

首都企业家

2014.6

总第 257 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0110-L 0100

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

主办单位:  首都企业家俱乐部

 爱浪凯旋集团有限公司



**王忠禹：大力弘扬改革创新精神
在全面深化改革中再创新业绩**

吴敬琏：全面深化改革应关注的几个问题

华财的华彩——记北京华财会计股份有限公司董事长王久立

王久立，北京华财会计股份有限公司董事长
首都企业家俱乐部理事

北京华财会计股份有限公司董事长王久立



王久立，北京华财会计股份有限公司董事长、首都企业家俱乐部理事

王久立，1961年出生，是改革开放后的第一届大学生，就读于北京轻工业学院（现北京工商大学），毕业后在中国科技大学做了一年访问学者。

1988年创办了北京轻工业学院科技公司，1991年带领自己的团队加入中国电子技术应用公司，历任总经理助理、总经理；2000年离开国有企业开始自主创业，担任英特国际集团副总裁；2005年起担任北京华财会计股份有限公司董事长。

北京华财会计股份有限公司在王久立的带领下开创了五个第一：第一家完成ISO9001质量管理认证和ISO/IEC27001信息安全管理认证的财会服务机构；第一家用IT和互联网技术实现在线记账的财务机构；第一家高新企业认证的财务机构；第一家新三板挂牌的财务机构，乃至全国唯一的一家上市的财税服务机构；第一家搭建全国中小企业财税共享公共服务平台的机构。



中央财经大学会计学院院长孟焰教授向王久立（右）颁发研究生客座导师聘书。



王久立获得第九届中国诚信企业家称号。



王久立在2008第三届中国（重庆）创业投资连锁项目博览会上致辞。



王久立在全国中小企业大巡诊活动时发言。



2012年王久立（第三排左起11位）随温家宝总理出访欧洲。



王久立（右一）出席颠覆与创新高峰论坛。



王久立（左一）参加中国国际商会年会。



2014年6月4日，新三板挂牌仪式上股东与西城金融办领导合影。



北京华财会计股份有限公司

北京华财会计股份有限公司以“华财会计在线”为依托，主要从事大型企业的业务流程外包、小微企业的代报税以及成长型企业的财税咨询工作。

北京华财会计股份有限公司已成功登陆“新三板”，成为创业板资本市场中唯一一家从事财税会计服务的专业机构。至此，华财秉承“成长源于创新，信任源于专业”的理念，专注财会服务18年，将IT技术和互联网与会计服务相结合，用10年时间探索并形成了“专业服务线上集中化，沟通协调线下本地化”的会计服务新模式。

华财是国内首家通过ISO9001：2008质量管理体系和ISO/IEC27001：2005信息安全管理体系双认证的财会服务机构，首家实现线上交付的会计业务流程外包服务商，也是高新技术企业中第一家以提供财税服务为核心业务的综合性服务机构。

华财同样注重紧跟时代发展的步伐，努力实现两个创新、两个平台：“技术创新搭平台，专注中小企业财税服务；机制创新搭舞台，吸引优秀财税人才”。在社会各界朋友的热切关怀和大力支持下，相信华财有能力、有信心建设一个国内、国际一流的财税服务企业。

华财成立18年，以北京为中心，辐射全国，目前已经在北京各主要商业区及上海、杭州、大连、南京、天津、重庆、沈阳、济南、苏州、南通、石家庄、郑州等地开设了多家分支机构。华财开拓的脚步还在继续向前，不断扩大服务的覆盖范围，向着全国性大型会计服务机构迈进！



热烈庆祝 北京华财会计股份有限公司 新三板成功上市

股票简称：华财会计

股票代码：830769

代账报税 | 财税咨询 | 业务流程外包



王久立带领的华财团队成功登陆新三板，于2014年6月4日在全国中小企业转股系统服务大厅挂牌成功，成为“新三板”乃至主板、创业板资产市场的财税第一股。图为挂牌仪式上的华财团队。



北京华财会计股份有限公司

北京华财会计股份有限公司2013年年会留念

2013-12-29 北京·云佛山



王久立（右三）参加YBC华财服务站揭牌仪式。



王久立（右三）在青岛参加首都企业家俱乐部和青島市人民政府联合主办的“首都企业家（青島）论坛”时与俱乐部理事长阎三忠（中）等领导合影。



王久立（右二）参加友商网在线管理模式分享会。



王久立（左一）参加第五届北京文博会项目推介签约仪式。



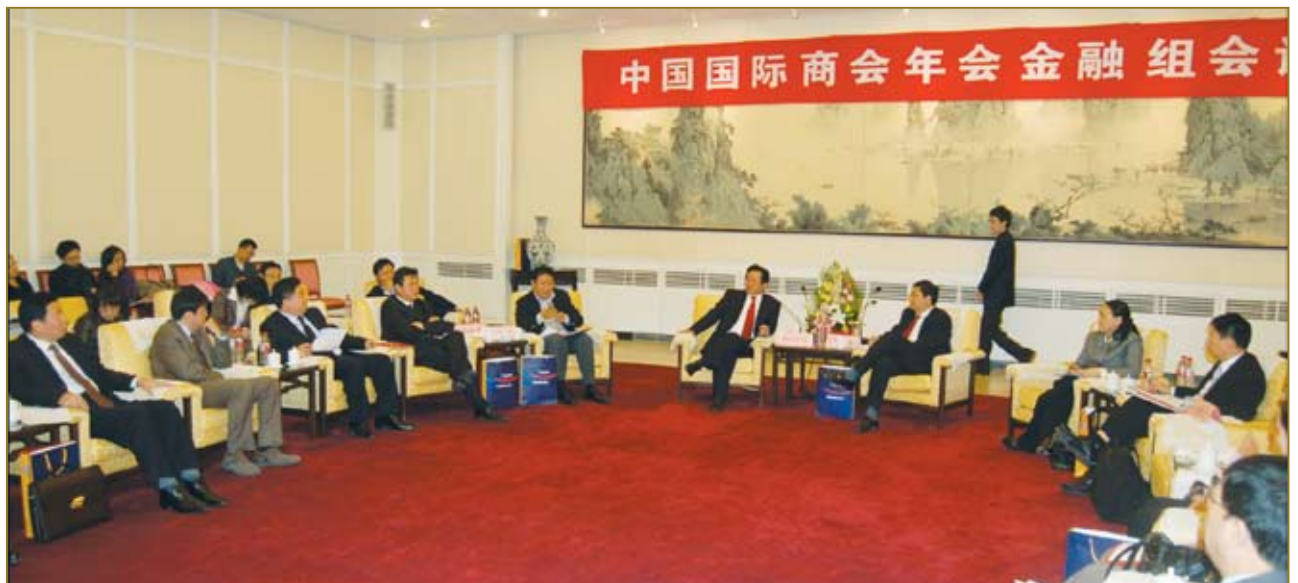
王久立（左六）在浙江义乌参加第六届中小企业节颁奖仪式。



王久立（右一）在武汉参加全国中小企业大巡诊活动。



华财公司获得2007年中国最具潜力互联网项目殊荣。



王久立（右六）参加中国国际商会年会。



北京华财会计股份有限公司



2009年7月1日，金融街街道工委书记刘明等领导参加华财党支部成立大会。



2009年华财团支部成立大会。



每年一次的华财老客户答谢会。



华财员工参加金融街运动会。



王久立（左一）为公司员工颁发优秀员工奖。



公司工会组织华财员工为太阳村的小朋友捐赠图书和衣物。



华财总经理孙丽梅（右三）主持员工集体生日活动。

卷首语

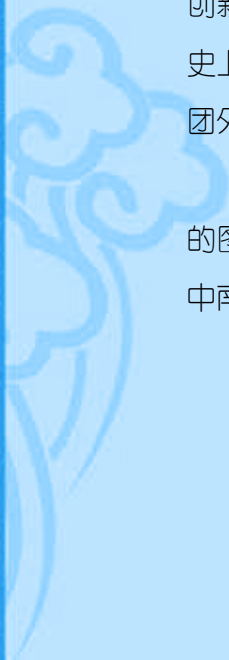
J U N I O R S N E T J

改革、改革、改革，创新、创新、创新，这是目前经济领域使用频率颇高的两个词。前者是指进入改革深水区、攻坚期的全面深化改革，后者则是我们企业界当前面临的最重要、最艰巨的任务。6月18日举行的2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会，其主题就是“以改革求突破，以创新促升级——中国企业家的时代责任”，直接点明了“改革”、“创新”、“企业家”三者之间的关系。本期刊发的中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹在这次会上的重要讲话，对企业家如何搞好改革创新，提供了指导思路和实现路径。

本期刊发的国务院发展研究中心研究员、首都企业家俱乐部专家委员会成员吴敬琏的文章，从理论层面阐发了相同的主题，他提醒在全面深化改革中，要关注市场在资源配置中起决定性作用、推进改革的步骤和顺序、在改革过程中要保持经济平稳运行、重视上海自贸区作用等问题，值得引起重视。

本期“企业家风采”栏目刊登了《宋志平的国药五年》一文。前不久，宋志平卸任国药集团外部董事长，结束了国资委在央企管理实践上唯一“双料董事长”的创新尝试。五年来，这一创新所催生的“宋志平模式”及其成功实践，已在央企改革发展史上留下了独特、鲜明的印记。文章回顾了宋志平在担任国药集团外部董事长期间极不平凡的企业管理实践历程。

本期还有关于北京华财会计股份有限公司及其董事长王久立的图片报道，还有俱乐部特邀理事李燕杰撰写的回忆文章《怀想中南海的日日夜夜》等，同样值得读者关注。



C O N T E N T S

目 录

首都企业家

■ 卷首语 Preface

领导讲话 Leaders talk

- 10 王忠禹：大力弘扬改革创新精神在全面深化改革中再创新业绩
-
-

专家论坛 Experts Forum

- 16 吴敬琏：全面深化改革应关注的几个问题
-
-

企业家论坛 Entrepreneurs Forum

- 18 宋志平：当前企业在发展过程中要抓住四个机遇
19 孙珩超：企业领导干部要提升职业素质 职业道德 职业形象
-
-

企业家风采 Entrepreneurs Mien

- 20 宋志平的国药五年
26 华财的华彩
——记北京华财会计股份有限公司董事长 首都企业家俱乐部理事王久立
-
-

会员单位信息 Information of members

- 28 中国神华入选港股百强榜前十
28 首届“北大培文杯”创意写作大赛启动
28 首钢董事长靳伟接受《人民日报》采访
28 甘家口大厦在海淀区职业技能风采大赛中成绩骄人
29 蟹岛将承办“2014中国国际网络文化动漫游戏博览会”
29 北京首钢乒乓球俱乐部正式成立运营
29 柳传志荣获第八届“袁宝华企业管理金奖”
29 巴西世界杯主赛场顶层铺用中海油沥青
30 中国海油与BP、壳牌签署合作协议
30 美国大使参观北京倍杰特公司工业污水回收再用设施
30 北京爱生科技发展有限公司双喜临门
-
-

- 30 余延庆荣获全国优秀企业家称号
- 31 全聚德为战斗英雄张积慧量身定制完美服务
- 31 新燕莎金街购物广场试营业
- 31 国务委员王勇到中国建材集团调研
- 31 迎六一 献爱心 集美集团为挽救特殊青少年群体提供扶助

俱乐部名人 Celebrities of the Club

- 32 怀想中南海的日日夜夜

俱乐部之友 Friends of the Club

- 34 著名画家崔立根

俱乐部文苑 Literature of the Club

- 36 往诗如烟——我与周老忘年交

张将军健康养生谈

- 38 张文台：以勤养生,为修身健康之法

王馆长谈科技 Alecture on Science and technology by Curator wanc

- 40 王渝生：两弹一星功臣授勋 人类基因测序完成

春来茶座 Chun Lai Ca Loon

- 46 张春来：企业发展的源动力-创新

韩博士健康信箱 Dr. Hari s Health Maril box

- 48 “树”一样的肌肉练起来（上）

俱乐部通讯 Messages from the Club

- 50 俱乐部顾问李德水、张文范赴浙江台州出席会员单位亿联控股集团的活动
 - 52 会员单位来京参展俱乐部提供热情服务
 - 54 6月份俱乐部活动纪事
 - 55 6月份俱乐部活动剪影
-
-



主办单位：首都企业家俱乐部
爱浪凯旋集团有限公司

主 编：董玉麟
总 监：胡智荣
副 主 编：魏新志 杨文增
编 委：罗刘清 王丽君
周俊英 朱永洁
摄 影：马 励 牛士伟
美 编：李 波
发行部主任：于冬平
京内资准字：0113-L0100号
编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层
邮 编：100013
电 话：(010)64420152
(010)64420136
传 真：(010)64420154
网 站：www.chinacec.com
电子信箱：chinacec@sina.com
印 刷：北京新越翔达彩色印刷有限公司

出版日期：2014年7月5日

大力弘扬改革创新精神 在全面深化改革中再创新业绩

中国企业联合会 中国企业家协会会长 王忠禹

2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会6月18日在福建省福州市举行，其主题是“以改革求突破，以创新促升级——中国企业家的时代责任”。中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹在会上作了重要讲话，对企业家如何继续改革创新提出了新的要求，很有现实指导性。本刊发表这篇讲话时略作删节。



党的十八届三中全会作出了全面深化改革的决定，我国的改革行进到了一个重要的历史阶段。今年全国企业家活动日暨中国企业家年会确定“以改革求突破，以创新促升级——中国企业家的时代责任”为主题，就是为了更进一步促进我国企业家发扬改革创新精神，在我国改革发展进入新的历史阶段进程中，再创我国企业改革

发展新辉煌，取得新成绩。

一、我国企业家为改革开放做出了重大贡献

我国企业家队伍在改革开放历程中发展壮大，经历了市场经济的洗礼和锤炼，企业家队伍整体素质不断提升，日益走向成熟，在促进和推动我国经济持续快速增长和企业深化改革发展等方面发挥了重要作用。

（一）企业家带领我国企业快速发展壮大

改革开放开启了我国经济社会发展的新时期，经济实现了跨越式发展，综合国力和国际影响力发生了历史性巨变。1978年到2013年，我国国内生产总值从3645亿元增长到56.9万亿元，增长了156倍。经济规模跃居世界第二位。

我国规模以上企业数量迅猛增长，到2012年已达到34万多家。1995年世界企业500强中我国只有3家企业入围，到2013年，我国入围企业达到95家（含香港、台湾地区）。中国企业500强的上榜门槛从2002年的20亿元提高到2013年的近200亿元，大企业实现了跨越式发展。

这些企业所以能够发展壮大，离不开攻坚克难的企业家，离不开以企业家为核心的团队。傅成玉担任中国海洋石油总公司总经理期间，带领公司全体干部职工，着眼于建设国际一流能源公司的目标，使公司实现了高效、高速发展，在6年时间里相当于再造了将近4个中国海油。他现在领导的中国石油化工集团公司在中国500强企业中连续9年排名第一，现位列世界500强第四位。民营企业家鲁冠球从创办农机修配厂开始，把一个生产农业机械的小作坊发展成为实力雄厚的万向集团，成为世界上万向节专利最多、规模最大的专业制造企业。在沈文荣的带领下，靠45万元自筹资金起家的沙钢，坚持管理、机制和科技创新，在改革开放的历史大潮中迅速崛起，成为拥有总资产1500多亿元，职工3万余名，全国最大的民营钢铁企业，进入世界500强企业行列。马化腾在创办腾讯计算机系统有限公司后的15年间，带领腾讯不断探索新的商业模式，发展成为中国最大的互联网综合服务提供商之一，位居全球互联网企业第四位。还有许达哲、张喜武、任洪斌、范集湘、司献民、张宗言、马蔚华、常德传、赵勇、陈云华、冯亚丽等一大批企业家，顺应时代潮流，推动企业在短时间内从小到大、由弱到强发展壮大起来。

（二）企业家敢于担当深化企业改革的重任

我国企业改革是一个不断探索的过程。在这个探索的过程中，广大企业家是积极的参与者和推动者。

30年前的1984年，在我国全面推进以增强企业活力，特别是增强国有大中型企业活力为中心的经济体制改革的关键时期，福建省55位厂长（经理）以锐意进取的改革精神，联名发出了《请给我们松绑》的呼吁信，在全国引起巨大反响，成为我国企业改革发展史上一个标志性事件。“松绑”放权呼吁信体现了我国企业家高度的历史责任感和使命感，展示了改革创新、求真务实的企业家精神，有力地推动了我国国有企业改革。在我国企业改革探索所有权和经营权分离，推行利改税、承包和租赁经营等多种经济责任制形式，转换企业经营机制、股份制改革等改革实践中，涌现出了如马胜利、汪海、李华中、张果喜等一大批敢于先行先试的企业和企业家。

党的十四大和十四届三中全会确立我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制，建立现代企业制度是国有企业的改革方向以来，广大企业家进一步发扬改革创新精神，推动企业改革发展进入一个新的时期。目前，全国90%以上的国有企业完成了公司制股份制改革，一大批国有企业实现了股权多元化，现代企业制度建设取得了积极成效。上海宝钢集团在谢企华、徐乐江的带领下，积极推动建立和完善公司董事会，完善中央企业公司治理结构。中国建材集团董事长宋志平大力推动混合所有制经济发展，2006年以来，中国建材先后联合重组了几百家企业，其中多数是民营企业，推动了国有资产与社会资本的共同发展。中国化工集团公司总经理任建新积极推动企业并购重组，先后成功并购重组了上百家国有困难企业，在国际市场上也创造了一系列国际并购的辉煌业绩。国家开发投资公司总经理王会生致力于打造一流的投资控股公司，探索投资控股公司的运作模式。在市场经济的浪潮中，马云、李彦宏、张朝阳等

