用。所以我们就无法转型，而且从另一方面来讲，腐败的问题变得越来越严重。

二、不能被动地等到2020，而是要主动参与

我们在20世纪建立的基础上，要向前走，全面深化改革，我们的目标是什么呢？这两天给MBA上课，我就特别强调要认真读一读十八届三中全会决定。2020年，我们到底要达到一个什么目标，最核心的一句话就是：经济体制改革是核心。经济改革要达到什么目标呢？就是要建立一个市场体系。什么样的市场体系呢？叫做统一、开放、竞争、有序的市场体系。

现在世界上有很多市场经济国家，他们各有各的特点，但是都有一个共同点，这八个字四个词所形容的市场体系就是我们要建立的市场体系，是跟世界上所有成熟的市场体系的基本性质是一样的。这跟我们现在的市场体系是差别非常大的。比如说它是统一的，我们现在的条块分割是非常厉害的；它是开放的，就是说对所有市场主体是一视同仁开放的，是实现负面清单的，也就是说没有法律禁止都是可以进入的；它是竞争性的，而我们这里行政垄断到处都存

在，竞争性是很差的；它是有序的，也就是说是在建立在规则基础上，或者建立在法制基础上的，我们现在的无序竞争、恶性行政、行政干预、红头文件制度等问题非常多。

我们不但要在商品市场上建立起这样的市场来，而且要在所有的市场——包括商品市场、服务市场、土地市场、资本市场、劳动力市场上，都建立起这样的体系，这是一个非常宏大的任务。

我们上海自贸试验区所描绘的图景大概也就是将来我们国内市场的场景。这样一个自贸区的试验，要建立起一个跟全世界将要普及的贸易和投资规则完全一致的市场。所以这是一个非常宏大的任务，我们确实是站在一个新的历史高度和新的历史起点上，对这一点我们需要有非常真切的把握。

我常常碰到一些同学讲，我们改革会有一些什么措施出台，我会抓住什么商机。这些商机能抓住是必要的，但是这中间常常有一个问题，想的是小事，不是大事。当然同学会有一个想法，说我能干什么呢？我只能被动适应，政府推进什么改革，我从中可以抓住什么商机。我觉得这样想就太消极了，这么宏大的一个历史性的事业，我们不能被动地想着在里面赚一点小钱。要有理想和抱负，要有历史的责任感。

所以我们应该认真研究改革规划，要研究我们能够出什么力，我们怎么参与，我们怎么读出有关的方面来实现这个改革。希望不但是说2020年我们一定要建成，最好各个方面的设施建成越早越好。人生苦短，虽然各位还是壮年，但是能够让你们发挥全才时间也是不多了，不能被动地等到2020，而是要主动参与。

三、我们要准备好在一个统一、开放、竞争、有序的市场中做生意

第三点意见，我们还要做一个准备。就是要准备

在新的市场制度体系之下，在一个统一、开放、竞争、有序的市场中我们怎么做生意。怎么来确定我们的经营战略，怎么来改善我们企业的公司治理。怎么来加强我们的企业管理。这不是一件很容易的事情。

也许有人觉得这个很容易，到那个时候这样体系建立起来之后，我们学学政策，学学条文就可以了。不是那么简单的。过去这个体系下，政府在资源配置当中起很大作用，各级官员一句话就决定了一个企业的生死存亡、赚钱还是亏本。所以形成一些不好的经营习惯，这种经营习惯也许是被动形成的，但是会很顽强。

最近几年我有的时候也到国外去转转，看看外国的资料。对我们中国商人，或者对于我们中国的市民，就多少有点像现在香港居民或者是台湾同胞那样，叫又爱又恨。你们经济很强大，你们又有政府的支持，但是你们有一些商业行为真的是不敢恭维。我在80岁以前在几个国内的上市公司、H股公司做独立董事。从本世纪初开始，我们公司的香港司机反感越来越大。说现在在香港开车太困难了，你们大陆人从来不管红绿灯。当然在香港来说，出了交通事故他是要根据法律判责任的，我们公司的司机说，我们不愿意撞人，但是他不管红绿灯就那么过马路，让我们开车都困难。

最近几年，一些境外企业对于我们一些企业缺乏企业精神的这种做法是深有怨言。我们一定要注意，让所谓“关系是最大的生产力”的时代过去。创新才是生产力，那么我们就需要学习，而且锻炼这种能力，靠创新来做强我们的企业，靠为社会提供更好的产品、更好的服务来赚钱。

（本文系作者在中欧国际工商学院1995—1999级校友5.10返校日上的演讲，摘自5月14日搜狐财经，原题为：关系时代过去了，创新才是生产力）

樊纲认为中国楼市崩盘论站不住脚



现在钱不好赚，是因为以前太好赚

“过去十年，中国经济经历了两个发展过热期，分别是2005—2007年和2009—2010年，GDP的增长速度前一个到了14%，后一个到了12%。”樊纲认为，这两个阶段都是很严重的经济过热，长远看来这对中国经济来说并不是什么好事。“经济发展这么快，做什么都赚钱，到处都在投资到处都在建设，这样做的后果之一就是产能过剩。”

“现在很多人说钱不好赚了，那是因为之前钱太好赚了。”2013年中国GDP增速放缓至7.7%，创14年来首低，樊纲认为：“这是很好的现象，而且根据我的估计，中国未来几年会进入一个稳速发展期，GDP增速持续在7—8个百分点之间。”樊纲在谈到这个问题时强调，稳速增长是相对之前的过热而言，其实从全球范围来讲，七八个百分点的增速仍然是高速增长。

“因为反腐，一些官员失去了一些动力，不跑项目了，使得政府投资有所下降，该搞的项目不搞，该修的地铁不修，这就出现了政府缺位的问题。”樊纲认为，应该把GDP重新当做地方政府的任务来看，以此推动地方政府的投资。

产业政策有后遗症，“十三五”可以不用出台

“现在已经在做‘十三五’政策的前期研究，我有一个意见那就是‘十三五’期间可以不要产业政策。”樊纲说，历年来政府有选择地去鼓励某些产业发展的政策，这些产业政策产生很大的后遗症。“‘十二五’明确表示鼓励发展新能源、新材料、

5月9日，在青岛举行的银座百货百家论坛上，中国经济体制改革研究会副会长、国民经济研究所所长、首都企业家俱乐部专家委员会成员樊纲说，中国经济进入稳速发展期，虽然很多行业遭遇发展困惑，但从长远来看，这是有利的。樊纲认为这是政策调控下的软着陆，中国楼市崩盘论站不住脚。

新兴战略性产业，中央一鼓励，28个省都列为战略产业，只要你是这个产业，银行就给你发钱，结果本来是很好的产业，现在产能过剩都在卖白菜，很多行业设备利用率只有40%，这就是政策鼓励的结果。”

樊纲认为，市场的事情应该由市场决定。“以前市场没钱，需要政府鼓励点、资助点，现在融资市场这么多钱，只要这个产业有发展，大笔的钱就去了，完全不需要政策引导。”樊纲说，很可能政府对产业的判断并没有错，但是一鼓励市场就会用力过大，就会出现过剩产能的问题。

楼市拐点4年前已经出现

“大家都说楼市进入拐点，我觉得4年前拐点就已经出现了。”樊纲解释说，2010年4月国家推出了限购政策，从那时起楼市过快增长的势头就被遏制住了，现在房价下跌也是这一趋势下发展的自然结果。

“也就是说，2010年的调控政策就在一点一点地扎破楼市泡沫，到现在已经破裂得差不多了，投资性需求基本被挤出来，剩下的多是刚需。”樊纲说，正是因为这个调控政策在慢慢见效，房价一点一点稳定下降，可以看出这是一个软着陆的过程，中国不会出现崩盘式的硬着陆。

而至于限购，樊纲认为：“限购作为一种行政手段，与市场经济的精神是相违背的，但在2010年房价过快增长的情况下，限购是非常时期的非常手段，发挥了有效的作用。如果有一天，调控房地产的制度建设完备了，房地产税开征了，限购肯定会退出来。”

“现在美国的房产税是3%—4%，房产税作为投资的成本存在，它本身就是房产市场的自动稳定器。”樊纲建议，政府应该加快房地产行业各项政策的制定和推广。

（本文转自5月13日网易财经，原作者为《齐鲁晚报》记者林媛媛）

柳传志经典语录



柳传志，中国著名企业家，投资家，曾任首都企业家俱乐部会员单位联想控股有限公司董事长、联想集团有限公司董事局主席。“全球最具影响力50大商业思想家”榜单于2013年11月11日在英国伦敦发布，柳传志位列榜单第31位。

- ◆ 领导魅力：以管理自己的方式感召他人。
- ◆ 我希望是强势的CEO，弱勢的董事长。
- ◆ 最难的地方在于冒风险，冒商业的风险和政策风险。

◆ 不在改革中成为牺牲品，有理想而不理想化。

◆ 总裁必须能够心怀坦荡，站得更高，做得更多。

◆ 要做好CEO你就一定要想明白，就应该受这个委屈。

◆ 过去忙，压力大，处理的都是重要而紧急的事情，或者是不重要但紧急的事情。

◆ 内心仍然很性格，但为人处世确实能够心平气和。

◆ 我非常希望有一天能看着都是年轻人在受累。

◆ 你得想清楚这样做到底对你有什么好处，对股东有什么好处，对企业到底有什么好处，不要光去想那些光环。

◆ 我自己认为是以我坦荡的胸襟和奉献的精神以及处理问题的果断和坚决，注意反复沟通的方法，取得了香港合作者的信任和尊敬。

◆ 最初是科研人员，后来是企业工作者，现在是投资工作者，接下来希望自己的角色是一个愉快的老头。

◆ 我的使命就是做一个操作系统，让更多的人，更多的业务都在这个系统上运转。

- ◆ 我们希望站在一个更高的角度看问题，另外还要吸收新颖奇巧的思想，要守正出奇。
- ◆ 做领导的完全跟着业绩的风向转，那谁都会当领导。
- ◆ 当企业小的时候，一定要身先士卒，但是当公司上了一定规模以后，一定要退下来。
- ◆ 投资与资本运营：事为先，人为主。
- ◆ 凡是需要撤换管理层的企业我们根本就不碰。
- ◆ 国有企业的资本化改造，其实就是把铁和铜变成金银的过程。
- ◆ 高科技产业化就是把技术变成更多的钱这样一个过程。
- ◆ 选项、辅导和退出，这是做投资的“三重门”。
- ◆ 整合成败的关键在于并购方对业务的把控能力。
- ◆ 一直是以高投入取得高回报的方式在做市场，这就像是穿着西服在卖油条。
- ◆ 我们的股市策略其实很简单，核心还是说到做到。
- ◆ 做企业是在演戏，投资是让人看戏。
- ◆ 先把“老虎”从牢笼中放出来，再通过体制管理变革，增值服务给“老虎”插上翅膀。
- ◆ 发展怕的是快一下，慢一下。
- ◆ 收购是否值得，得看性价比。
- ◆ 投资的根本目的是帮助企业本身做好。
- ◆ 联想控股的下面各块新业务如何定位？就是养“猪”和养“儿子”的区别对待。
- ◆ 只有在获得控股权的情况下才会投资一家国有企业。
- ◆ 看人的核心是看公司的一把手。
- ◆ 先让两个公司的领导交朋友，交往一年以后，谁当董事长，谁当CEO、部下怎么安排，自然就水乳交融了。
- ◆ 一方面是要试试自己的背景有没有竞争力，另一方面也要看被投的企业有多少待解决的问题。
- ◆ 战略制定：立意高，才可能制定出战略。
- ◆ 没有战略，明天就吃不到饭；而战略不合理，也许今天就饿死。
- ◆ 懵着打就是毫无战略，什么好我做什么，什么急需我做什么。
- ◆ 先看别人怎样做，然后自己学着做。
- ◆ 看油画的时候，退到更远的距离，才能看明白。
- ◆ 学会了制定战略，然后把战略目标分解成具体的步骤。
- ◆ 当踩过三步，五步、十步、二十步，证实了脚下踩的确实是坚实的黄土路的时候，则毫不犹豫，撒腿就跑。
- ◆ 企业文化：小企业发展看老板，大企业进步看文化。
- ◆ 营销攻略：有5%的希望，就要付出100%的努力。
- ◆ 社会责任：增强实力，回馈社会。
- ◆ 成功之道：小公司做事，大公司做人。
- ◆ 创业一定不要把事情想得那么简单。
- ◆ 人很大的兴趣就是感觉一步一步地往自己设定的目标方向去努力！
- ◆ 没有奉献精神，创业很难实现。
- ◆ 每个人都面临着挫折和失败的可能，这是我们

