

# 首都企业家

2014.7

总第 258 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0110-L 0100

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

主办单位:  首都企业家俱乐部

 爱浪凯旋集团有限公司

**龙永图：区域经济合作符合当前全球经济大趋势**

**李德水：房价回落现象属于市场理性回归**

**张志刚：以创新引导商业的未来**

**全聚德展览馆巡礼**



# 跨越三个世纪的全聚德



中国全聚德集团  
CHINA QUANJUDE GROUP

1864年全聚德创始人杨全仁盘下前门外肉市胡同一家名叫“德聚全”的干鲜果铺，立“全聚德”为新字号，又重金聘请当年皇宫御膳房的师傅专营“挂炉烤鸭”，以“鸭要好、人要能、话要甜”的经营理念，经过几代人的努力，一步步将全聚德打造为“天下第一楼”。

新中国成立后，率先实行公私合营的全聚德在党和政府的大力关怀扶持下逐步繁荣起来，传统食品成为国宴之选。

1993年，全聚德抓住发展机遇，组建集团，2004年与首旅集团实现战略性重组，2007年全聚德A股成功上市，2013年引入战略投资伙伴，开启混合所有制改革发展新路。全聚德由一家传统老字号企业成长为新型综合餐饮产业集团，汇聚“全聚德”、“仿膳”、“丰泽园”、“四川饭店”四个京城老字号品牌，拥有百家成员企业，从餐饮行业延伸到食品工业，实现了前方连锁化、后方产业化的连锁大发展格局。

全聚德集团以国有老字号企业的责任感和使命感，承担起服务大众，奉献社会的责任，先后为200多个国家和地区的元首与政要服务，举全集团之力，高标准、圆满地完成奥运会服务供应和接待任务，圆满完成上海世博会和北京园博会的服务，赢得社会各界的赞誉，成为家庭宴请、朋友宴请、商务宴请的首选之地，全聚德还连续两年荣获“首都慈善奖——企业社会责任奖”。



7月2日是全聚德创建150周年纪念日，北京人民艺术剧院举行了以全聚德历史为原型的话剧《天下第一楼》专场祝贺演出，中国全聚德（集团）股份有限公司董事长王志强接受了北京人民艺术剧院院长任鸣赠送的贺礼——《天下第一楼》剧组演职人员的签名海报。



7月2日，在全聚德创建150周年之际，全聚德总经理那颖在员工们的注目礼下庄重敬匾。



1864年7月9日（农历六月初六），全聚德烤鸭店创建开张。



1952年6月1日，全聚德实行公私合营。

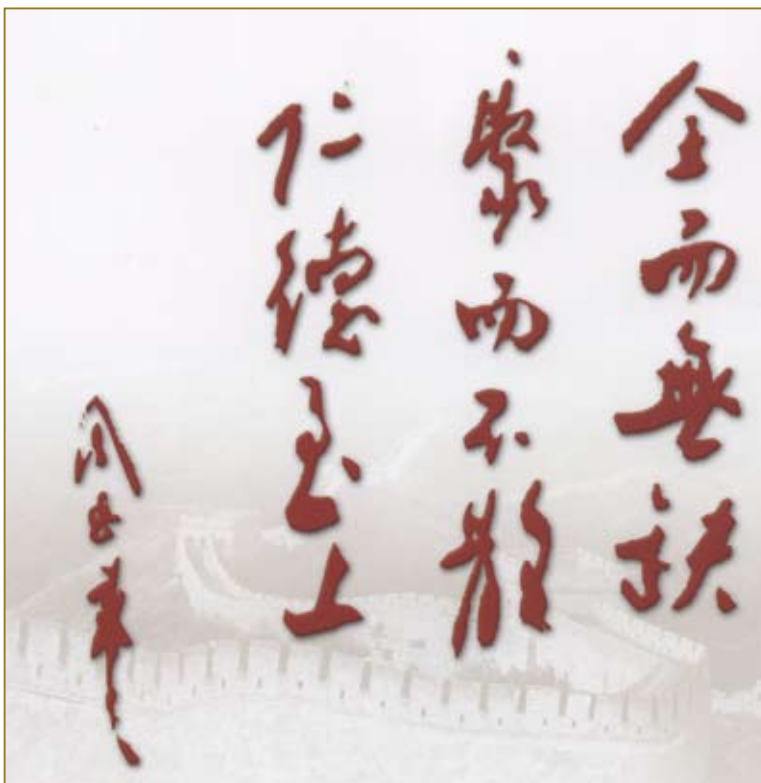
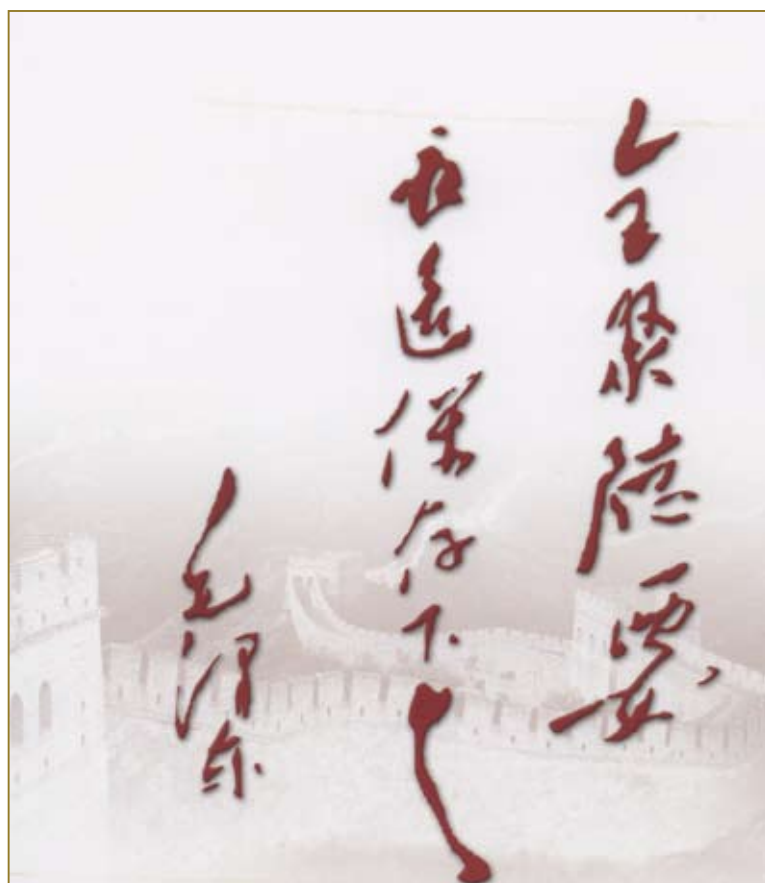


1980年2月9日，全聚德由“北京烤鸭店”恢复为“全聚德烤鸭店”。



2012年7月24日，为“全聚德烤鸭店门面”举行“北京市文物保护单位”揭牌仪式。

1956年12月7日，毛泽东主席在同民建中央和全国工商联负责人谈话中讲到“全聚德要永远保存下去。”



周恩来总理生前曾经27次在全聚德宴请来宾，他对全聚德做过一个精辟诠释：“全而无缺，聚而不散，仁德至上”。现已被全聚德奉为核心价值观。



1993年5月20日，时任全国人大常委会副委员长田纪云为全聚德集团成立剪彩。



1994年6月，北京全聚德烤鸭股份有限公司成立。



2003年11月，全聚德与华天饮食集团联合成立聚德华天控股有限公司。



2004年4月17日，全聚德集团和首旅集团、新燕莎集团实行强强联合。



2007年11月20日，全聚德股票(002186)上市成功。



全聚德

全聚德核心价值观——全而无缺 聚而不散 仁德至上


全聚德企业愿景—— 中国第一餐饮 世界一流美食 国际知名品牌

全聚德企业使命—— 弘扬中华饮食文化 奉献人类健康食品

全聚德企业目标—— 构建和谐企业 创建学习型组织 打造餐饮联合舰队

全聚德品牌理念—— 诚信德天下 全聚至永远

# 宴请，就到全聚德！



全聚德烤鸭店，创立于**1864**年，  
传承宫廷挂炉烤鸭，享誉海内外。

新中国成立以来，

全聚德已接待**200**多个国家和地区的元首与政要。

现在，全聚德**96**家店遍布全国，  
成为家庭宴请、朋友宴请、商务宴请的首选之地。



1995年12月，“全聚德”被北京市工商行政管理局认定为“第二届北京市著名商标”。



2004年4月，全聚德集团荣获中华全国总工会颁发的“全国五一劳动奖状”。



2005年9月，全聚德集团荣获中国商业联合会颁发的“全国商业质量管理奖”。



2006年10月，全聚德集团被国家商务部评为“中国十大餐饮品牌企业（2006年度）”。



2006年12月19日，“全聚德”被国家商务部授予“中华老字号”称号。



2008年6月，“全聚德挂炉烤鸭技艺”被列入国家级非物质文化遗产。



2011年2月，“全聚德”被北京市旅游局、北京市商务委员会评为“吃在北京——最具影响的老字号”。



2012年7月25日，全聚德荣获“2011中国中小板上市公司价值五十强”称号。



2012年度北京十大商业品牌金奖。

祝贺全聚德创建150周年

# 全聚德烤鸭赞

首都企业家俱乐部贺 魏新志撰

遥想同治三年，杨全仁焚香挂鞭，一块旧匾倒着念，全聚德替代德聚全。

那年间，焖炉烤鸭时常见，杨家求变开新颜，宫廷请来孙御厨，挂炉烤鸭美名传，从此御膳入民间，宫廷绝技变家传。

一根长杆信手旋，炉火冉冉果木欢，填鸭挂炉经锤炼，酿成美味上托盘。

全鸭色如红枣，快刀游刃其间，鸭皮亮丽光鲜，鸭肉美味回旋，鸭饼薄如翼蝉，鸭汤乳白稠粘，肥处不露油腻，瘦地儿不显柴干，加上葱丝白、瓜条脆、面酱甜，如此美餐，能不天下风传？于是奉宫廷、上国宴、登宅门、盛民间，星移斗转、口碑相传，洋洋洒洒，蔚为大观，转眼一百五十年。

日月经天，全聚德饱蕴内涵：

全——品种齐全、五味俱全、技艺双全、程序完全、服务周全、食之安全，全而无缺焉。

聚——聚业内精英，薪火相传；聚天下厨艺，兼收博揽；聚万户千家，喜庆团圆；聚四海宾客，饱尝美餐；聚品牌、聚发展、聚人气、聚财源，聚而不散焉。

德——树德立业、敬德如天、厚德人善、恃德路宽，功德为本兮，仁德至上焉。

一百五十年，风雨如磐，一百五十年，步履维艰，几代人保住了金字牌匾，全聚德光耀人间。

如今欣逢盛世，国泰民安，前程似锦，大路通天，四方宾朋来北京，不到长城非好汉，不吃烤鸭不回还。

与时俱进、创新发展，独家经营变集团，百花齐放艳阳天，五湖四海设分支，又上蓝天配航餐。

让中国第一餐饮名不虚传，让世界一流美食常驻人间，让国际知名品牌满足亿万舌尖。

呜呼！全聚德，全面发展、聚汇因缘、德润人间。

# 卷首语

J U N I O R S N E T J

七月逢暑，高天流火。

区域经济合作、京津冀协同发展、中国经济新常态等话题亦如滚滚热浪涌来，首都企业家俱乐部的顾问、专家、副理事长龙永图、吴敬琏、徐和谊等分别从专业角度作了专题阐述，值得一阅。

最近，世界500强和中国500强先后揭榜，俱乐部会员单位中13家人选世界500强，17家人选中国500强并囊括前三名，可喜可贺！

在获取物质文明的同时，精神文明建设也是硕果累累，七一期间，国务院国资委表彰了114个央企先进党组织，其中15%为俱乐部会员单位。

7月2日，是全聚德创建150周年纪念日，我们对这家以德立业、以诚经商，在信誉卓著中跨越了三个世纪的知名企业作了专题报道，并以首都企业家俱乐部的名义撰写了《全聚德烤鸭赞》，预祝全聚德“中国第一餐饮，世界一流美食，国际知名品牌”的宏伟愿景早日实现。