一大批年轻企业家快速成长。这些都体现了我国企业家大胆创新，锐意推进企业改革发展的精神和勇气。

（三）企业家创新驱动管理和技术两个轮子

创新是企业发展的不竭动力。管理创新和技术创新是企业发展的重要支撑，缺一不可。改革开放以来，我国企业家在吸收借鉴世界先进管理方法的同时，根据中国国情和企业实际，积极探索适合自身发展要求的管理理论与方法，形成了独具特色的中国式管理。特别是一些企业抓住了信息革命带来的历史性机遇，大力推进信息化，采用先进的信息化手段加以管理，缩短了与发达国家的差距，为赢得“后发优势”创造了条件。海尔集团首席执行官张瑞敏在管理创新上，从“日事日毕、日清日高”的OEC管理模式，到每个人都面向市场的市场链管理，到“人单合一”的发展模式，再到卓越运营的商业模式，其在企业管理上的不断创新赢得了世界管理界的高度评价。已经列入哈佛大学的课程。联想控股股份有限公司董事长柳传志提出“建班子，定战略，带队伍”的管理三要素，形成了联想的核心竞争力，培养出一批领军人物，促进企业从一家单一的本土IT公司，转型为在多个行业里取得了领先地位、具有广泛影响力的国际化大型综合企业。

广大企业家在积极推动管理创新的同时，大力推动技术创新，企业创新主体地位不断强化，自主创新能力不断提升。从我国发明专利授权及有关情况看。2013年，我国企业发明专利申请42.7万件，占国内总量的60.6%；获得发明专利授权7.9万件，占国内总量的54.9%。华为技术有限公司任正非和中兴通讯股份有限公司侯为贵带领企业开展技术创新，2013年作为国内企业有效发明专利拥有量最多的两家企业，有效发明专利拥有量分别达到18880件和12902件。据世界

知识产权组织报告，2013年中兴通讯和华为位列全球企业专利申请量三甲。中国北车集团有限公司在崔殿国，中国南车集团有限公司在赵小刚、郑昌泓等企业家的领导下，明确创新发展方向，实现了我国高速铁路自主创新的重大突破，使我国高速铁路建设达到世界领先水平。大唐电信科技产业集团董事长真才基带领企业创新团队，从核心技术、标准等技术链高端环节出发，依靠自主技术积累构建核心技术优势，确立了我国在全球移动通信3G和4G国际标准竞争中的地位（3G国际标准是中国的）。这些企业家推动企业开展技术创新的实例都为我国企业自主创新树立了榜样。

（四）企业家自觉履行社会责任

履行社会责任，既是落实科学发展观、服务和谐社会建设的必然要求，也是提升企业管理能力和水平、形成核心竞争优势的具体行动。企业发展所取得的成就，与党和政府的关怀与领导，与广大职工的辛勤付出和社会各界的支持是分不开的。企业可持续发展，需要不断回报社会，感恩社会，主动承担社会责任。履行社会责任已经成为当前我国企业家的自觉行动，也成为了我国企业家的显著时代特征。企业家把社会责任同企业经营紧密结合在一起，追求令人尊敬的发展，努力实现企业、国家、社会、员工、环境的协调和统一。

在我国经济和企业快速发展壮大过程中，广大企业和企业家自觉履行社会责任，涌现出了一批先进典型。中国航空工业集团董事长林左鸣带领中航工业，始终秉承“航空报国，强军富民”和“敬业诚信，创新超越”的社会责任理念，为国防安全做出了突出贡献。在抗震救灾、奥运安保、抗击雪灾、亚丁湾护航等事件中发挥了重要作用。中航工业沈飞公司的罗阳用自己的生命践行了航空报国的伟大宗旨。鞍山

钢铁集团公司总经理张晓刚定期慰问困难职工，被誉为“当代雷锋”的郭明义就是他在一次慰问中了解到的。郭明义已成为爱岗敬业、助人为乐、无私奉献的全国道德模范。亨通集团在自身发展壮大的同时，一心不忘回馈社会，从1991年开始到现在，用于公益慈善等的捐助累计超过3.2亿元。亨通集团和董事长崔根良个人还共同出资发起成立了亨通慈善基金会。扬子江船业集团董事长任元林坚持“我们要做世界最优秀船厂”的企业愿景，推动企业实现了快速成长，他将自己在公司股份的分红捐献出来成立元林慈善基金，仅在2012年和2013年两年，就向该基金捐献了5.06亿元。像这样的企业家在我国还有很多，他们通过自己的行动赢得了社会 and 群众的尊重。

企业家是推动社会经济发展的重要力量，为我国的改革开放做出了重大贡献。但是，我们也应该看到，企业家队伍是不平衡的。有的企业家因盲目扩张，导致企业倒闭；有的企业家因缺乏创新精神，使企业被市场淘汰；有的企业家因违纪违法，受到严厉惩罚。因此，企业界面对社会的信任和重托，面对新的形势和考验，必须增强忧患意识，增强创新意识，增强使命意识，做一个善于学习、勇于创新、求真务实、勤勉敬业、品德高尚的高素质企业家。

二、企业家要适应新形势续写新辉煌

全面深化改革历史新阶段已经开启，企业家担负着新的任务和新的责任。广大企业家应当继续发扬敢于拼搏、开拓创新的优良传统，增强大局意识和紧迫感，以企业改革发展的更大业绩，为我国经济社会发展做出新的贡献。

(一) 企业家在新形势下要增强使命感和责任感

目前，我国经济总体上平稳运行，经济增长、城镇新增就业、物价总水平等几项重要指标都处在合理区间，结构调整、转型升级取得新的进展。但外部环境仍然复杂多变，经济发展稳中有忧，下行压力仍然较大，风险和挑战不容忽视。全球经济格局深度调整，国际竞争更趋激烈，资源环境约束压力不断加大，企业经营成本上升常态化，部分行业产能过剩严重等情况，使企业生产经营面临许多困难和矛盾。党的十八届三中全会决定为企业改革发展指明了方向，全面深化改革的宏图已经展开。为促进经济稳定增长，去年以来，国务院制定和采取了一系列如加快转变政府职能，简政放权，扩大“营改增”试点，部署落实加大金融对实体经济的支持，扩大小微企业所得税优惠政策实施范围，减少规范企业收费，减轻企业负担等针对性很强的政策措施。这些都为改善企业经营环境，深化企业改革创造了有利条件。广大企业家要坚定企业改革发展的信心和决心，面对目前企业生产经营复杂的局面，认真研究新情况、抓住突出问题，奋力攻坚克难。越是挑战多、困难大，越需要企业家敢于担当。今天表彰的全国优秀企业中，如中国船舶重工集团公司总经理李长印、中国大唐集团公司董事长陈进行、中国移动通讯集团董事长奚国华、中国供销集团公司董事长顾国新、香江集团总裁翟美卿、雨润控股集团有限公司董事长祝义财、红豆集团有限公司总裁周海江等等，就是在困境中主动想办法，大胆改革，促升级抓转型，真抓实干，带领企业取得了新的发展业绩。希望广大企业家在新的阶段，以对国家、社会高度负责的态度，认清形势，振奋精神，不畏艰难，勇挑重担，勇夺企业创新发展佳绩。

(二) 企业家要牢牢把握全面深化改革的历史机遇

党的十八届三中全会形成了改革理论、政策和实践的一系列重大突破，必将为企业改革发展带来新的更多机遇。十八届三中全会决定提出从广度和深度上推进市场化改革，强调使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。这是重大的理论创新，也是一个重大实践命题。特别是在强调发挥好“看不见的手”决定性作用的同时，指出“看得见的手”也要发挥作用。这就使市场作用和政府作用有机统一、相互协调、相互促进。一方面，市场在资源配置中起决定性作用，把市场机制能有效调节的经济活动交给市场，减少对企业的干预，将会进一步激发企业活力和为企业提供更广阔的发展空间。另一方面，更好发挥政府作用。随着政府职能转变，宏观调控体系更加健全。政府加强市场活动监管，维护市场秩序，会使市场竞争更加公平有序，市场经济运行的法规制度更加健全，政策更加完善。一个统一开放、竞争有序的市场体系和公平开放透明的市场规则的建立，将会为企业发展营造更好的环境。全面深化改革给企业带来的发展机遇是多方面的。完善国有资产管理体制，发展混合所有制经济，金融、财税体制、对外开放体制等领域的改革等等，也都将为企业发展带来新的动力。广大企业家要及时反映企业改革发展新的情况，主动争取政府部门和社会多方面的支持，牢牢把握全面深化改革这一历史机遇，大力推动企业改革发展。

（三）企业家要大力推动企业创新发展

改革开放30多年来，我国企业走上了一条快速发展道路。但我们也要看到，许多企业基本上还是依靠物质资源投入、规模扩张和低成本的优势，实现的高速增长。增长过程中存在着经济效益增长较慢、资源利用效率低、自主创新能力不足等问题。提高发展的质量和效益，实现企业转型升级，必须大力推进技术

创新和管理创新。从总体上看，目前我国企业技术创新能力与水平，与发达国家企业相比还有不小差距，一些关键技术、核心技术受制于人，一些成套设备，重要零部件、元器件、关键材料依赖进口。推进企业技术创新，要做的工作很多。企业技术创新，离不开政府和社会的支持与鼓励，要为企业技术创新创造良好的舆论环境、政策环境、法制环境、市场环境和人才环境。企业要加快建立与市场经济发展相适应的企业技术创新体制。人才是技术创新的内在动力，要建立和完善激励技术创新的机制，使研发人员报酬与市场业绩挂钩，人才的贡献与回报相匹配，让各类人才脱颖而出，形成人人关注创新、支持创新、参与创新的企业创新文化。要把技术创新与技术改造、产业结构调整结合起来。要加强与科研院校合作，建立产学研协同创新机制。对于管理创新，要进一步提高认识，加强管理理念、机制、制度和方法创新。当前以信息和新能源技术创新为引领的新一轮科技革命和产业变革不断孕育兴起。信息革命为企业管理突破性创新提供了思路、手段和条件，既有挑战更有机遇。企业家应当重视把信息化、网络化等先进技术手段引入企业管理，推动信息化和工业化深度融合，提升管理效率和水平，使企业的管理优势有效地转化为竞争优势，赢得企业发展先机。

（四）企业家要把化解产能过剩治理环境污染作为转型升级调结构的突出任务

造成产能过剩的原因很多，部分行业、企业发展方式粗放，创新能力不强，低水平重复建设严重是一个重要方面。当前，我国正处于增长速度换挡期，宏观调控的政策取向是将经济增速保持在合理区间，这为经济稳定增长和转型升级，化解产能过剩，解决环境污染创造了一个宽松的环境，为企业加强技术创新

和技术改造，推进结构调整提供了有利的时机。企业只有把化解产能过剩、加强环境保护与加强企业技术创新和技术改造结合起来，才有可能大力推动企业转型升级结构调整。企业特别是那些产能过剩严重，能耗大、碳排放密集行业的企业，要大力发展技术含量高、附加值高的产品，增加高端产品和精细化产品的比重；要实现生产“低端”产品向“高端”产品转变，“高能耗”产品向“低能耗”产品转变，主动淘汰技术水平低、高污染、高排放的产能。要大力开展技术攻关，力争在高效节能、资源循环利用、低碳技术、低成本减排等共性、关键技术方面取得突破。要围绕节能降耗、污染治理、清洁生产，加大技术改造力度，广泛采用国内外先进的、适用的新技术、新设备、新工艺、新材料，优化产品结构，推动企业绿色发展。加大企业技术改造力度，是现有企业尤其是当前实现转型升级，调整结构的一条必然之路。企业要结合自身实际，在通过提高折旧率，加快设备更新和筹措技改资金等方面，积极争取政府部门的支持。政府有关部门也要加大对企业技术改造支持力度。

（五）企业家要不断提高自身素质

企业家的素质与修养直接关系企业兴衰成败。全面深化改革，促进企业持续健康发展，企业家应当不断提高自身能力和水平，以更好地驾驭新时期企业的改革发展。创新是企业家精神的灵魂，没有企业家的创新精神，企业便不能打破僵化、过时的东西，开创企业的新局面。在当前面对复杂多变的国内外经济形势和应对企业改革发展面临的新情况新问题，实施创新驱动是大势所趋。广大企业家需要进一步发扬创新精神，不断提高创新能力，在创新中求发展。新的时期，世情国情不断发生新的深刻变化，新一轮科技革命和产业变革方兴未艾。面对这些新的课题，过去学

的知识、积累的经验已经不能够很好应对企业今天和明天发展的需要。企业家要不断提高学习能力，学习新知识，掌握新本领。市场经济是诚信经济，没有信用，市场经济就不能健康发展。当前，在一些领域，失信行为、商业欺诈、假冒伪劣等问题还比较突出，严重影响和制约了经济发展。在社会信用体系建设中，企业起着重要作用。广大企业家要信守诚信经营理念，弘扬诚信、责任、奉献等积极向上的价值观，推动建立依法经营、诚实守信、公平竞争、履行责任的企业文化，讲诚信、促共信、谋发展。

企业家是经济社会发展的宝贵财富。党的十八届三中全会提出“更好发挥企业家作用”。这不仅需要企业家自身的努力，更需要建设有助于企业家成长的良好环境，在全社会形成尊重企业家、理解企业家、关心企业家、支持企业家的氛围。中国企业联合会、中国企业家协会多年来非常重视我国企业家队伍的发展，在大力宣扬我国优秀企业家和弘扬企业家精神，提高企业家队伍素质，力所能及地为企业家开展各种服务等方面做了许多工作，得到了政府有关部门的肯定和广大企业家的称赞。在全面深化改革历史新阶段，中国企联将一如既往大力推动我国企业家队伍发展和做好为企业和企业家服务工作。



全面深化改革应关注的几个问题

国务院发展研究中心研究员 首都企业家俱乐部专家委员会成员 吴敬琏



要让市场在资源配置中起决定性作用

看到《决定》的全文我感到非常高兴。过去10年来，一个广泛的争论是，在资源配置过程中，到底应该由市场还是政府来发挥主导作用。而《决定》给出了一个明确的答案，这就是让市场在资源配置中发挥决定性作用。但要让市场真正发挥资源配置的决定性作用，还需要进行一系列改革。《决定》中有近300条改革措施，要落到实处并不是一件容易的事。因为不仅存在意识形态上的障碍，还存在利益上的障碍和一些现实

的困难。但是我相信，在两个因素的综合作用下，未来我们在党中央的领导下，一定会使改革得到全面推进。一方面，从思想和理念上，目前包括经济学界、社会学界、法学界、产业界，以及对于绝大多数党政领导干部，在继续推进市场化的经济体制改革和法治化民主化的政治体制改革方面，已经达成了广泛的社会共识。

另一方面，从实际情况看，当前的经济社会发展形势也迫使我们必须进行改革来化解发展中的难题，我们叫做“形势比人强”。

推进改革要考虑步骤和顺序

谈到改革的顺序，我们首先应该明确全面深化改革的总目标，即建立统一开放、竞争有序的市场体系。我国目前的市场体系存在几个突出问题：一是条块分割形成碎片化的市场格局；二是部分市场还没有对所有主体平等开放；三是由于部分行业的垄断导致竞争性缺失；四是市场尚未建立在公平透明规则的基础上；五是商

品市场发展比较快，但要素市场，特别是资本市场非常落后。在下一步推进改革的过程中，每个部门首先应将现有的法律法规和改革的目标相对照，确定和选择妨碍形成统一开放、竞争有序市场体系建设目标的最大障碍进行改革。中央全面深化改革领导小组的首要工作，就是要求包括人民代表大会在内的各个机构、组织和部门来做这项工作。例如，《决定》要建立土地市场，应该允许用集体用地参与城市建设，但是目前规定城市土地全部为国有的。诸如此类问题需要中央全面深化改革领导小组进行统一协调。

在改革过程中要保持经济平稳运行

目前的社会舆论过多关注于经济增长的速度。其实问题的关键不在于速度，而在于效率。只要效率提高对GDP的贡献在提升，经济增长慢一点没有问题。当然，我们不能忽视改革投入成本与效果显现存在的时间差，因此我们在推进改革过程要谨慎，要特别注重那些成本小而效果比较明显的改革。例如负面清单的改革，目前我们要尽快缩短负面清单的长度以便吸引更多社会资本进入，但这么做可能在一定程度上涉及利益格局的调整。但我相信在现行的国有企业管理制度和人事制度的基础上，这些利益调整还是可以进行的。

相比增速放缓，目前经济存在的更大问题是我们之前积累的一些问题。例如我国宏观经济和微观经济资产负债表中存在的杠杆率过高的问题，主要表现在政府和企业的负债过高。利率市场化和增加农民收入的改革措施，将会极大影响以土地财政为主要收入来源的地方政府的收支。《决定》中所提到的扩大地方政府收入的几项改革短时间内似乎难以见效。因此，建议地方政府可采取措施，例如通过对国有资产进行

重组、出售等方式，将债务上漏洞能补的先补起来，降低改革推进过程中的风险。实际上，上海等地方已经进行了此种尝试。上海市政府出售上海家化39%的股份用以补充养老金基金。

目前还有一个顾虑，就是利率市场化实施后是否会导致储蓄率降低而抑制需求。我认为这种顾虑是不必要的。中国目前与19世纪的欧洲类似，即储蓄率与投资率双高，依赖通过投资和扩大净出口来弥补需求不足。如果说欧洲目前的问题是过度消费导致的过度负债，中国目前则是过度投资导致的过度负债。储蓄率过高引起投资率过高，进而导致投资边际收益递减和产能过剩等问题。欧洲通过提高经济整体效率解决了此类问题，而中国目前最需要的也是提高投资效率。