每个人人生经历的一部分。

- ◆ 偏执也就是对目标的执著!
- ◆ 创业过程艰苦，困难不计其数，有一阵子我天天失眠，头痛，但我从来没有动摇过。
- ◆ 回顾中国所有优秀企业的成长史，没有哪一个不是善于因时顺势，同时又自强不息的结果。
- ◆ “民营”就是四自，即“自筹资金，自由组合，自负盈亏、自我审查”。
- ◆ 因为你穷。如果再不穿好一些显出信心十足，谁还敢与你做生意呢?
- ◆ 你们要显示的是实力，而绝不仅仅是勇气!
- ◆ 往上走是代价、是风险、是付出，也可能是机会。
- ◆ 为了我们自己不摔跟头，我们总得看人家为什么摔跟头。
- ◆ 治理一家公司是一个系统设计。
- ◆ “管理三要素”，即“建班子”、“定战略”和“带队伍”。
- ◆ 管理就像一个房屋的结构一样。
- ◆ 管理三件论：（1）在保证质量的前提下，降低成本；（2）发挥产品技术的优势；（3）具有强大的市场开拓能力和销售渠道的管理能力。
- ◆ 高科技企业发展有四道关：第一是观念，第二是环境，第三是机制，第四是管理。
- ◆ 一个大的企业一定要有自己管理方面的一个提法。
- ◆ 香港翻车的原因，完全是我们自己开车往马路上撞所造成的。
- ◆ 看准目标，然后拐大弯，不要临时拐急弯，拐急弯容易熄火。
- ◆ 为了达到预定目标，要把最坏的情况想清楚，

这样才可能达到总目标。

- ◆ 规章制度的事情，定了就要非常认真地执行并宣传。
- ◆ 很多企业往往因为基础层面出问题而办不长，办不大。
- ◆ 可以妥协的地方要妥协，该控制的地方绝不放弃。
- ◆ 什么是兴趣？需要就是兴趣，必须按需要去挑战自己。
- ◆ 企业的任务是不断地提高自己在现有环境下的生存力和竞争力。
- ◆ 以规范化、科学化的管理为基础，而用人情、亲情来进行调整。
- ◆ 创新是一定要搞的，墨守成规就只有被淘汰。
- ◆ 运气有很大的偶然性，也许这一段全是运气在帮你，你以为就是本事了你到底对管理的精髓懂多少呢？
- ◆ 把嘴皮子磨热，是说话人反复思考的过程，是把路踩实再疾跑的过程。
- ◆ 我们现在只是小舢舨，出了海了，但是要非常小心地行驶。
- ◆ 分配制度应该达到两个目的：一个是能够增加公司的凝聚力，另一个是能够使之变成公司前进的动力。
- ◆ 机制的保证非常关键。
- ◆ 联想的薪酬包括四个方面：一是薪金，二是奖金，三是福利，四是认股权证。
- ◆ 我们现在是科技不如人家，管理不如人家，基础不如人家，人才不如人家，奖金不如人家，实力不如人家。这个仗怎么打，民族工业到底怎样生存？
- ◆ 好的企业就像是一支军队。

◆ 企业是个模子，你来了以后，必须融入到我们企业的模子当中。

◆ 德才兼备最好，实在不能兼得的时候，应该将“德”放在第一位。

◆ 谁也不愿找个接班人，能把事做大，但和前任关系不好。

◆ 人不到位，绝对不动，再热闹的行业也不进。

◆ 让年轻人去做而这些年轻人能很快上手，做得有声有色，这样我就会欣赏不已。

◆ 人的带动就是夯一层撒一层土，夯实了再撒一层，不然是带动不了的。

◆ 不光要看到前门脸，还要看到后脑勺。

◆ 办公司就是办人。

◆ 折腾是检验人才的唯一标准。

◆ 培养年轻人主要是考虑把事业做大。我用的方法就是让他们参与管理。

◆ 我没有半点亵渎诸葛亮的意思，主要是哀其不幸，也感叹其误己。

◆ 只有当你是只鸵鸟的时候，别人才会承认你大。

◆ 培养战略型人才跟培养优秀的裁缝师是同样的道理。

◆ 领军人物好比是阿拉伯数字中的1。

◆ 接班人问题要早做考虑。

◆ 只有在赛马中才能识别好马，才能发现千里马。

◆ 我们翻过的是知识丘陵，你们要翻过的才是真正的险峰。

◆ 从人的角度出发考虑也许能够搞活两个业务，而不是搞死两个业务。

◆ 一流的人才都是善于总结的。

◆ 一个企业发展到成千上万人的规模，没有一个班子而只靠一个人的领导肯定是不行的。

◆ 有的人不是珍珠，他是一条线，能把那些珍珠串起来，做出一条光彩夺目的项链来。

◆ 第一把手建班子就是为了制约自己。

◆ 一个企业要是形成了宗派，这个企业就永远没有活力。

◆ 听多数人的意见，和少数人商量，领导核心说了算。

◆ 该做决断的时候还是要狠一点，当下就要做决断。

◆ 联想有规定，绝对不允许子女进公司。

◆ 集体的威信大大高于个人的威信。

◆ 当你觉得你的班子成员在某些地方做得不好的时候，要及时提出来。

◆ 做事之前一定要想清楚。

◆ 研究成果只是企业发展若干环节中的一个环节，千万记住一定是企业家来负全责。

◆ 一个企业里像打仗一样，会带来很大的问题。

◆ 创业信念：执著追求，甘于奉献。



为了中国校园健康

——记中玉之天（北京）投资有限公司董事长、首都企业家俱乐部理事毛吉成



本刊记者 魏新志

国美术馆主持了“中国邮票设计家作品展”，美不胜收的纪念封、明信片、首日封等作品让集邮迷们大饱了眼福。

1999年，他又策划了“世界大集邮经典系列”展览活动。

由于长期从事文化、体育活动的经纪事宜，在周边汇集了一大批人脉资源，马季、陈道明、迟尚斌、易建联、陈坤等都成为了他的朋友。

他和一群音乐制作圈的体育爱好者还组成了一支小有名气的“音乐人足球队”。

1997年，他感觉到经纪人活动的传播效能很受局限，应该在更大范围内做大、做强文化体育活动，于是他进入了信息产业界的互联网世界，成立了北京捷图信息技术发展有限公司。

“捷”表示快捷、敏捷和祝捷；

“图”代表描绘蓝图，实现宏图。

捷图公司以“开拓创新、持续改进，为客户提供优质的信息管理解决方案”为宗旨，很快推出了六大系统：内容管理系统、工作流管理系统、建材信息管理系统、多点分布式实时视频通讯系统和机动车驾驶员适应性检测系统。

过硬的技术、先进的方案、优良的服务迎来了公安部、总后勤军事交通管理局、中国外汇交易中心、中国黄金交易所、铁道部信息中心、中国移动、中国联通、上海宝钢等一大批重要客户。

国际刑警中国中心局办公自动化系统、洛阳检察院科技强检项目、青岛市李沧区政务网建设项目、马来西亚PENGROUP软件质量管理体系、顺美公司应用管理系统、伟仲公司ERP项目成为业内知名的成功应用案例。

2007年，毛吉成又成立了中玉之天（北京）投资有限公司。

北京动物园东侧，是一组1954年由当时苏联政府援建的俄罗斯风格的建筑群，南面游廊环抱、尖顶高耸，中间是北京展览馆和莫斯科餐厅；北边紧贴转河的是名

1980年，毛吉成在北京北纬路中学毕业后不久，就进入了新华通讯社，在这家闻名于全世界的新闻机构中，他积淀了浓厚的文化情结。

80年代初期，正逢中国下海经商大潮涌起，他随波逐流，25岁就成立了一家公司（新华科技），当上了董事长，6年后，又成立了北京永生影像公司和北京天彩广告艺术公司，开始在文化传播领域遨游：

1993年，他作为大陆首批演艺事业经纪人，将一批知名的香港演艺界人士引入大陆商演，刘德华、张学友、童安格、张信哲、潘美辰等从此红遍大陆舞台。

毛吉成从小学过武术、跳过芭蕾、踢过足球，有良好的身体条件和社会资源，很快体育也成为了他重要的经纪内容。

1993年5月2日，他策划了“名人杯”网球赛，邀集了李瑞环、张百发等一批社会名流在先农坛网球馆挥拍竞技，推动了高雅体育项目向民间的普及。

1994年，他在湖南策划了“中华武术散打王擂台争霸赛”，各路高手施展绝技，让古老的武术焕发了青春。

在集邮热潮蔓延之际，他作为组委会执行主任与赵朴初、朱学范、费孝通、程思远、周巍峙等一同在中

闻遐迩的展览馆剧场，这里经常举办华丽的文艺盛宴，但来自四面八方的观众并不知晓，展览馆剧场东侧二楼一排弧形的房间内，中玉之天（北京）投资有限公司也正在上演一场大戏——中国校园健康进行曲！

为全面提升学校的综合管理智能化水平和学生的身心健康，促进学校教育、家庭教育和社会教育的有机结合，进一步营造全社会关心、爱护青少年健康成长的良好氛围，中国关心下一代工作委员会、国务院法制办、教育部、司法部、文化部、卫生部、体育总局、广电总局等12家国务院机构联合发布了关于开展中国校园健康行动的通知并授予中玉之天（北京）投资有限公司负责官网平台的开发、运营、管理工作。

这是一件涉及全国56万所学校、3.6亿幼儿、中小学生和全国95万个关工委机构的极其重大的系统工程。

出征令下，帅为何人？

2010年8月，毛吉成凭借丰厚的文化、体育经纪业绩、强大的技术支撑团队以及肩负国家重任、情系校园健康的满腔热情，接受了“中国校园健康网”的经营建设管理任务，近百人的项目团队集结待发。

中国校园健康网建设需要12家发起单位的联动协作和协调沟通；

中国校园健康网建设需要社会各方面权威资料高度、有效的整合；

中国校园健康网建设需要全面、实时、精准的校园健康内容；

中国校园健康网需要中国校园及校外网络教学教程及辅导的多维智能化及互动功能；

面对艰巨任务和复杂程序，毛吉成集思广益。根据官方、权威、健康、标准的平台建立原则；确定了该网站做为校园健康的领航者、创造者和倡导者地位；明确了政策新闻、校园活动、平安校园、校园文化、校园饮食、身心健康、体育、国学和科技等窗口栏目；提出了爱国主义教育、法律知识宣传、党建知识传播、食品药品安全指导、安全教育、健康指导、禁毒教育、勤工俭学、关爱乡村教师等十项先期的主题活动。

随后，兵分数路，各显其能了。

让我们随着毛吉成主持的“欢乐足球进校园”栏目的实施过程，看看他们是如何历经艰辛的吧。

公司首先依托中国青少年校园足球发展计划，创立了“爱足球”教育平台，通过移动互联等技术手段，为全中国足球爱好者提供海量线上教育与线下学习资源，让越来越多的人能够获得更科学、更全面的足球运动相关服务。

针对国内从事足球教育人员的不同需求，提供不同级别的资源支持，从足球基础教学、技能指导、比



毛吉成（右）接受《首都企业家》杂志副主编魏新志采访。

赛指挥等多个环节实现一站式教育服务，并为全国足球运动爱好者提供更多的赛事参与机会，同时自建B2C平台“爱足球商城”，为全国青少年提供低价、安全、健康舒适的运动装备，为中国足球少年筑起装备安全防盾。

公司在100多个城市设有办事机构与合作学校。

毛吉成现为中国青少年校园足球发展计划执行委员会副主任。为了动员更多的学生参与足球运动，他要与很多学校的领导苦口婆心地交流，分析增强学生体质与加强基础教育的内在关系，逐渐形成了共识。两年来，仅在北京市大兴区，就有35所学校的体育教员接受了足球技术培训，23所学校参加了“欢乐足球游戏”展示活动，近2万名学生在该项活动中受益，欢乐足球游戏展示活动已经成为大兴区的品牌项目。

今年4月29日，中国校园健康网与北京市八一中学联手举办了一场别开生面的“小胖子智体学互促会”，拉开了“欢乐足球在校园小胖子智体学互促计划”的序幕。

5月23日，北京市“欢乐足球在校园”试点学校教师培训在劲松四小开班，来自全市16个区县的50名小学体育教师参加了培训，事后，他们将通过游戏的形式带领更多的小学生投身足球运动。

为了做好足球项目。他会晤1990年足球世界杯冠军、德国队主力球员、世界级明星利特巴斯基；联系中国足坛宿将迟尚斌，走访足球评论家张路，日程排满了记事簿。为了解除家长对孩子们参加体育活动发生伤害的顾虑，他们又开始与保险机构商谈专项保险事宜。

“中国校园健康网”的大幕已经拉开，随后武术进校园、舞蹈综合素质进校园、篮球进校园、国学书法进课堂等剧情的高潮会接 而来，关注的公众也会络绎不绝，“战斗正未有穷期”，祝愿毛吉成和他的精英团队在这座大有作为的舞台上再展芳华！

北汽福田2014年转型发展 进入新阶段



顺势而为

从1992年至2000年，中国经济年均增长10.3%，是我国经济的快速增长阶段。这一阶段是在计划经济向市场经济转变过程中实现的，谁顺应了这一变化，谁按照市场经济的规律发展，谁就能生存并获得长足的发展。

1992年邓小平南巡后，我国开始突破计划调节与市场调节的理论障碍。十四届三中全会《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》提出了分税制改革、货币金融外汇体制改革和国有企业改革。1993年，中国颁布建国以后的第一部《公司法》，拉开了城市改革的序幕。