很多俱乐部会员单位注重以实际行动推进社会文明发展，上海泽大投资有限公司微山建材装饰城开业一周年活动不搞华而不实的庆典，主动让利于商户、鼓励文明经商的系列行为受到当地党组织的好评。慈铭集团总裁韩小红致力社会健康保健事业，以仁爱之心，向全社会发出了《中国企业家健康宣言》，希望企业家们予以高度重视。



# C O N T E N T S

## 目 录

首都企业家

### ■ 卷首语 Preface

#### 领导讲话 Leaders talk

- 10 龙永图：区域经济合作符合当前全球经济大趋势
- 12 李德水：房价回落现象属于市场理性回归
- 13 张志刚：以创新引导商业的未来

---

#### 专家论坛 Experts Forum

- 15 厉以宁：我看中国经济新常态

---

#### 企业家论坛 Entrepreneurs Forum

- 19 徐和宜：顺势而为 蝶变新生  
——对京津冀协同发展战略与北京汽车工业可持续发展的思考

---

#### 企业万象 Comprehensive Survey of Entrepreneurs

- 22 全聚德展览馆巡礼
- 25 维护经营者合法权益 倡导志愿者奉献意识 培育建材城文明建设  
——微山湖建材装饰城以让利商户、服务商户的形式庆祝开业一周年
- 26 中国石化发布2013年企业社会责任报告
- 28 慈铭集团总裁韩小红同千名企业家  
共倡《中国企业家健康宣言》

---

#### 会员单位信息 Information of members

- 30 俱乐部会员单位所属17家党委荣获国务院国资委先进基层党组织称号
- 30 13家会员单位入选世界500强 中国石化名列第三
- 30 17家会员单位入选中国500强,中国石化、中国石油、中国建筑囊括前三
- 31 李克强主持经济形势座谈会易军到会发言
- 31 中国建材被国务院国资委列为央企“四项改革”双试点单位
- 31 中国在美首家文化创意产业园落户洛杉矶
-

## 俱乐部之友 Friends of the Club

- 32 现代著名书法家陈孟康
- 
- 

## 俱乐部文苑 Literature of the Club

- 34 往诗如烟——敢向腐败投一枪  
36 滕玉先摄影作品选
- 
- 

## 张将军健康养生谈

- 40 张文台：以俭养生，为修身健康之宝
- 
- 

## 王馆长谈科技 Alecture on Science and technology by Curator wang

- 42 王渝生：基因测序领先 移动通信换代
- 
- 

## 春来茶座 Chun Lai Ca Loon

- 48 张春来：企业发展的源动力 创新
- 
- 

## 韩博士健康信箱 Dr. Hari s Health Maril box

- 50 “树”一样的肌肉练起来（下）
- 
- 

## 俱乐部通讯 Messages from the Club

- 52 俱乐部召开理事长、常务副理事长会议  
54 6月份俱乐部活动纪事  
55 6月份俱乐部活动剪影
- 
- 



主办单位：首都企业家俱乐部  
爱浪凯旋集团有限公司

主 编：董玉麟  
总 监：胡智荣  
副 主 编：魏新志 杨文增  
编 委：罗刘清 王丽君  
周俊英 朱永洁  
摄 影：马 励 牛士伟  
美 编：李 波

发行部主任：于冬平  
京内资准字：0113-L0100号  
编辑部地址：北京市东城区和平里  
南街5区18号龙绍衡  
大厦4层

邮 编：100013  
电 话：(010)64420152  
(010)64420136  
传 真：(010)64420154  
网 站：www.chinacec.com  
电子信箱：chinacec@sina.com  
印 刷：北京新越翔达彩色印刷有限公司

出版日期：2014年8月5日

# 区域经济合作符合 当前全球经济大趋势

中国入世首席谈判代表 首都企业家俱乐部顾问 龙永图

编者按 7月27日，“首届丝绸之路经济带国际论坛暨全球企业领袖西部(喀什)圆桌会”在新疆喀什召开。中国入世首席谈判代表龙永图在致辞中表示，开展区域经济合作符合当前全球经济格局发生重大变化的大趋势，并提出具体建议。



非常高兴能够参加这样一个重要的论坛。我记得一个多月前环球日报几位同事邀请我参加这样的论坛，我当时就欣然同意。一是感到论坛的主题非常好，第二，论坛的地点选的很好。除了因为喀什是丝绸之路经济带的核心区以外，更重要的是当前我

们新疆特别是喀什各族群众在相当特殊的形势之下，仍然坚定不移狠抓经济，全面推动经济社会民生的发展，确实很不容易。我们都应该到这儿来向我们新疆，特别是喀什的干部群众表示我们的敬意和支持。

谈到丝绸之路经济带，大家都知道这是我们习主席

在去年9月访问哈萨克斯坦，在纳扎尔巴耶夫大学发表演讲时提出的，这个倡议得到了世界相关国家，特别是中亚国家的积极响应。习主席的倡议之所以得到这样热烈的响应，重要的一点是开展区域经济合作符合当前全球经济格局发生重大变化的这样一个大的趋势。大家知道，全球经济贸易的格局基本上就是一个所谓双轨制，一个方面是以世界银行国际货币基金组织和世界贸易组织为代表的全球体制。第二个方面，以欧盟和许多区域经济组织为代表的区域经济合作。这个体制的两个方面在过去70年当中一直在相互竞争，相互博弈。这十几年来的博弈结果可以看到一个大的趋势，就是全球体制正在逐渐地削弱，因为这个体制缺乏改革的精神，而另外一方面，其余经济合作却蓬勃发展，方兴未艾。所以习主席提出的丝绸之路经济带和21世纪丝绸之路两个重要区域合作概念引起了全球的关注。

在这方面我觉得区域经济合作之所以有它的活力，主要是区域经济合作有利于促进区域的和平和稳定，有利于促进区域各经济要素的自由流动，有利于促进区域各国感到发展的平衡。所以从这样一个方面，我们积极参与丝绸之路经济带战略实施极为重要。因为时间关系，我就讲讲我对参加丝绸之路经济带几点建议：

**第一，希望喀什在互联互通上下工夫。**因为喀什参加区域经济合作最大的优势就是区位优势，而区位优势常常在区域经济合作当中是核心竞争能力，特别是十八届三中全会在提到丝绸之路经济带给它提出的定义，是形成横贯东中西我国对外经济走廊，畅通是最重要的基础。我认为在喀什要实现区域经济合作这样一个最重要的基础条件方面，要抓两个方面：第一是进一步做好交通和通讯等基础设施的建设，特别是空中运输的重要环节；第二是软条件，也就是通过体制和政策来推动贸易便利化和推动投资自由化，在这方面我觉得国家应该把目前世界贸易组织刚刚达成的贸易便利化的一些措施到喀什地区先行先试。我们目

前在上海自贸区以及中美和中欧谈判中关于投资自由化负面清单的许多领域中也都可以到喀什来先行先试，这样来形成喀什在互联互通方面的政策优势和体制优势。这一点我觉得喀什应该充分发挥自己的区位优势，充分地发挥自己这样一个核心的竞争能力。

**第二，希望喀什在产业发展上下工夫。**喀什的劣势是产业基础薄弱，所以在发展产业上下工夫，是喀什参加丝绸之路经济带，参加广泛区域经济合作的基础。因为打铁必须自身硬，自己没有强大的产业基础是很难从区域经济合作当中得到最大的益处。在这里，我觉得要强调一点，在发展产业的时候，要特别注意就业的问题，因为我们现在搞经济技术合作也好，搞国内的区域经济合作也好，解决就业的问题始终是我们最重要的一个核心问题。因此我们一方面要发展劳动密集型制造业，这是我们内地多年以来的经验，但同时我想建议的是，应该更加重视发展服务产业，特别是商贸物流的服务产业。发展服务产业有两个重要的好处：一个是根据美国著名经济学家斯蒂芬的统计，服务产业每个单位GDP所产生的就业岗位比其他制造业产业高30%。所以服务业产生的就业一般来讲比其他行业产生的就业岗位要多，要多出30%。二是根据我的了解，喀什地区人口80%以上的是维吾尔族民众，他们非常善于做生意，也就是说在发展商贸物流方面，他们有极大的优势。我觉得在创造就业岗位上，我们要提供更多的就业岗位，但是我们这些就业岗位一定是当地老百姓愿意干，善于干，而且干得好的就业岗位。这样的就业岗位才具有促进民生和发展的实际意义。所以在这方面我希望我们的喀什在发展产业方面更多地强调发展服务业，特别是商贸流通的服务业。这一点是解决就业的一个非常重要的关键，也是符合我们当地民族特色和当地老百姓特色的一个很重要的方面。因为如果我们创造了大量的就业岗位，而我们的老百姓不愿意去干，或者是干不好，

(下转12页下)

# 李德水：房价回落现象属于市场理性回归

中国统计协会名誉会长 首都企业家俱乐部顾问 李德水



7月22日，中国国际经济交流中心第61期“经济每月谈”在京举行，当谈到中国房价时，原国家统计局局长、首都企业家俱乐部顾问李德水认为，今年以来大城市房价有回落的迹象，有的地方下降幅度还比较大，总的来说属于理性的正常的回归。

他表示，不要把房价稍微有点回落看的太严重，市场有自己的规律，应该看到市场的变化，尊重市场的规律，而不是人为设定一个拐点。中国住房建设搞了这么多年，供给能力增强了很多，跟过去完全不是一个概念了，房价从不断上涨到开始缓缓回落，应该看到这是一个好现象，要维护它，要平稳健康的发展。

（据7月23日《人民网》）

（上接11页）

如果我们创造了很多的制造业岗位，我们还到其他地方去招工，那么对我们整个发展就帮不上多少忙。

**第三，希望在改变观念上下工夫。**经过短暂的考察我发现，喀什地区的经济整个说来依然停留在自给自足的封闭经济当中。封闭的经济肯定产生封闭的观念。不管是发挥我们喀什的最大优势也好，还是克服我们最大的劣势也好，核心是要解放思想，改变观念，进一步地使开放包容观念深入到整个喀什的干部群众当中。这样才可能使我们在发展经济方面能够有一个重要的基础。因为观念的改变，观念的先行始终是我们能够发展经济的一个重要的前提。总之，只要喀什在发展产业上下工夫，在改变观念上下工夫，我

想通过我们的努力，我们的喀什是能够从丝绸之路经济带当中得到好处的。

当然，参加丝绸之路经济带不可能给我们带来立竿见影的效果，但至少我们可以在参与这样一个重大的区域经济合作的过程中，把全世界，把我们整个中国的目光重新聚集到新疆，聚集到喀什发展这样一个焦点上。把我们企业家投资和贸易的活动重新活跃起来，使我们的喀什更快地具有吸引力和影响力。更好地集聚人气和财气，而这些是可以产生正气，压住邪气。所以我衷心地希望我们今天的论坛能够促进喀什的发展，而且为喀什的繁荣，为喀什的稳定，为新疆的繁荣，为新疆的稳定做出我们应有的贡献。

（本文转自7月27日《中国网财经》）

# 以创新引导商业的未来

中国商业联合会会长 张志刚



## 当前我国服务业发展新形势

2013年，我国第三产业即服务业实现增加值26.22万亿元，占国内生产总值的比重为46.1%，在我国国民经济三次产业增加值排序中首次居于第一位。包括商贸流通业在内的服务业的兴旺发达，是现代经济的重要特征，是产业结构优化升级的主要方向，也是转变经济发展方式的重要标志。过去的一年，是我国服务业发展史上的一座里程碑。