重视上海自贸区在全面推进改革中的作用

目前世界的贸易与投资格局将会有有一个很大的变革，由美国主导的多边谈判会产生深远影响。中国大多数经济学家认为，这种格局的变化是中国发展的机会，我们应该充分利用这样的机会。上海自贸区的成立正是顺应了这种格局的变化。中国改革的一条重要经验就是以开放促改革。上海自贸区与之前的深圳特区、上海浦东新区不同的是，上海自贸区的成立不仅仅是为了吸引外国投资，而是为全面推进改革进行的一种制度上的试验。在总结经验的基础上，各种成熟的改革措施可以全国推广，形成更大的改革推动力，而不是建立更多试验内容类似的实验区，依靠寻求政策落差来发展地方经济。

（本文转自2014年6月18日《中国经济新闻网》）

当前企业在发展过程中要 抓住四个机遇

中国建材集团董事长、党委书记 首都企业家俱乐部常务副理事长 宋志平



一是抓住目前国家出台的一系列“微刺激”政策机遇

这次“微刺激”是有调节、有方向、有效果的刺激，中央最近又提出要大力支持实体经济的发展，对企业减税减负，增加企业融资范围，水利、棚户区改造、铁路建设等领域的加快建设，这些都给企业发展带来了机遇。

二是抓住治理过剩和兼并重组的机遇

现在很多行业都面临过剩，中国建材倡导淘汰落后、限制新增、联合重组，过去几年重组上千家水泥企业，推动了水泥行业集中度的提高。企业应抓住机遇，认真组织，争取更多政策的支持，促进市场向健康化发展。在兼并重组的问题上，银行对债权应当支持，全世界大规模的重组都是债权的重组，政府的政策应该给与支持，我们可以重组别人，也可以参加别人的重组，但不能再像过去一样鸡头凤尾，我们应该组织起来，把市场健康发展。

三是抓住提质增效转型的升级机遇

多年来，我们企业优势的取得基本是靠效益规模，企业一定要有规模，

有规模才有效益，但现在却不能再一味地扩大规模。企业要适应变化，看到自身存在的问题，现在需要在规模的基础上打造新的技术优势和管理优势，在提质增效转型升级、做强做优方面下功夫。

四是抓住改革优势。 抓住改革的机遇，创造 机制优势

在当前企业创新改革时刻，大家应倾听企业家的声音，改革是企业 and 企业家最为关切的内容，企业和企业家在一线，他们最有发言权，要尊重他们的首创精神，鼓励更多企业和企业家以强烈的责任感和使命感加入到这场改革中来，向改革要红利，向改革要效益，向改革要竞争力。

（根据宋志平同志在2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会上的发言整理）

企业领导干部要提升职业 素质 职业道德 职业形象

宁夏宝塔石化集团有限公司董事局主席 首都企业家俱乐部副理事长 孙珩超

总裁所要具备的基本素质就是能够在逆境中承受住困难、经得起考验；总裁的责任就是出主意、想办法和带队伍，带队伍就是要不断地调整、选拔、培养各级干部，培养企业干部的职业素质、职业道德、职业形象。

职业素质就是指职业技能；职业道德对于企业来讲，就是忠于企业，爱护企业，不徇私情；职业形象就是一个团队所表现出来的对外形象或影响，职业素质的提升在于培训。

职业道德的培养要靠一个企业一把手或者企业最高领导的企业文化的灌输，高管要真正接受你的企业文化，才能化作自己的行动。从这个角度上讲，企业党政一把手要时常把自己的执政理念讲出来，让高管理解并接受，这就是宏观方面的管理，职业道德的培养在于教育。

职业形象一方面是指职业纪律，就是执行力的问题，一切行动听指挥，严格执行领导安排的工作任务；另一方面就是职工的外在形象，包括在公开场合下，员工的发型、衣着都要整洁、大方，“小节看大节”，其实就是讲职业形象。职业形象的树立在于规范。

（根据孙珩超在宁夏宝塔石化集团新疆区总裁办的讲话整理）



宋志平的国药五年

国药集团近五年的发展事实表明，宋志平的企业实践是成功的，“宋志平模式”具有可复制性，也印证了国企发展必须依靠市场，依靠改革和创新。

刘青山



医工总院成立。

“这个时刻，我也算荣归故里吧。”

从国药集团回到中国建材，宋志平对身边的中国建材部分管理层和普通员工说。

5年来，他频繁地往返于这两家央企之间，以“前无古人”的双料央企董事长的身份，在建材和医

药两个差别巨大的行业间转换自如。

不过，他的这一独特经历已经结束。4月15日，国资委宣布，宋志平董事长任期届满，不再担任国药集团董事长。国资委副主任金阳在国药干部大会上说，“国资委对宋志平在国药五年的工作非常满意。”

下一步，宋志平将全力以赴做好中国建材集团的工作，继续在央企的改革中发挥重要作用。”用“非常满意”来表扬企业领导人，在国资委并不多见。

2013年10月，宋志平在国药集团的第二个任期届满。彼时他已经向国资委提出不再续任的请求，他说：“对现在的国药，我一是很满意，二是很放心，这个时候也是该离开的时候了。”

宋志平担任国药董事长以来，国药取得的成绩有目共睹。2008年，国药集团营业收入为430亿元，2013年达到2035亿元，成为中国首家跻身世界五百强的医药企业。在第二任期中央企业负责人经营业绩考核中，国药集团被国资委授予“管理进步特别奖”。金阳在代表国资委讲话时肯定地表示：“国药集团董事会运作规范有效，公司生产经营发展态势良好，团队协调一致。”

当然，这不是宋志平关注的全部，他说：“大企业不光是自己赚钱，还要引导市场良性运行。”实际上，医药行业是充分竞争行业，多小散乱的格局不仅扰乱了行业秩序，也损害了消费者利益。医药行业的人士普遍认为，宋志平的到来，搅活了医药行业这潭水，甚至改变了这个行业的生态环境，他推进的联合重组大大提高了医药行业，尤其是流通环节的集中度，带动了行业的转型发展和结构调整。

宋志平的央企市营的著名公式：央企的实力+民企的活力=企业的竞争力，在国药集团得到娴熟的应用。由此，国药集团被国资委认为是“混合所有制的标杆企业”，“充分竞争领域快速成长的企业典范”。

调整发展战略 构筑医药健康产业平台

国药集团和中国建材的差距巨大：一个是轻资产，以销售为主；另一个是重资产，以制造为主。后者所处的行业有明显的周期性，前者则几乎没有，甚至有时候还是反周期。不过，这两家企业有一个共同的标签：完全竞争领域企业。

毕业后就进入中国建材工作的经历，给宋志平的

人生留下了浓重的市场化痕迹。曾亲身经历竞争对手挑衅地把产品直接摆在其公司所在的厂区门口，也曾亲眼目睹周边国企陆续倒闭的残酷现实。这都让宋志平明白一个道理：“对于必须从市场竞争中获取一席之地企业来说，要时刻有危机感，要凭能力赢得市场的尊重。”

因此，接任中国建材董事长之初，宋志平做的第一件事就是给企业改名（原名为中新集团），同时，把企业主业从新型建材调整为水泥、玻璃等大建材行业。

而同样的故事也在国药集团上演。

当时的国药集团始终没有摆脱靠流通发家的质疑。尽管在宋志平看来，靠贸易带动实业并不丢人，但他深知，企业可持续发展仅有贸易是不行的。这与市场主流观点相吻合，研发才是医药行业的王道，医药研发和制造业务的利润率确实比流通业务高出许多。

为此，宋志平上任后，促成了国药集团、中国生物技术集团公司、上海医药工业研究院、中国出国人员服务总公司四家央企的联合重组，并通过对一系列研发生产企业的收购，弥补了初到国药时，国药在医药研发和制造业务上的短板。

这一举动无疑对国药集团意义重大，仅举一例：作为国药集团研发方面的核心平台，宋志平重组上海医工总院后迅速搭建中国医工总院，中国医工总院为中国整个化学药行业贡献了50%的技术来源。与此同时，宋志平认为，以“关爱生命、呵护健康”为宗旨的国药集团，应该面向更广阔的市场，即在坚持主业的基础上，积极在相关领域延伸产业链。

因此，宋志平把目光投向了健康产业。

所谓健康产业，包括体检、医疗、养老和保健等环节。对于逐渐步入老龄化的中国社会而言，其中蕴含着的潜力不言自明。在国际上，先行者的经验也证明了这一判断：在美国，健康产业的年产值达到3.5万亿美元，其中医药行业产值只占3000亿美元。

于是，国药集团在主业中加入了“健康”二字，变为“医药健康产业”。“国药集团向健康产业拓

展，不是我个人头脑发热，而是产业协同发展的必然结果。”宋志平如是说。

在宋志平执掌国药集团之前，流通贸易业务是国药集团的优势所在，但这一优势在浩瀚的市场中有着很强的可替代性。为了巩固这一优势，国药集团一直希望深化与市场终端用户的关系。比如，此前国药集团就与包括总参总医院在内的多家医院签订了“以信息化提升医院药房精细化管理项目”协议，试图在强化为医院服务能力的同时，巩固双方合作关系。

但是，除了比例不大的药房业务外，国药集团产业中，与市场终端直接联系的机会并不多。在此背景下，进军健康产业，掌握医院、养老院、体检机构等终端的配套服务管理权，无疑能从本质上化解国药集团与市场终端的疏离感。

基于宋志平的这一大健康战略，国药集团陆续投资控股了国药阳光体检中心，并从2013年开始涉足医院产业。当年6月17日，国药中原医院管理有限公司在新乡成立。该管理公司下属的新乡市中心医院等5家公立医院都由国药集团以现金方式出资，新乡市政

府以医院资产评估方式出资共同组建，国药集团控股。

对于其运作方式，宋志平的解释是，“这些医院不是央企下属的医院，而是用企业运作的方法来经营的医院。世界上效率最高的组织是企业，企业化运作能使公立医院效益更大化，使服务更好。在即将到来的公立医院改革中也能起到鲶鱼效应。”

截至宋志平离任时，国药集团从研发、生产、流通销售直到使用终端的布局已经成型。在多个场合，宋志平认为，国药集团从医药向“医药健康”的跨越，是他对国药集团做出的最大贡献。

联合重组+内生发展 实现企业有机成长

宋志平喜欢看地图，走到哪里看到地图都要多瞅几眼，甚至他的很多决策都是在地图前完成的。他欣赏巴顿将军的那句名言：战略就是占领一个地方。而这一爱好背后隐藏着他的一个知名论断：“企业的逻辑是成长的逻辑。企业在激烈的市场竞争中犹如逆水



2009年9月，国药控股在香港成功上市。

行舟不进则退，守是守不住的。”

无论是在中国建材，还是到了国药集团，他都把这句话贯彻到了自己的决策过程中。

医药是过度竞争领域，企业多而小。作为央企，国药集团不仅要考虑自身发展，还要考虑外环境的改善，即行业秩序的优化。因此，在中国建材进行行业整合且取得明显成效的宋志平决定把资本运营、联合重组的扩张模式引入国药集团。

要发展就要解决钱的问题，宋志平进入国药后迅速推动国药上市，由于抓住了天时地利，2009年9月国药控股在香港顺利上市。宋志平旋即启动“资本运营+联合重组”的两个轮子，用上市后陆续融资的近200亿港元开展了大规模并购，五年间，已有几百家企业加入国药集团阵营，壮大了其流通、研发、生产等环节的力量。而其中的一大部分有着民营企业的背景。

收购不等于盲目地扩大规模。在宋志平看来，收购一定要考虑是否符合市场规律与市场逻辑。“收购的核心，不是一味看规模，而是看能不能赚钱，会不会衍生利润，能否创造出好的盈利模式与有效整合措施。收购的出发点不是规模扩大，而是效益增加。”宋志平曾如是说。

连续的收购和同步进行的资本运作，降低了国药集团的国有资本比例。现在，国药集团的国有资本不足50%。在宋志平看来，社会资本的引入，可以有效改善国有企业政企不分、效率低下的痼疾，实现国民共进。

在国药集团所并购的企业中，有相当一部分是企业发展出现问题，加入国药集团后又起死回生的。比如宁夏一家企业因为管理问题，几乎到了破产边缘，国药集团接手后，其发展立刻出现了全新的面貌，营业收入几年内就从不足2亿元增加到10亿元。

也有不少企业在此之前发展势头就不错，但他们还是很积极地愿意加入国药集团大家庭，希望能够更上一层楼。以河北知名药企乐仁堂为例，2005年改制以来发展迅猛，2010年销售收入已达到20亿元。但乐仁堂总经理许双军认为，依靠自身的力量，乐仁堂无

法实现更进一步的突破。于是，2011年乐仁堂加入了国药集团。

在国药集团内部，像乐仁堂这样的企业还有很多。比如2012年并购的香港红筹股广州盈天药业，这家制药公司当年年销售收入已有10亿元，更拥有一支1600人的销售队伍。

是什么吸引了这些优质企业加入国药集团呢？

最大的凝聚力无疑是“发展”。曾经摆在许双军面前的选项很多，经过认真地分析对比，他认为：

“国药集团的管理、技术、渠道优势都比较明显。能给我们带来更专业的指导分析和实际支持。”事实证明，许双军的选择是明智的。

现在，国药乐仁堂的销售收入超过120亿元，在之前，“这是想也不敢想的”。许双军认为，国药集团上游资源的大力支持和品牌效应，是这一变化的主要原因。

为了提高民企的积极性，国药集团并购民企时，都会为企业控制人保留一部分股权，比如并购广州盈天后，保留了两份各13.9%的个人股权。除按照规定派驻董事和财务总监，要求企业依法合规外，基本不干涉其日常经营活动。如此一来，原来的管理者反倒更加负责。这就是宋志平提出的央企市场化经营理念在实际中的运用和体现。

尽管，连续并购使得国药集团规模快速扩张，但这并不是其发展壮大的唯一原因。协同效应成为了其发展的另一羽翼。“国药集团的快速成长一半是靠兼并重组，一半是靠自身的内生式发展，这样的综合性发展可以叫作企业的有机成长，全世界的大公司大多也是同样的成长模式。”

这也正是国资委任命宋志平出任国药集团董事长之初衷之一。“当时，央企包括行业中企业太散，大家各自为政，单看都不错但是拧不到一起。”一位熟悉国药集团的人士表示。

推进创新和改革 寻求央企竞争新优势

对于国药集团快速发展原因的解读很多，但宋志

平更愿意把原因归结于两个字：创新。“我觉得企业生存发展的根本就是创新。能否营造一种创新的氛围，保持创新的意思，对企业来说十分重要。”

宋志平认为企业创新包括技术创新、商业模式创新和管理创新三个层面。

技术创新是最为直观的。近几年，科技投入占国药集团工业销售的8%以上。国药集团也陆续完成了一系列创新产品。比如，国药集团研发的手足口疫苗已经通过三期临床，是全球第一个研发成功手足口疫苗的企业。此外，国药集团还分别以1000万美元和600万美元的价格向跨国公司出售了两项技术。宋志平对此十分欣慰：“过去都是我们从发达国家买技术，现在也有人来买我们的技术了。”

比科技创新更重要的是商业模式创新。

在宋志平看来，有时候自己从零开始新建，对时间和资源都是一种浪费。“海螺水泥用40年时间做成了全国最好的水泥企业，中国建材也想要做到最好，难道也要花40年吗？做医药也是一样。现有的药店已经在最好的位置上了，难道我们非得在它旁边再开一家吗？其实，把那些分散的药店和网络整合起来，形成统一的模式和集团效应，也是一种价值创造。”

由此，国药集团也走上了联合重组、资本运作、管理整合和集成创新的道路。

通过大规模的联合重组，国药集团的医药物流分销配送网络已经覆盖了全国190多个地级以上城市，三级医院覆盖率达95%；拥有与国际水平接轨的30个

配送中心和近300家分销中心。

研究者认为，国药集团的快速扩张，并未对整个医药流通市场造成不利影响，反而是提高了行业集中度，促进行业发展趋向规范。

当然，更为业界熟悉的是国药集团在管理层面的创新。

作为外部董事出任的董事长，宋志平十分关心国药集团董事会的建设和运转。在宋志平看来，尽管董事长在董事会同样只有一票，但其重要性却无可替代。“董事长就是西方航海时被绑在桅杆上的人。要观测天气，眺望远方，看看有没有冰山和礁石，好让船只顺利航行。”实践中，宋志平秉承“规范决策，合理授权”八字方针，明确自己定位，为董事尤其外部董事们创造了较好的履职环境，引导董事不断加强调研、学习、培训，坚持董事会的决策组织到位，把执行权百分百交给经理层。

在回顾这几年工作时，宋志平自我评价说：“国药集团有个规范高效的董事会，有一支非常好的执行团队，董事会，经理层和党委实现有机融合，形成了‘一驾马车三匹马，不用扬鞭自奋蹄’的生动局面。”

宋志平卸任时，金阳评价说：“五年来，宋志平同时担任中国建材集团和国药集团两家企业的董事长，很好地处理了两个企业董事长职务的关系，在中国建材集团发挥了核心作用，在国药集团也树立了很高的威信，有力地促进了两家企业的发展和管理团队



宋志平董事长带领中国建材集团和国药集团双双进入世界500强企业行列。



宋志平董事长在国药集团调研。

建设。”