1996年，北汽福田公司应运而生，赶上中国经济

改革开放的第二轮浪潮，顺应了市场经济发展的大势。1998年6月2日，北汽福田公司在上海证券交易所成功上市，成为当时中国汽车行业仅有的几家上市公司之一。

在成立之初就打上市场经济烙印的北汽福田公司，是一家非“计划”成长起来的企业，可以说是白手起家，虽然缺少资源，但是也没有计划经济的束缚。北汽福田公司以制度创新为基础，以整合资源为手段，以足够大的市场空间和足够长的生命周期作为业务选择准则，以轻型商用车为切入点，以商用车为主体业务，以做强做大为目的，初步奠定了北汽福田公司在业内的应有位置，解决了生存问题。福田公司成立、股票上市、战略调整被称为福田20世纪发展史的“四年三大步”，也是其发展战略的起步阶段。

北汽福田公司从零开始，在山东诸城起步，又转至北京，在4年间获得了快速发展，就在于其顺应了中国市场经济转型的天时，利用了北京的地利，因此以较少的投入获得快速发展。

乘势而上

在2001—2011年的10年间，中国经济年均增长10.7%，是新中国成立后发展最快的时期之一。2000年，中国加入WTO；2003年，十六届三中全会《关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》颁布，全方位、大开放格局形成，开放型经济高歌猛进。

这一阶段，北汽福田公司抓住了改革开放的大好形势，乘势而上，依靠战略洞察，抓住了20世纪末、21世纪初中国汽车产业高速成长的战略机遇期，于2004年实现了中国商用车企业销量排名第一，并一直保持到

现在。2008年金融危机以后，北汽福田公司化危机为机遇，一举发展成为全球最大的商用车生产企业。

北汽福田公司在2000年开始筹划进入重卡领域，这是其基于中国经济发展形势做出的正确判断，是其对于未来重卡发展做出的合理预期。事实证明，北汽福田公司进入重卡领域，赶上了中国重卡黄金十年的大发展时期，实现了战略突破，抓住了跨越式发展的重要机遇，为北汽福田公司发展进入“快车道”保驾护航。

在突破商业价值最高、科技含量最大的商用车核心业务——中重卡领域后，2004年，北汽福田公司产销汽车34万辆，首次实现商用车产销量中国第一。北汽福田公司产品的门类不断扩张，生产资源纵横延伸，按“两头在内、中间在外”的方式，实现了商用车横向拓展，正式形成全系列发展格局。



从2007年开始，在中国商用车的国际竞争优势日益显现时，北汽福田公司又将目光投向了海外市场。按照“内涵增长、结构调整、全球化”方针，北汽福田公司将业务全面集中到汽车关联产业，通过商用车全系列纵向升级，在保持中国第一的前提下，稳步拓展海外市场，海外销量连年上升，为全球化打下了坚实基础。

审势而变

“早变早转早主动，迟变迟转陷被动，不变不转必落后”的事物发展定律决定了“变”是大势所趋。2008年金融危机以后，中国由投资和出口主导的高速增长模式遇到了新挑战。从2009年开始，中国转入新的发展模式，这一模式具有与企业相关的两大特点。第一，由出口商品转向出口资本。中国过去主要是生产销售，现在则既生产销售，又出口资本，中国企业在海外投资额呈急剧增长的态势；第二，由技术引进消化吸收，转向自主开发和集成创新。中国的工业产品由低端转向高端，这也要求中国的企业不仅要注重市场机会，还要注重法治与企业治理体系。

在这种形势下，如何转变发展模式，成为北汽福田公司必须考虑的重大问题。也就是在这个时候，北汽福田公司提出了面向未来的“福田汽车2020战略”，并启动了战略转型。在“2020战略”的框架下，北汽福田公司计划在2010—2020年的10年时间内，实现全球化战略，把北汽福田公司打造成世界级品牌和商用车的领导者，成为高科技现代制造业公司。北汽福田公司的这次转型以建立世界级企业为目标，主要包含5个方面，即：投资类产品向消费类产品转型，低端产品向高端产品转型，国内业务向国外业务转型，制造业向服务业转型和黄金价值链业务延伸。

为了完成这个目标，北汽福田公司再一次聚合了全球的资源，并为其所用。首先，联合世界知名发动机制造企业康明斯，学习其先进制造和管理经验，借

用其全球网络来拓展自身在全球的发展空间；之后，与世界商用车巨头戴姆勒联姻，用世界级的品质标准来武装北汽福田公司的产品，用全球先进的工业制造理念来改造中国的产品。

不但在国内联手世界顶级跨国巨头，北汽福田公司还在海外形成了“5+3+1”的布局，要在俄罗斯、印度、巴西、墨西哥和印尼等5个国家分别建立年产10万辆整车的海外工厂，形成北汽福田公司全球化架构；并以“世界标准，中端产品”的定位力求突破北美、欧盟、日韩三个发达地区市场；最终形成“北汽福田公司2020战略”确定的全球商用车领导者这一阶段目标。

据了解，北汽福田公司已在海外100多个国家建立了246家海外销售网络，建立了777个服务站。在海外产业布局方面，北汽福田公司已在俄罗斯成立欧洲汽车事业部暨俄罗斯福田汽车公司，印度事业部已经组建完毕，印度工厂也将于近期奠基建设，福田汽车巴西KD工厂项目已于去年年中成功签约。正因为善于审时度势，北汽福田公司一直能够与时俱进。目前，北汽福田公司海外市场“5+3+1”布局已初具雏形，“福田汽车2020”战略正在稳步推进。

谋势而动

北汽福田公司一直以来能以前瞻性的战略洞察进行准确的未来规划，正是因为其始终站在汽车行业发展的制高点。中国经济从2013年开始进入7—8%中速增长阶段。在中速增长背景下，中国汽车产业也进入新的增长时期——商用车进入成熟期，整合增长时代来临。在这种形式下，北汽福田公司加速了以能力增长为基础的战略转型。

2013年是北汽福田公司战略转型的第四年，总体业绩稳中有升，经营基础更加扎实。在这样的背景下，北汽福田公司2013年销量完成66万辆，比2012年同期增长7.3%，市场占有率有所提高，达到了21%；



商用车销量仍然排名全球第一，完成收入580亿元，比2012年提高20%，品牌价值达到508.67亿元。

2013这一年对于福田发展的意义，不在于销量和业绩，而在于其在整合增长战略下的企业转型取得了阶段性的成果：这一年，北汽福田公司在战略洞察、市场驱动、全球市场、核心制造、科技驱动、管理模式等方面都取得了长足的进步，基本实现了转型战略的全面突破，夯实了企业的竞争基础，为“十二五”期间的战略转型奠定了重要基础。

商业模式方面，北汽福田公司以市场和客户为中心的“1+N”管理模式已经形成了一定基础，形成了卓越的产品创造中心、世界一流的全球制造中心和营销服务中心，既实现了多业务发展和规模经济效应，又实现了以SBU和BU为竞争主体的市场应变能力和效率。

科技创新方面，北汽福田公司以项目管理为主线，推进科技创新体系的转型升级。目前主要产品基本能够实现完全的正向自主开发，全新产品陆续开发到位，关键零部件的自制和掌控能力也大幅提升。商用车逐步实现向高端升级，追求产品最佳性价比，打造“世界标准、中端产品”。乘用车产品以全球市场为目标，目前基本开发到位，2015年前将投放市场。而依托汽车产业，秉承关联拓展的原则，目前在北汽福田公司，汽车与新能源汽车、工程机械、新能源、金融、现代物流、信息技术服务等六大产业共同构成

了优势互补、资源共享、相互支撑的黄金产业链。

在生产制造方面，北汽福田公司近年来累计投入100多亿元，按零排放、无接触、自动化的世界标准，全新打造了世界级水平的制造工厂和自动化生产线。目前已形成北京、山东、广东三个核心制造基地，打造了18个制造中心，整车产能105万辆，发动机产能65万台。全新的具有世界级水平的自动化生产线和制造工厂，在提高生产效率和作业精度、降低工人劳动强度和人工成本的同时，极大提升了产品的实物质量。据悉，北汽福田公司2013年的整车质量水平同比提升18%，零部件质量提升幅度达23%。

北汽福田公司近年来的转型升级，都是为了其2020战略目标的实现进行的准备。转型具有巨大挑战性，目前已经完成了阶段性目标，有望在2015年年底使企业发展迈入新的阶段。根据福田2020战略，到2020年北汽福田公司将成为全球商用车领导者，乘用车跨入百万辆俱乐部，进入世界级汽车企业的行列。而随着转型升级的开展，北汽福田公司正在以提升能力为基础，通过整合增长，加速战略目标的实现。

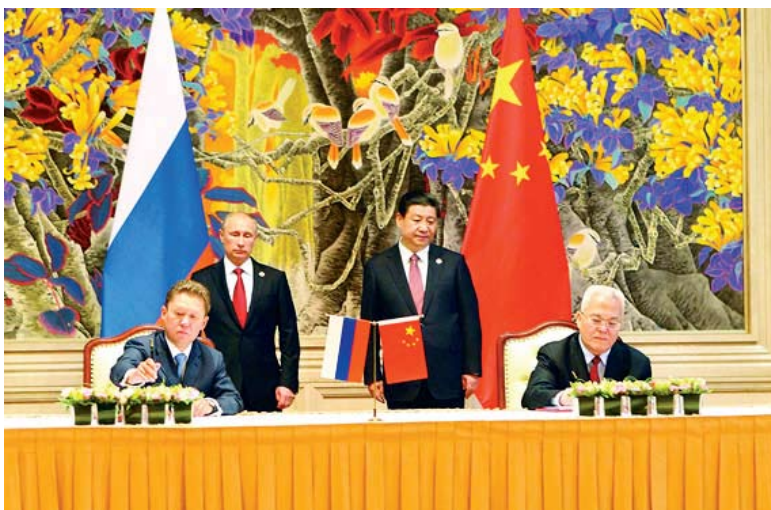
后记：北汽福田成立18年来，始终用出色的战略洞察能力，先是脱颖而出，继而乘势而上，引领商用车行业，成为中国汽车自主品牌的杰出代表。现在又通过整合增长推动自身的转型创新，也为整个汽车行业乃至中国经济增长方式的转变提供借鉴。

（原载《北京企业》2014年第5期）

中俄签署东线供气购销合同

5月21日，在中国国家主席习近平和俄罗斯总统普京的共同见证下，中国石油天然气集团公司董事长周吉平与俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒签署了《中俄东线供气购销合同》，中俄能源战略合作取得了又一重大里程碑式成功。

根据合同，从2018年起，俄罗斯开始通过中俄天然气管道东线向中国供气，主要满足我国东北、京津冀和长三角地区的能源消费需求，输气量逐年增长，最终达到每年380亿立方米，累计合同期30年。



(据中国石油天然气集团公司网站)

柳传志被推选为第八届“袁宝华企业管理金奖”候选人

2014年5月15日，中国企业联合会、中国企业家协会、中国企业管理科学基金会召开“袁宝华企业管理金奖”专家委员会评审会议，由专家委员根据企业家申报的材料和有关领导、专家考察调研的情况，对申报企业家逐一进行了认真评议。在充分讨论评价的基础上，与会专家委员进行无记名投票，推选出联想控股股份有限公司董事长柳传志、大唐电信科技产业集团董事长兼总裁真才基、中国北车集团公司总经理兼中国北车股份有限公司董事长崔殿国三人为第八届“袁宝华企业管理金奖”候选人。

评议认为，三位候选人在长期的管理实践中，坚持深化改革，立足自主创新，在各自领域实现了由“中国制造”向“中国创造”的历史性跨越，为民族产业的振兴与崛起做出了重要贡献。

(据《中国企业管理科学基金会网》)

莫桑比克总统视察北京城建集团在莫工程项目

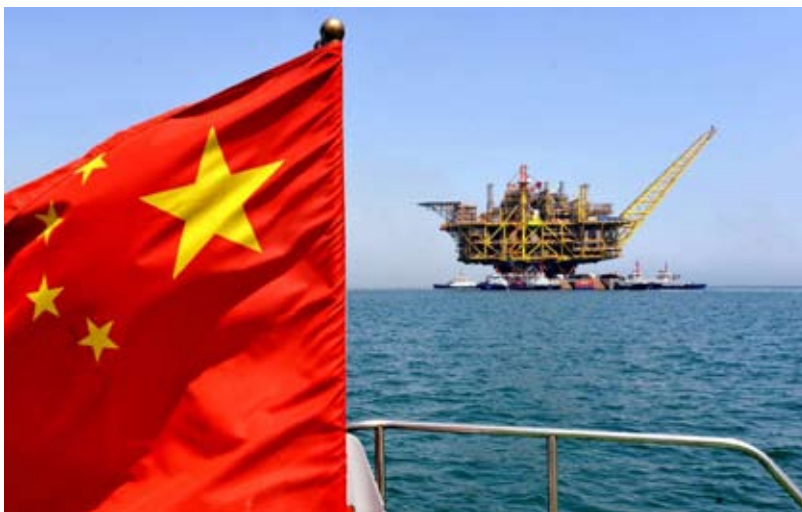
5月24日，莫桑比克总统阿曼多·埃米利奥·格布扎和农业部长、加扎省省长一行赴绍奎视察了由北京城建集团承建的莫桑比克大型冷库及农产品加工中心项目，参观了腰果、番茄、大米等加工设备生产线，高度评价了干净整洁的环境和严谨有序的运营管理。