加快服务业的发展，是人类实现经济社会现代化的共同选择和大趋势，是改善人民生活的必然要求，是保持经济平稳较快发展的战略举措，是完善我国现代产业体系的主要方向，是促进产业优化升级、增强国家经济竞争力的重要途径，是推进节能减排的有效措施，是深化改革的客观要求。

从发展趋势看，世界上的经济大国，几乎都走过了农业经济——工业经济——服务型经济的发展之路。所有在不断成长中的国家，也都在继续走着从农业起步，到工业进步，到服务业发展的道路。如果三次产业增加值以数量排序，那么，从一、二、三，到三、二、一，人类走过了数千年的历史。加快发展服务业，是人类实

现经济社会现代化的共同选择和历史趋势。

从改善民生看，我国改革开放以来，虽然仅有三十多年的历史，但取得的成就举世瞩目。目前，经济总量居世界第二，人均GDP已近7000美元。随着经济社会发展和人均收入水平提高，我国居民消费结构逐步升级。人民群众生活由生存型向享受型、发展型转变，由物质型向服务型、文化型转变。家电、手机、电脑、汽车、住房等物质商品普及运用速度位于世界前列；电子政务、电子商务、电子金融等发展之快，目不暇接；教育、医疗、娱乐、养老、托幼、艺术、旅游、会展等社会事业和文化产业迅速发展。国家更加重视民生，人民不断提高对幸福指数的追求，呼唤公共服务进一步扩大。这一切充分表明，加快发展服务业，是改善人民生活的必然要求，也是优化产业结构、促进节能减排、深化改革开放、增强国家经济竞争力的战略举措和重要途径。

我国服务业是一个巨大的开放、充满竞争的市场。加快服务业发展，应当有世界的眼光、战略的思维、前瞻的意识。产业增加值，只有26万亿元。占比只有46.1%，而世界服务业增加值比重平均水平在50%—60%左右，发达国家更在70%。服务业的结构和质量差距更加明显，专业化分工与社会化协作程度不高，从总体上看，服务业水平还比较低，服务业竞争力还不强，服务贸易逆差还很大。加快服务业更快更好地发展，无论在生产性服务业领域，还是生活性服务业领域，我们面临的任

务仍然繁重而艰巨，任重道远。

商业是最基本的生活性服务业。它早于生产性服务业的发展，与人类最基本的生活密切相关，与人类的文明的发展相伴而行，共同发展。从亚当·斯密的《国富论》的观点看，商业就是从事价值交换的产业，市场的力量在其中发挥着决定性的作用。可是，一旦没有商业的存在，没有劳动价值的交换，人类社会就没有了发展的动力，商业运行一旦出现了局部和暂时的问题，也会产生很大的影响。商业，又被称作基础性、先导性的产业。柴米油盐酱醋茶，是每天出现在基层的“国家大事”。

未来，我国经济可持续发展的最大潜力在城镇化，最大的产业支撑在服务业。当前和未来一个时期，是服务业发展壮大的重要阶段。在新的形势下，我们要坚持以全面深化改革为动力，加快发展现代服务业，全面提升传统服务业，大力发展农村服务业，着力发展开放型服务业，切实加强公共服务业，推动经济发展和社会进步。

### 创新，引领商业的未来

目前，我国商业经济也处在转方式、调结构的经济转型期。

每一次经济转型，都有可能使企业出现危机，每一次危机都会带来挑战，每一次挑战都可能转化成发展的机遇。为数众多的企业不仅抓住了机遇，他们更是在追求卓越。

转型中，供销链条在缩短，甚至出现无缝连接，服务面在拓宽，服务链在延长，服务增加值占比在提升，专业化分工与社会化协作双向发展。商业模式的竞争从传统企业之间的竞争变成产业链之间的竞争。竞争与创新在各个层面展开。

自有市场经济以来，竞争一直在商品、科技、人才、制度、文化五个层面激烈展开：五个层面的挑战，需要五个方面的创新和突破。

在商品，包括服务商品层面，古今中外都一直进行着性价比的激烈竞争。

从智能手机到汽车，从重质诚信的老字号到高科技的新品牌，商品与服务将有机融合，无法分开。品牌是企业技术与管理的直接成果，也是企业综合品质的结晶，是企业人文素质的物质载体，是顾客心中难以磨灭的“消费记忆”。必将成为未来商品与服务竞争的新高地。激烈的市场竞争首先表现为商品的竞争。

现代技术，包括现代管理技术层面，已成为商业企业的科技后台和支撑。现代商业企业已经成为高科技的企业。沃尔玛早在上世纪就运用卫星技术实现跨国企业全球化的扁平管理；信息技术打破了部门、地区和所有制的限制，使信息化管理、网购等电子商务在各国“井喷”式的发展；单纯的做买卖的商业企业正在成为跨越科研、设计、制造、分销到金融服务的产业链和商业综合体；互联网、物联网、云计算、大数据等现代技术，正提供着消费便利，引领着消费升级，拓宽着消费领域，创造着新的消费，给个性化服务提供了方便和可能。在科技创新方面，从总体上看，我国科技创新基础还不牢，自主创新特别是原创力不强，关键领域核心技

术受制于人的格局没有从根本上改变，只有把核心技术掌握在自己手中，才能真正掌握竞争和发展的主动权。服务业是这样，商业也是这样。我们不能总是指望依赖他人的科技成果来提高自己的科技水平，用别人的管理服务成果来提高自己的管理服务水平，不能永远跟在别人后面亦步亦趋。商品竞争的背后，是科学技术的竞争。在长期“跟跑”之后，要努力争取“领跑”。

人才，是现代商业企业的关键。千秋基业，人才为先。知识就是力量，人才就是未来。现代商业企业既依靠个别领导者的杰出才能，更需要立足于领导团队整体综合素质的优秀。人各有长，优势互补。重视领导者、团队和队伍的建设，既反映了现实社会的人才真实状况，也是企业发展进步的必然选择。人是创新驱动、转型发展最关键的因素。在我国商业现代化的进程中，必须努力发现人才、培育人才、凝聚人才，大力培养造就规模宏大、结构合理、素质优良的企业领军人物和创新型管理与科技人才。技术竞争的后面是人才的竞争。

包括法律与政策在内的制度建设，既涉及人的积极性的调动，又关乎商业企业成长壮大的发展环境。和市场经济条件下的高效率相比，计划经济体制下的商业附属生产，商业算不上是独立的产业；商品实行分配，吃“大锅饭”，使生产者无积极性，经济运行低效率。商务部大力推行的“农超对接”、“工商产销直供”和当前世界发达国家早已推行的“无缝连接”，使商品流通的制度成本从理论上接近于零。这是惠及生产者、经营者、消费者三方，均可得利的理想的流通制度。这说明，人才竞争的背后存在着体制竞争。

文化、包括理论层面的竞争，是更深层次的竞争，是引领国家发展要走什么道路的思想基础和理论基础。我国革命建设、改革开放的实践使我们深刻地认识到：马克思主义关于生产力决定生产关系、经济基础决定上层建筑的基本观点必须坚持；“贫穷不是社会主义”、“我们仍处在并将长期处在社会主义初级阶段”的论断是对现实的深刻认识和科学定位；实践是检验真理的唯一标准，实事求是的思想路线和科学发展观的确立，使我们创造了举世瞩目的奇迹。社会主义核心价值观、法制的意识、创新的理念、诚实守信的品德等都是现实社会过硬的“软实力”。所以说，文化层面的竞争，是更深层次的竞争。

科技、人才、体制、文化领域的竞争最终在以商品和服务为载体的市场竞争中一决高下。

（根据张志刚会长2014年6月28日在“中国台州玉环城市建设与商贸发展高峰论坛”上的讲话整理）

# 我看中国经济新常态

北京大学光华管理学院名誉院长 首都企业家俱乐部专家委员会成员 厉以宁



7月10日，新浪财经以“我们的时代——感触中国经济新常态”为主题，推出系列访谈节目《我看中国经济30人谈》，并以《厉以宁破题中国经济新常态》为开篇。厉以宁针对当前热门的“中国经济新常态”、“微刺激”和“改革”等话题，与新浪财经进行了对话。本刊转载时略作编辑。

## 谈“新常态”：兼顾增长率与增长质量

**问：**厉老，我们第一个问题是关于最近习近平总书记在调研中经常说，从我国当前经济发展的阶段性的特征出发，要适应新常态，然后还要保持战略上的平常心，您如何理解这个经济上的新常态，您又如何建议我们应该保持怎样的平常心？

**厉以宁：**因为讲在这个之前一段时间，特别是2003年以后，我们的经济增长是不正常的。为什么说不正常呢？因为当时由于受到国内的经济的影响，

接着又受到美国金融危机的影响，欧元主权债务危机的影响，等等。所以说我们为了防止自己GDP的下降，就采用了增加投资，放宽银根这样一些措施，这样造成了一段时间内都在9%、10%甚至更高的增长率，这个属于不正常。要进入到一个经济稳定的增长状态，GDP增速不一定要太高，保持一个比较高的速度就行了。所以，这样就需要进入到我们所说的常态。

转入常态的话，按照中国当前的情况，在最近一段时间内，也许7%左右是属于比较高的，但又适合中国国情，因为我们的关键在调结构。如果经济增长质量不好，结构始终没有调，不仅是成本会越来越高，产品的销路越来越窄，而且可能错过了技术创新、结构调整的最佳时机，应该这样来看。所以，经济增长的质量比经济增长率本身更能够代表中国经济的发展方向。

**问：**那您觉得对于地方政府，以及国有企业，以及我们大众来说，我们应该保持怎样的所谓平常心态才是一个比较合理的状态？

**厉以宁：**对大多数企业来说，一个平常的心态应该是三个方面的。第一，应该有一种自主创新的动力，有了自主创新的动力，根据我自己的产品，根据我的技术进步程度，我能够占领市场，动力主要靠创新。第二，对每个企业来说，要适应新的形势的变化，比如现在的新形势变化表现为互联网的影响越来越大，实际上意味着消费者参与的程度越来越高，消费者参与程度越高，消费者的选择就是最重要的，如果摸不清这个新的变化，还跟过去一样，很可能用不了多长时间产品就会滞销，就会被别人赶上了。第三，每个企业的管理是有潜力的，营销也是有潜力的，市场是靠人来创造的。按照这个想法，所以管理会有个改进，营销会有所变化。我相信，企业不要求太高的增长率，只要稳扎稳打，看准了市场，看准了自己的方向，经过自己的努力，会有成果的，这就是平常的心态。

**问：**您刚才提到我们在目前的情况之下，可能GDP的增长保持在7%会是一个比较合理的状态。最近我们看到一些机构发布了关于中国GDP增幅的预测，大概都在7.5%左右，明年可能会降到7%，您觉得7%是定的比较低吗？

**厉以宁：**不低，在全世界来说仍然是高增长的。另外，一个国家的增长有一度可能高，但时间不会拖太久的，长时期来看，能够今后在比较长的时间内我们保持7%，甚至是6.5-7%，这个跟中国整个的变化能够相适应的。为什么？第一，在全世界来说绝不是低的。第二，我们重在结构调整，结构调整本身是限制你增长速度的，你单纯为了增长速度把结构调整放到次要位置的话，这就是本末倒置了，将来会后悔的。还有第三点，今后的产品并不是以其数量为准，而是要质量。增长同样的，不是靠增长率，而是靠增长的质量，把这个问题把握住了。所以，能够今后在10年之内都能保持6.5到7，我觉得挺好的。

另外一点，单纯追求高增长率有几个大损失，第一个是环境是不是能保护得那么好呢？环境的毁坏程度如果加大的话那也不行。第二资源的消耗率怎么样，有些稀缺资源拼命地用（土地就是个稀缺资源），用完以后怎么办？第三，跟这相适应的得有一个熟练的机工队伍，你熟练机工队伍没有形成，靠原来的劳动力他能够适应这个长期的制度创新、结构调整目标吗？也不一定。所以，要加快培养当前需要的熟练机工人才，这样的话，6.5-7%对一个长期可能是比较合适的。