目前，以规范化董事会建设为代表的现代企业治理模式已经深入国药集团各个层级，集团的管控更加规范、有力。

此外，为了确保强化国药集团旗下600多家企业的凝聚力，宋志平除了将“央企市场化经营”的理念引入国药集团，还通过股权、制度和三个层面的努力，保证组建企业的生命力和健康发展。他尤其希望靠统一的文化和共同的价值观吸引人、凝聚人、塑造人。“俗话说山河易改、禀性难移，我最担心的就是文化融合，最关心的也是文化。”

宋志平认为企业竞争是一场优势的竞争，央企的规模优势明显，但仅靠规模优势是不够的，必须打造新的竞争优势，用优势赢得未来。宋志平说“国药这几年，用联合重组获得了规模优势，用企业创新获得了技术优势，下一步还要用深化改革去创造机制优势”。宋志平说，相信他的继任者会比他做得更好。

双料董事长的平衡术

5年来，宋志平并不能把所有精力投入到国药集团——他一直是中国建材集团的董事长、法人代表。尽管董事长不需要介入具体经营，但两家央企的规模和地位还是对董事长的能力、精力提出了严苛的要求。

他接任国药集团当天的故事足以说明。

2009年6月，正在去首都机场路上的宋志平接到通知，要去国资委开会。国资委领导说，准备任命他为中国医药集团董事长。宋志平的第一反应是：难道要把我从中国建材调出去？

宋志平诚恳地说，“医药我不懂”，“建材的人会觉得这是要把我调走。”领导说，不会把他从建材调走，而是让他尝试做“双料董事长”。

“如果组织上认为这种方式好，那我就去做，我服从安排。”

15分钟的短会开完，宋志平折返机场，赶上原班飞机，飞向伦敦。落地后，他做的第一件事是打开电脑，查看国药集团的情况。

“当时我也不知道两个董事长怎么做，外部董事长怎么做，时间怎么分配。但我想，这应该是董事职业化的一种尝试。我也是被试的一个要素，只好一步一步来。”宋志平说。

中国建材正处在快速发展之中，宋志平不仅要搞调研、做决策，还要参加路演，一方面向投资者介绍发展情况，一方面获取来自最前线的需求。

国药集团这边呢？尽管大学学的是有机化学，跟医药沾边，但这显然不足以支撑他作为董事长的知识需求。为此，他只能拿出双休日的时间，用来学习、思考与医药相关的知识。工作中，宋志平挤出时间就做国药的事，五年里他带领两届外董深入国药各地的基层企业做过上百场调研。

宋志平主持的国药集团的董事会常常是从早上9点开到晚上9点，中午吃盒饭，大家边吃边讨论，晚饭就要到9点之后再吃。这样可以保证9个董事人人都能充分发表自己的意见。宋志平也因此常向董事们道歉，请大家谅解由于自己分身无术而让董事们格外辛苦。

5年来他牺牲了几乎所有的双休日。“只有两次例外。一次是我母亲生病，一次是我感冒。”尽管如此，他仍然觉得压力很大，“最最担心战略和决策上失误，毕竟许多大主意最后还得自己拿。”

超乎常人想象的努力没有白费。2013年7月美国财富杂志的世界500强榜单上，中国建材和国药双双登榜。宋志平也成为继日本稻盛和夫之后又一位将两个企业带进世界500强的企业家，也因此，宋志平还被财富杂志评为2013年年度人物，荣登一年一度唯一的“中国商人”宝座。

这无疑是对宋志平5年来工作的最高褒奖。

当然，自称理想主义者的宋志平并没有因此自满。今年年初，他为“好企业”订立了六星企业标准，即：业绩良好、管理精细、环保一流、品牌知名、先进简约、安全稳定。他说“中国建材和国药集团目前经营得不错，但还要朝着‘六星企业’的目标努力。”

华财的华彩

——记北京华财会计股份有限公司董事长 首都企业家俱乐部理事王久立



本刊记者 魏新志

纪曙光来临之际，他辞公职、卸官任，放弃了中电系统最年轻总经理的位置，重新开始了自主创业，担任了英特国际集团副总裁，几年中，事业顺风顺水，公司风鹏正举。

王久立的夫人孙丽梅也是一位事业心很强的人，也是放弃了大型国企财务主管的位置，毅然决然的于1996年创办了自己的一家以代理记账为主营业务的财务公司。在企业的发展壮大过程中，她非常需要一位坚强有力、志同道合的支持者，为了夫人的事业，王久立在2005年毅然“妇唱夫随”，加入了北京华财会计股份有限公司，担任了董事长。

对于这家公司的性质，起初记者有片面的理解，认为它就像旧时代的那些账房先生，夹着一把算盘，为有钱人家打理一些账务。

了解了公司的全貌后，我恍然大悟，原来这是一家能够全方位地为各类国内外企业提供财税服务的、全国领军性的综合性机构，公司通过专业水平和网络强势已经为涉及制造、金融、航空、机械、电子、医药、化工、建材、纺织、冶金、电力、煤炭、教育、餐饮、房地产、交通运输、大众消费品等诸多行业的上万家企业提供了全方位的财税服务，以大量的业绩成果显示了他们对于创业期的中小企业是成长益友、对成长期的科技企业是专业顾问、对成熟期的大型企业是得力助手、对外资驻华机构是本土导航的雄厚实力。

“成长源于创新，信任源于专业”是华财的坚定理念，将IT技术和互联网与会计服务相结合是华财的成功法宝，他们经过10年探索，推出了“专业服务线上集中化，沟通协调线下本地化”跨越时间和空间限制的会计服务新模式，华财会计在线成为公司业务的强大载体。

6月12日，我们走进北京西直门桥西北侧那座三拱相连的著名建筑群，到位于中楼九层的北京华财会计股份有限公司，来拜访董事长王久立。

6月4日上午9时30分，随着北京金融街传出的“全国中小企业股份转让系统”开市钟声，北京华财会计股份有限公司（股票简称：华财会计；股票代码：830769）成功登陆“新三板”，成为“新三板”700多家挂牌企业乃至全国主板、创业板资本市场中第一家，也是唯一一家从事于财税会计服务的专业机构。

成功的喜悦氛围还在公司驻地弥漫，我们的到来，让王久立的思绪回到了许多年前：

王久立出生于1961年，他通过考试跨进了北京轻工业学院（现北京工商大学），成为“文革”之后首届学生。强烈的求知欲让他四年寒窗、学有所成，毕业后在中国科技大学做了一年的访问学者。

1988年，他创办了北京轻工业学院科技公司，三年后，带领着自己的团队加入了中国电子技术应用公司，成为了这家国有公司的总经理；2000年，在新世

王久立高度重视人才，在华财公司的旗下，聚集着近300名业务基础扎实、经营意识强烈、工作热情旺盛的青年才俊，专业的人做专业的事，自然是轻车熟路、事半功倍。

王久立是专家学者型的企业掌门人，他敏锐地观察国家财经动态和税制改革，及时调整、充实公司的经营内容；紧紧地跟踪IT和互联网发展应用技术，考虑如何能够及早为我所用；他先后在17个与公司业务相关的社会组织中担任实职；在很多重要的论坛、研讨活动中，都能够听到他的演讲和评说；一些专业报刊、网站会有他的论文和观点；他被中央财经学院会计学院郑重地聘请为研究生客座导师；不久前还被指定向财政部会计司做了代理记账工作发展情况的专题汇报，其中的凭证数字化及会计文档管理系统、支持多种主流会计软件及远程报税方式、SOHO会计认证、统一的协同作业平台、通过了ISO9000和ISO7001认证、业内首家高新技术企业、知识产权保护、产学研合作成为八大亮点。

王久立是一位儒商，他的办公室以及公司驻地都陈列着很多寓意深厚、书艺洒脱的书法作品；在华财的门厅墙上悬挂着一架古朴的、近2米长的旧木算盘，总经理的办公室内也有很多精美绝伦的袖珍型算盘，有方的、有圆的，个个美不胜收，王董表示：以后要把收藏的各种各样的算盘集中起来，建一座小型的算盘陈列馆，算盘是财税行当的“开山”始祖啊。

在华财公司的会议室内，摆满了很多涉及财政知识、税务政策等方面的专业书籍，有很多读物很时尚、很前卫，透着一股书香气息。

良好的成长环境和家庭氛围，培育了王久立坚定的政治信念和理想追求，他关心国家发展和社会进步，2009年7月1日，在金融街街道工委的指导下，成立了党组织；2012年初，又建立了团总支；工会组织也在维权等方面发挥了越来越重要的作用。

王久立颇富爱心，为了方便员工，他把公司迁至西直门的凯德大厦，这里集铁路、地铁、公交运输于一体，汇办公、购物、超市为一堂，为员工们营造了一个工作方便、生活温馨的轻松氛围。

王久立面慈心善，经常主动承担企业的社会责任，热心公益活动，实施志愿者服务。

华财经过18年的扎实推进，队伍不断成长壮大，目



王久立（右）接受《首都企业家》杂志副主编魏新志采访。

前，除了北京总部之外，在南通有一家全资子公司，在天津、重庆、上海、南京、苏州、杭州、石家庄、郑州、济南、沈阳、大连设有11家直营分公司，在北京中关村、CBD、金融街等主要商圈建立了服务网络，初步形成了华财中小企业财税共享服务中心体系。

华财的LOGO设计的灵动活泼、像一个俏皮的拟人化OK手势，并用四种色彩，体现了客户满意、企业发展、员工幸福、股东赢利的企业价值。

这个让人感到温馨的LOGO向我们展示了华财18年来创下的业界的“五个第一”：

第一个完成了ISO9000质量管理和27001信息安全认证；

第一个运用IT和互联网技术实现在线记账；

第一个业内获取了高新企业认证；

第一个业内实现新三板挂牌成为中国财税第一股；

第一个搭建了全国中小企业财税共享公开服务平台。

LOGO还为我们描述了华财下一步的发展愿景：借助资产市场、整合优质资源、投资融资并举、扩展分支机构，把华财会计在线打造成为具备全面的财税增值服务能力的“财税知识宝库”，最终成为全国中小企业共有的服务平台。

如果把华财公司的发展历程比喻为一首进行曲，作为唯一一家从事财税会计专业服务的中小企业能够成功登陆“新三板”，绝对是其中的一段华彩乐章，当然，更为升华的高潮还在明天！

中国神华入选港股百强榜前十

近日，由香港财华社集团与腾讯网联合主办的“香港上市公司100强”公布评选结果。中国神华能源公司入选百强名单，名列第九，是唯一入选港股前十名的煤炭企业。

该奖项的评选准则主要以市值、净利、股息回报率、营业额及股东回报率五大方面加权复合，再按得分排列出综合实力100强香港主板上市公司的次序，最终通过专家评审团认可。

“港股100强”评选活动旨在打造最有公信力的香港上市公司排行榜，为广大投资者提供高价值的投资指引。

(据《中国神华集团网站》)

首届“北大培文杯”创意写作大赛启动

6月6日下午，首届“北大培文杯”创意写作大赛启动仪式暨新闻发布会在北京大学人文学苑隆重举行。

由北大科技园建设开发有限公司协办的这次赛事，由北大校长王恩哥任名誉主席，常务副校长刘伟任组委会主席，乐黛云、谢冕、冯骥才、范曾、周其凤等担任顾问，另有150名著名学者、作家、导演、编剧、评论家组成了评委会，形成了目前国内最高水平的竞赛平台。

本次赛事强调创作者独特的想象、鲜明的个性、新奇的构思以及诗意表达能力并鼓励生产应用型的创意文本。

(据《北京北大科技园建设开发有限公司网站》)

首钢董事长靳伟接受《人民日报》采访

6月9日，人民日报记者就首钢在推动京津冀协同发展中的新思考、新举措、新趋势对首钢党委书记、董事长靳伟进行了采访。靳伟表示进入21世纪，首钢就兑现诺言，克服重重困难，率先进行了搬迁调整，开启转型发展新篇章，开启了京津冀协同发展的先河。首钢作为国企，必须承担经济责任和社会责任，带动周边地区发展，并在企业的环保建设上起到标杆示范作用，我们坚持深刻理解并按照经济社会发展规律、城市发展规律、企业发展规律踏踏实实做好我们应该做好的事情，努力在推动京津冀协同发展中发挥示范带动作用，首钢将按照北京市委、市政府的要求，坚持“绿色、高端”定位，使首钢成为传统产业转型发展的一面旗帜。

(据6月10日《首钢日报》)

甘家口大厦在海淀区职业技能风采大赛中成绩骄人

甘家口大厦为提高员工整体服务技能，全员介入，积极参加高手云集的第八届海淀区商业服务业职业技能风采大赛，并以扎实的业务知识和娴熟的服务技能，在参赛的六大项目中，获得了3个第一、两个第二、7个第三的良好成绩。

(据甘家口大厦信息)

蟹岛将承办“2014中国国际网络文化动漫游戏博览会”

由文化部、中国对外友协、北京市人民政府主办，北京蟹岛集团和中国动漫集团承办的“2014中国国际网络文化动漫游戏博览会”将于10月17日至11月2日在北京蟹岛举行，展会包括原创动漫、新科技新媒体体验、动漫游戏衍生品销售、动漫游戏商业洽谈、新产品发布、展览展示及多场论坛活动。

为办好此次盛会，北京蟹岛集团董事长付秀平日前前往日本、韩国进行博览会及蟹岛国际动漫博览园的招展、招商活动，作了大型推介宣传并达成了相关协议。

(据《北京蟹岛集团网站》)

北京首钢乒乓球俱乐部正式成立运营

近年来，首钢始终不移地支持首都体育事业的发展，认真履行国有企业社会责任，并将体育产业作为首钢新产业发展的重要内容之一，首钢男篮三年两夺CBA联赛冠军，首钢女子篮球队也夺得了WCBA冠军，为北京体育事业发展打造了响亮的城市名片，首钢也成为了国内企业与运动队合作双赢的典范。

为继续发展体育事业、开创新的合作领域，6月11日，首钢又与北京市体育局合作成立了北京首钢乒乓球俱乐部，俱乐部球员包括世界冠军丁宁、国家队队员盛丹丹等一批优秀人才，他们将在6月15日第一次披上首钢队服参加超级联赛比赛。

(据6月13日《首钢日报》)

柳传志荣获第八届“袁宝华企业管理金奖”

6月18日，在福州举行的2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会宣布，联想控股集团有限公司董事长、党委书记柳传志荣获第八届“袁宝华企业管理金奖”。柳传志在获奖感言中表示：能够获奖首先要感谢这个伟大的时代，30年来，正是因为改革开放的向前推进，联想才能够不断成长壮大，获奖不仅是对我、而且对联想也是一个很大的肯定，我一定会把联想办好，为中华民族贡献一份绵薄之力。

(据《中国企业联合会》网站)

巴西世界杯主赛场顶层铺用中海油沥青

2014年第20届世界杯足球赛和2016年第31届里约热内卢夏季奥运会的场馆建设全部采用了中国海油生产的“中海油36—1”防水乳化沥青，这是中国海油属下中沥公司，凭借优质资源、优良产品和服务从众多的国际竞争产品中脱颖而出迎来的历史上产品出口的第一大单。该公司在2012—2013年期间，仅向世界杯主场馆及附属场馆就提供了13851吨优质沥青。

(据6月13日《中国海洋石油报》)

中国海油与BP、壳牌签署合作协议

当地时间6月17日，在中国国务院总理李克强和英国首相卡梅伦的共同见证下，中国海油董事长王宜林在伦敦与B P公司执行副总裁签署了液化天然气长期资源供应框架协议，与壳牌集团董事长约玛·奥利拉签署了全球战略合作协议，这两个协议是中英两国一系列能源贸易协议中的重要内容。

(据6月20日《中国海洋石油报》)

美国大使参观北京倍杰特公司工业污水回收再用设施

由北京倍杰特国际环境技术有限公司在陕北榆林延长石油靖边园区设计、安装的回用水站、污水站和废碱液处理三套装置，使该园区成为了全国第一家真正实现了工业污水“零排放”的化工企业。

近日，美国驻华大使和参议员在延长石油总经理陪同下观看了工业污水做为循环水回收再用的演示现场。

国家能源局科技司司长也在视察后要求将这一先进技术整理上报后，在全国能源系统推广使用。

(据北京倍杰特国际环境技术有限公司信息)

北京爱生科技发展有限公司双喜临门

北京爱生科技发展有限公司6月26日第四次获得了北京市卫生局颁发的卫生许可证件，成为在北京市卫生局备案的唯一一家大型净水设备产品的制造企业。同时，该公司也连续12年通过了中国质量认证中心(CQC)的监审。

总建筑面积21000平米的北京爱生科技园奠基仪式6月6日隆重举行，科技园建成后将成为爱生斑马鱼试验系统和爱生大型净水处理系统以及周边延伸产业的技术研发和产品制造基地。一期工程将于明年6月竣工投产。

(据北京爱生科技发展有限公司信息)

余延庆荣获全国优秀企业家称号

6月18日，在2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会上，城开(北京)投资有限公司董事长余延庆荣获“全国优秀企业家”称号。

城开(北京)投资有限公司是从事投融资业务和房地产开发、空间房地产、商业房地产、城投建设开发、医药产业基金、保健品、化妆品、商业策划管理、物业管理、房屋投资管理、信息咨询、文化等多领域产业的集团公司。

(据中国企业家联合会网站)

全聚德为战斗英雄张积慧量身定制完美服务

曾经在抗美援朝空战中，一举击落美国王牌飞行员戴维斯的中国人民志愿军空军一级战斗英雄张积慧6月2日在全聚德和平门店度过了一段难忘的时光。

为了体现全聚德的优质服务，餐厅精心设计了“天之骄子”主题餐台，由蓝天白云、草坪跑道和各式战机组成的接待场景让老英雄感慨万千，他在赞扬全聚德别具一格的特色服务之后，还情不自禁地讲起了当年的战斗故事。