该项目建筑面积37500平方米，合同总价38160万元，功能包括了水果、蔬菜、大米加工及储藏。项目建成后将大幅度地带动当地的经济的发展。

(据北京城建集团网站)

中国最大动力定位浮托平台屹立南海

5月21日，香港东南140公里处的南中国海域，中国海油首次运用动力驳船“海洋石油278”，将目前我国最大的浮托平台——惠州25——8DPP（钻采平台组块）安装成功，实现了海上万吨级平台组块安装技术的新突破，比锚系浮托效益提升了4倍。如今，这一“里程碑”式的水上建筑，已经高傲地屹立在祖国的南海之滨。



（据5月26日《中国海洋石油报》）

杨元庆成亚洲首位获爱迪生奖企业家

4月30日，“爱迪生国际”在美国旧金山颁发了2014年度的“爱迪生奖”，联想集团董事长兼CEO、首都企业家俱乐部副理事长杨元庆获选。杨元庆也是首位获得该奖项的亚洲企业家。

爱迪生奖设立于1987年，每年表彰最佳革新与创新者。爱迪生奖委员会主席哈里·奈尔(Hari Nair)表示，在杨元庆的带领下，联想不仅成为一家真正的全球化企业，并成功实现转型，成为全球PC+行业的新晋领导厂商。

杨元庆现场表示，真正的创新决不仅仅只是发明创造，之于联想犹如血液之于人类，已然融入我们的业务模式、战略和文化之中，难以分割。而联想将继续坚持创新，为世界带来改变更要成为公司战略和文化的一部分。

（据5月4日《中企联合网》）

北京地铁荣获全国五一劳动奖状

五一前夕，中华全国总工会为营造劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽的良好社会氛围，为305个单位授予了全国五一劳动奖状，北京市地铁运营有限公司荣列其中。

北京地铁供电分公司也被北京市总工会、北京市人力资源和社会保障局授予首都劳动奖章称号。

（据5月10日《北京地铁》报）

王府井百货董事长刘冰对话阿里巴巴集团董事局主席马云

4月24日，北京王府井百货集团董事长刘冰女士在杭州会见了阿里巴巴集团董事局主席马云，双方围绕新兴产业与传统产业融合，就互相借势借力，发挥各自优势，谋求共同发展，以及未来新型零售业的发展模式等问题，进行了广泛而深入的交流，在多方面达成了一致意见，双方商定：王府井百货与阿里巴巴团队，在集团高层达成共识的基础上，就合作事宜深入探讨，尽早让高层共识产生积极的效果。

(据《北京企业》2014年第5期)

星牌集团与世界职业台联签署战略合作协议

4月4日，中国星牌集团与世界职业台联在京签署了5+3战略合作协议，世界职业台联主席杰森·弗格森，中国台球协会副主席、星牌集团董事长甘连舫出席了签约仪式，数十家国内外媒体到场采访。

杰森·弗格森对星牌集团与国际职业台联历时5年的合作给予高度评价，他感谢星牌为国际赛事提供了优质产品和良好服务，并期待新的战略合作协议签署后的更佳合作。中国台球协会副主席、秘书长王立伟充分肯定了星牌将中国民族品牌发展为世界品牌的成就与贡献。甘连舫透露：星牌集团兴建的永久性斯诺克赛馆即将竣工，斯诺克历史博物馆也在筹备之中，星牌集团将一如既往地秉承“报效国家、回报社会与人民”的企业宗旨，为文化体育产业的发展再做贡献。

(据星牌集团网站)

福田汽车发动机冷却系统专利获北京市发明专利特等奖

日前，第三届北京市发明专利奖颁布，福田汽车公司一项发动机冷却系统专利获特等奖。此项发明相当于每年为公司新增上亿元利润。

从2009年实施专利战略以来，福田汽车知识产权各项业务总投入超过亿元，年度专利申请量连续三年突破千件，专利申请总量约为5000件，发明专利达到22.5%，公司表示：未来四年，还要再提出申请5000项专利，在知识产权护航下，让福田达到新的飞跃。

(据5月8日《北京日报》)



龙永图参加“沿边金融改革看云南”论坛

2014年5月11日，中国入世首席谈判代表、博鳌亚洲论坛原秘书长、首都企业家俱乐部顾问龙永图在昆明做客“沿边金融改革看云南”论坛。龙永图认为，当前国际经济合作呈现出全球体制逐渐被边缘化、削弱化，世贸组织作用也有所削弱，区域经济合作正在成为国际经济合作的主流。

龙永图认为，东盟是亚太合作最活跃的地区，中国在泛亚区域合作中的作用越来越重要。他建议云南抓住机遇，研究国家开放战略，借鉴上海自贸区经验，考虑设立有自身特点的自贸区，建好国家已经批复的试验区，通过试验区的建设，推动对外贸易、投资、跨境合作区发展，壮大自己。



(据5月11日《中国新闻网》)

王陇德获2014年世界卫生组织世界无烟日奖

2014年5月31日是世界卫生组织发起的第27个世界无烟日，本次世界无烟日的主题是“提高烟草税，保护下一代”。5月28日上午，2014年世界无烟日主题宣传活动在北京举行。会上，世界卫生组织驻华代表处代表施贺德向全国人大常委会教科文卫委副主任、中华预防医学会会长、首都企业家俱乐部顾问王陇德和胡德伟教授颁发了2014年世界卫生组织世界无烟日奖。会上，中国疾病预防控制中心发布了《2014中国青少年烟草调查结果》。来自各方面专家分别从提高烟草税价、青少年的法律保护、烟草对青少年危害等方面发表了意见和建议。

(据《中国健康促进与教育协会网》)

黄达获2013年“中国经济理论创新奖”

2013年11月28日，中国经济学家年度论坛暨中国经济理论创新奖（2013）颁奖典礼在武汉大学举行。中国人民大学原校长、首都企业家俱乐部专家委员会成员黄达教授的“财政信贷综合平衡理论”高票获得2013年“中国经济理论创新奖”。

黄达教授的“财政信贷综合平衡理论”集中体现于1984年出版的《财政信贷综合平衡导论》，该著作被誉为“对计划经济中财政信贷综合平衡问题的最后总结”。同时，“财政信贷综合平衡理论”也是改革开放以来，中国经济改革和发展最具代表性的经济理论之一。这一理论论述了货币流通与市场供求平衡的基本内涵、信贷收支和财政收支之间的关系，并提出了正确解决建设资金供求矛盾是实现财政信贷综合平衡的关键这一重要论断，初步确立了我国财政信贷综合平衡理论体系。

“中国经济理论创新奖”由经济学家广泛民主推选、社会公众投票参与，近200位重要的经济学家最后评审投票表决，每年(或每两年)评选出一个经一段时间检验的原创性经济理论。前五届的获奖者包括杜润生、厉以宁、吴敬琏、周小川等著名经济学家。

(据《国际在线网》)

著名画家朱媛媛



朱媛媛，女，汉族，笔名玉珠，1976年生，江西南昌人。自幼擅画，及长，遍临《八十七神仙卷》、《花仕女图》等历代人物画。2006年拜画家薛林兴为师，专攻仕女画。现为中央国家机关美术家协会会员、全国工商联书画院常务理事、薛林兴艺术研究会常务理事、薛林兴美术馆展览部主任。



临摹《八十七神仙卷》和画人体之我所思

朱

每个学习中国画的人，都要从传统临摹开始学习，这些是中国画的精髓。李可染说过，“以最大的功力打进去，最大的勇气冲出来”。如若不从传统学，如空中楼阁、无源之水、无本之木。

我在学画过程中，首选临摹唐吴道子的墨宝《八十七神仙卷》。这也是画中国人物画需要打好的基本功。

我在将要入笔的时候，凝神聚气，排除杂念，以简练的造型、形象清晰，平时在描绘线条的过程中，感觉其质朴、生动流畅、富于节奏和韵律的艺术特点跃然纸上时，有种心入奇境与神同游的感觉。

这对了解了传统人物画，线描多种多样的用笔特点，是有参考价值的。我的老师薛林兴说：“古人的绘画技法必须要传



卷僊神七十八

吾女弟子朱媛：
摹唐吴道子八十七
神僊卷心造手摹
形神俱佳此卷乃
中国绘画史上之
艺术之巅峰之作
得得其线韵形韵
其德感道骨超脱
薛林兴题

承，停留在形式上生搬硬套，则是不适宜的，应学习古人将描法与现实生活结合的创新精神。”恩师给我讲解素描写生，先把人物的形体看成几何形的物体，以在局部找大线条，先整体形为准确形，然后按比例分割，再分面分块几何形、轮廓、匝肌、找体积不要局部分割，通过人体里面的结构形成型体。以大至形、以细至精、达到对人体造型的准确性、立体、细节丰富的写生。恩师还建议让我多看看大师的作品，以及国外油画，画家克里姆特、毕加索的作品、还借鉴了薛海鹰画牡丹的技法和色彩运用，薛海燕绘画中的装饰性、构成感、色彩冲击力，以形写神、形神兼备的风格。

综上所述，我在临摹传统绘画中，体会线描的无穷变化和其中的韵味所在。在现代人体绘画中，感受块、面、质感、结构的不同，将两者完美地结合在一起，使绘画作品不失传统的精华又符合现代的审美要求，画出有内涵又有时尚感的作品。



往诗如烟

魏新志，1952年出生于天津，1969年参加内蒙古生产建设兵团，1978年进入电信部门，先后担任北京市电信管理局党办主任、宣传部长、维护中心党委书记。

当选北京市西城区第12、13、14届人大代表；西城区人民政府第5、6、7届特邀监察员；西城区2011年度公益人物；荣获2006—2010年度首都文明建设奖；曾任全国八届文代会代表；全国优秀产业文化工作者。现任中国文联产业工作委员会委员、中国书法家协会鉴定评估委员会委员。

2012年退休，2013年受聘为首都企业家俱乐部会刊部主任。



魏新志热爱文学创作，40多年来创作了近千首诗歌，本刊辟《往诗如烟》专栏，每期选发一首诗歌并请作者讲述一段相关的创作故事。

文采阁里延河情

2002年，作为北京通信公司宣传部长，我与中国文学基金会、《诗刊》社联合策划，于5月22日晚上举办了一场《延河颂》诗歌朗诵会，纪念毛主席在延安文艺座谈会上的讲话发表60周年。

当晚，小小的文采阁内聚集了100多人，外交部副部长李肇星、中国作协党组书记金炳华、著名诗人贺敬之、柯岩夫妇、中国作协副主席张锲、中宣部原副部长翟泰丰、文化部副部长陈昌本、中国文联副主席高运甲等文学界知名人士云集一堂，李肇星、贺敬之、柯岩、张颂等纷纷上台朗诵。我邀请了本单位离休干部、当年延安的第一位女教师、军委三局托儿所所长吴文瑜与她出生于延安的56岁的女儿载歌载舞地演出了《夫妻识字》，地道的陕北口音、娴熟的地域舞蹈以及老人家以87岁高龄堪称完美的表演赢得了满堂欢呼，感动得李肇星部长落下了眼泪，金炳华书记亲自上台为老人家献花。

在场的彭润田同志是我的老领导，当年在延安担任过电话班班长，他知晓一些延安文艺座谈会的情况，也对那时候延安丰富多彩的文化生活记忆犹新，于是，我以他作为第一人称，写作了这首诗歌《多想再来闹社火》。在现场朗诵后，效果很好。

我写这首诗的本意是希望延安文艺座谈会讲话的精神能够得到发扬，并直言“文化人，文艺工作者，能不能再来一次振作？能不能，再为人民闹闹社火！”，也许我的愿望与主旋律合拍，这首诗很快被《诗刊》杂志发表了，朗诵会实况也在中央电视台、北京电视台进行了播出。



时任外交部副部长李肇星朗诵自己创作的诗歌《奶娘》。



等待演出的吴文瑜母女。

多想再来闹社火

魏新志

巍巍宝塔啊，
滚滚延河，
六十年了，
始终把我的心绪撩拨。

毛主席的那次讲话，
像一团红格英英的火，
召唤边区的文化人，
带上笔墨，
打起包裹，
呼啦啦，
扑向丰富多彩的生活。

于是：
《翻身道情》，
成为人人传唱的乐曲，
《兄妹开荒》，
成为家喻户晓的秧歌，
山丹丹映红《南泥湾》，
《兰花花》唱醉黄土坡，
信天游赞美了《李香香》，
《白毛女》轰动了全中国。