### 谈“地方债”：要还，要审查，更要调整经济结构

**问：**可是您看到最近有一些地方政府考虑到投资的整体和总量下滑，以及房地产市场的低迷，他们还是出台了相应的所谓微刺激的政策，您怎么看这个微刺激的政策？

**厉以宁：**应该是这样，你如果不用“微刺激”，改成“微调”可能更好一点儿，因为宏观经济调控最忌讳大升大降、大起大落、左右摇摆，这个对经济损害挺大的，所谓微刺激实际上是微调，微调是可以的，宏观的重点应该放在微调、预调上面，不要大起大落。过去我们吃过这个亏的，结果增长率很高了，产能过剩就来了，产品积压了，市场又销不掉了，结果又人为地制造一些销路，结果呢产能过剩始终没解决。所以，我们能够把结构调整得更好，把产能过剩现象压下去，我相信6.5-7%是一个明智的合理选择。

**问：**您看，在2009、2010年，当时有一批国家的经济刺激政策出台，所以，地方政府以及大型的国有企业，他们实际上是欠了很多的债务以履行所谓的经济刺激政策，现在因为我们所说的微刺激也好，还是您说的微调也好，这会不会加重地方企业或者地方政府的债务危机呢？

**厉以宁：**肯定会加重，因为地方既然要发展，它首先考虑的问题是怎么还，在借债的同时就必须考虑

到怎么还的问题，这就是对他的压力。如果不考虑怎么还，问题不大，中央给你兜底了，现在中央兜底是不大可能了，哪个地方发债哪个地方自己还。发债券也好，企业债券也好，但是主要是地方政府债券，但地方政府债券还的问题怎么解决呢？你的财源何在？所以，如果你假如是无效的增长，产能过剩，将来还债就有问题了，这笔债到手以后，钱来了怎么用，这对地方政府又成了第二个压力。第一个压力债务增大了，第二怎么还，用在什么地方才能还，这个问题都要地方政府仔细考虑。没有事前的规划，好像这个钱是天上掉馅饼一样的，这样最后是没好处的。

**问：**最近大家都在谈关于地方债有三万亿美元这样一个总量，我不知道您怎么看待这个数字？因为很多担忧是说会不会这样一个地方债规模会影响到我们接下来的经济发展，您刚才也提到地方债务的增加有可能会给他们增加一个新的压力？

**厉以宁：**肯定的。实际上不仅对地方政府有压力，对中央政府也有压力，因为中国不是联邦制，如果是联邦制的国家，中央就不管地方财政了，你地方政府破产就破产，但是不行，在这种情况下，中央也有压力。所以，中央怎么样？中央也要帮助地方把好的这个关，地方最大的问题就在于钱不会花，钱都花到不需要的地方去了，那怎么行？发债来的钱花了，首先要想到还债的路在什么地方，地方的经济就要调整，地方经济不调整你靠什么来还债？还有地方的人才培养，地方的企业应该进一步能够有繁荣地方经济，增加地方税收的这种，这都是应该考虑的。

**问：**可是您看现在中央政府已经允许地方政府进行直接发债，但同时您也提到实际上很多的地方，很多的政府他们在经历一个经济结构的调整，但这是一个长期的任务，并不是短期内一蹴而就的，在这样的前提之下，地方政府可能还没有想好怎样还债，这会不会演变成一个更大的危机？

**厉以宁：**这就要看地方发债它最后审查的情况怎么样，有没有合适的规划，钱怎么用是不是有方案，有没有保障措施？这个问题，地方两个念头要断掉，

第一个念头我反正地方还有地，真正不行我就多卖地嘛，这个是不对的，地用来还债，这样的话对地方今后长远发展是有影响的。第二个，哎呀，我真的不还中央政府也会兜底的，它如果不兜底它看着我破产？或者还有一个办法，到时候发新债还旧债嘛，无限期地拖嘛。这些观念都要端正，这就涉及一个问题，地方的财政或者收入要是有效地发展经济，绝不是空谈，绝不能够给他寄以希望靠卖地来还债，靠发新债来还债，这都是不正确的。

### 谈“新一轮改革”：三个方面最为重要

**问：**从去年11月开始，我们启动了新一轮的改革计划，现在已经有10余个月过去了，您怎么看这一轮改革？

**厉以宁：**这一轮改革三个方面是最要紧的，应该加快速度，第一个就是当前的国有企业体制的改革，实际上就包括了国家资本怎么运用，是管企业还是管资本，怎么把资本运用得更好，增加资源配置效率，这是一个主要的。这个改革搞好了，接下来跟它相关的，要大力开展混合所有制经济的一些筹备建立过程，因为混合所有制经济对将来来说，肯定是有发展前途的。国企，包括混合所有制。

第二，城镇化的建设。城镇化不是单纯的建设任务，城镇化是个改革任务。改什么呢，改城乡二元体制。要做到城乡一体化，要让农民跟市民没有身份的差别，这是城乡一体化最后需要做到的。这个改革的任务是很大的，但是各地正在做。什么老城区、新城区，新农村后来变成新社区啊，都顺着这条路在做。但是这里面也要澄清一个观念，以为城镇化是单纯的建设任务，马路越宽越好，楼房越盖越阔，这都不是正道。它是有建设，但是一定首先是改革，城乡一体化，农民跟市民没区别了，“农民工”这个名词也不存在了，农民不是一种身份了，农民是一种职业了，大家都是城市户口，一样的。这样的话会调动很大的积极性。中国的积极性来自民间积极性的发挥。

第三项改革任务，收入分配制度的改革。收入分配制度如果不改革，贫富差别一直存在的话，中国的低收入阶层的积极性很难调动起来，而且低收入家庭的收入也很难增长。这里就包含了这几个方面，重点在初次分配，初次分配最重要，初次分配第一个问题就是农民得有产权，农民长期以来都没产权的，他的房子说被征用就被征用了，给的补偿远远不够，他有土地经营的自主权，但是他没证，说被征用就被征用了，于是就形成了无地失地农民。所以，首先一点在农村做到土地确权，这个改革要继续，收入分配中首先让农民有产权。第二个就是在低收入者的工资收入方面，劳方资方双方。劳方是谁呢？就是到市场来找职业的农民，包括城里的低收入者家庭的人，但是需求方是谁呢？需求方是大企业。当单个农民进城以后，在市场上找工作的时候，他的对手是强大的大中型企业，特别是大型企业，他们需要人，但是两方的地位是不平等的，溢价权在大企业手中，农民没有溢价权的。所以，这个问题要改革。这个问题怎么改革？工会应该参加，三方，工会、雇方用人方，然后提供劳动方，三方合作，这样能够使得收入水平提高，工资的溢价是这么出来的。还有，农民他要出卖农产品，谁来收购？大公司、大超市来收购，他们跟单个农民又处在一个不平等的位置上，他给你定个价钱，你要和这个价钱力争，他可以层层卡你，哎呀你的质量不行降价、降级，谁说了算？还是大企业说了算，所以这方面也应该是三方联合。三方联合在哪里呢？因为农村有农村的情况，所以，农民是一方，农民的合作社是一方，最好农民的合作社跟农民是站在一起的，而且合作社的力量还不够，联社，这样跟他们一起谈判，它的溢价力就强了，这就是收入分配改革的第三个方面。第四，初次收入分配还有一个改革，跟教育体制的改革有关系，因为教育管的是教育资源的均衡分布，在均衡分布没有做到之前，低收入家庭的孩子上学难，升学更难，而且教学质量不好。所以，这种分布应该根据中国的情况要改革，职业技术教育要大力发展，包括高等职业技术教育，包括中等职业

技术都应该发展，教育资源应该更倾向于这样一些方面。这样的话，既符合将来中国熟练人才的培养的前景，而且农民有了更多的收入以后，他就能够改善自己的家庭生活。

所以，我说收入分配制度改革是重要的，它既包括农民应该有产权，大企业跟提供劳动的人在商量工资水平的时候，工会应该参加，三方面一起讨论。农民出来农产品的时候，跟大公司两方，农民合作社参加，联社参加，这样的话能够合理的价格。同时，教育资源的均衡分布问题要解决，职业教育体制要大力发展。这样的话对整个初次分配就有一个很大的进展了。

二次分配也重要，但是二次分配当前的重点是城乡社会保障一体化，城乡社会保障一体化以后，这个时候就能够使得整个城乡老百姓生活上减掉了后顾之忧，积极性更高了，而且消费就开始发生、增加、变化，收入增多了，后顾之忧解除了。后顾之忧的解除是提高消费的一个重要的方面。

**问：**您描绘了一个特别宏伟的蓝图，听起来很令人兴奋，其中有一点您提到我们要实现城乡居民身份无差距，这个理论您第一次提出大概是在10年前了，您认为我们还要多少年才能够真正实现这一点？

**厉以宁：**这么说吧，它这是双轨制，特大型城市采用的是积分制，因为它只有积分制才能把这些干了20多年活儿的，30年活儿的农民工留在本城市，不然他不安，别的城市一好他就被别人挖走了，这样的话要积分。积分够了就改，全家就入大城市户口，积分还差一点儿给他做工作：快了快了，你再等一点儿，你的积分再努把力，过两年就到了。他把人稳住了。所以，大城市可以用积分制这个办法。那在中小城市跟新农村怎么办？分区推进。成熟一个推进一个，成熟一片推进一片。这样的话，三个问题要解决：城乡社会保障差距小了，逐渐走向一体化了；公共服务到位了；充分就业。你没有充分就业，把农民改市民就一点意思也没有。所以，这三个一定要做到。将来的农民是种职业，而不是身份。

# 顺势而为 蝶变新生

——对京津冀协同发展战略与北京汽车工业可持续发展的思考

北汽集团党委书记、董事长，首都企业家俱乐部副理事长 徐和宜



在习近平总书记的亲自谋划推动下，京津冀协同发展上升为重大国家战略，它无疑将对北京的城市管理及经济活动产生重大影响，进而深刻改变北京的城市形象和经济发展模式。

现在，包括北汽集团在内的每一个本地制造企业都面临着一系列必答题：京津冀协同发展战略将带来怎样的机遇和挑战？企业该如何赢得更大的发展机

会？从现实通往未来的路径在哪里？

这些问题的求解，关乎首都百万产业大军的切身利益，更关乎首都制造业的可持续发展。作为北京最大的市属国有企业，作为北京现代制造业的龙头，作为在京津冀地区有着重要影响力的企业，北汽集团经过一段时间的思考，有了一些初步的想法，概括起来就是：顺势而为，通过产业转移促进首都汽车产业转

型升级，加快新能源汽车和制造业服务化步伐，使北京汽车工业在蝶变中实现新生。

## 深刻领悟京津冀协同发展战略所含之“势”

“势”是中国古代军事家和纵横家非常看重的一个概念，《孙子兵法》专门论及“兵势”。“势”，是各种有利条件和不利条件的综合，它有时势、权势、趋势、形势等多重含义。企业进行战略部署的前提之一，就是审时度势。对北汽集团而言，京津冀协同发展战略蕴含之“势”又是什么？

解读京津冀协同发展战略对制造业的机遇和挑战，要深刻理解北京日益突出的人口、资源、环境问题带来的发展制约。习总书记讲，北京人口过多，交通拥堵，房价高涨，同时面临着十分严重的生态环境问题。对制造业而言，还有土地资源稀缺，人工成本高昂，环保要求提高，这些因素叠加在一起，意味着生产成本的增加，意味着比较优势的稀释，意味着生存压力的增大。我们的应对举措有两个：转移和转型。转移，就是利用国内不同区域发展水平的梯级差异，将不适宜继续在北京地区生产的产品转移出去，降低资源使用成本；转型，就是通过技术创新和商业模式的创新，占据产业链和价值链的高端，提升价值创造能力。转移和转型同时着力，将在两个维度上拓展我们的发展空间。