服务人员在赢得客人真诚谢意的同时，又亲耳聆听了当年的空战实况，接受了一次面对面的革命传统教育，一举两得，收获颇丰。

(据6月15日《全聚德集团报》)

新燕莎金街购物广场试营业

首旅集团旗下的北京新燕莎金街购物中心5月1日举行试营业启幕仪式。

购物中心位于王府井大街入口，紧邻北京饭店，由美国专业建筑设计商MIX公司整体设计，设有1500个停车位和覆盖全场的WIFI无线网。中心分别设有国际知名品牌箱包及高档休闲区、运动休闲品牌区、国内首家飞行体验店、成龙耀莱国际影城和时尚美食餐饮品牌区。

(据5月15日《首商之声》报)

国务委员王勇到中国建材集团调研

5月27日，国务委员王勇在国务院国资委主任张毅陪同下到中国建材集团调研指导，了解企业生产经营和深化改革情况、中国建材集团董事长宋志平等汇报了有关工作情况。

王勇指出“中国建材在产品发展、科技创新、转型升级、管理提升、现代企业制度等方面走出了一条中央企业在传统工业领域结合创新发展的道路，而且在资产、收入、效益、军民生产和科研任务的完成各方面都取得了骄人的成绩，希望中国建材集团在稳增长、调结构、创新改革等方面，继续创造经验，走在央企前列，起到排头兵作用，要结合全面深化改革，确保持续增长，努力打造又强又优、世界一流绿色建材企业集团。

(据《中国建材集团》第4—5期)

迎六一 献爱心 集美集团为挽救特殊青少年群体提供扶助

“六一”国际儿童节前夕，集美集团总裁赵建国得知尚秀云法官妈妈志愿者团队在实施挽救工程中存在的困难后，出于对“挽救一个孩子，挽救一个家庭，减少一个罪犯、多一个对社会有用的人”这一理念的高度认可，立即为尚秀云法官妈妈志愿者送去了扶助款项并转达了集美集团今后将继续履行社会责任，为挽救失足青少年群体给予更大关心和帮助的意愿。

(据5月号《集美人》)

怀想中南海的日日夜夜



李燕杰，北京市人，1962年毕业于北京师范学院中文系，历任首都师范大学教授、北京自修大学校长，第六、七届全国政协委员，世界华人演讲艺术家联合会总干事长，首都企业家俱乐部特邀理事。

1977年开始走向社会，他融德育、智育、美育为一体，集哲理、趣味、情感共一堂的演讲，形成了鲜明的个人特色，赢得了社会各界的广泛好评，被誉为真善美的传播者、教育艺术家、铸魂之师和青年的良师益友。他曾经在国内外499个城市，就90多个专题进行了3000多场演讲。并先后出版了《塑造美的心灵》、《自强者笔记》等50多部著述。

人到老年，往往容易怀旧。但由于工作繁忙，所以虽然怀旧，却难得有完整的时间回忆过去，常常想起的是印象最深刻的事。上个世纪80年代在中南海度过的日日夜夜就总是浮现在我的眼前。

我在1977年1月25日走出“象牙之塔”，奔向“十字街头”，为工人群众和青年朋友作了“文革”后首次演讲，从此一发而不可收。

习仲勋同志在当年的全国先进教师大会上曾讲：“北京师范学院李燕杰老师的演讲为什么那么受欢迎？值得研究。要推广李燕杰老师的经验。”自此以后，我成了一个被社会关注的“典型”。

继而，我不仅在国内各省、市、自治区演讲，还多次到北美、欧洲各国和港澳地区演讲。每年出国前后，中央领导都会请我们进入中南海202（即毛泽东主席故居）做准备、做总结。出国前，我们在那里学政策，学文件，听各部门领导介绍情况，常常一住就是两三个星期；到12月下旬出国为广大留学生和海外华人演讲，直到春节之后才回国。回国后，又集中到中南海202总结、汇报，有时还要在中南海给各级领导作汇报演讲。后来，中央领导又多次约我到中南海研究海内外青年教育问题，我于是有机会走进毛主席的书房，翻看老人家那近十万册藏书。那些日日夜夜，我常感慨：到了这里才知道什么叫汗牛充栋，什么叫浩如烟海，什么叫博大精深。

在中南海的那些日子，胡耀邦、习仲勋等领导给我留下了永难忘怀的印象。胡耀邦同志一

直是那么平易近人、谦虚谨慎，那么关心群众、关心青年，那么勤奋，那么秉公持正，那么无私无畏，他和我们的谈话总使我深受感动。

而每次见到习仲勋同志和夫人齐心同志时，也总是感觉他们那么慈祥，那么和蔼，那些感人肺腑的问候和叮嘱至今仍回响在我的耳边。在中南海见到的每位革命老前辈都让我难忘，他们的胆识、学问、作风和智慧，都使我受益匪浅，终身难忘。



我第一次到中南海，是在当选为北京市劳动模范之后。那天进入中南海先在湖边走了走，然后在怀仁堂开会。记得开会时正好与全国著名劳动模范时传祥的徒弟崔跃坐在一起。邓小平同志来到后，首先关切地询问：崔跃同志找到对象了没有？崔跃赶紧站起来告诉小平同志：找到了！我记得小平同志当时十分高兴，快步走过来，和崔跃同志以及站在旁边的我亲切握手，脸上洋溢着慈祥欢乐的笑容——为一位掏粪工人找到媳妇而欣慰的笑容。此情此景让我们永远难忘。



还有一次应邀到中南海开会，与会者是来自全国各高校的先进教师。一开始让我介绍经验，我讲到，青年学生是值得信赖的。我朗读了我的学生金安平写的那首诗：不管母亲多么贫穷困苦，儿女对她的爱也绝不含糊。我只喊一声祖国万岁，更强烈的爱在感情的深处！当时我看到身边中央领导同志都含着热泪，他们热情地鼓励我继续做好青年工作，研究教育艺术，让更多的人关心青年，热爱青年，成为青年的良师益友。

一天傍晚，我在中南海又一次碰到胡耀邦同志，他详细地询问了我工作和生活的情况，鼓励我学习孙行者，拔一把汗毛“变成千万个孙行者”。那一天我如愿以偿。又一次浏览了毛主席的藏书。在那简朴的卧室和书房，我感受到的是伟大思想的生命力和穿透力。还有一次，我到中南海请求长期在那里工作的刘中海同志转请邓小平同志为我们创办的“北京自修大学”题写校名，没几天，小平同志就为我们写好了校名，由中央办公厅保留原件，而复制件则由中央机要通信员直接送到我的手中。改革开放总设计师那苍劲有力的6个大字成为我们永远的骄傲。

在中南海，我曾抄写过一些楹联，印象最深的是：“万里风云三尺剑，一庭花草半床书。”这是对毛主席卧室兼书房的生动描述。我经常想，在这些故事后面，一定还有更生动更丰富的故事！我在中南海经历的每一个细节都值得回忆和记录，这些细节不只铭记在我心中，而且时刻给我和周围同志以强大的精神力量，那是一笔永恒的财富。

著名画家崔立根



崔立根，1938年出生于北京，现为中国书法家协会会员、中国道家书画艺术委员会副主任、中国三峡画院花鸟创作室副主任、中国书画院高级院士。

崔立根出生于书香世家，曾师从董寿平、陶一清先生。经40年磨练，他的墨竹潇洒苍劲、牡丹富贵雍容、荷花出泥不染、山水大气磅礴，董寿平先生曾为他的山水作品题词“空灵明快，殊为可观”，沈醉、溥杰也都曾为他的作品和展览题字致贺。

崔立根的作品先后在台湾、开封、北京等地展出，均获好评。作品亦发表于诸多报刊、网站。



往诗如烟

魏新志，1952年出生于天津，1969年参加内蒙古生产建设兵团，1978年进入电信部门，先后担任北京市电信管理局党办主任、宣传部长、维护中心党委书记。

当选北京市西城区第12、13、14届人大代表；西城区人民政府第5、6、7届特邀监察员；西城区2011年度公益人物；荣获2006—2010年度首都文明建设奖；曾任全国八届文代会代表；全国优秀产业文化工作者。现任中国文联产业工作委员会委员、中国书法家协会鉴定评估委员会委员。

2012年退休，2013年受聘为首都企业家俱乐部会刊部主任。



魏新志热爱文学创作，40多年来创作了近千首诗歌，本刊辟《往诗如烟》专栏，每期选发一首诗歌并请作者讲述一段相关的创作故事。

我与周老忘年交

今年6月13日是现任中国文联名誉主席周巍峙98周岁生日，我按惯例向老人家致贺，他立即从医院传来回谢。

周老在延安时期是西北战地服务团团团长，是《中国人民志愿军军歌》曲作者，也是大型音乐舞蹈史诗《东方红》的总指挥之一，担任过文化部代部长，80周岁时，又出任了两届中国文联主席，八届全国文代后，做了名誉主席。

我是1994年担任北京电信书画协会秘书长后结识周老的，至今已近20年了，期间周老11次参加过我们的文化活动，表现了对基层文化工作的关注与支持。

2000年前后，周老主持《中国民族民间文艺集成志书》的编审工作，我为他在六部口安排了一处僻静的场所，他便夜以继日地在这里伏案数月，让这部被称为“中国文化万里长城”的鸿篇巨制闪亮问世。

周老淡然处事，心胸宽敞，精神矍铄，身体康健，去年还上了黄山。李鹏同志曾经向他询问长寿之道，他回答：“经验是晚睡晚起，不生气。”

他为人热情，总是微笑，和他在一起，会感到很轻松。他有时送我书刊、画册，有时写来长信、短签，起笔就直呼新志老友，让我很是惶恐。2004年3月8日，我邀请周老出席北京通信公司第一届职工艺术节，他欣然应允并题写会标，还带来了王蒙、覃志刚、尚长荣、刘大为、林岫、季国平等文坛名流，刘兰芳、邵华、白淑湘等因出席当年的“两会”未能来到会场，但也分别发来了贺信、贺电。

多次与周老接触，我们成为了名副其实的忘年交，他还带我结识了王蒙、乔羽等文艺界泰斗，让我对老人家一生的经历有了非常的了解。在他90高龄之际，也为了他的五卷本著述《年方九十》问世，我特意撰写了《九十初度》一诗，作为生日礼品送给了他，他非常喜欢，嘱我小楷誊抄后留作了纪念。

贺周巍峙90诞辰

魏新志

祖居东台县，
少年苦难堪，
为图生存计，
徘徊上海滩。

十五入《申报》，
从业多艰难，
赖有戈、邹、李，^①
周济多扶挽。

少年爱音乐，
自学得精专，
救亡赴国难，
投身合唱团。

《中国呼声集》，
良骥处女篇，^②
两版三万册，
申沪口皆传。

为救七公子，
曾将密令传，
追随李公朴，
救亡到太原。

欣逢彭雪枫，
辗转到西安，
丁玲作介绍，
光荣成党员。

跋涉到延安，
任职西战团，
巡回晋察冀，
驻守和平山。

从此干文艺，
鲁艺任副团，
联大做团长，

华北事文苑。

国家刚解放，
朝鲜战火燃，
一曲雄赳赳，^③
唱彻千里山。

一九五一年，
亲率艺术团，
苏欧历十月，
好戏全看完。

一九六四年，
《东方红》满天，
文艺大经典，
史册载万年。

一九八四年，
《革命之歌》传，
历难成佳作，
又见姐妹篇。

从艺五十载，
荣休度晚年，
中央一声令，
八十又出山。^④

不争名与利，
“打杂”心坦然，
十年风雨后，
业绩留文联。

(2006年6月13日是中国文联主席周巍峙90诞辰，我根据周老的经历写下了这首诗歌，做为生日贺礼。)

①：指戈公振、邹韬奋、李公朴。

②：周老字良骥。

③：为《中国人民志愿军战歌》谱曲。

④：1996年起连任中国文联第六、七届主席。





编者按：中国人民解放军总后勤部原政委、首都企业家俱乐部顾问张文台上将，素有“军中儒将”之称，在政治工作、领导艺术、人生修养、企业管理、生态文明建设、健康养生及诗词书法等领域均有深厚的理论功底和丰富的实践经验，涉猎广泛，著述颇丰。

中央文献出版社于2014年1月出版了7卷本《张文台文丛》，其中的《健康养生卷》集中体现了张将军对健康养生的哲学思考和独到感悟，以此为蓝本的各地演讲亦广受欢迎。经商作者同意，本刊摘编书中主要内容，辟“张将军健康养生谈”专栏于年内分12期刊出，以飨读者。愿读者能从张将军的养生之道中获益，身心健康地生活。

张将军健康养生十论之六 以勤养生，为修身健康之法

中国有句老话：“一懒生百病，勤动常年轻。懒惰催人老，勤奋得高寿。”可以说，凡长寿之人，都是勤快的人。凡是懒散之人，常常是不能终其天年。懒惰者大脑机能得不到充分运用，脑啡肽和脑内核糖核酸等生物活性物质的水平降低。长期如此，大脑功能呈渐进性退化，思维及智能也会逐渐迟钝，使分析和判断能力下降。所以懒惰是躯体的蛀虫，是健康的大敌，比操劳过度更损害人体健康。

有些人未退休时，身体和精神都还好，可退休后一下子老了许多，主要原因还在于懒散。无数事实证明，惰性往往容易使人产生忧郁、怨恨、烦恼等负面情绪，为疾病大开方便之门，最终导致未老先衰。

前苏联著名发动机设计师米库林指出：在争取长寿过程中还要战胜一个奸诈无形的敌人，它就是人的惰性和意志薄弱。长有攀登志，青春永不衰。要使生命之树长青，不只要有物质上的养料，还要有思想上充沛的阳光雨露。

懒惰的对立面是勤奋。科学家们发现，人们在进行体力和脑力劳动时(包括65~85岁年龄的老人)，脑血管经常处于舒展状态，会使脑血管细胞得到充分供血、供氧。而适度紧张则是医治惰性的良药，能增强大脑的兴奋度，提高其活动功能，使人思维敏捷、反应加快、记忆力增强。

美国心理博士雷米曾研究发现：世界上最忙碌、最紧张的名人通常要比普通人的寿命高29%，这是因为勤奋工作可以排除孤独感、忧愁感和失落感，获得满足

或增强自豪感，进而促进身心健康。恩格斯指出：“生活越紧张越能显示人的生命力”。人体的新陈代谢愈旺盛，生命活力就愈强，而人体新陈代谢水平的高低与劳动、锻炼密切相关。适度紧张、忙碌的工作与生活，可使体内分泌更多有益健康的激素，增强人体免疫力。而人体的免疫功能与人脑的动、情关系密切。动则盛，情则衰。所以莫偷闲，多劳动，勤活动，寿方长。一个勤劳而又轻松的人，一定是活得有滋有味的人。故而建议老年人除了经常运动、心理平衡、合理膳食之外，最好每天做到以下几“勤”：

勤动脑。“大脑乃生命活动之中枢”，五脏六腑的功能及肢体活动都由大脑控制，只有大脑健康，长寿才有可能。人的大脑约有140亿个脑神经细胞，成年以后会不断衰减。日本有人对210名各年龄段人的脑组织进行X线断层摄影后发现，40岁以下的人脑组织基本没有什么变化；40岁以后，人的脑组织开始缩小，空隙部分日益增多，懒于用脑的人比勤于用脑的人萎缩要快。美国有人对180名修道院的修女进行用脑与长寿的研究，结果其中勤于用脑者平均年龄高达88.5岁，而且在痴呆发生时间上比不善于用脑者晚10年。我国秦汉以来3000多位著名文人学者平均寿命为65岁以上，大大超过了同代的人。

如何算勤于用脑？即勤于读书学习，包括读书、看报、看电视、收听广播、上网、写作等，获得更多信息，保持“智力青春”。特别是已离退休的老人，不能终日无所事事，要采取适合自己的方式，不断学习充实

大脑，产生“神经贮备”。读书学习是一种全身性的活动，眼、耳、口、脑、手并用，最有益于身心健康，能增强大脑的新陈代谢，提高大脑皮层的兴奋性，有利于激活脑细胞，正所谓脑越用越灵，能有效地防止脑细胞的衰退和衰老。

勤动腿。据《康寿八段经》记载，散步有延年益寿等作用。世界卫生组织指出：步行是最好的运动。人体内有流动不息的血液，血液从心脏泵出，输送到全身各处，但要达到身体末端，特别是到达脚底较难，脚底因此常感到血流不足，故有“人老先从腿上老”之说，刺激脚底可提高心脏泵血功能，促进血液循环流动，脚底就不容易缺血。而散步则是最好、最方便的刺激方式之一，因而有“走，百种健身之首”，“饭后百步走，活到九十九”等说法。年近古稀的洪昭光教授经常出书、办讲座、参加各种社会活动，他保持旺盛精力的秘诀是：心态平和、粗茶淡饭加上每天走路。脚底是人体的“第二心脏”，不可忽视。“火从头上起，寒从足下生”，气温低时多行走，还有利于产生热量，加速血液循环。跳舞也是一种很好的足疗方式，在音乐伴奏之下与舞伴翩翩起舞，既可欣赏音乐、陶冶情操，又能活动肢体，促进身心健康。

勤动手。运动能使血管更有弹性，还能让大脑释放心啡肽等有益活性物质，促进思想和智力发挥。老年人不妨多动动手指，因为手和手指的运动，能使大脑得到良性刺激，写字、画画、敲击键盘、编织等都是不错的选择，对延缓衰老大有裨益。另外，生活中力所能及的事情尽量自己去做，一方面可少麻烦别人，另一方面还能增加自己的动手机会。如身体条件允许，可以再找份差事，既能充实自己，又能发挥“余热”，造福社会。