原文化部部长贺敬之（左一）、中宣部副部长翟泰丰（左二）、外交部副部长李肇星（拭泪者）、中国作家协会党组书记金炳华（右）在《延河颂》诗歌朗诵会现场。

忘不了，
韩启祥的评书，
光未然的诗作，
抗大那激昂雄壮的校歌！

忘不了，
古元的木刻，
丁玲的小说，
冼星海那震撼人心的《黄河》！

忘不了，
李桦的版画，
王朝闻的雕塑，
《夫妻识字》传递的进步与快活！

忘不了
桥儿沟的拉歌，
清凉山的广播，
《逼上梁山》宣扬的反抗与执着！

啊，
作为一位老延安，
真怀念那时的文化生活，
作为一名老百姓，
我今天有一个诚恳的拜托：

文化人，
文艺工作者，
能不能，再来一次振作？
能不能，
为人民再闹闹社火！

（作于2002年5月 刊于2002年13期《诗刊》）



编者按：中国人民解放军总后勤部原政委、首都企业家俱乐部顾问张文台上将，素有“军中儒将”之称，在政治工作、领导艺术、人生修养、企业管理、生态文明建设、健康养生及诗词书法等领域均有深厚的理论功底和丰富的实践经验，涉猎广泛，著述颇丰。

中央文献出版社于2014年1月出版了7卷本《张文台文丛》，其中的《健康养生卷》集中体现了张将军对健康养生的哲学思考和独到感悟，以此为蓝本的各地演讲亦广受欢迎。经商作者同意，本刊摘编书中主要内容，辟“张将军健康养生谈”专栏于年内分12期刊出，以飨读者。愿读者能从张将军的养生之道中获益，身心健康地生活。

张将军健康养生十论之五

以廉养生，为修身健康之路

一个淡泊名利、无忧无虑、内心清静、有德行修养、能够控制个人欲望的清官，必能健康长寿。因此，廉能治病，不廉则致病，廉洁益于养生。

廉者心理平衡 无患

心理平衡是健康长寿的首要因素。这是因为，有了心理平衡，才能拥有生理平衡，进而使人体的神经系统、内分泌系统、免疫功能、各器官代偿功能处于最协调的状态，降低患病几率，延长健康寿命。

廉洁为官者心理平衡、人格完善、心地善良、宽以待人，无嫉妒和害人之心，其人生犹如明镜一般光明亮，不会给自己带来苦恼和忧烦，因此乐观豁达，健康长寿。相反，不廉洁者心术不正、诡计多端、巧言附势、损人利己、心态失衡、嫉妒成性，经常使自己处于担惊受怕、劳心伤神等不良状态中，严重损害身心健康，这类人势必和长寿无缘。

巴西医生马丁斯曾对583名被控有受贿行为的贪官和583名廉洁官员作了10年的跟踪调查。结果发现，不廉洁的官员中有116人患病或死亡，其中死于癌症者占60%，死于心脏病的占23%，其他占17%；而廉洁官员中仅有16%的人患病，而且在调查期间无死亡。

廉者知足常乐 无欲

孔子曰：“乐以忘忧，不知老之将至。”“谦者常乐无求，贪者常忧不足。”由于廉洁为官者知足常乐，无功利之心，懂得珍惜现有的美好生活，不会滋生邪念，不在乎个人得失，不贪图享乐，不会自寻烦恼，所以心宽体健享天年，也就是说一个无忧无虑，人际关系良好，福祿有余的清官，通常会身心愉悦，健康长寿，

而不廉洁为官者往往永不知足，功利心重，总是计较个人得失，为一分一毫费尽心思，忽喜忽忧，人生根本无平静可言，活得一点都不洒脱，嫌贫爱富、欲壑难填、攀龙附凤、跑官要官、不择手段，为权力，为金钱，为美色而绞尽脑汁、废寝忘食。由于时刻担心自己的腐败劣迹暴露，他们常常食不知味，夜不能寐，特别是案发后，更因巨大的心理压力而精神崩溃。事实告诉我们：一个心术不正，总是不满足，唯利是图，损人利己的贪官，怎么会不憔悴虚损，多病短命？

廉者尊重现实 无嗜

《孟子·尽心下》中有“养心莫善于寡欲”之说，孟子指出，修身养性最好的方法就是减少各种私欲。廉洁为官者无贪婪之心，面对功名利禄，不会出卖自己的灵魂，一味攫取；面对权力，不出卖人格，趋炎附势；面对金钱，不会无视公道，巧取豪夺；面对美色，不会无视伦理道德，一味占有。由于他们能做到知足少欲、身心自在，自然心理压力小，百体安康，乐享天年。相反，贪官却心旌摇荡，欲望难填，不能自持，整日被官欲、利欲、色欲、贪欲、嗜欲所述并深陷其中，难以得到心理上的平衡和精神上的安宁，日久便会伤精耗神，进而引起多种疾病甚至早逝。

中医认为：喜、怒、忧、思、悲、恐、惊，“七情”不可过度，过则“怒伤肝”，“喜伤心”，“思伤脾”，“忧伤肺”，“恐伤肾”，使脏腑功能受损，出现气机紊乱，气血失调，导致多种疾病发生，影响身体健康。现代医学研究也证实：不良心态会使生理功能受损，如精神过度紧张、大怒、大喜等均可使大脑分泌出“毒性荷尔蒙”，影响全身器官的血液循环和激素分

泌，导致肾上腺儿茶酚胺增多，血压升高，心率加快，进而诱发心绞痛、心率失常、心肌梗塞、脑溢血甚至猝死。

廉者注重养生 无疾

我们不妨把廉政与养生联系在一起，探讨一下它们的关系。

廉者清心。养生必先养心。但凡廉政者无不是清心寡欲之人，他们的占有欲、征服欲都很弱，不会为了名利而营营苟苟、勾心斗角、算计他人，也不怕被别人算计。这种不设防的心态，让他们活着很轻松、洒脱，自然健康长寿。

廉者清淡。古诗云：“财色酒气四面墙，人人都在里面藏。若有人能跳出来，不是神仙也寿长。”通常廉政者不会为了升官发财而“上窜下跳”，也不会忙于应酬请客吃喝，食则家常便饭，因此很少得酒精肝、高脂血症等“应酬病”。

廉者安详。“君子坦荡荡，小人常戚戚。”凡廉政者心胸坦荡、光明磊落，能够做到不怕、不悔、不争、不妒。不怕，即不怕上头查，不怕群众骂，不怕别人告，对自己的人生选择和所作所为无怨无悔，每当回首往事更是无愧于心；不争，就是不争名夺利，无欲则刚；别人比自己强也不心生嫉妒，而是真心去赞美、祝福别人，有一颗仁爱之心。

廉者家和。俗话说，家和万事兴。有关专家研究发现，家庭幸福是健康长寿的有力保障，因为和谐的家庭氛围、愉快的心情胜过任何补药。由于廉政者加强自身道德修养建设，做好表率，又能安贫乐道、廉洁自律，所以家庭大多很幸福，妻贤子孝、家庭和睦。

廉者多友。孔子说过，“益者三友，损者三友。友直、友谅、友多闻，益矣；友便辟、友善柔、友便佞，损矣。”物以类聚，人以群分，君子群而不党，小人党而不群。廉者往往多交一些正直、宽容的朋友，你有过错他能提出来并宽容你，你有困难他会热心帮助你，这对工作、生活乃至养生是有利的。

廉者仁爱为怀 无恶

廉洁为官者崇德、修德、行德，注重思想品德的修养，处处有仁爱之心，与人为善，处处行仁爱之举，助人为乐，而“百行德为首”。所以这种有仁爱之心和力行官德的人心理较平和，故而“仁者长寿”，寿命相对延长。正如孔子所言：“大德必得其位，必得其禄，必得其名，必得其寿。”（《礼记 中庸》）意为：有伟大德行的人必定会获得他应有的地位，必定会得到他应有的福禄，必定会得到他应有的名声，必定会得到他应有的年寿。

廉者生活健康 有方

人是自然生命、精神生命和社会生命共存的物体。可以这么说，如果是一个心无恶念，不贪不占，饮食有节，起居有常的清官，就能够从自己俭朴、平常的生活中品味出幸福和快乐，感悟到自由与充实的话，这样的健康生活方式就是一种养生。

心理学家告诉我们：自觉保持快乐的心境既是一门健康的科学，又是一门生活的艺术，就看你是用“春风桃李花开日”的积极、乐观思维看世界，还是用“秋雨梧桐叶落时”的消极、悲观思维看世界了。因此，心闲气静处处皆养生，皆可培养个人爱好，如唱唱歌，跳跳舞，学几套健身操，邀上三五好友到青山绿水间登高、垂钓，在游戏中强身健体等。现代医学研究发现，音乐能调节呼吸系统、消化系统和循环系统的功能，可见好的音乐也是一剂心灵补药。绘画和书法被喻为纸上的音符，运笔时凝神静气，万虑皆息，头正、肩松、身直、臂开、足安、意力并用，隐隐之间似有一股暖流贯穿全身。种花养草，有助舒筋活血，草的绿、花的美，能刺激视觉神经，给人以纯洁和美好的享受。从这一层面上讲，安贫乐道、善于发现生活中的快乐和幸福、积极培养兴趣爱好，也不失为一种养生之道。

廉者廉洁勤政 养心

医学研究发现，引发心脏病的心理因素包括愤怒、紧张以及急躁、竞争性强等。那些不廉洁的官员们，他们的心理特征和人格模式恰恰包含了上述消极心理因素。原安徽省涡阳县县委书记徐保庭（因受贿被判刑）在任时，来访的记者每次跟他谈及腐败现象时，他或是一再标榜自己廉洁勤政，或是有意回避，但是豆大的汗珠往下滴。像这样心灵备受煎熬的人，怎能不生病？

心理学家弗朗克归纳了四种常见的不良心理形态，分别是醉生梦死、宿命的态度、随波逐流、唯我独尊。这四种心理形态对贪官都很适用。廉洁的心理养生法恰恰可以防治这四种负面心境。廉洁者相信未来，相信世界上最终存在着公正的秩序，相信负责任的生活必有回报；廉洁者相信“我欲仁，斯仁至矣”，始终保持着积极光明的心态；廉洁者相信违反人性的风尚不会持久，违反人性的行为必遭追究；廉洁者没有丧失爱人的能力，往往会以自我呵护的方式来化解与整合内在的不安，而不会任心中的欲望肆虐，更不会沉溺于强烈的攻击当中。

功利虽好，不可趋之若鹜；名财虽宝，不必为其所累。清除了“贪与占”，也就释放了心灵、成就了自己，才能收获未来的坦然与平和；才能最大限度的获得精神独立与生命的自由；才能让生命再次轻盈地远行。



王渝生，中国科学院理学博士、教授、博士生导师，国家教育咨询委员会委员，中国关爱协会副理事长兼秘书长。十届全国政协委员、教科文卫体委员会委员，中国科技馆研究员、原馆长、党委书记，中国民间组织国际交流促进会原副会长。首都企业家俱乐部特邀理事。

编者按：本刊从去年第一期起，连载王渝生教授的《中华科技百年》，很受读者欢迎。今年继续连载其后半部分，至年底结束，届时将奉献给读者一部完整的110余年中华科技发展简史。

实施知识创新工程 迎接知识创新时代

——中华科技百年（十七）1996—1998年

概述

继1995年党中央作出“科教兴国”伟大战略部署之后，1996年八届人大四次会议确定实施科教兴国为我国的基本国策。科技体制改革同教育体制改革，乃至经济体制、政治体制改革协同配套进行。

1997年，国家重点基础研究发展规划开始制定，国家杨凌农业高新技术产业示范区成立。

1998年春，九届全国人大在北京召开，新一届政府宣布“实施科教兴国战略是本届政府最大的任务”。国家科技教育领导小组成立。同时，中国科学院开始实施知识创新工程，建设国家创新体系，迎接知识经济新时代。

国家科技领导小组成立

1996年2月7日，中共中央办公厅、国务院办公厅发出《关于成立国家科技领导小组的通知》。3月18日，国家科技领导小组成立，并举行第一次会议。李鹏任国家科技领导小组组长，温家宝、宋健任副组长，小组成员为丁衡高、朱光亚、周光召、何椿霖、

朱丽兰。国家科技领导小组的主要职责是：研究、制定国家科技发展战略和重大科技政策；讨论、决定重要科技任务与项目；协调全国各部门科技工作的关系，实施对全国科技工作的统一领导。

全国科普工作会议在北京召开

1996年2月7—9日，全国科学技术普及工作会议



全国科普工作会议

在北京召开。会议讨论了《全国科学技术普及工作“九五”计划纲要(草案)》，对全国先进科普工作集体和先进工作者进行了表彰。该纲要指出，“九五”是我国国民经济与社会发展的一个重要时期，各部门、各地方和各社会团体都要站在全局的高度，将科普工作与各自担负的工作紧密结合起来，为保障国民经济持续、快速、健康发展和促进社会全面进步发挥重要作用。纲要提出了到20世纪末我国科普工作应实现的目标。这次会议对推动各部门、各地方、各社会团体科普工作的部署和落实起到了重要作用。