解读京津冀协同发展战略对制造业的机遇和挑战，要深刻理解首都城市战略定位和产业自身发展规律的辩证统一。北京作为大国之都，其建设水平不断提升，国际影响力日益扩大，战略定位也愈加清晰，这是北京的城市发展的主轴。北京要放弃发展“大而全”的经济体系，构建“高精尖”的经济结构，使经济发展更好地服务于城市战略定位，这是首都产业发展的主轴。首都城市定位的调整与制造企业自身产业结构的调整，方向趋同，节奏合拍。未来我们将借全

面深化改革和京津冀协同发展的东风，通过产业转移和产业升级的“腾笼换鸟”，努力实现由制造型企业向制造服务型企业 and 创新型企业转型的“凤凰涅槃”。

解读京津冀协同发展战略对制造业的机遇和挑战，要深刻理解北京科技人才资源优势带来的潜在机遇。这次北京的城市定位中，新明确了一项功能：科技创新中心。北京是国内技术人才最丰沛、技术水平最先进、技术资源最密集的地方，我们要把这个有利条件用好、用足。要更加重视产学研结合，使科研院所、大专院校成为北汽集团编外的研发中心；要更加重视与央企的合作，让它们的技术成果在北汽的平台上开花结果，实现互利共赢；要更加重视与IT企业的对接，运用互联网思维，寻找北汽集团向制造服务型企业 and 创新型企业转型的突破口。我们要通过不断增强技术附加值来消除生产成本和环境成本不断上涨的压力，保持长期竞争力。

## 北京汽车工业要重新做好战略定位，加速向制造服务型和创新型企业转型

就像毛虫在茧蛹中经过痛苦地蛰伏而化为蝴蝶，企业也要在艰苦的自我挑战、自我改造和自我升华中，永葆其先进性。北汽集团将按照中央和北京市关于京津冀协同发展的指示精神，有条不紊地推进调整，实现新生。

一是按照高端化、服务化、集聚化、融合化、低碳化的要求，做好北京汽车工业的战略定位调整。我们将以改革的精神，主动转变发展理念和发展方式，努力由规模扩张的外延式增长向高端引领、创新驱动、绿色低碳的内涵式产业发展模式转变。在北京重点发展整车、动力总成、核心零部件、新能源汽车的产品开发与技术研发，把北京建设成为北汽集团的技术创新中心、高端及新能源汽车产品制造中心和销售及售后服务中心。

二是按照京津冀优势互补、协同发展的要求，以

优化区域分工和产业转移为重点，进一步完善以北京为中心的北京汽车的全国产业布局。我们在北京重点发展高技术含量、高附加值、低能耗、低污染的高端制造业。经过近几年紧锣密鼓的推进，目前我们建立了8大自主品牌乘用车生产基地，其中包括位于河北沧州的黄骅汽车产业园，为未来预留了宝贵的发展空间。作为在京津冀地区有着重要影响力的国有企业，我们将以高度的责任感与使命感，在推进京津冀协同发展的过程中主动担当，把京津冀地区作为北汽集团国内产业布局的重中之重，未来我们将加大在河北的产业布局力度。

三是按照“北京创造”和建设国际一流的和谐宜居之都的要求，着力提升北汽集团自主创新能力，大力加强新能源汽车的研发与产业化，为建设美丽首都、美丽华北、美丽中国做出应有贡献。我们把发展新能源汽车作为落实清洁空气行动计划，推动企业结构调整、实现产业转型升级的核心战略。当前我们的新能源产业发展势头比较好，接下来我们还要与美国AB公司、德国西门子、韩国SK等企业进行合资合作，通过外引内联，集成创新，逐步掌握国内领先的新能源汽车整车集成匹配、轻量化，以及电池、电机、电控的三大电核心技术，把北汽新能源汽车打造为国内技术领先、产业规模最大、研发能力最强的新能源汽车企业。

四是按照人口经济资源环境协调发展的要求，转变生产方式，提高生产效率，实现低碳绿色生产。目前，北京奔驰、北京现代和生产绅宝汽车的自主品牌高端生产基地，都充分体现了科技化、智能化、精益化的制造理念，是按国内一流、国际先进的标准设计建设而成的高质量、国际化、环境友好型的现代化汽车制造基地。我们要在此基础上，进一步探索改进生产方式，提高生产效率，切实实现单位资源的最大产出。

五是按照北京建设智慧城市的要求，寻找“智慧

汽车”与“智慧城市”的接入点，实现商业模式的创新。当前汽车的智能化水平越来越高，把自动驾驶技术、移动通讯技术、互联网技术及各种在线应用元素整合嫁接起来，就可以实现人、车和外部的世界的联系。我们将努力探索“智慧汽车”与“智慧城市”的接入点，为提升首都城市管理能力做贡献，使之成为北汽集团未来发展的突破口。

## 要善于运用互联网思维，通过改革创新开辟未来发展路径

从制造型向制造服务型和创新型企业转型——这是北汽集团的理想。我们通往理想的道路，就是国企改革和互联网思维。

我们将以国企改革的利剑，进一步解放生产力，开启北汽集团新一轮跨越式发展的征程。今年是我国全面深化改革的元年，我们要用好改革的工具箱，释放改革的红利。对内，我们将以研发体制改革为突破口，以新能源汽车业务板块作为我们改革的“试验田”和“特区”，让一切劳动、知识、技术、管理、资本的活力竞相迸发，让一切创造社会财富的源泉充分涌流。对外，我们将用好“混合所有制”这一全新的经济制度，以股权关系的杠杆，撬动我们所需要的资金、技术、人才、业务模式、市场、渠道等一切资源，使之汇聚成为推动北汽集团新一轮跨越式发展的强大动力。

我们将以“互联网思维”为引领，进行商业模式创新，开辟北汽集团新业务的蓝海。互联网技术和信息技术正以空前的深度和广度介入到制造业之中。我们将密切跟踪互联网技术的演进，密切跟踪与汽车相关的互联网业务模式，并力争与相关企业携手，在互联网的平台上主动开发新的应用。目前我们已经与京东集团签约合作，未来我们还将进行更多的尝试，力争走在行业的前列。

# 全聚德展览馆巡礼

本刊记者 魏新志



2014年7月2日（农历六月初六），全聚德创建150周年之际，位于和平门烤鸭店7楼的全聚德展览馆重张开展。

走进序厅，迎面是欧阳中石先生题写的馆名——全聚德展览馆，灵动飘逸的线条被由古今100位书法名家书写的“德”字映衬烘托。

左侧是旧前门大街的商铺微缩街景，匾牌与招幌呼应，吆喝与市井参差，正明斋、正阳楼、六合坊、天瑞居、饽饽房摩肩接踵，此刻我们仿佛坐在了当年的“铛铛车”上，景随车移，嘿！鸭子楼到了！

## 第一展厅——百年老字号

历经150周年岁月磨洗的镇馆之宝出现在眼前，

“全聚德”3个金漆大字布满沧桑，落款钱子龙，是清末时期的一位秀才。这块匾在老店挂了多年，1966年却被“押送”到了北京展览馆，是作为破四旧成果被公示的，后来就不见了，是被红卫兵砸了？还因为是老祖宗留下的念想儿被有心人藏了？直到1978年，忽然在故宫的库房找到了，1980年2月9日，又挂进了新开张的和平门烤鸭店正堂。

老匾右边是开山老掌柜杨全仁的铜像，他透着一股子商人的灵气，1864年，他在前门外肉市胡同盘下了一家名叫“德聚全”的干鲜果铺，请来的风水先生出主意把匾上的三个字倒过来，“全聚德”便成了新号，主打挂炉烤鸭，掌厨的是曾在宫廷御膳房干过的师傅，凭着一手绝活，把当时北京城盛行的焖炉烤鸭



全都“闷”住了，加上“鸭要好、人要能、话要甜”的经营理念，全聚德顺风顺水，慢慢地便有了“天下第一楼”的美称。

接下来您就看到了当年的“天下第一楼”——前门烤鸭店的老墙，老墙三开间，门楣为砖砌拱券结构，两侧是槛墙支摘窗，门窗上方均有砖雕匾额，正中为“全聚德”，左为“老炉铺”，右为“鸡鸭店”，上挑铁质札幌，典型的清末民初风格。二楼曾设有13个包间，当时民国政要纷至沓来，连蒋委员长也来过这里。

店门之内，设一张八仙桌子，围坐着三位文人打扮的先生（蜡像），瞧着都眼熟，细一端详，认得！唱戏的梅兰芳梅老板、文坛泰斗巴金、人民艺术家老舍，嘿！都是大腕儿，这也说明，一百多年来，全聚德始终是文人荟萃、群英聚集的重要场所。

老铺周边环衬着反映全聚德发展的老地契、老广告、老菜单、老鸭票、老照片，还陈列着民国至解放初期的各种票、证、单据；50年代的工号牌、60年代的工作证、百年的紫铜大锅、早年间餐厅摆件、鸭食瓮、捣药臼、鸭头手杖、以及伴随了几代大师们的烤制工具等500多件展品，这些文物多出自全聚德老员工和当年的合作伙伴之手，东来记鸭子房解放前是全聚德的供应商，两家如同连襟，东来记后人来增禄一下子就捐了17件相关的家传老物件。

漫长的岁月留下了一些有趣的故事。

全聚德后院曾放着一口容量300斤的泔水桶，店里招用伙计时，都先把报考者请到这里，能双手把桶拎起来的，留下，拎不起来的，走人，您想，身大力不亏啊，留下的个个的是干活好手！

新中国成立了，全聚德经过四十年代的一段衰败期后，又恢复了勃勃生机。1952年首批实行公私合营，传统菜品也被隆重地纳入国宴。经周恩来总理批准，还在人民大会堂专门砌就了一座烤鸭炉，方便国际友人能够品尝到刚出炉的、热腾腾、香喷喷的全聚德烤鸭。

毛主席曾经以全聚德烤鸭宴请外国客人并在1956年12月7日在同民建中央和全国工商联负责人谈话中讲到“全聚德要永远保存下去”。

老人家的叮嘱保证了全聚德“一塘炉火、百年不熄”的传承延续。

周恩来总理曾经27次在全聚德宴请客人，他还精辟地对全聚德三字作了诠释“全而无缺、聚而不散、仁德至上”。这12个字如今已经成为了全聚德人的核心价值观。

作为国际友好往来的窗口，全聚德已经接待了200多位国家和地区的元首政要和诸多的艺术大师、体育名人，其中不乏联合国秘书长加利、美国总统布什、柬埔寨国家元首西哈努克、朝鲜总书记金正日、歌王卡雷拉斯、钢琴家雅尼、国家象棋大师卡尔波多等风云人物。

## 第二展厅——诚信德天下

进得展厅，扑面而来的是一幅水墨长卷，一百五十只鸭子象征一百五十年的岁月，红掌清波、春江戏水、暖意融融。

这里的每一件展品都从不同的侧面昭示着这家老店以德立业、以德修身、以德兴市、以德惠人、货真





价实、童叟无欺、文明经商、虔诚敬业的发展进程。

德蕴仁义：

早年间，全聚德就立下过规矩，每年春节要搞团拜、要照一张全家福，让伙计们寄回家乡，给家里人留一个念想儿。

馆内陈列着一幅摄于民国二十八年的合影，内有当年的二掌柜李之桢，他1940年离店回到了山东荣成，没想到65年后，全聚德还派人去看望他，让这位108岁的老人家激动不已。

德筑店基：

尽管经历了三个世纪的岁月沧桑，以礼修德，以德修业 德兴百业、德耀家门。以德为邻可以修身，以德修业可以兴市的宗旨始终贯穿全聚德发展的全过程。

称德度功：

运用富有自己德育特色的企业文化，感召员工。由北京人民艺术剧院著名演员签名的《天下第一楼》海报、电影《老店》剧照、描述全聚德历史书籍画册、《一炉百年的火》店歌等大量的文化载体成为了全聚德的精神支柱。