勤交流。退休后老人不再有工作打扰，远离了应酬，有些人一下子难以适应退休生活，总感到空虚无聊、无所适从。为了避免孤独，老年人不能老是离群寡居，要走出室外，创造条件多与人交流，说新闻、谈形势、聊发展、看未来。应多交笔友、球友、棋友、书友、舞友、戏友等，特别是独居老人，更不能“深居闺中”，要拾起自己年轻时来不及发展的兴趣和爱好，与有相同嗜好的朋友切磋交流，让自己的退休生活变得丰富多彩。

勤叩齿。每天做叩齿运动360次，可保持牙齿的稳固。“朝暮叩齿三百六，七老八十牙不落”、“常练咬牙功，到老齿不松”。饭后三分钟用浓茶水漱口，能保持口齿清洁健康，减少口腔、牙龈炎症的发生，并可预防多种疾病。

勤按摩。养生良药数按摩。捏一捏，捶一捶，可疏通经络，改善血液循环，激活神经系统的传导，加强内分泌系统功能，从而增强抗病防病能力。每天应自我按摩头、颈、胸、腰、腹、腿脚部、会阴处。它们是人身经络穴位聚集之处。特别是头部，头为精明之府，诸阳之会，勤梳头，对人体各经脉气血都有疏导作用，还可以促使脑电波活动更加有序，提高记忆力和思维能力。眼睛、耳朵、鼻子周围穴位是重点。老年人可重点揉按风池穴、太阳穴、眼眶周围等处。耳朵是人体多个生物全息经络系统的缩影，“人之肾气通于耳，拉扯揉搓健身体”，“双手扫耳能强肾”，所以要每天揉搓耳部，可促进耳部血液循环，激发经气，提高机体免疫能力，还能预防耳鸣和耳聋。揉鼻可改善嗅觉功能，促进鼻腔通气。方法是：两手中指从天目穴起，经两眼内角挟鼻翼两侧按摩而下至迎香穴，再向鼻孔方向旋转。

勤泡脚。双脚反应全身健康，俗话说：“人老脚先衰，树枯根先竭。”老年人常用温热水泡脚，则“睡前泡脚，胜吃补药”。泡脚可增强腿部血液循环，使全身经络畅通无阻。民谚云：“春日浴足，升阳固托；夏日浴足，湿邪乃除；秋日浴足，肺腑润育；冬日浴足，丹田暖和。”诗人陆游每晚以热水洗脚，以便睡得香甜，并有诗云：“老人不复事农桑，点数鸡啄亦未忘，洗脚上床真一快，稚孙渐长解烧汤。”

勤提肛。每天练提肛运动100~200次，面前举手，踮跟提肛，吸气时紧缩肛门。做到“一吸便提，气归脐，一提便咽，水火相见”。注意用腹式呼吸，并配合呼吸有节律地抬脚跟、提肛，是养身延年的一大法宝。提肛，可改善肛门周围血液循环，防治痔疮、前列腺炎、便秘等肛周疾病。腹式呼吸有放松精神、锻炼脏腑功能等功效。另外，根据中医经络反射学说、生物全息学说，举手并踮脚跟运动，可刺激大脑反射到达各个对应器官，医学上称为脑、内脏、四肢反射。手、脚是人体的全息反射区，是人体十二条正经的起止点，手脚同时受到刺激，可促使十二经络得以沟通，经络通畅则是健康的基础。

时下有的上班族，尽管上下班的路程很近，也是出门即坐车；住在三楼四楼，也要乘电梯，懒得挪动双腿。有的老年人，不读书不看报，不锻炼身体，“一天三饱两个倒”，于闲懒中打发时光。提醒上班的人们，于繁忙的工作间隙坚持做工间操，常摇头晃脑、活动胳膊腿儿。作为老年人，应百倍珍惜夕阳美景，勤学习、勤锻炼，常散步、打球、练书法、养花种草，只要能动，决不闲着。这对生命之树常青、颐养天年大为有益。



王渝生，中国科学院理学博士、教授、博士生导师，国家教育咨询委员会委员，中国关爱协会副理事长兼秘书长。十届全国政协委员、教科文卫体委员会委员，中国科技馆研究员、原馆长、党委书记，中国民间组织国际交流促进会原副会长。首都企业家俱乐部特邀理事。

编者按：本刊从去年第一期起，连载王渝生教授的《中华科技百年》，很受读者欢迎。今年继续连载其后半部分，至年底结束，届时将奉献给读者一部完整的110余年中华科技发展简史。

两弹一星功臣授勋 人类基因测序完成

——中华科技百年（十八）1999—2000年

概述

1999年，中共中央，国务院在北京召开了全国技术创新大会，贯彻中央关于加强技术创新、发展高科技、实现产业化的决定，推进高新技术成果商品化、产业化。

我国科技政策的一个突出变化是从商品经济的内在要求出发，从国际竞争的现实需要出发，把科技工作与提高国家和企业的创新能力，把科技政策与创新政策结合在一起。

我国科技发展成就辉煌。载人航天工程首飞试验圆满成功，高性能计算机开发应用取得重大突破，超级杂交稻获得新进展，电磁式生物芯片走在了国际前列，特别是中国科学家参与人类基因组测序1%，使我国在该领域跻身国际科学前沿。

在告别20世纪之际，我们看到，100年来，特别是新中国成立50年来，岁月沧桑，风起云涌，新的科学发现令人目不暇接，高技术发明创造呈几何级数猛

增。科学技术新的突破，将不断改变人类社会的生产方式和生活方式。科技在社会生产诸要素中将占主导地位，经济的发展将直接依赖于知识和信息的生产和应用，创造知识和应用知识的能力与效率将成为一个国家综合国力和国际竞争力的重要因素。

科研院所转制开始启动

1999年2月22日，国务院办公厅转发科技部、国家经贸委等部门《关于国家经贸委管理的10个国家局所属科研机构管理体制改革的意见》，批准这10个国家局所属的242个科研院所整体转制，转为企业，进入企业或转为企业化经营的技术服务或中介性机构。这些科研院所共有科技人员7.4万人，占中央直属科研机构总人数的40%，几乎涵盖了能源、原材料、制造加工等国民经济的主要产业门类，是我国产业科技力量的主体。按照国务院的要求，这些科研院所的转制要在1999年6月30日以前完成。这是我国科研体制的一场最深刻的改革。

《关于促进科技成果转化的若干规定》出台

1999年3月30日，国务院办公厅转发科技部等七部门《关于促进科技成果转化的若干规定》出台，在调动科技人员、企业家的积极性，大力推进科技成果转化和产业化方面又迈出了新步伐。

气象卫星“风云一号”C星发射成功

1999年5月10日，我国第一代业务气象卫星“风云一号”C星发射成功。经过四个多月全面、严格的



气象卫星“风云一号”发射成功

在轨测试，各项指标和性能都相当稳定，并于8月22日正式交付使用。

国家最高科学技术奖设立

1999年5月23日，由国务院总理朱镕基签署发布的《国家科学技术奖励条例》对我国实行的科技奖励制度进行了重大改革，从而建立起了国家最高科学技术奖、国家技术发明奖、国家自然科学奖、国家科学技术进步奖和国际科学技术合作奖等五大国家科技奖励。这次改革的主要内容是：1. 设立国家最高科学技术奖，由国家主席签署并颁发证书和奖金，其余四项由国务院颁发证书。2. 贯彻“少而精”的原则，提高奖励质量。除根据国防、国家安全的特殊情况外，部和省、自治区、直辖市不再设奖。3. 调整奖励的等级和数量。国家最高科学技术奖、国际科学技术合作奖不分等级；国家技术发明奖、国家自然科学奖、国家科学技术进步奖只设一、二等奖。奖励总数由每年的600—800项减少到400项以内。4. 加强对社会力量设奖的管理。5. 增大奖金额度。

我国首次进行北极地区综合考察

1999年7月1日，中国科学考察船“雪龙号”从上海启航，开始了我国首次组织的对北极地区的大

规模多学科综合考察活动。这次科学考察是由国家海洋局、中国科学院、国土资源部、农



雪龙号破冰船

业部、教育部、国家气象局、国家测绘局等部门共同组成考察队，国家海洋局极地办公室具体组织实施。7月14日0时38分，“雪龙号”首次进入北冰洋和北极地区。9月9日，考察队圆满完成考察任务回到上海。这次考察获得了丰富的资料，为研究北极地区提供了科学依据。

《关于加强技术创新、发展高科技、实现产业化的决定》发布

1999年8月20日，《中共中央国务院关于加强技术创新、发展高科技、实现产业化的决定》发布，提出要通过深化改革，从根本上形成有利于科技成果转化的体制和机制，加强技术创新，发展高科技，实现产业化。这既是解决我国经济发展面临的深层问题，进一步提高国民整体素质和综合国力、实现跨越式发展的紧迫要求，也是应对国际竞争、确保中华民族在新世纪立于不败之地的战略抉择。

全国技术创新大会在北京召开

1999年8月23—26日，中共中央、国务院在北京召开了全国技术创新大会。这次大会是继1978年全国科学大会和1995年全国科学技术大会之后，中共中央、



开展国家技术创新调研活动

国务院召开的又一次关于科技工作的重要会议。会议的主要任务是：学习和贯彻《中共中

央、国务院关于加强技术创新、发展高科技、实现产

业化的决定》的精神，围绕进一步落实“科学技术是第一生产力”的思想和加快实施科教兴国战略，总结交流改革开放20年来推进高新技术成果商品化、产业化的经验，共同探讨加强技术创新，发展高科技，实现产业化的大计。江泽民、朱镕基在大会上作了重要讲话。为配合决定的出台和大会的召开，国家经贸委和科技部相继出台了一系列的相关政策措施。

《国家重点基础研究发展规划》制定

1997年6月4日，国家科技领导小组第三次会议听取了国家科委《关于加强我国重点基础研究及发展高技术产业的汇报》后提出，根据“九五”、2010年以及到21世纪中叶我国经济、科技和社会发展的宏伟目标和任务，加强基础研究工作，确保科技自身能力不断增强，是推进“两个根本性转变”、实施科教兴国和可持续发展两大战略、迎接新世纪挑战的迫切要求。会议同意制定和实施《国家重点基础研究发展规划》。1997年7月22日，江泽民在这次会议纪要上批示：“基础研究很重要。”“必须从社会和经济的长远发展需要出发，统观全局，突出重点，实行‘有所为，有所不为’的方针，继续加强基础科学研究。”1998年4月，科技部发布《关于制定国家重点基础研究发展规划有关问题的通知》，明确提出了规划的指导思想、目标、任务、实施方式和步骤等，规划工作正式启动。随后，成立了以周光召为组长的、由19位专家组成的规划顾问组。1998年12月24日，《国家重点基础研究发展规划》正式开始实施。

“两弹一星”功臣被授予功勋奖章

1999年9月18日，中共中央、国务院、中央军委在人民大会堂隆重举行表彰为研制“两弹一星”做出贡献的科技专家

大会。1964年10月16日，我国第一枚原子弹爆炸成功；1966年10月27日，我国第一枚装有



两弹一星功臣授勋

核弹头的地地导弹飞行爆炸成功；1967年6月17日，我国第一颗氢弹空爆试验成功；1970年4月24日，我国第一颗人造地球卫星发射成功。在不到6年的时间里，中国人民在攀登现代科技高峰的征途中创造了非凡的业绩。邓小平曾经指出：“如果60年代以来中国没有原子弹、氢弹，没有发射卫星，中国就不能叫有重要影响的大国，就没有现在这样的国际地位。”在这次大会上，被授予“两弹一星功勋奖章”的科技专家是(以姓氏笔划为序)：于敏、王大珩、王希季、朱光亚、孙家栋、任新民、吴自良、陈芳允、陈能宽、杨嘉墀、周光召、钱学森、屠守锷、黄纬禄、程开甲和彭桓武。王淦昌、邓稼先、赵九章、姚桐斌、钱骥、钱三强和郭永怀被追授“两弹一星功勋奖章”。

全国产学研联合洽谈会暨展示会在青岛召开

1999年9月7日至10日，'99全国产学研联合洽谈会暨展示会在青岛召开。这是实施7年的“产学研工程”成果的一次大展示。此次展示洽谈会共达成合作意向1262项，涉及合同金额16.2亿多元，签定正式合同159项。

葛庭燧获得美国梅尔奖

我国科学家葛庭燧院士长期从事金属物理学基础研究，在晶界弛豫问题的研究中取得了一系列突破性的进展，为研究多晶金属的力学性质开辟了广阔的途径，为非线性滞弹性这门新学科的发展奠定了实验基础。因此，葛庭燧院士获得了1999年美国矿物、金属及材料学会学术最高奖——梅尔奖。该奖是国际材料科学的最高学术奖和最高荣誉，首次由亚洲科学家获得。

“中国飞豹”FBC-1飞机获国家科技进步奖特等奖

1999年9月8日，完全由我国自行设计、研制的新一代超音速歼击轰炸机——“中国飞豹”FBC-1飞机获得了国家科技进步奖特等奖。

载人航天工程首飞试验圆满成功

1999年11月20日，我国第一艘载人航天试验飞船(“神州”号)在酒泉卫星发射中心发射升空，1999年11月21日3时41分成功返回，在内蒙古中部地区安全着陆。我国载人航天工程首飞试验圆满成功，是中国航天史上的又一个里程碑，



神舟1号返回舱

标志着我国航天技术有了新的发展。

王中林发明纳米秤

1999年，美国乔治亚理工学院电子显微镜实验室主任王中林教授与其他科学家发明了纳米秤。王中林教授是我国国家自然科学基金资助的首批海外优秀青年科学家之一，是1999年美国电子显微镜学会唯一的巴特奖得主，是第一个获此殊荣的中国人。纳米秤的发明对已经进入分子水平的生物学和医学研究将产生巨大的推动作用，是碳纳米管在微观领域应用的一个突破。

首次确定C60单分子在硅表面的取向状态

1999年，中国科技大学侯建国、杨金龙教授和朱清时院士及其合作者，利用超高真空低温扫描隧道显微镜和图像计算模拟相结合的方法，在国际上首次确定了C60单分子在硅表面的取向状态。研究成果以论文形式发表在美国物理学会的《物理学评论快报》上。

中国海区首次实现大洋钻探

1999年春，当今地球科学领域规模最大的国际研究计划——国际大洋钻探计划首次在中国海区实施，由汪品先院士等中国学者提出的在南海追溯东亚季风史的建议在全球数百份建议书中获评审第一名。此次钻探取得岩芯5500米，代表了3200万年的沉积物。这也是首次由中国人担任首席科学家，以中国人为研究主力的深海钻探活动。

白血病基础和临床研究的重大突破

上海第二医科大学附属上海血液学研究所，以陈赛娟、陈国强、沈志祥、陈竺教授为首的研究组在白血病分化、凋亡基础理论和临床基因产物靶向治疗研究领域获得重大突破，使中国白血病新型治疗研究整体水平跃入世界领先地位。他们的论文已经被国际著名杂志《血液》、《美国科学院学报》、《国立癌症研究院杂志》、《白血病》等正式发表。这个突破性成果的取得，为人类用调控基因表达方法治疗白血病奠定了基础。

我国科学家发现青藏高原上空存在“臭氧低谷”

1999年，我国科学家发现青藏高原上空存在“臭氧低谷”。这是继1985年发现南极臭氧空洞以来又一重大科学发现，引起全球科学界的广泛关注。中国气象科学研究院和中国科学院大气物理研究所等单位的科学家进一步研究后揭示，热力和动

力作用是导致青藏高原上空出现臭氧低谷的主要原因。

我国培育出第一头携带人白蛋白基因的转基因牛

1999年，上海医学遗传研究所曾溢滔院士等成功培育出第一头携带人白蛋白基因的转基因牛。他们还研究出一种大大提高基因表达水平的新方法，使转基因动物乳汁的药物蛋白质含量提高30多倍，这标志着我国转基因动物研究向产业化发展又迈了一大步。

我国成功发射第一颗地球资源卫星

1999年，我国成功发射第一颗地球资源卫星。由中国空间技术研究院和巴西国家空间研究院联合研制的“资源一号”卫星，总重量为1540千克，轨道高度778千米(太阳同步轨道)。“资源一号”卫星将向中国、巴西和其他有接收能力的国家、地区实时发送可见光、多光谱、短波红外和热红外遥感图像信息。

高性能计算机开发应用取得重大突破

1999年，我国高性能计算机开发应用取得重大突破。江泽民为高性能计算机系统题名“神威I”。“神威I”的峰值运算速度为每秒3840亿浮点结果，在世界已投入商业运行的前500台高性能计算机中排名第48位，其主要技术指标和性能均达到国际先进水平。

“神威I”运行短短10个月，已完成28项科研课题，取得了丰硕的应用成果，在国民经济建设中发挥着积极作用。我国成为继美国、日本之后世界上第三个具备研制高性能计算机能力的国家。



“神威I”高性能计算机

破译对虾病毒遗传密码

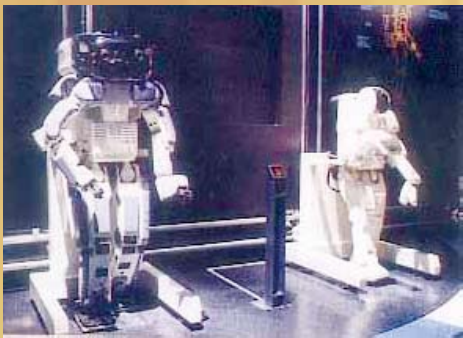
2000年1月10日，国家海洋局三所、科技部生物工程开发中心、国家人类基因组北方中心和上海基