百名院士百场科技报告拉开序幕

1996年3月18日，中国科学院院长周光召院士以



周光召作科技报告

“世界科学技术未来发展趋势”为题，为首都各部门、各单位的干部作了一场学术报告，从而拉开了百名院士百场科技报告活动的序幕。

这项普及科技知识的活动，是以中国科学院、中国工程院为主，与各有关部门合作组织的。两院有百名院士参加这项活动。院士们结合自己的专长和研究领域，向广大干部和群众介绍当今重大科学技术领域的发展趋势及其对经济、社会发展的影响。

全面实施技术创新工程

1996年3月，国务院在听取了国家科委和国家经贸委关于技术创新工作的汇报后指出，两委开展技术创新工作的目的是一致的，思路和做法是可行的，要注意加强联合，并通过实施技术创新工程，进一步促进科技为经济建设服务，增强企业自身发展能力，逐步建设以行业为主体的符合社会主义市场经济条件的技术创新体系。全国的技术创新工作从此开展起来。1996年末，国家科委召开了全国科技系统技术创新工作会议，制定了技术创新工作的指导方针，确立了技术创新工程的指导思想、工作目标、主要任务和实施办法，以及“九五”期间技术创新工程的工作部署。

“863计划”实施10周年

1996年4月2-5日，“863计划”10周年工作会议在北京召开。会议总结了“863计划”实施10年来的成绩和经验，指出“863计划”实施10年来，逐渐形成了适合我国国情的高技术研究和开发的发展战略，完成了高技术研究开发的总体布局，建立起了一批高技术研究和高技术产品开发基地，培养、造就了新一代高技术科技队伍，获得了一批具有国际先进水平的成果，部分成果已向商品化、产业化延伸，开始对国民经济和社会发展产生重大影响。会议对“九五”期间“863计划”的工作任务进行了部署。

确定“科教兴国”为基本国策

“科教兴国”理论于1995年5月在全国科学技术大会上首次提出。江泽民指出，科教兴国，是指全面落实科学技术是第一生产力的思想，坚持教育为本，把科技和教育摆在经济、社会发展的重要位置，增强国家的科技实力及实现生产力转化的能力，提高全民族的科技、文化素质。1996年3月，八届人大四次会议提出了我国国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标，确定实施“科教兴国”是我国的基本国策。

我国组织实施“夏商周断代工程”

1996年5月16日，国务院召开“夏商周断代工程”会议，宣布全面启动“夏商周断代工程”。开展此项目研究的意义在于：中国古代文明史一直以独立起源、绵延不断而著称于世，但是，其中的夏、商、周三个重要历史朝代迄今没有完整、可据的年代标尺。文献中有据可查的绝对年代只能追溯到公元前841年。历代的史学家都曾试图填补这一段短缺的年代框架，皆因材料不足、手段单一而未能取得有价值的成果。随着古文字学和现代考古学研究的深入发展，以及天文计算和测年技术手段的进步，利用多学科综合研究方法解决夏商周三代年代问题的客观条件已经具备。工程设置9个课题，40个专题，组织了历史学、考古学、文献学、古文字学、历史地理学、天文学和测年技术等学科的170多名学者进行联合攻关。几年来，此项研究已取得重大进展，从而把中国古代史纪年向前延伸到公元前2000年左右。

《中华人民共和国促进科技成果转化法》出台

1996年5月15日，八届全国人大常委会第十九

次会议通过了《中华人民共和国促进科技成果转化法》。这是一部指导科技成果转化或商品化、产业化具体实施的法律。该法律指出，在不损害国家和社会公共利益的前提下，科技成果转化活动可以自愿或依照合约进行，并享受利益，承担风险；科技成果转化中的知识产权受法律保护。

中国科协第五次全国代表大会在北京召开

1996年5月27日，中国科学技术协会第五次全国代表大会在北京召开。江泽民在大会开幕式上发表的讲话中，号召“科技战线的同志们要始终坚持面向经济建设的主战场，不断加强科学技术的应用和开发，把攻克国民经济和社会发展中迫切需要解决的重大科技问题作为主要任务”。江泽民在讲话中强调要加强基础研究，指出“基础研究是科学之本和技术之源，它的发展水平是一个民族的智慧、能力和国家科学技术进步的基本标志之一”。“要瞄准世界科技前沿，统筹规划，大力协同，集中力量，重点突破，为我国在世界高科技领域占有一席之地作出更大的贡献”。在这次大会上，周光召当选为新一届中国科学技术协会主席。

江泽民倡议成立APEC科技工业园区网络

1996年11月25日，江泽民在亚太经济合作组织(APEC)领导人非正式会议上，倡议成立亚太经济合作组织科技工业园区网络。与此同时，中国政府又选定四个国家高新技术产业开发区(北京、合肥、苏州和西安)，作为首批向亚太经济合作组织成员开放的科技工业园区。

原始中华龙鸟化石在辽宁发现



原始中华龙鸟化石

鸟类的起源和早期演化一直是生命发展史中有待解决的重大问题之一。自从100多年前德国发现第一块始祖鸟化石以来，人们普遍认为这种德国始祖鸟是鸟类的祖先，并写入各国的教科书中。1996年8月，中国古生物学家对在辽宁省西部发现的一块珍贵的鸟类化石标本进行精心研究后指出，这种

原始鸟类代表了一种介于小鸟类恐龙与始祖鸟之间鸟类演化初期的过渡类型，是鸟类的真正始祖，并正式将其命名为“原始中华龙鸟”。

洪国藩首次构建水稻基因组物理全图

1997年1月6日，国家科委、中国科学院、上海市人民政府在上海举行联合新闻发布会，宣布上海生物化学研究所的科学家洪国藩等在世界上成功地构建了水稻基因组物理全图。这是水稻基因工程研究方面所取得的一项重大理论成果。

我国首次在上合成功新核素钷-135

1997年初，中国科学院近代物理研究所在世界上首次合成了具有歧义衰变性质的新核素钷-135，从而把我国新核素合成和研究推进到了一个重要的新领域——质子滴线核区。



洪国藩著作

《国家重点基础研究发展规划》制定

1997年6月4日，国家科技领导小组第三次会议听取了国家科委《关于加强我国重点基础研究及发展高技术产业的汇报》后提出，根据“九五”、2010年以及到21世纪中叶我国经济、科技和社会发展的宏伟目标和任务，加强基础研究工作，确保科技自身能力不断增强，是推进“两个根本性转变”、实施科教兴国和可持续发展两大战略、迎接新世纪挑战的迫切要求。会议同意制定和实施《国家重点基础研究发展规划》。1997年7月22日，江泽民在这次会议纪要上批示：“基础研究很重要。”“必须从社会和经济的长远发展需要出发，统观全局，突出重点，实行‘有所为，有所不为’的方针，继续加强基础科学研究。”1998年4月，科技部发布《关于制定国家重点基础研究发展规划有关问题的通知》，明确提出了规划的指导思想、目标、任务、实施方式和步骤等，规划工作正式启动。随后，成立了以周光召为组长的、由19位专家组成的规划顾问组。1998年12月24日，《国家重点基础研究发展规划》正式开始实施。

“银河-III”百亿次巨型计算机系统研制成功

1997年6月19日，我国巨型计算机研制工作又传捷



“银河-III”百亿次巨型计算机

报，“银河-III”型每秒运算速度达百亿次的巨型计算机系统研制成功，并通过了国家鉴定。“银河”系列巨型计算机系统主要用于天气预报、地球物理勘探、核武器研究等大规模运算领域。

路甬祥出任中国科学院院长

1997年7月16日，经八届全国人大常委会讨论通过，任命路甬祥为中国科学院院长。

国家杨凌农业高新技术产业示范区成立

1997年7月29日，经国务院批准，在陕西省杨凌成立我国第一个，也是目前唯一的一个国家级



杨凌农业高新技术产业示范区所在地理位置

农业高新技术产业示范区。杨陵，因隋文帝杨坚的陵墓在此而得名。示范区成立时，将“陵”改为“凌”，喻示该示范区早日腾飞之意。如今，杨凌

这座农科城，农业学科之齐全，高级农学人才之密集，人均农业科技成果之多，是全国少有的。在这个面积不到4平方公里的小镇上，聚集着中央部属和省属农业院校和科研院所10家，农、林、水利学科各专业的科研、教学、成果推广人才4000多人，其中副教授级以上专业人才1200多人，两院院士6名。示范区现有博士后流动站1个，博士、硕士学位授予点45个，实验室、研究室570多个。杨凌创造的5000多项农业科技成果中，有70多项获国家级奖，1000多项获省、部级奖，10多项达到国际领先水平。杨凌是名副其实的农业“硅谷”。

6000米水下机器人试验成功

我国研制的CR-01型6000米水下机器人进行水下应用试验获得成功。这是一种有一定自主能力的水下机器人，具有定向、定深、定高或定距的搜索航行功能。它可以实施6000米水深海底地貌摄像、拍照、沉积软泥测量、水文物理测量和海底金属结构丰度测定等。1997年圆满完成了太平洋海域的深海资源探测实验，使我国具备了对除海沟以外的占全世界海洋面积97%的海域进行详细探测的能力。

我国程控交换机网络规模跃居世界第二

1997年8月，我国局用程控电话交换机总容量突破1亿门，网络规模跃居世界第二位，全国县以上城市全部实现交换程控化。这是我国通信事业发展史上一个重要的里程碑。

黄河小浪底水利枢纽工程截流成功

黄河小浪底水利枢纽工程是我国治黄史上最大的



黄河小浪底水利工程截流成功

水利工程，1997年10月成功实现截流，二期工程顺利开始。

长江三峡工程顺利实现大江截流

1997年11月8日15时30分，长江三峡大坝工程顺利实现大江截流。这是我国最大的水利工程建设所取得



长江三峡工程顺利实现大江截流

的伟大成就，也是人类改造和利用自然史上的一个壮举。

我国建成亚洲最大跨超声速风洞

为适应我国独立研制新型飞机、导弹、运载火箭的需要，20世纪60年代后期，在四川省西部组建了中国空气动力研究与发展中心。1997年12月，该中心建成了亚洲最大的风洞群，拥有性能、尺寸配套的风洞40余座，包括亚洲最大的跨超声速风洞，从而成为我国的风洞试验基地，并被誉为“中国飞行器的摇篮”。

我国第一根直径12英寸直拉单晶硅研制成功

1997年，北京有色金属研究总院研制成功我国第一根直径12英寸直拉单晶硅，使我国成为继美国、日本、德国后具有控制大直径单晶硅技术的国家。

我国在青藏高原钻取冰芯样品创多项世界之最

1997年我国科学家在青藏高原钻取冰芯样品创多项世界之最。中美等国冰川科学家联合在青藏高原海拔7000米处打钻获取长480米、重5吨的冰芯样品，标志着我国青藏高原的冰芯研究跃上一个世界之最的新台阶。

中国科学院开始实施知识创新工程

1998年2月4日，江泽民在中国科学院提出的《迎接知识经济时代，建设国家创新体系》研究报告上批示：“我认为可以支持他们搞些试点，先走一步。真正搞出我们自己的创新体系。”据此，中国科学院进一步开展了“知识创新工程”研究，形成了《关于中国科学院开展知识创新工程试点的汇报提纲》。该汇

报提纲于1998年6月10日经国家科技教育领导小组审议通过。1998年6月13日，作为建设国家创新体系



中国科学院开始实施知识创新工程

关键环节的中国科学院知识创新工程正式启动。

国家科学技术委员会更名为科学技术部

1998年3月10日，在九届人大第一次会议上，国务院机构改革方案确定，国家科学技术委员会更名为科学技术部。科学技术部的主要职责是，在国务院的领导下，对全国科学技术工作实行管理、协调和指导，并向国务院提出重要的科技政策、法律、法规建议。国务院各部门设立科技司(局)负责本部门的科技工作，在业务上接受科学技术部的指导。省、市、县三级科委(厅、局)在同级人民政府领导下和上级科委(科学技术部、厅、局)指导下，管理、协调和指导本行政区的科技工作。

朱镕基宣布：“实施科教兴国战略是本届政府最大的任务。”

1998年3月，第九届全国人民代表大会在北京召开。经过选举，新一届政府组成。1998年3月19日，



朱镕基在九届全国人大会上

新任国务院总理朱镕基在记者招待会上宣布：“实施科教兴国战略是本届政府最

大的任务。”

首届北京高新技术产业国际周举行

1998年5月11—15日，首届北京高新技术产业国际周在北京举行。随着“科学技术是第一生产力”的思想越来越深入人心，区域性扶持高新技术产业发展政



首届北京高新技术产业国际周

策表现出更大的创新特色，为高新技术企业顺利发展创造条件，进一步推动科技成果的转化和产业化。

我国研制的阿尔法磁谱仪搭乘美国航天飞机进入太空

阿尔法磁谱仪实验是诺贝尔物理学奖获得者丁肇中领导的一个大型国际合作科学实验项目，其目的是探测宇宙中是否存在反物质和暗物质。这是天体物理、粒子物理和宇宙论领域正在探索的科学难题。美国、中国、