德艺双馨：

多年来全聚德培育了很多品德高尚、厨艺超群的师傅，代表人物有田文宽、张文藻

田文宽是全聚德第三代烤鸭大师，当选过第三届全国人大代表和第五、六届全国政协委员，1953年和1955年受国家委派分赴莫斯科、莱比锡传授烤鸭烹饪技艺，每一次周总理在全聚德招待来宾，都是田师傅在现场挑杆烤制，技惊四座。

张文藻，几十年专司挂炉烤鸭，将这一寻常食材制成了饮誉世界、名冠中华的珍馐美味，古稀年纪了，还精神百倍地熟操挑杆，一生桃李满天下，还带过来自苏联、越南、阿尔巴尼亚的徒弟。习仲勋曾为他题过词“烹饪工作，无尚光荣”。

仁德至上：

这是全聚德企业文化的精髓，没有仁德至上，就不可能实现全而无缺，只有以德为号，才能聚而不散。

### 第三展厅——食鸭品文化

首先进入眼帘的是50多本涉及养鸭、食鸭的古籍，上自2000多年前的《左传》，下至明清典籍，罗列了很多鸭文化的典故与史说、听来津津有味。

2008年全聚德的挂炉烤鸭被认定为国家级非物质文化遗产，为了直观地展示挂炉烤鸭制作的工艺流程，来自河北的工艺美术大师马若特神工鬼斧般地把烤鸭制作的四大环节、31道工序用泥塑形式进行了完美的艺术再现，上百个人物神态各异，栩栩如生，令人流连忘返。

眼前是一座古老的烤炉，你站在这里，一定会回想起全聚德是怎样从一个不起眼的小炉铺发展成为今天享誉世界的综合餐饮产业集团。

一座缓缓移动的餐台出现了，上面摆满了由当年的鸭四吃、全鸭菜、全鸭席演变至今的以烤鸭为主、融川、鲁、淮、粤为一体的全聚德菜系，这50多道全聚德经典菜模，绝对会诱发你源源不断的舌尖口水。此时，你就会真正地明白了“宴请，就到全聚德”是多么的物有所值了。

跟耸立在展览馆出口的那只《鸭神》说“明儿，我准来”。

# 维护经营者合法权益 倡导志愿者奉献意识 培育建材城文明建设

## ——微山湖建材装饰城以让利商户、服务商户的形式庆祝开业一周年

7月26日，首都企业家俱乐部会员单位上海泽大投资有限公司微山湖建材装饰城隆重而热烈地举行了庆祝活动，不请明星大腕、不搞锣鼓喧天，而是以推进精神文明建设为主旨、以实现社会主义核心价值观为目标，隆重地推出、奖励了10名“文明诚信经营户”和10名“优秀经营标兵”，同时为保护经营者合法利益和倡导志愿者奉献意识举行了微山湖建材装饰城工会授牌仪式和志愿服务协会授旗仪式。

微山县委宣传部、县精神文明办公室、县总工会、县工商局对泽大公司不搞形式主义、注重社会效益、让利商户、服务商户的惠民行为给予了充分肯定和高度评价。

微山湖建材装饰城开业一年来，投资方竭诚为入驻商户提供全方位的人性化服务，赢得了商家的一致好评，投资商与经营商优势互补、合作双赢，为今后的良性发展奠定了坚实基础。



10名文明诚信经营户以文明经商、信守合同的良好业绩赢得了荣誉奖牌。



首都企业家俱乐部理事、宜兴葛盛陶庄文化艺术有限公司董事长葛韬（左二）与微山湖建材装饰城签约入驻。



微山县总工会主席胡究民（右）对微山湖建材装饰城联合工会委员会成立表示祝贺并揭匾。



微山县委常委、宣传部长（右）刁允强向微山湖建材装饰城志愿服务协会代表授旗。

# 中国石化发布 2013年企业社会责任报告



6月6日，中国石化在广东湛江举办“共享光明，爱心加油——健康快车中国石化湛江站光明行”活动，并在活动现场发布了《中国石油化工集团公司2013年社会责任报告》，这是中国石化连续第7年发布企业社会责任报告。

《报告》包括“公司治理”“责任管理”“清洁能源”“安全生产”“生态文明”“关爱员工”“伙伴责任”“海外社会责任报告”“社会责任大事记”“社会评价”等方面的内容，用图文并茂的形式全面阐述了中国石化在履行企业社会责任方面的重要举措和情况，并披露了公司相关的业绩指标。

集团公司董事长傅成玉在《报告》致辞中表

示，2013年，中国石化以建设人民满意的世界一流能源化工公司为目标，深入实施六大战略，在充满挑战的生产经营环境中砥砺前行，取得了较好的经营业绩，在履行企业社会责任方面不断探索，取得了新的进展。

2013年，中国石化坚持走科技含量高、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路，加快清洁能源开发，促进生态文明和美丽中国建设。涪陵页岩气勘探开发取得战略性重大突破，对中国加快页岩气开发进程具有重要示范意义；自主研发生产的生物航煤试飞成功并获得适航许可证；2013年10月1日，中国石化提前3个月在上海和江苏沿江8地市及广东广州等6地

市开始置换相当于欧5标准的汽油，其余省份开始置换国4标准汽油。

多年来，中国石化扎实推进安全工作，确保安全稳定生产运营态势。“11·22”东黄输油管道泄漏爆炸特别重大事故发生后，中国石化深刻反思，吸取教训，牢固树立“发展不能以牺牲人的生命为代价”的理念，采取更加严格、坚决有力、扎实有效的措施落实整改，全面提升本质安全水平。

中国石化高度重视环境保护工作，践行绿色低碳战略，并郑重承诺：只要环境保护需要的投资一分不少，不利环境保护的事情一件不做，伤害环境带来的效益一分不要。2013年，中国石化宣布，将在3年内投入228.7亿元，实施包含803个环保综合整治项目的“碧水蓝天”计划；开展合同能源管理和金融创新，参与碳交易试点；加大技术创新力度，为绿色低碳发展提供技术支撑。

中国石化致力保障员工基本权益，搭建员工成长平台，以文化凝聚力量，为百万员工的职业航程扬帆助力。2013年，在领军人才队伍建设上，共有两人当选中国工程院院士、1人当选中国科学院院士，中国石化两院院士达到23人，位列中央企业前列。2013

年，中国石化评选出第一届“感动石化”人物。

扶贫帮困、捐资助学、支援灾区、为贫困患者送光明，中国石化坚定地走在践行社会责任的道路上。2013年，甘肃东乡县成为中国石化的扶贫县。中国石化开展对口扶贫援建，建成一条5米宽、20公里长的水泥盘山公路，连起布楞沟村的5个社，并通向213国道。

在“走出去”的过程中，中国石化坚持“大公司要尽大责任，跨国公司要尽国际责任”的国际化经营理念，发布首份非洲社会责任报告——《中国石化在非洲》。

中国石化的实践得到社会各界的赞赏和肯定，公司先后荣获2013最具责任感企业奖、2013中国低碳榜样奖、2013绿色中国——杰出企业社会责任奖、光明功勋特别奖、全球契约中国最佳案例奖。傅成玉董事长获得联合国环境署颁发的南南合作优秀领导力奖。

2014年，中国石化继续积极履行企业的经济责任、社会责任和环境责任，努力实现生态文明建设与企业发展和谐共赢，做可持续发展的实践者、引领者、传播者。



# 慈铭集团总裁韩小红同千名企业家 共倡《中国企业家健康宣言》



7月7日下午，“中国中小企业投融资交易会—2014中国中小企业发展论坛”在京召开，吸引了十届全国人大副委员长成思危，工业和信息化部总工程师朱宏任、中国人民银行副行长刘士余、中国中小企业协会会长李子彬和近千名企业家共同参与。会上，除了探讨企业财富如何增长，慈铭集团总裁、慈铭奥亚健康管理医院创始人韩小红的演讲引发的“企业家如何打理自己的健康财富”的讨论也成为了热议话题。

## 企业家健康状况成财富洼地

据统计，近8年，全国有72名亿万富翁死亡，因疾病死亡的富翁平均年龄仅48岁，远远小于中国人70岁的平均寿命！更不及中央首长92岁的高寿。慈铭

2013年健康大调查数据显示，企业家、高管体检异常率高达98.5%，远高于其它人群。压力大、劳累、焦虑、加之健康意识不足，迫使企业家陷入健康重灾区。

慈铭集团总裁韩小红在论坛现场为企业家们敲响健康的警钟。虽然企业家的使命是去创造价值、创造财富，然而如果不去打理自己的健康，财富也将大大打折。事实上，我们的“血肉之躯”即是一座财富金矿，在论坛现场，韩小红总裁以医学的逻辑，做了一个简单的类比：“据统计，每年需要做器官移植的病人达200万，而能够成功移植器官的病人仅1万左右。仅以此项来估算，我们每一个的健康身体的价值超过千万”韩小红说。

## 企业家保养车的意识大大超过保养自己

企业家的身体承担着社会80%的压力，却仅享受着10%的保养。韩小红总裁为在场的企业家举了一个例子：在场众多的企业家都非常爱惜自己的汽车，会请专人保养自己的汽车，定期修理、定期保养。但是对于自己的身体，却都是不管不顾，等出了问题才想到去医院吃药、打针，往往“病已晚矣”。“我常常去顾及了一个‘钢铁之躯’，却忘记了‘血肉之躯’”韩小红说。

## 企业家做好健康管理刻不容缓

在论坛最后，韩小红总裁带领现场的企业家共同唱响《中国企业家健康宣言》，她再次提醒众多的企业管理者们，要尽快把自身健康管理提上日程来。慈铭奥亚健康管理医院，是国内首家专业健康管理医院，融入了“中央保健医”的理念，以私人医生为核心，提供深度体检、健康管理、健康养护、排毒抗衰老覆盖全生命周期的健康管理服务。

### 《中国企业家健康宣言》全文如下：

生命只有一次，  
存在就有价值。  
我要疼爱自己，  
我要关注我自己。

我要深度体检，  
我要了解我自己。  
我要在私人医生的指导下，  
用均衡的饮食来滋养身体，  
用适当的运动锻炼身体

用良好的心情培育身心

我要在私人医生的指导下  
定期保健  
科学保养  
我要充满无限的活力  
放大生命的价值

我要健康长寿100岁！  
健康管理无疾而终！



### 俱乐部会员单位所属17家党委荣获国务院国资委先进基层党组织称号

6月27日，国务院国资委党委召开表彰中央企业先进党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者专题视频会议，对114个先进基层党组织进行表彰。俱乐部会员单位中的中国石油、中国石化、中国海油、神华集团、中远集团、中国建材、中建总公司、中国铁路物资总公司下属的17家基层党委名列榜中，数量占到受表彰总数的15%。

(根据国务院国资委网站资料整理)

### 13家会员单位入选世界500强 中国石化名列第三

最近美国《财富》杂志发布了2014年度世界500强排行榜，中国上榜公司达到100家，其中13家为首都企业家俱乐部会员单位，排行榜情况如下：

中国石化	(第3名	上届第4名)	中国石油	(第4名	上届第5名)
中国建筑	(第52名	上届第80名)	中国海油	(第79名	上届第93名)
中信公司	(第160名	上届172名)	中国神华	(第165名	上届178名)
北汽集团	(第248名	上届336名)	中国建材	(第267名	上届319名)
联想集团	(第286名	上届329名)	民生银行	(第330名	上届411名)
首钢集团	(第348名	上届322名)	中铁物资	(第442名	上届292名)
中远集团	(第451名	上届401名)			

(根据《威易网》资料整理)

### 17家会员单位入选中国500强，中国石化、中国石油、中国建筑囊括前三

7月14日，《财富》中国发布2014年中国500强排行榜，首都企业家俱乐部17家会员单位榜上有名，其中中国石化、中国石油、中国建筑总公司三家企业名列第一、二、三名。排行榜情况如下：