康生物技术有限公司的科技人员通力协作，成功测定了白斑杆状病毒基因组的全部序列，在世界上率先破译了对虾病毒的遗传密码。白斑杆状病毒为虾病“祸首”，该病毒遗传密码的破译为防治虾病奠定了分子生物学基础。

我国首台类人型机器人研制成功

2000

年，国防科技大学研制成功我国第一台类人型机器人，命名为“中国先行者”。“中国先行者”类人型机器人，高1.4米，重



我国第一台类人型机器人“中国先行者”

20千克，它有人类外观特征，可模拟人类行走与基本操作，并具备了一定的语言功能。类人型机器人具有广泛的应用领域，可以在一些有辐射、有粉尘、有毒害的环境中代替人类作业，在康复医学上可用于制造动力型假肢，使截瘫病人实现正常行走。类人型机器人的问世，标志着我国机器人技术已跻身国际先进行列。

卢柯在纳米材料研究上的新突破

中国科学院金属研究所卢柯领导的科研小组在世界上首次直接观察到纳米金属材料具备室温下的超塑延展性，从而标志着我国纳米材料研究获得了新突破。这一发现得到了世界同行的好评，论文发表在2002年2月25日美国《科学》杂志上。纳米材料的鼻祖、德国科学家格雷特认为，这是本领域的一次突破，它第一次展示了无空隙纳米材料是如何变形的。

合成高活性抗癌物质

2000年5月22日，中国科学院上海有机化学研究所的科学家，在世界上率先合成出一种抗癌作用异乎寻常的分子，中国在人工合成抗癌物质领域走在了世界的最前沿，使在实验室里大量合成这种抗癌物质成为可能，为癌症患者带来了福音。

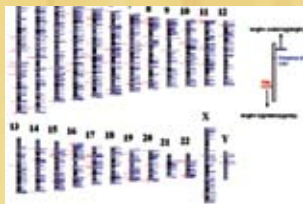
中国工程院管理学部成立

2000年6月7日下午，中国工程院第五次院士大会以236票同意、62票弃权的表决结果，通过了关于成立中

国工程院管理学部的决议。首批工程管理学部的院士全部由现任工程院院士组成。

完成人类基因组测序1%任务

2000年6月26日，国际人类基因组计划基因组序列“工作框架图”宣告完成，我国科学家参与并高质量完成人类基因组“工作草图”1%的测序任务，表明中国科学家有能力跻身国际科学前沿。



人类基因组测序碱基对工作框架图

国际人类基因组计划（20世纪90年代）是20世纪世界三大科学计划（工程）之一，另两项是曼哈顿原子弹计划（20世纪40年代）和阿波罗登月计划（20世纪60年代）。人类基因组计划的测序任务份额如下：美国54%，英国33%，日本7%，法国3%，德国2%，中国于最后阶段（1999年9月）加入这一计划，承担了1%的测序任务，于2000年4月，不到半年时间完成了人3号染色体短臂上的3000万个碱基对的工作框架图。我国成为参与这项被称为生命科学“登月计划”国际合作项目的唯一一个发展中国家。我国科学家还自CD34+造血细胞克隆出300个新基因。这标志着我国在人类基因组1%测序工作完成的同时，在功能基因的克隆方面也初步达到了1%的既定目标，从而使我国由基因资源大国步入了基因数量大国的行列。

刘振兴在空间研究领域获最高奖

2000年7月17日，中国科学院空间科学与应用研究中心刘振兴院士在波兰华沙召开的第33次国际空间研究委员会大会上获得了“国际空间研究奖”。这是我国科学家在空间研究领域获得的最高奖项。刘振兴院士的突出贡献包括太阳风湍流结构、木星磁层磁盘模式、磁层亚暴过程，特别是涡流诱发磁场重联理论。

超级杂交稻获得新进展

2000年9月10日，由科技部生物工程中心和农业部科教司联合组织，对超级杂交稻先锋组合“两优培九”在湖南龙山的实验示范进行验收，1075亩中稻示范片平均亩产703.9千克，达到了农业部1997年提出的中国超级稻2000年的产量指标。专家认为，这一重大成果为中国超级稻的研究做出了积极贡献，对保障21世纪中国的粮食安全具有重要意义。这项科研项目由中国



对超级杂交稻先锋组合进行验收

工程院院士袁隆平主持，按照形态改良和亚种间杂种优势利用相结合的技术

路线，经有关科研单位协作攻关完成。

中共中央制定“十五”计划目标

2000年10月9—11日，中国共产党第十五届中央委



党的十五届五中全会会场

员第五次全体会议在北京举行。全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十个五年计划的建议》。会议强调，为实现“十五”计划目标，必须把发展作为主题，把结构调整作为主线，把改革开放和科技进步作为动力，把提高人民生活水平作为根本出发点。

首创电磁式生物芯片

2000年10月12日，清华大学程京博士等采用新的技术路径，创造性地利用电磁方法研制出主动式生物芯片，使国际上利用生物芯片对核酸杂交分析的研究迈上了新台阶，从而使中国在生物芯片这一新技术领域走在了国际前列。

极地研究取得新成果

2000年10月19日，英国的《自然》杂志发表了中国科技大学极地研究小组关于过去3000年来南极阿德雷岛企鹅种群数量变化的研究成果及其独创的“企鹅

考古”研究万法。《自然》杂志评审认为，这是一种研究南极湖泊集水区历史时期企鹅数量的新颖的生物地球化学方法，在不久的将来它很可能形成某种研究活动的方向。这是英国《自然》杂志首次发表中国极地研究论文，标志着我国极地研究迎来成果丰收的新阶段。

中国网通高速互联网开通

2000年11月，由中国网络通信有限公司承建的中国网通宽带高速互联网正式开通。这项工程作为中国高速互联网的示范工程，是当时国内技术最新、带宽最宽、容量最大的网络通信工程，总体水平处于国际电



中国网通宽带联盟成立

信网络领先地位，标志着中国网络通信业务已从窄带发展到宽带。

“夏商周年表”正式公布

2000年11月9日，“夏商周年表”正式公布。“夏商周断代工程”是从1995年秋开始筹备，1996年5月16日正式启动，2000年9月15日项目通过验收。这份年



夏商周断代工程年表完成

表定夏代开始年约为公元前2070年，夏商分界约为公元前1600年，商周分界为公元前1046

年，从而解决了我国历史纪年中长期存在的疑难问题，填补了我国古代纪年中的一段空白，为探索中华文明的起源打下了基础。

更正：上期最后一张图片说明应为：“我国首次克隆成功神经性耳聋疾病基因”。向作者读者致歉。

企业发展的源动力——创新

创新概念的起源为美籍奥地利经济学家熊彼特在1912年出版的《经济发展概论》。熊彼特在其著作中提出：创新是指把一种新的生产要素和生产条件的“新结合”引入生产体系。它包括五种情况：引入一种新产品，引入一种新的生产方法，开辟一个新的市场，获得原材料或半成品的一种新的供应来源，新的组织形式。熊彼特的创新概念包含的范围很广，如涉及到技术性变化的创新及非技术性变化的组织创新。简单地说创新就是人们为了发展的需要，运用已知的信息，不断突破常规，发现或产生某种新颖、独特的有社会价值或个人价值的新事物、新思想的活动。创新的本质是突破，即突破旧的思维定势，旧的常规戒律。创新活动的核心是“新”，它或者是产品的结构、性能和外部特征的变革，或者是造型设计、内容的表现形式和手段的创造，或者是内容的丰富和完善。对于一个社会尤其是对一个企业来说，创新是进一步发展生产力的重要保证，是企业发展的源动力。

前不久，网上曾有这样一则小笑话：一少妇向警方报案：“我把钱放在胸衣内，在拥挤的



公交车里被一帅哥偷走了”警官纳闷地问道：“这么敏感的地方你就没觉察到？”少妇红着脸说：“谁能想到他摸钱呢！”让客户的钱在愉快体验中不知不觉地被摸走，是商业模式的最高境界，这一点苹果公司做到了。其实，当我们一部分企业家在不停地计算着苹果公司通过产品创新而创造了多少新的利润时，却忽略了通过这产品的创新及用户消费意识的改变而形成的商业模式及销售模式的创新：苹果手机，不仅仅是智能终端，也是一个平台。苹果将手机卖给消费者时，买手机的顾客实际上是一个有价值的资源。苹果将手机卖给消费者的同时，又将消费者卖给了别的顾客，即第三方，也就是内容提供商，也即应用程序开发商，一边是顾客愿意高价购买苹果手机，一边是苹果将这些手机用户出售给第三方，并能获得第三方收益。苹果公司获得了两个竞争优势，作为企业家的创新要具备高境界、大视野、新思路、实举措。

简而言之，在我国发展生产力是社会主义社会的根本任务，这个任务主要就是满足广大人民群众的物质文化需要，保证人的全面发展。人是发展的根本目的。以人为本的目的是以人的发展统领经济、社会发展，使经济、社会发展的结果与我们国家的性质和宗旨相一致，使发展的结果与发展的目标相统一。坚持以人为本，就是要以实现人的全面发展为目标，从人民群众的根本利益出发谋发展、促发展，不断满足人民群众日益增长的物质文化需要，切实保障人民群众的经济、政治和文化权益，让发展的成果惠及全体人民，这正是今天我们国家构建和谐社会的精髓所在，这是中国企业与资本主义国家企业最大的不同。因此，我们的企业今天的创新就要从深度、广度和力度上下工夫。习近平主席提出：人们对美好生活的向往

就是我们的生活目标，这句话，也是今天中国企业家们创新的首要目标。

当前，作为改革开放时期成长起来的实体经济，面对国家的要求、改革的要求及发展的要求，我们已不能再走重复建设之路，如何创出一条与过去完全不同的，前人所未经的发展之路是摆在我们面前的重要任务。为此，几年来，我们组织的庞大的专业化团队，面对中国迅速老龄化浪潮进行了深入研究，并基于此，创意出：实现老转新，建立“新青年”经济、构建与三农相结合的新型养老模式，兴办第七产业创新理论。

兴办以“新青年”为主体的第七产业，构建和谐、创新、现代、可持续发展的新型养老机制，我们首先明确把以人为本作为发展的最高价值取向，这一理论的基础就是要尊重人、理解人、关心人，就是要不断满足人的全面需求、促进人的全面发展，作为发展的根本出发点。人类生活的世界是由自然、人、社会三个部分构成的，以人为本从根本上说就是要寻求人与自然、人与社会、人与人之间关系的总体性和谐发展。要以不断改善中国老龄人口的生存条件和发展环境作为主要目标，要建立经济发展与老龄人口社会生活环境构建之间的平衡体系，使每一个人都有公正平等的参与机会及成果分享机会，建立以尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造为主体的价值观，以经济分享与文化参与相结合的模式，在参与者间重构社会主义价值体系。确立劳动、资本、技术和管理等生产要素按贡献参与分配的原则，一切合法的劳动收入和合法的非劳动收入，都应该得到保护，得到尊重。尊重参与者的生存权、发展权，收益权等一系列的平等权利，尊重他们的对管理体系知情权和参与权。建立公共抚养与公共健康体系满足广大参与者对人的需求、人的生命、人的价值的追求。人的需求与生俱来，是社会发展的原初动力。人的生命弥足宝贵，是人进行一切活动的前提。人的价值无法估量，是任何物的东西所不能取代的。满足人的需求、珍爱人的生命，实现人的价值，是尊重人的起码要求。

这一创意的产生，正是我们运用已知的信息，不断突破常规，发现或产生某种新颖、独特的有社会价值或个人价值的新事物、新思想的活动。是我们以现有的知识和物质，在特定的环境中，改进或创造新的事物，并构建出一个可以获得一定有益效果的经济发展链条。面对地处京津冀核心区，我们要抢抓时代赋予我们的新机遇，以创新的姿态落实好我们所产生的新的发展思路，筹谋“新青年”智慧健康颐养事业，共创第七产业美好未来。



张春来，生于1952年，河北唐山人。工程师，唐山曙光实业集团有限公司董事长兼总裁，民建会员，河北省人民政府参事、河北省工商联副主席、中国光彩事业促进会理事，河北省民营企业协会会长，首都企业家俱乐部副理事长。1992年被中央统战部评为全国优秀民营企业家和中国十佳民营企业家。张春来不仅能“干”，而且善“聊”，他“聊”出的许多观点在经济文化界引起强烈反响，并被广泛讨论。征得本人同意，本刊延续“春来茶座”专栏，请张总为企业界再聊聊他的许多独到见解。



韩博士健康信箱



韩小红

韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁。中央统战部党外知识分子建言献策小组医卫组联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

走近私人医生之十四

“树”一样的肌肉练起来(上)

问：为什么要将肌肉练成一棵树呢？

答：“玉树临风”、“行如风，站如松，卧如弓，坐如钟”是中国人对形体素养的高标准严要求，是中国几千年来积淀的养生文化健身文化的形体标准的结晶。展肩收腹挺胸夹背提臀，在自然放松之中微微紧绷挺拔，“站有站相，坐有坐相，走有走相，跑有跑相”说起来容易，做到位却很难很难。

在改革开放的进程中，中国的GDP大步前行，人均GDP也在奋起直追。目前中国已超过日本，GDP排在世界第二。虽然目前中国人均GDP仅为日本的1/10，但中国追赶日本从1%到这1/10仅用了17年时间。未来20年，是中国人均GDP追赶日本以及其他发达国家的关键时刻，也是中国追赶日本人均健康生存年龄的关键时刻，之前，日本人均健康生存年龄比我们多了12年。日本人与韩国人同为亚洲人，但是他们从年轻时就和西方发达国家一样训练肌肉全民健身。我们已到了敢比敢追人均GDP的关键时代，但是我们敢比人均肌肉吗？人均肌肉，是健康国力的标志，是健康生存价值的价值所在，更是降低老年“肌肉减少症”的充分必要条件。

形体训练特别是肌肉训练在中国远没有蔚然成风。中老年人忽视肌肉训练，认为年轻人才应训练肌肉。女人们或不遗余力地忙着减肥，或错误地认为训练肌肉会像男人一样肌肉茁壮，失去婀娜苗条。事实上，肌肉组织是维持人体健康的组织系统，不但维持身体“树”一样挺拔的形态，还密切关连人体五脏六腑的功能。如果肌肉不增强，中老年人身体素质就处于低水平。那么，中国的年轻人练肌肉了吗？

令人叹息的是，中国男性特别是年轻男性平均身高矮于日韩，7岁到17岁的中国男孩平均身高比日本同龄男孩矮2.54厘米。近几年世界男性平均身高排名中，韩国排第18位，平均身高1.74米；日本排29位，平均身高1.707米；中国男性排名32位，平均身高1.697米。

这是为什么呢？一项日本、新加坡、美国、英国、澳大利亚五个发达国家在校学生运动基本状况调查证实，五个发达国家平均在

校养成运动锻炼习惯的学生为57.39%，而中国初中生在校参加课外体育锻炼的仅9.34%，每天锻炼2小时的日本学生有21.3%，中国学生仅6.3%，每天锻炼3小时的日本学生有21.3%，而中国学生仅1.3%。

中国大学生身体素质20多年来一直在下降，尤其是心肺功能。与1985年相比，肺活量下降了近10%，大学女生800米跑、男生1000米跑的成绩分别下降了10.3%和10.9%。

在休息和节假日的空闲时间，学生最喜欢做的3件事是：上网聊天、玩游戏、听音乐学唱歌和看电视，出去运动的不足30%。难怪网络上曾盛传一段日本小学生足球联赛的视频，那些六年级孩子所展现的细腻技术、默契配合以及流畅攻防节奏，让许多中国球迷惊叹不已。看来，咱们输的绝不仅仅是身高。实质是我们从小从年轻起就忽视体育运动，忽视肌肉训练。

中国人块头虽然变大了，不过力量却减弱了。2006年国家体育总局和教育部联合公布的《第二次国民体质监测报告》显示，国民肺活量、握力等身体机能综合指数与2000年相比下降了9.65%，学生肺活量水平继续呈下降趋势。在身体机能方面，成年女性和老年人的肺活量普遍降低，老年人的坐位体前屈、闭眼单脚站立的身体素质指标也呈明显下降趋势。2010年的国民体质监测结果也表明，我国19-22岁年龄组的爆发力、力量、耐力等身体素质进一步下降。

第三次全国群众体育锻炼调查数据显示：经常参加体育锻炼（特指每周参加体育锻炼等于或大于三次，每次运动等于或大于30分钟）的人数仅为28%。调查数据还显示：20-49岁的青壮年年龄组为最差运动年龄组。

目前，中国最缺的是从娃娃抓起，运动一生；从青少年抓起，训练肌肉一生。因为在发达国家如美国，从运动安全和人体骨骼、肌肉、各个脏器生长发育特点出发，要到16周岁才能被允许进健身房，在教练指导下进行系统科学的器械辅助的肌肉训练。所以，科学地说，训练肌肉应从16岁开始。

“体干肌肉训练”是在教练指导下，对16岁以上的人群进行系统科学的器械辅助下的肌肉训练的重要内容，甚至可以说是首要肌肉训练内容。体干训练是人的核心肌肉群的训练，简称“核心训练”。这种提法既与国际接轨，又击中了中国人缺乏肌肉训练特别