我国研制的阿尔法磁谱仪

俄罗斯、意大利、瑞士、德国等十多个国家的科学家参加了这一科学实验项目。中国科学院电工研究所利用多年来在研究核磁共振永磁体方面取得的经验，提出了完全利用钕铁硼永磁材料的独特设计方案，研制成功西方国家多年来未能制成的阿尔法磁谱仪。1998年6月2—12日，我国科学家研制的阿尔法磁谱仪搭乘美国“发现号”航天飞机进入太空，使物理学家们几十年来的理想成为了现实。

国家科技教育领导小组成立

为了更有力地贯彻实施科教兴国战略，1998年6

月10日国家科技教育领导小组宣布成立，并举行了第一次会议。国家科技教育领导小组组长朱基主持会议，讨论通过国家科技教育领导小组职责、会议制度和日常办公机构设置等事项，审议通过了中国科学院关于开展“知识创新工程”试点的汇报提纲，讨论了当年实施科教兴国战略的工作重点和安排。

全数字高清晰度电视系统研制成功

1998年9月，我国第一台全数字高清晰度电视系统研制成功。这是我国高技术研究与开发领域所取得的一项重大成果，标志着我国已经系统地掌握了这项国际竞逐的关键技术，并完全拥有自己的知识产权，从而为我国电视产业升级换代奠定了技术基础。

10万千瓦高温气冷实验堆关键设备制造成功

1998年11月，“863计划”能源技术领域取得重大

突破，10万千瓦高温气冷实验堆的三大关键设备——反应堆压力壳、蒸汽发生器及压力壳、堆内金属构件已经全部制造完成。



10万千瓦高温气冷实验堆

我国克隆出第一个人类疾病基因

1998年12月，湖南医科大学“中国医学遗传学国

家重点实验室”在国际上首次克隆成功以高频性听力下降为主要特征的神经性耳聋疾病基因。这也是国内克隆出的第一个人类疾病基因。



10万千瓦高温气冷实验堆

坚守三核心：信仰、使命、责任

——“三维篇”之十三

有人说，国力的较量在于企业，企业的较量在于企业家，企业家的较量在于坚持什么信仰，遵循什么使命，承担什么责任？对这个说法，我深以为然。信仰、使命、责任，我认为就是我们每一位企业家必须始终坚守的三个核心。

信仰属于信念，是对人生观、价值观和世界观的选择和持有，虽然更多时候用于表述对某种理论、学说、主义的信服和尊崇，但实际上仍是属于信念最高的表现形式。信仰规范着人们的行为准则和活动指南，是一个人做什么和不做什么的基本原则和态度，是一个人在面对艰难险阻时口不言弃的精神支柱。有了信仰，再大的难事也有坚持到底的理由，有了信仰，再大的苦也有坦然面对的勇气，有了信仰，能耐得住寂寞，守得住清静，扛得起责任，能冲破一切思想的藩篱。

使命是应该承担的责任和履行的义务。我们每一个企业都有各自的企业文化。优秀的企业文化中所承诺的宗旨观念、远景目标，就集中反映了企业的使命观。我们现在都在讲的中国梦，

其实就是每一位企业家各自梦想的集合体，企业家们都希望企业兴旺发达，企业都兴旺发达了国家必然强盛。“勿忘昨天的苦难辉煌、不负今天的使命担当，无愧明天的伟大梦想。”在过去的几十年间，在中国共产党领导下，我们的国家已经丢掉了戴在我们头上百余年的“东亚病夫”的帽子，我们的人民已经解决了温饱问题，并奔向小康社会。这就是我们全体人民牢记使命、团结苦干的丰硕成果。

责任是一种能力，是一种精神，更是一种担当。责任无处不在。随着市场经济的发展，我们的社会，我们的个别群体，我们的一部分企业家产生了信仰危机，认为金钱是万能的，丢掉了人生的正确价值观与世界观，忘记了自己的使命和责任，使一部分企业在经营上出现偏差并迅速衰落下去。泛泛地讲责任意识可能显得空一些，我愿讲一讲我在从事老年事业、产业方面的一些思考和作为。

今天，我们虽然一部分人富起来了，但我们国家与发达国家相比还差之甚远，特别是我们的社会又面临着未富先老、未备先老的老龄化难题。想当年，毛泽东在天安门城楼上宣告“中国人民从此站起来了”的时候，中国人口为4.5亿。现在，全国人口已超过14亿人，其中，50岁以上4.38亿人，60岁以上人口已超过2.2亿，75岁以上人口超过0.8亿。我国社会人口老龄化浪潮来势迅猛，由于我们远未做到未雨绸缪，所秉持的养老观念、理念又相对落后，使得社会养老机制不完备、不完善，各类养老设施、养老机构无论是质量还是数量，都远不能适应需要。面对现



实，我们的相关企业，我们从事相关行业的企业家，都要好好思忖一下自己身上的责任，切实担负起时代赋予给我们的使命，在实现中国梦的进程中，通过我们的努力，将养老事业转变成养老产业。为此，不仅要在养老设施、养老机构的设施建设上有所增加和发展，尤其需要在养老理念上有所创新。

近年来，有一种理念得到越来越多的认同，即认为在现代社会中，人的一生可分三个阶段，一个过程。第一阶段是从出生到完成理论学业阶段，这是供给大于需求的超越共产主义生活的人生孵化期；第二阶段是参加工作到退休阶段，这是需求大于供给的市场经济实践和砺炼期；第三阶段是退休后转化为“新青年”阶段，进入供需平衡的社会主义的各尽所能、按劳分配期。我们所设计的新型养老模式就是专门针对人生的第三个阶段最后一个过程的，以智慧健康创业颐仰文化体系为其核心。我们设想，当这些“新青年”到达75岁以后，我们要实现需求决定供给的带有共产主义生活方式特点的各取所需、按需分配的“颐仰期”。为此，我们提出了老转新，建立新青年颐仰队伍，创立“新青年智慧健康创业颐仰文化体系”，构建“新青年”经济，释放“新青年”的智慧人口红利，兴建第七产业，展示“新青年”作为，使“新青年”有更高的尊严，有更大的实现自我价值的平台，有更可靠的获取收益的机会。这应成为我们的共同使命。

我们是社会主义国家，我们的养老模式不应简单照搬资本主义国家的养老模式，当然，一切优秀的东西皆可“拿来”。我们国家新的养老模式应当建立在中华优秀传统文化的基石上，以弘扬中国文化的美德为精髓，包括志向高远、诚实守信、刚正不阿、自强不息、重德贵义、律己修身等等。在中国社会进行转型的复杂时期，高度重视“孝文化”的继承与发扬，在全社会倡导尊老、敬老、爱老、养老、助老的良好风尚，依然是必不可少的文化建设。只有大家一起来努力托举起向善的力量，才能提高全民族的思想道德水准，有利于形成家庭和睦团结、人人孝老爱亲的良好社会道德风尚。这是每一个企业、每一个团体、每一位公民都应积极参与的传统道德的回归和社会新风的建设。参与构建的新型养老模式，是时代赋予我们的光荣责任，所以我们提出去掉“老”字，换上“新”字，鼓励适龄人员都争做“新青年”，再做新贡献，再展新风采。



张春来，生于1952年，河北唐山人。工程师，唐山曙光实业集团有限公司董事长兼总裁，民建会员，河北省人民政府参事、河北省工商联副主席、中国光彩事业促进会理事，河北省民营企业公会会长，首都企业家俱乐部副理事长。1992年被中央统战部评为全国优秀民营企业家和中国十佳民营企业家。张春来不仅能“干”，而且善“聊”，他“聊”出的许多观点在经济文化界引起强烈反响，并被广泛讨论。征得本人同意，本刊延续“春来茶座”专栏，请张总为企业界再聊聊他的许多独到见解。



韩博士健康信箱



韩小红

韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁。中央统战部党外知识分子建言献策小组医卫组联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

走近私人医生之十三

你的肌肉都去哪儿了

问：30岁的人60岁的心脏，这是为什么？

答：中国人真忙，有的是时间搞手机搞电脑搞朋友搞对象搞“工作”，看父母却没时间，因此就有了“春晚”那首脍炙人口催人泪下的《时间都去哪儿了》的歌曲；中国人真忙，有的是时间比车比房比吃比喝比奢侈，锻炼身体却没时间，因此就有了这个召唤体育人口体育家庭的“你的肌肉都去哪儿了”的问答命题。

“30岁的人60岁的心脏”，这是为什么呢？人老肉先衰。我们的心脏由血管和横纹肌组成，心脏的衰老是肌肉的衰老，连带血管的衰老。肌肉及血管的衰老、萎缩和硬化，是人体衰老的重要标志。

香港内科学会去年一项社会学医学调查证实，香港民众对“肌肉减少症”没有认识或认识不足。内科学会通过媒体公布了调查结果，心脏内科医生特别提醒每一位市民，“肌肉减少症”会影响全身各个器官的功能。尤其是影响心脏功能，可能会引发心脏和肺部衰竭，甚至死亡。但还提醒港民不用过度担忧，“肌肉减少症”一开始更多的是对骨骼和关节的影响，继而影响心脏。应对“30岁的人60岁的心脏”，倡导年轻人走出户外，走进健身房，在专业健身教练、私人医生、营养医生的指导下，通过阻抗运动训练且持之以恒，加上科学营养，合理补充钙、蛋白质和维生素，共同实现“60岁的人30岁的心脏”的健康生存目标。

“肌肉减少症”在中国香港和内地都是一个比较新的医学概念，医生和患者知晓率都不高甚至为零。由于英语翻译的差异，临床上也将其称为“少肌症”，是指由于人体衰老或过早衰老过程中引起的骨骼肌肉质量下降和心脏肌肉等全身肌肉力量的减退。

“肌肉减少症”和骨质疏松一样，是一种无声无息却深藏隐患的流行病。“肌肉减少症”在中老年骨病患者中非常多见。据澳大利亚统计局2002至2101年人口推算数据显示，小于70岁的人群中，“肌肉减少症”的发生率尚不足20%，但是到了70-80岁的年纪，“肌肉

减少症”的几率就达到了30%，当年龄超过80岁时，“肌肉减少症”的发生率会接近50%。

但科学研究又证实，肌肉是具有记忆功能的。人体最佳训练肌肉的机会是在16-24岁，如果年轻时好好训练肌肉并一直坚持，老年时患肌肉减少症的几率会大大降低。

问：怎样才能达到“60岁的人30岁的心脏”的健康生存目标呢？

答：我们全身的肌肉约占体重的40%（女性约占35%），四肢肌肉约占全身肌肉的80%，上下肢分别占35%与50%。强健的肌肉和充盈的血管是强心健体的“泵血机”，能够使横纹肌组成的心脏有效“泵血”，并促使血液通过微循环顺利回流心脏在肺循环中吐故纳新。心脏肌肉血管力量的足够强大在全身肌肉血管中起到领军“司令”的不可替代的权威作用，继而对本身并没有血液循环包围的软骨韧带系统起到“护骨器”的作用，能够向软骨韧带系统泵送充盈的营养液，保护骨骼，支撑关节以及我们身体的重量。所以，我们必须重视肌肉锻炼，注意“储存肌肉”，尤其是中老年人，因为到了50岁以后，我们的肌肉存储量会快速走下坡路，肌肉力量也将逐渐减弱。

目前中国民众的健康生存状况令人担忧，走在中国的大街上，鲜见挺拔茁壮的肌肉男女，多是缺肌肉的瘦子和更缺肌肉的胖子，他们或她们的心脏存在“30岁的人60岁的心脏”的非健康生存的隐患，而中国人普遍因为没有强健的肌肉和韧带去包裹牵拉营养骨骼，导致了非正确的坐姿、走姿、站姿、跑姿等等，也令我们与同为亚洲人种的日本人韩国人相比相形见绌。我们的健康生存质量比不上他们，主要是在科学训练好肌肉上吃了亏。

我们中国人练肌肉为什么这么难呢？难就难在正确练肌肉本身就很难，比减肥难很多也艰苦很多。难就难在我们没有形成训练肌肉的全民习惯，没有形成系统健身、形体训练以及优质蛋白摄入的运动营养科学体系，没有形成体育人口、体育家庭、体育国家从小到大的制度体系。难就难在健身理念及健身科学知识的极度匮乏，即使在我们中国大学体育院校的学生或者中学体校的学生，有很多也没有明确健身理念并建立系统科学的健身知识体系。难就难在中国的健身房，因为民众参与热情低，很难形成规模，能够盈利的微乎其微。健身行业缺乏行规力度的执行力，管理无章，某些教练缺乏真正的资质认定

且承担着极大的销售压力，健身房开着开着就消遁的新闻比比皆是。据统计，中国年轻人在健身房健身的时间平均不会超过3年。难就难在中国的体育锻炼场所特别是免费的体育锻炼场所比起发达国家少得可怜。中国人更喜欢去野外登山或大街上跑步，登着登着出事故意外的常有发生，跑着跑着跑伤心脏跑伤关节比比皆是，甚至会有疲劳死发生。