中国石化	(第1名	上届第1名)	中国石油	(第2名	上届第2名)
中国建筑	(第3名	上届第4名)	中国海油	(第18名	上届第19名)
神华集团	(第19名	上届第18名)	联想集团	(第21名	上届第21名)
民生银行	(第39名	上届第53名)	中国建材	(第54名	上届第58名)
中国远洋	(第72名	上届第69名)	北汽福田	(第123名	上届第93名)
北京银行	(第177名	上届第200名)	王府井百货	(第238名	上届第233名)
中国有色	(第291名	上届第253名)	首都开发	(第324名	上届第378名)
首创置业	(第388名	上届第456名)	北京首钢	(第457名	上届第389名)
同仁堂	(第492名	上届第503名)			

(根据网站资料整理)

### 李克强主持经济形势座谈会易军到会发言

7月14日，李克强总理主持召开经济形势座谈会，中国建筑工程总公司董事长、首都企业家俱乐部副理事长易军等

6位国内知名的企业家应邀到会，易军介绍了上半年我国建筑、地产产业的运行状况，汇报了中国建筑上半年的经营业绩及落实中央战略部署，执行国务院国资委关于



中央企业转型升级、提质增效系列要求的具体做法和工作体会，并对行业可持续发展提出了建议。

(据中国建筑工程总公司网站)

### 中国建材被国务院国资委列为央企“四项改革”双试点单位

近日国务院国资委宣布六家央企率先进行“四项改革”试点，中国建材集团被列为发展混合所有制经济和央企董事会行使三项职权的双试点单位。

中国建材集团董事长宋志平表示，这既是国家对中国建材集团多年来改革工作的充分肯定，也是国家交给中国建材集团新的改革任务，我们将按照中央和国资委的统一部署全力推进试点工作做国企改革改革的尖刀班和铺路石，通过试点，激发企业更大的活力，进一步解放和发展生产力。

(据7月22日《中国国资报道》)

### 中国在美首家文化创意产业园落户洛杉矶

新华网洛杉矶7月1日专电，由北京洛杉矶文创国际投资有限公司在美国建设的首家文化创意产业园在伯班克市落成，正在美国访问的中国文化部部长蔡武参观了园区的运营情况，他希望园区成为中国文化创意企业卓有成效的双向交流平台，同时更多地体现中国文化的特色，成为展示中国当代文化的窗口。

北京洛杉矶文创国际投资有限公司董事长、首都企业家俱乐部常务理事王汉光介绍，该园区首期建筑面积8000多平米，以新媒体、影视动漫和文化体育事业为切入点，通过一系列的推介、展览、研讨、培训和交易活动，促进中美文化创意市场与制作能力的对接。

(据北京瀚海智业投资管理集团网站)

# 现代著名书法家陈孟康



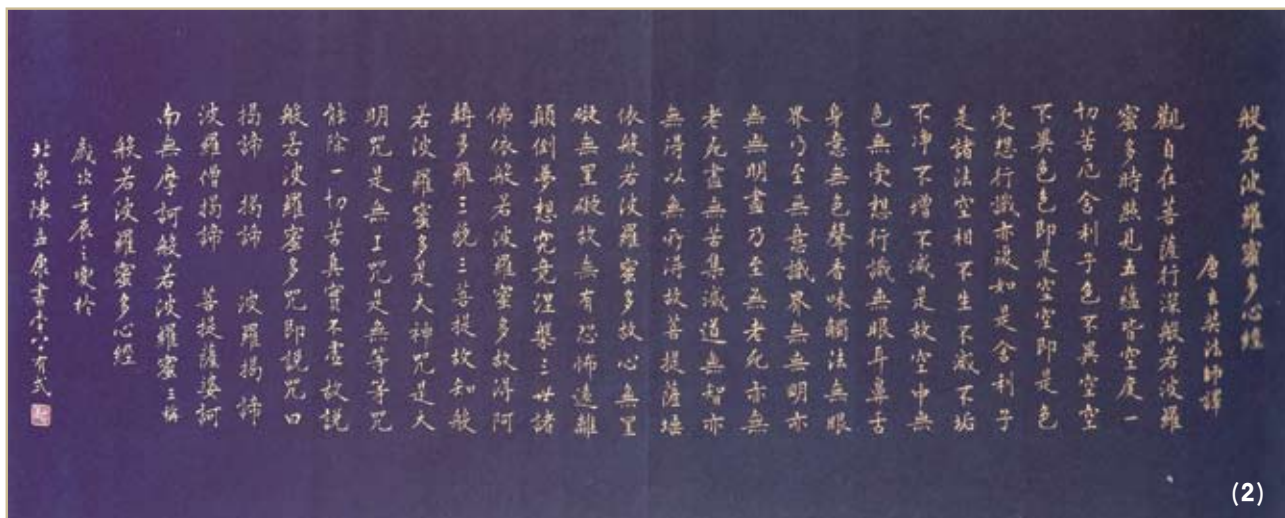
陈孟康，1931年生于河北雄县，1950年参加抗美援朝。1980年当选北京市劳动模范。

自幼酷爱书法，七岁学书，从唐楷入手，临习颜真卿、柳公权、欧阳询诸家名帖，再临《黄庭经》、《乐毅论》、《宣示表》，后临魏碑，书法以楷书见长，工小楷，结字古朴自然、端庄雅静。书写的中国第一本简体《新编千家诗》广受社会赞誉。

1984年任北京书协组织部副部长，1986年加入中国书协，2000年获中国书协德艺双馨称号。

22次获得全国性书法展览一等奖，30余次赴国外展出并获奖，作品被日本、韩国、美国、法国、新加坡、乌拉圭等国家和地区收藏。

陈孟康先生德艺双修、成就斐然，已被业界及社会公认为中国现代著名书法家。



- |          |                |                       |                  |
|----------|----------------|-----------------------|------------------|
| 1: 小楷 扇面 | 毛泽东词三首         | 5: 行书 对联              | 文章应读三千卷 品德当居第一流  |
| 2: 小楷 横幅 | 玄奘译本《般若波罗蜜多心经》 | 6: 楷书 中堂              | 陈孟康诗《抗日战争胜利六十周年》 |
| 3: 楷书 横幅 | 论语句 仁者寿        | 7: 唐代司空图《二十四诗品》之《雄浑》篇 |                  |
| 4: 小楷 条幅 | 王羲之《论书》        |                       |                  |



## 往诗如烟

魏新志，1952年出生于天津，1969年参加内蒙古生产建设兵团，1978年进入电信部门，先后担任北京市电信管理局党办主任、宣传部长、维护中心党委书记。

当选北京市西城区第12、13、14届人大代表；西城区人民政府第5、6、7届特邀监察员；西城区2011年度公益人物；荣获2006—2010年度首都文明建设奖；曾任全国八届文代会代表；全国优秀产业文化工作者。现任中国文联产业工作委员会委员、中国书法家协会鉴定评估委员会委员。

2012年退休，2013年受聘为首都企业家俱乐部会刊部主任。



魏新志热爱文学创作，40多年来创作了近千首诗歌，本刊辟《往诗如烟》专栏，每期选发一首诗歌并请作者讲述一段相关的创作故事。

# 敢向腐败投一枪

今年7月7日是“七七事变”77周年纪念日，党和国家领导人同首都各界代表在卢沟桥畔的中国人民抗日战争纪念馆隆重举行了纪念全民族抗战爆发七十七周年活动。

1987年7月7日，纪念馆正式开馆，北京市电信管理局机关党委就组织我们到现场参观，以后我又陆续去过多次。

纪念馆正门序厅是一组气宇轩昂、震撼人心的抗日战争英烈群雕《铜墙铁壁》（现在改成了《血肉长城》），我在这里曾经多次心潮澎湃。

八十年代，党内腐败现象已经出现，一些党员领导干部政治信仰泯灭、革命意志消沉、贪污受贿、腐化堕落、违法乱纪、以权谋私，引起了天怒人怨。

当时，我站在《铁壁铜墙》前面，感到群雕中的每一个人物既是英勇无畏的抗日英雄，又是可歌可泣的学习楷模，更是鞭笞邪恶的审判法官，于是就以让腐败分子们来到这里体验震撼、接受谴责、低头认罪为场景，创作了这首诗《面对着铁壁铜墙》，企图让那些腐败分子们能够悬崖勒马、重新做人！

但后来的现实证明了我当初的用心没有得到理想的回报，也丝毫没有触动这些腐败分子，要知道，哪一个贪腐的家伙没受过正面教育呢？倒下的高层贪官中有几个没进过中央党校或省、市、自治区党校呢？所以单纯的思想政治教育起不到彻底遏制腐败的作用，必须依靠完善的制度建设和有效的监督机制，否则，腐败现象只能是愈演愈烈。

腐败现象会继续存在，腐败分子会继续产生，但最终必然会自取灭亡！所以，我不后悔24年前发出的投枪！



## 面对着铁壁铜墙

魏新志

七月，机关党委组织瞻仰中国人民抗日战争纪念馆，在巨型雕塑《铜墙铁壁》面前，景仰的人们络绎不绝，白发苍苍的老人来了、朝气蓬勃的青年来了、纯真可爱的孩子来了、但此刻我的心却在呐喊：

让那些丧失党性的人们也来吧！

在神圣的塑像前站成一行：

-----以权谋私的还敢不敢张狂？  
-----奢侈享乐的还敢不敢铺张？  
-----贪污腐化的还敢不敢隐藏？  
-----意志衰退的还敢不敢安详？

乘坐轿车来的，  
应该徒步回去！  
去体会一下长征的雪地泥浆，  
吃完宴会来的，  
应该饿几顿肚肠！  
去回味一下老区的糠团菜汤，

以主人自居的，  
就地关三天“班房”！  
想想为什么把公仆的本份遗忘？  
以利己为生的，  
当场拍拍胸膛，  
别忘了曾在党旗下热泪行行？

开放了，  
你们私欲膨胀！  
掌权了，  
你们趾高气昂！  
为躲监督，  
你们营私结党！  
为保私囊，  
你们枉法贪赃！

面对着事业、责任，  
你们推推搡搡！  
面对着付出、奉献，

你们躲躲藏藏！

面对着奢侈享乐，  
你们熙熙攘攘！  
面对着金钱美女  
你们急急忙忙！

过去，  
军队与老百姓亲如手足，  
人民与共产党情深意长，  
如今，  
你们的所作所为，  
辜负了人民的心愿，  
败坏了共产党的形象！

你们都抬起头：  
看看那扛着砍刀的老汉，  
看看那捧着军鞋的大娘，  
看看那瞪着怒目的壮士，  
看看那唱着战歌的姑娘，  
看看前辈，  
那钢的筋骨，  
铁的脊梁！

多站一会吧，  
这里能净化灵魂，  
多想一会吧，  
这里能催人高昂，  
这里有雄狮的怒吼，  
它会吓得你慌慌张张！  
这里有铜钟的轰响，  
它会震得你踉踉跄跄！  
何去何往？  
你们自己思量！

## 滕玉先摄影作品选



(本刊讯) 首都企业家俱乐部摄影协会会员滕玉先的《红色-纳米比亚掠影》摄影展览7月16日——26日在西城区文化中心展出，精选的50幅照片生动地展示了色彩斑斓的纳米比亚风情，金黄的沙漠、火红的阳光、赤贫的生活、古朴的民风，让观众如同身临其境。