是体干训练（核心肌肉群训练）的软肋。我们的人均肌肉，能不能彻底改变相比许多发达国家甚至是发展中国家肯定都会逊色的事实，关键不是我们有多少人在走路有多少人在跑步（因为国人在走路在跑步之前很少有系统正规科学的核心肌肉群训练，因此走路跑步的姿势质量包括关节、肌肉保护都大打折扣），如果我们的人均肌肉通过训练肌肉训练体干得到突破性的增加，那么我们“敢比人均肌肉”的中国之梦会更脚踏实地完美地实现。因此训练肌肉暨体干训练暨人体核心肌肉群的训练对每一个中国单位每一个中国家庭每一个中国个人是当务之急。“将肌肉练成一棵树”，是将“体干肌肉训练”比作每一个人将身体练得像树一样挺拔茁壮，树一样根深叶茂，并且特别强调树干对树的骨干核心作用，只有将肌肉练成一棵“树”，才能“玉树临风”，才能“行如风，站如松，卧如弓，坐如钟”。

问：怎样将肌肉练成一棵树？

答：体干是人的运动中枢。“将肌肉练成一棵树”，是将树干形象地比作人的体干。

体干包括人体腰部、背部、腹部三个重要部分，体干连接人体的上部与下部，对人体的运动过程起着稳定支持的作用。在体育发达国家，体干训练是一项必须进行

的关于肌肉的重要训练，因此体干训练被称为“核心训练”，是对腰部背部腹部核心肌肉群的训练。包括竖背肌训练、腹直肌训练、腰横肌（腹横肌）训练、又腰肌（即腰肌——由腰肌和腰大肌组成）训练，还包括俯卧撑（墙式、跪式、地式）等以体干训练为核心的全身肌肉群训练。

首先是竖背肌的训练。竖背肌是指脊柱后方的长肌肉，上达颈部和头部连接的枕骨后方，下起骶骨背面腰窝附近。体育运动中的摔跤、柔道、体操之中会有一些爆发力强的技术动作，这主要靠腰背竖背肌的收缩发力，如摔跤中的跪撑滚桥，抱提过胸，跪撑反抱大腿对抗等。还有戏曲武功中的旱地拔葱、鲤鱼打挺、打鹞子、虎跳等，都体现着竖背肌的爆发力，如果竖背肌暨竖背肌没有得到足

够训练，肌肉力量不足，不仅会造成肌肉劳损，更会造成因为肌肉质量太差导致脊柱发生各种原因的骨质劳损与其他伤害。

如果竖背肌肉得到了充分训练，腰背肌会结实收紧，前胸会跟着自然地挺拔起来，产生一种漂亮挺拔的躯干线条。整个脊柱的骨骼（颈7胸12腰5骶1尾1）及椎间盘、椎管（脊髓、脊神经根、血管）及髌膝骨骼都会受益。

训练腰竖背肌最主要的方法是俯卧（人向下趴在垫子上）后头部与腿部足部挺起，双胳膊和双腿同时向腰部呈半弧形尽量向腰中心伸展。这种伸展拉伸腰背肌的方法被形象地称为“小燕飞”。每天至少做两次，每次至少做30次。刚开始不好做，可一次做5个动作，再循序渐进地慢慢增加。

还有一个瑜伽里的动作对腰背肌训练十分有益。这个动作与

“小燕飞”正好相反。其方法是仰卧（人向上睡在垫子上），像“桥”一样尽量“拱”起来，用双肘抵抗垫子，头顶尽量拱起，脚背脚尖尽量绷直拱起，头与脚后跟距离尽量缩短，腰尽量拱起，运用腹式呼吸坚持，开始很费劲，坚持下去会有意外收获，会在全身出汗的同时，体验到背部、腹部多余脂肪的燃烧感。优秀者能运用腹式呼吸坚持10分钟。



加重力的哑铃和其他器械训练对训练腰竖背肌也十分重要，经过1年及1年以上的教练指导下的科学训练并且持之以恒，会有一个漂亮的“香蕉背”悄然出现。

在欧美日韩的电影和电视剧里，中老年男演员女演员大多数身体壮实苗条，穿沙滩装时，都会显示漂亮的“香蕉背”，很少有那种身形单薄的演员出现。这完全是因为他们长期锻炼，将肌肉练成了一棵树。（未完待续）

敬请关注：下一期《韩博士健康信箱》《“树”一样的肌肉练起来》（下），将继续介绍将树干比作人的体干，继续进行腹直肌训练、腰横肌（腹横肌）训练、又腰肌训练。

背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入到全面生命健康管理体系之中，特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终生动态健康处方。



慈铭奥亚健康管理医院
CIMING AYOYA HEALTH MANAGEMENT HOSPITAL

会所地址：北京市朝阳区北苑路91号院（慈铭大厦） www.cimingaoya.com
健康顾问：黄青 13426163820 010-59658858

俱乐部顾问李德水、张文范赴浙江台州 出席会员单位亿联控股集团的活动

6月28日，首都企业家俱乐部顾问、国家统计局原局长李德水和国家民政部原副部长张文范在俱乐部常务副主任董玉麟陪同下，应邀赴浙江省台州市玉环县出席俱乐部会员单位天津亿联控股集团与当地联合主办的“2014年中国玉环城市建设与商贸发展高峰论坛暨中国玉环国际阀门城全球招商启动发布会”，并会见了严立森董事长和玉环县委、县政府领导，参观了玉环县规划展览馆及亿联控股集团投资15亿元正在动工兴建的玉环国际阀门城项目。



中国玉环国际阀门城全球招商启动仪式。



彭作伦总经理向李德水、张文范、叶松海等领导介绍阀门城。



亿联控股集团董事长严立森与出席论坛的领导合影（左起）：吴开锋、严立森、董玉麟、张志刚、林先华、李德水、张文范、叶松海、张洪国。



中国商业联合会会长张志刚讲话。



国家发改委宏观经济研究院常务副院长陈东琪作主题演讲。



国家住建部政策研究中心主任陈淮讲话。



中共玉环县委书记张家波致词。



亿联控股集团副总裁、中国玉环国际阀门城总经理彭作伦致词。



亿联控股集团营销总监张艳丽作项目推荐。



全国工商联五金机电商会授予玉环国际阀门城为“重点培育市场”。



中国建材家居交易市场协会授予玉环国际阀门城为“重点培育市场”。



中国玉环国际阀门城总经理彭作伦与进驻品牌商家代表签约。

会员单位来京参展 俱乐部提供热情服务

2014年第四届中国国际轻工消费品展览会6月27日至30日在北京国际展览中心举行。俱乐部会员单位上海泽大投资有限公司、广西梧州茂圣茶叶有限公司、宜兴市葛盛陶庄文化有限公司均设有展位。俱乐部会刊部主任魏新志、外联部主任周俊英前往展会现场，了解三家会员单位参展情况，会见参展工作人员，并就加强会员单位之间的合作进行了沟通。



30日上午，上海泽大投资有限公司董事长吴永春（右五）来访俱乐部，向俱乐部工作人员介绍上海泽大投资有限公司概况。



上海泽大投资有限公司投资建设的广西龙州东盟国际商贸城招商项目，由于地理位置优越、招商政策优惠、市场配套完备、发展模式成熟获得商家青睐，展台前亦引来很多参观者。



上海泽大投资有限公司董事长吴永春（中）与宜兴市葛盛陶庄文化艺术有限公司董事长葛轸（左）、总经理陈慧华（右）探讨会员单位之间的合作事宜。



广西梧州茂圣茶叶有限公司的品牌产品六堡茶，有“汤红犹如琥珀色，味醇犹似槟榔香”之誉，其展位吸引了很多品茗者。



1 6月3日下午，董玉麟访俱乐部顾问、国家民政部原副部长张文范。

2 6月4—10日，首都企业家摄影协会组织部分会员，在会长金生官带领下，赴山西、内蒙开展摄影创作活动。

3 6月4日上午，董玉麟会见俱乐部理事长阎三忠，向他汇报俱乐部近期工作。

4 6月4日下午，董玉麟在俱乐部会见来访的会员单位天津亿联控股集团副总裁雷风远。

5 6月4日下午，董玉麟与俱乐部会员部主任王丽君、信息部主任朱永洁等走访会员单位中影股份公司，会见副总裁付国昌，谈合作事宜。

6 6月5日下午，中国石油天然气集团公司原副总裁蒋金楚来访俱乐部。

7 6月6日上午，董玉麟与俱乐部会刊部主任魏新志等走访会员单位中玉之天（北京）投资有限公司，会见毛吉成董事长。

8 6月9日上午，俱乐部特邀理事杨鸿问和上海首企投资有限公司董事长于朝阳来访俱乐部，与工作人员座谈。

9 6月9日下午，俱乐部常务理事、北京中汇国际保险经纪有限公司董事长牟宝喜来访俱乐部与工作人员座谈。

10 6月11日上午，俱乐部顾问张文范和北京爱依家政服务有限公司董事长穆丽杰、总经理李洁璐，中国中建设计集团总建筑师薛峰等来访俱乐部。

11 6月12日上午，魏新志、王丽君走访会员单位北京华财会计股份有限公司董事长王久立。

12 6月12日下午，德州市经济合作局局长乔方红、副局长孙风光和德州市经济技术开发区招商局长高吉超等来访俱乐部，商谈9月份合办“首都企业家论坛”事。

13 6月16日下午，董玉麟与俱乐部信息部主任朱永洁访北京爱依家政服务有限公司，会见该公司董事长穆丽杰等领导。

14 6月17日下午，董玉麟与俱乐部外联部主任周俊英

访德州市驻京办事处主任商金刚。

15 6月18日，中国企业联合会、中国企业家协会在福州市召开“2014年全国企业家活动日暨中国企业家年会”，李德成主持，王勇、王忠禹讲话，尤权、苏树林致辞，周济、王文斌、宋志平等作专题发言，会上向第八届袁宝华企业管理金奖获得者颁奖并表彰了2013—2014年度全国优秀企业家。俱乐部王丽君、朱永洁参加。

16 6月20日下午，俱乐部会员单位雪龙绒毛制品有限公司总经理焦建国来访俱乐部。

17 6月20日下午，俱乐部会员单位易汇资本（中国）融资租赁有限公司董事长周松波来访俱乐部。

18 6月23日下午，董玉麟访常务副理事长兼主任、中国建材集团董事长宋志平和俱乐部副理事长兼副主任、北新集团建材股份公司董事长王兵，谈俱乐部工作。

19 6月24日下午，俱乐部会员单位常州典业经贸有限公司董事长程乐平来访俱乐部。

20 6月27日上午，董玉麟会见俱乐部常务副理事长张家仁，向他汇报俱乐部近期工作。

21 6月27日下午，魏新志、周俊英到中国国际展览中心参观来此参展的俱乐部会员单位上海泽大投资有限公司、宜兴市葛盛陶庄文化艺术有限公司和梧州茂圣茶业有限公司的展区，会见三个单位的参展人员。

22 6月28日，董玉麟陪同俱乐部顾问、国家统计局原局长李德水和俱乐部顾问、国家民政部原副部长张文范等赴浙江台州，出席俱乐部会员单位天津亿联控股集团在举办举办的“中国台州玉环城市建设与商贸发展高峰论坛”，会见严立森董事长等领导。

23 6月30日上午，俱乐部会员单位上海泽大投资有限公司董事长吴永春来访俱乐部，与俱乐部工作人员座谈。

24 6月30日下午，俱乐部顾问、中国石油集团公司原副总经理张袁和俱乐部副理事长王煌今来访俱乐部。

25 6月30日下午，俱乐部副理事长徐孝纯等来访俱乐部。

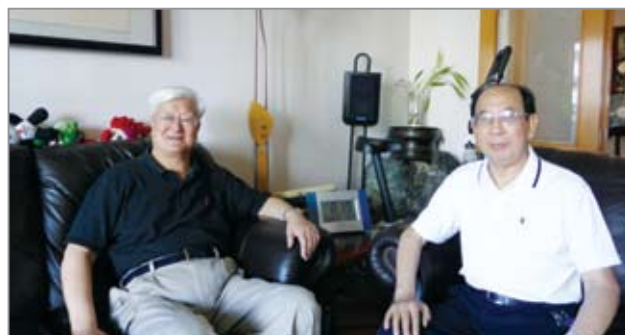


6月份俱乐部活动剪影

首都企业家俱乐部
THE CHINA CAPITAL ENTREPRENEURS' CLUB



6月4日上午，董玉麟拜会俱乐部理事长阎三忠（右），汇报俱乐部近期工作。



6月27日上午，董玉麟拜会俱乐部常务副理事长张家仁，汇报俱乐部近期工作。



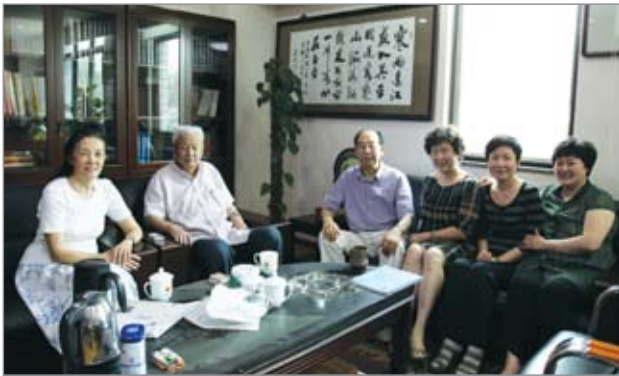
6月23日下午，董玉麟访常务副理事长兼主任、中国建材集团董事长宋志平（右）和俱乐部副理事长兼副主任、北新集团建材股份公司董事长王兵（左），谈俱乐部工作。



6月30日下午，俱乐部顾问、中国石油集团公司原副总经理张轰（左二）和俱乐部副理事长王煌今（左）来访俱乐部。



6月11日上午，俱乐部顾问张文范（右三）和北京爱依家政服务有限公司董事长穆丽杰（右一）、总经理李洁璐（左一）、中国中建设计集团总建筑师薛峰（左二）等来访俱乐部。



6月30日下午，俱乐部副理事长徐孝纯等来访俱乐部。



6月20日下午，俱乐部会员单位易汇资本（中国）融资租赁有限公司董事长周松波（右）来访俱乐部。



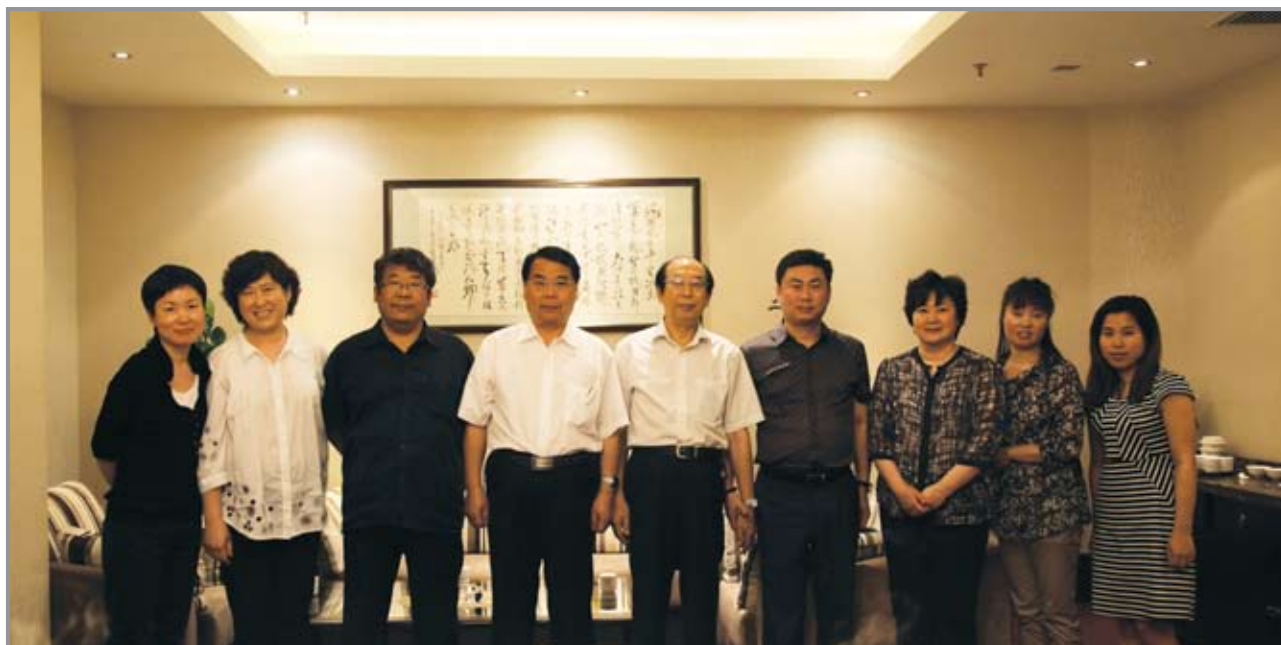
6月20日下午，俱乐部会员单位雪龙绒毛制品有限公司总经理焦建国（左）来访俱乐部。



6月24日下午，俱乐部会员单位常州典业经贸有限公司董事长程乐平（中）来访俱乐部。



6月4日下午，董玉麟与俱乐部会员部主任王丽君、信息部主任朱永洁等走访会员单位中影股份公司，会见副总裁付国昌（左二），谈合作事宜。



6月9日上午，俱乐部特邀理事杨鸿问（左四）和上海首企投资有限公司董事长于朝阳（右四）来访俱乐部，与工作人员座谈。



6月9日下午，俱乐部常务理事、北京中汇国际保险经纪有限公司董事长牟宝喜（右三）来访俱乐部与工作人员座谈。



6月17日下午，董玉麟访德州市驻京办事处主任金刚（右）。



6月12日下午，德州市经济合作局局长乔方红、副局长孙风光和德州市经济技术开发区招商局长高吉超等来访俱乐部，商谈9月份合办“首都企业家论坛”事。