举一个例子，W先生1米80，英俊潇洒，身段非凡。从小酷爱体育与舞蹈，毕业于某艺术大学舞蹈系，在某国家级艺术团体成长为男一号及舞蹈队队长，曾以舞剧中洪常青的矫健形象力拔头筹。他每天都要带着全体舞蹈队的演员和学员晨练，每天起得很早，从城南用一个多小时跑步到城北，因为早晨领头练功的体力精力消耗很大，他误以为晨跑是永葆舞蹈青春与艺术实力的秘密武器。最遗憾的是如此之强度的体能消耗所补充的仅仅是每早喝一碗豆浆。而在他长身体的时候正好赶上上世纪60年代缺吃少喝的三年“自然灾害”，身体的地基自根上就没有打好。偏偏又没有任何机会任何人给他种下因人而易、科学锻炼、科学营养的思辨种子。W先生的人生结局挺惨，50岁时英年早逝。他得了肝癌，医生说是因为过度劳累和过度营养不良造成的。

所以，达到“60岁的人30岁的肝脏”的健康生存目标，是国家健康国力的落地，也应是每一个中国人一生健康生存的追求。

肌肉增长是一个艰苦长期的过程。正常人一个月内肌肉的增长极限是0.23公斤，锻炼增加肌肉表面上看起来是吃苦耐劳的体力活耐力活毅力活，其实质是循序渐进的理念活技术活儿。肌肉训练讲究“分化训练”，什么器械管什么负重动作、什么抵抗训练刺激哪块目标肌肉？训练刺激的肌肉爆发力耐力如何持久并科学评价，怎样按国际化标准科学精准记录并建立终生电子登记档案？

人们往往误解肌肉生长的基本原理，往往以为肌肉是边训练边在训练中生长的。事实上是在训练肌肉时，特别是训练强度与个体的训练特质科学吻合时，肌肉纤维被撑大，产生一种良性“破坏”，回家后补充的蛋白质就会迅速吸收补充被“破坏”肌肉，在个体科学进补蛋白质循序渐进的良性进程中，原先的肌肉纤维会以缓慢的速度慢慢长大（通常要科学训练一年以上才有感觉）。这种科学训练科学进补的循序渐进会使得个体在下次训练时，他或她的肌肉纤维能够在训练中被教练授予更大的负荷。发达国家各自的健身馆各有高招，有的边训练边要喝燃烧脂肪的植物饮料，有的对训练对象训练后什么时间补充什么蛋白质都有严格规定。

因此，我们得出两个结论，要想达到“60岁的人30岁的肝脏”的健康生存目标，必须练成肌肉男或肌肉女。而荣获肌肉储存肌肉的最科学方法是体育训练。肌肉增长和消除多余脂肪是两个不同的训练



途径，我们脂肪的增加来源于多余的热量即食物中的蛋白质、碳水化合物和脂肪。但是肌肉的生长则需要两个必要条件即足够的运动刺激、足够的蛋白质摄入，也就是说，一个从不锻炼的人，其拥有强大肌肉的可能性几乎没有。而一个只训练肌肉，却没有科学合理膳食并补充足够蛋白质的人，也不可能拥有

强健心肌、腹肌、四肢肌，更不可能拥有“60岁的人30岁的肝脏”的健康人生。

非常遗憾的是，中国目前拥有的具有“私人定制”科学水平的私人医生队伍，还没有得到亟需科普和执行力的服务对象的重视。深度体检与科学健身训练肌肉、科学膳食营养的个性化结合还远没有形成常态与惯性。“60岁的人30岁的肝脏”的健康生存目标任重而道远。

敬请关注：下一期《韩博士健康信箱》请看走近私人医生之十四：“树”一样的肌肉练起来（上）。

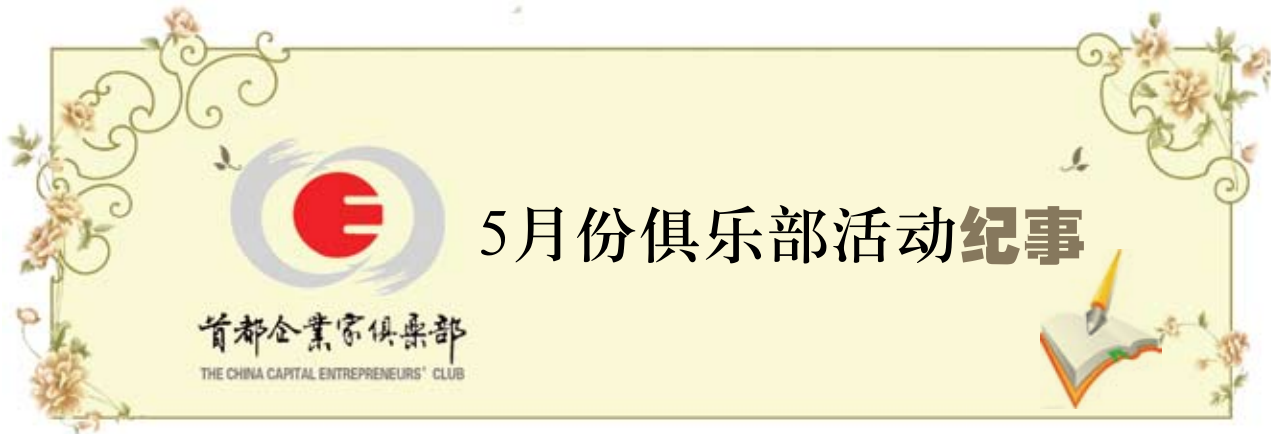
背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入到全面生命健康管理体系之中，特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终生动态健康处方。



慈铭奥亚健康管理医院

会所地址：北京市朝阳区北苑路91号院（慈铭大厦） www.cimingaoya.com
健康顾问：黄青 13426163820 010-59658858



1 5月5日上午，中国石化集团公司机关服务中心原主任赵俊山和直属机关工会主席刘宝申来访俱乐部。

2 5月6日下午，中国石化集团公司机关党委副书记兼工会主席党军来访俱乐部。

3 5月7日上午，俱乐部荣誉理事、中国电影资料馆原副馆长高兰祥与夫人孟桂兰来访俱乐部，向俱乐部赠送他的《同心逸兴》文集。

4 5月8日上午，德州市经济技术开发区央企办主任高金刚等来访俱乐部。

5 5月8日上午，俱乐部副主任燕耀杰和开元歌华大酒店副总经理马新军等来访俱乐部。

6 5月8日下午，中国石化集团公司机关党委纪委书记张琴来访俱乐部。

7 5月9日上午，俱乐部诗书画院与齐河雅品汇书画艺术品有限公司联合在俱乐部举办小型书画笔会。

8 5月12日下午，俱乐部会刊部主任魏新志、外联部主任周俊英、会员部主任王丽君走访四川省广安市驻京办事处。

9 5月13日上午，由首都企业家高尔夫球会与北京金秋影友联谊会联合在龙熙温泉高尔夫俱乐部举办高尔夫球友谊赛及体育摄影技巧讲座和摄影器材实拍试用活动，两家主办单位领导及企业家20余人参加了活动。此活动得到了阿尔帕（中国）和佳能（中国）的支持。

10 5月13日下午，俱乐部监事会监事孙茂航来访俱乐部。

11 5月16日上午，北京市慈善协会召开第四届会员大会暨四届一次理事会议，俱乐部常务副主任董玉当选该协会常务理事。

12 5月16日下午，爱浪凯旋集团副总裁赵振东来俱乐部协商《首都企业家》杂志宣传事宜。

13 5月17日晚，俱乐部常务副理事长张家仁在俱乐部

会见俱乐部特邀理事、宋庆龄基金会秘书长李宁和首钢总公司办公厅原副主任、俱乐部信息员孙桂华，会见时董玉作陪。

14 5月20日上午，周俊英、王丽君走访承德市驻京办事处。

15 5月21日上午，董玉与俱乐部办公室副主任罗刘清拜访俱乐部顾问、中央统战部原副部长胡德平，感谢他多年来对俱乐部工作的关心支持。

16 5月23日下午，德州经济和信息化委员会党组成员、总经济师王明杰等来访俱乐部，协商今年九月拟在德州举办“首都企业家（德州）论坛”的有关事项。

17 5月27日上午，俱乐部会员单位新发展集团副总裁李福裕等来访俱乐部。

18 5月27日上午，俱乐部理事、北京中天通建筑物拆除有限公司总经理董正春和夫人常银来访俱乐部。

19 5月29日上午，俱乐部会员单位北京庄子工贸有限责任公司董事长庄再强来访俱乐部，与俱乐部工作人员座谈。


20 5月29日下午，中国石化集团公司离退休人员工作部原主任孙育芬等来访俱乐部。

21 5月29日下午，魏新志、王丽君走访会员单位中玉之天（北京）投资有限公司会见该公司董事长毛吉成。

22 5月30日，俱乐部会员单位山东金谷泉投资有限公司董事长任玉勇等来俱乐部，拜会俱乐部顾问陈兰通、张人为、纪明波和俱乐部特邀理事杨鸿问，俱乐部常务副主任董玉在座，任玉勇介绍该公司概况和发展规划。

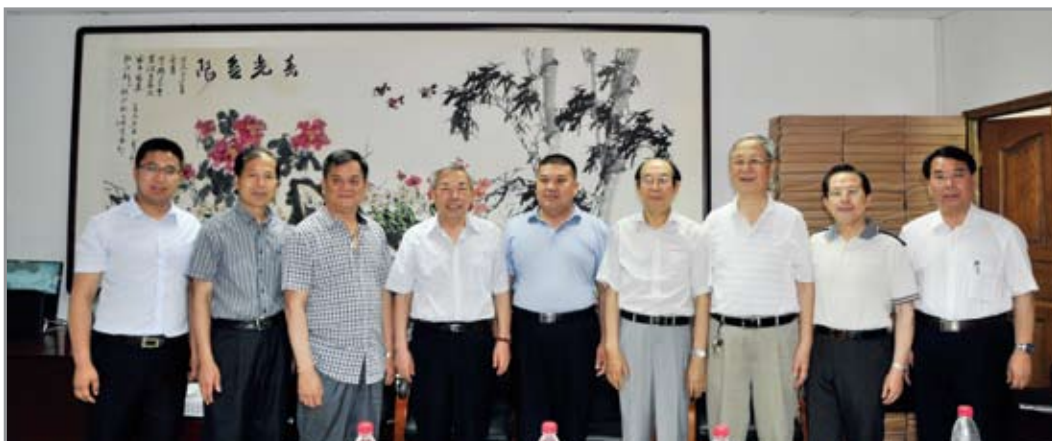
23 5月31日下午，俱乐部副主任、中国石油咨询公司副主任刘炳义来访俱乐部。

24 5月31日下午，首都企业家摄影协会与锐意网在工体钰泰大讲堂，共同举办摄影讲座，协会顾问吴协刚、张久祥，副会长王德臣等领导 and 会员及摄影爱好者150余人参加。



5月份俱乐部活动剪影

首都企业家俱乐部
THE CHINA CAPITAL ENTREPRENEURS' CLUB



5月30日，俱乐部会员单位山东金谷泉投资有限公司董事长任玉勇等来俱乐部，拜会俱乐部顾问陈兰通、张人为、纪明波和俱乐部特邀理事杨鸿问、俱乐部常务副主任董玉麟等，介绍该公司概况和发展规划。



5月17日晚，俱乐部常务副理事长张家仁在俱乐部会见俱乐部特邀理事宋庆龄基金会秘书长李宁和首钢总公司办公厅原副主任、俱乐部信息员孙桂华，会见时董玉麟作陪。



5月5日上午，中国石化集团公司机关服务中心原主任赵俊山（右二）和直属机关工会主席刘宝申（左二）来访俱乐部。



5月7日上午，俱乐部荣誉理事、中国电影资料馆原副馆长高兰祥与夫人孟桂兰来访俱乐部，向俱乐部赠送他的《同心逸兴》文集。



5月29日上午，俱乐部会员单位北京庄子工贸有限责任公司董事长庄再强（前排左二）来访俱乐部，与俱乐部工作人员座谈。



5月9日上午，俱乐部诗书画院与齐河雅品汇书画艺术品有限公司联合在俱乐部举办小型书画笔会。参加笔会的书画家和有关人员合影。



5月27日上午，俱乐部会员单位新发展集团副总裁李福裕（右二）等来访俱乐部。



5月27日上午，俱乐部理事、北京中天通建筑物拆除有限公司总经理董正春（右）和夫人常银来访俱乐部。



5月23日下午，德州经济和信息化委员会党组成员、总经济师王明杰（左二）等来访俱乐部，协商今年9月拟在德州举办“首都企业家（德州）论坛”的有关事项。



5月13日下午，在龙熙温泉高尔夫俱乐部，由首都企业家高尔夫球会和北京金秋影友联谊会联合举办高尔夫球友谊赛，首都企业家俱乐部和金秋影友联谊会领导及部分企业家20余人出席。



5月29日下午，中国石化集团公司离退休人员工作部原主任孙育芬（左二）等来访俱乐部。



5月8日下午，中国石化集团公司机关党委纪委书记张琴（中）来访俱乐部。



5月31日下午，首都企业家摄影协会与锐意网在工体钰泰大讲堂共同举办摄影讲座，协会顾问吴协刚、张久祥，副会长王德臣等领导 and 会员及摄影爱好者150余人参加。