滕玉先先生酷爱摄影艺术，不顾七十高龄，两次踏进纳米比亚的红色大地，去捕捉鲜活的大自然景象，精神可嘉、硕果可餐，本刊特选登了他的的部分作品，供读者欣赏。

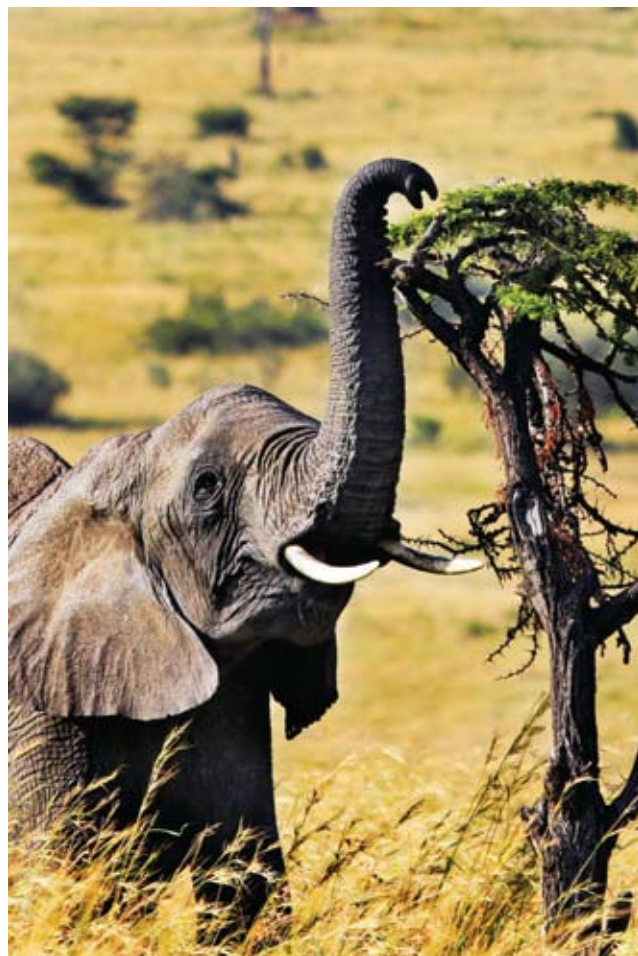
滕玉先1942年10月生。北京正东电子动力集团原处长；中国摄影家协会会员；



◆ 《牛背上的独舞》



◆ 《独享静谧》



◆ 《傲视苍天》



◆ 《伸伸懒腰》



◆ 《卧听惊涛滚滚来》



◆ 《阳光下的畅想》



◆ 《我们也来踢足球》



◆ 《温柔的刀耕》



◆ 《土风炫动》



◆ 《群嬉》



◆ 《漠野枯龙》



◆ 《警视》



◆ 《弱肉强食》



◆ 《守望》



◆ 《幽会》



**编者按：**中国人民解放军总后勤部原政委、首都企业家俱乐部顾问张文台上将，素有“军中儒将”之称，在政治工作、领导艺术、人生修养、企业管理、生态文明建设、健康养生及诗词书法等领域均有深厚的理论功底和丰富的实践经验，涉猎广泛，著述颇丰。

中央文献出版社于2014年1月出版了7卷本《张文台文丛》，其中的《健康养生卷》集中体现了张将军对健康养生的哲学思考和独到感悟，以此为蓝本的各地演讲亦广受欢迎。经商作者同意，本刊摘编书中主要内容，辟“张将军健康养生谈”专栏于年内分12期刊出，以飨读者。愿读者能从张将军的养生之道中获益，身心健康地生活。

# 张将军健康养生十论之七

## 以俭养生，为修身健康之宝

节俭是我国的传统美德。早在《左传》中就有这样的记载：“俭、德之共也；侈、恶之大也。”就是说，节约是高尚的道德；奢侈是一种极大的犯罪。在民间广为流传的民谚、民谣，如“惜衣常暖，惜食常饱”，“笑破不笑补，三补又一新”等这些散发着泥土芳香的谚语，更是从一个侧面反映了节俭在中华民族文化积淀中所具有的生生不息的巨大魅力。

节俭美德在我国之所以能传扬至今，是因为它对修身、持家、治国，都具有极其重要的意义。

对个人来说，节俭的第一大作用就在于它是维持人类生存的必需。在原始社会，人人都要参加劳动，所以人们自然会倍加珍惜自己的劳动成果。另外，当时生活物资极度匮乏，任何浪费都无异于自杀行为。在这种情况下，人们只有过一种俭朴的生活，才能维持自己的生存。可以说，节俭与人们的生存是无法分割的。进入阶级社会后，广大下层民众仍挣扎在贫困线上，节俭是他们能够生存的保证。“一粥一饭，当思来之不易；半丝半缕，恒念物力维艰”。这一字字，一句句包含了几千年来多少百姓的血汗和心声。在他们看来，只有节俭才能维持生存，珍惜劳动成果已成为他们多年养成的习惯。

对于节俭与生存的关系，墨子早已有所认识，还专门著有《节用》一书，来阐述自己的观点。他曾说：“俭节则昌，淫佚则亡。”即节俭才能生存发展，纵欲放荡就会招至灭亡。因此，他主张在饮食、衣裳、兵甲、舟车、宫室、丧葬等方面都应节用，以实用为宜，要使王公大臣的消耗有一定限度，超过这个限度，就是

奢侈，应该杜绝，否则就是挥霍民财，侵害他人的生存权。墨子的这些观点包含着尊重劳动、爱惜民财、节俭朴素等积极内容，对中华民族俭朴美德产生了相当深远的影响。

真正把节俭与修身紧密相连的是三国时期的诸葛亮。他曾在《诫子书》中说：“夫君子之时，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远。”“俭以养德”，指的是俭朴生活能够培养和增进人的高尚情操，它把人们的视线从物质的追求转移到道德修养的层次上，是一个非常好的修身方法。

对于持家，节俭的作用人所共知。

宋仁宗时，张知白任大宰相，但他仍保持着过去在地方做小官时的生活水平，有人劝他说：“您收入那么高，何必如此清苦？外面人都说您是为博取虚名，在这儿装穷呢。”张知白叹道：“我今天的收入，不可能永远保持这样，一旦收入不如今天，而家人已过惯奢侈的生活，就可能要败家了。还不如总保持这样一种家风，免得后世子孙奢侈受害呢！”张知白的头脑是相当清醒的。“一人知俭一家富”，家庭要兴旺就必须节俭。早在战国时代，法家的代表人物韩非就曾说过：“侈而惰者贫，力而俭者富。”若用力虽勤，却挥霍无度，积之涓涓，用之浩浩，家庭又怎能兴旺呢？

俭以兴家，奢侈败家，古今公理。西晋武帝时的太尉何曾，生活十分奢侈豪华，每天吃饭就要用去一万钱，他还说菜不好没法下筷子。他的子孙奢侈之风更甚，每顿饭必须要有四方珍异美味，一天吃饭要用去两万钱，奢侈的结果，后来他们家一个个都败落了。荀子

曾说：“强本而节用，则天不能贫，若只求奢侈，败家必然。”

对于治国，节俭更是安邦定国不可缺少的良策。

春秋时期孔子就曾提出“节用而爱人，使民以时”的观点。也就是自己节俭而爱护百姓，使百姓按农时耕作，国家才能富强。荀子更明确提出：“足国之道，节用裕民，而善藏其余。”即节约用度，才会有所余剩；富裕人民，人民才会富足。“民富则田肥以易；田肥以易则出实百倍”。“故知节用裕民，则必有仁义圣良之名，而富贵丘山之积矣”。墨子也有同样的观点，“圣人为政一国，一国可倍也，大之为政天下，天下可倍也。其倍之，非取地也，因其国家，去其无用之费，足以倍之”。也就是说，只要注意节俭，去掉无用的费用，不用扩充土地，就可使国家增加一倍的利益，使人民得到好处。相反，若“纵欲而失性，以治身则危，以治国则乱，以入军则破”。即：若奢侈纵欲无度，对于治身、治国、治军都是极大的灾害，甚至身危、国乱、军败，国破，家亡。

当前，国家正大力倡导建设节约型社会，我们每个人都应戒奢倡俭，从节约一度电、一滴水、一粒米的身边小事做起，集沙成塔，为建设节约型的家庭和社会而共同努力，只有这样，我们的国家才能永远富强。

现如今，人们物质生活富足，日常供应应有尽有。于是，我们中的一些人开始追求奢华的生活，“富贵病”、小胖墩也越来越多，20多岁患糖尿病的，大有人在，其原因与不良生活方式有关。有些人一天三顿饭，顿顿七八两，身体怎能吃得消？有的人还要再来一顿宵夜，不断地给身体加码。

《素问·上古天真论》中说：“饮食有节，起居有常，不妄作劳，故能形与神俱，而尽终其天年，度百岁乃去。”古代养生家认为，人的寿命长短与能否合理安排起居作息有着密切的关系。应用至今，就是简单生活、节制饮食。相传，孔子在生活起居和饮食方面就很在意规律性，注意细节，这也是他健康长寿的因素之一。他认为按时作息、劳逸结合、节制饮食、保证睡眠的时间和数量对身体大有裨益。

在饮食方面，孔子力倡节俭，但同时也非常注意饮食卫生和规律性。他在《论语·乡党》中提出“八不食”，即变质的饭菜和鱼肉不食；颜色不好的食物不食；气味不正的食物不食；夹生和烹调不当的饭菜不食；调料不当的食物不食；不合时令的食物不食；肉切得不方正不食；在市场上买的酒和熟肉不食。这些“清规戒律”有的看上去很挑剔，但“病从口入”，适当的挑剔、讲究一点有益身体健康。此外，孔子还很注意节

制饮食，他“食无求饱”，吃饭适时适量。在其他生活习惯上亦如此，从不放纵自己。孔子的这些生活习惯为他的健康长寿奠定了基础。

《管子》中有：“饮食有节，则身体利而寿命益；饮食不节，则形累而寿命损。”之说，《千金要方》亦云：“饮食过多则聚积，渴饮过多则成痰。”说明了节制饮食对人体的重要意义。如果饮食没有规律，想怎么吃就怎么吃，则会给健康带来极大危害。所谓饮食有节，是指饮食要有节制，不能随心所欲，讲究吃的科学和方法，注意饮食量的控制和进食时间的安排。

中国传统医学认为节制饮食、起居有常是调养神气的重要方法。神气在人体中有重要作用，人们如能做到起居有常，饮食得当，就能保养神气，使精力充沛、旺盛，面色红润，神采奕奕。若生活没有规律，天长日久则神气衰败，就会出现精神萎靡，生命力衰退，面色苍白，目光呆滞。一项对百名长寿老人的调查结果发现，长寿老人的生活方式都比较规律，每天睡眠7小时左右，每顿只吃七八成饱，营养也很均衡，蛋白质和动物脂肪只占他们食谱里很小的一部分。世界卫生组织的调查报告显示，低脂肪是长寿的主要因素之一。心脏病、高血压、糖尿病、高血脂、肿瘤等“生活方式不良疾病”已占到死亡率的50%以上。生活没有规律，长期吃肥甘厚腻的食物，以及过量饮酒、吸烟，熬夜等，都会引起这些疾病的发生。

要达到身心健康，延年益寿，不能单靠医药，奢求什么灵丹妙药，而应从饮食、起居等生活细节做起，康熙帝就是节饮食、慎起居的好榜样。康熙帝是清朝入关后的第二位皇帝。他8岁登基，到15岁亲政时，距清朝入关已24个年头。当时战争不断、国家财力不足、生产力有待恢复、社会秩序不稳定。康熙帝的主要精力都投入到发展生产、笼络民心 and 制定清宫廷的各项规章制度等方面，对于膳食生活且无暇顾及。康熙帝躬行节俭，不仅饮膳生活不奢华，还积极倡导皇室眷属子弟和大臣们注意节俭。他曾说：“凡人饮食之类，当各择其宜于身者”，“个人所不宜之物，知之即当永戒”。食品无论精粗，需因人而异。根据身体情况，有针对性地选择对身体有益的食物；食品无论贵贱，不可贪食其味美而所好食品。康熙帝膳食十分简单，每膳仅一味，不食兼味。多余部分，全部用来赏赐后妃和随行食用。由于清朝的具体情况和康熙帝的生活节俭，当时宫中每年生活消费仅为明代的1/8。据《清朝文献通考》载“明光禄寺每年送内用钱粮二十四万余两，今每年只用三万余两”，被后人传为佳话。



王渝生，中国科学院理学博士、教授、博士生导师，国家教育咨询委员会委员，中国关爱协会副理事长兼秘书长。十届全国政协委员、教科文卫体委员会委员，中国科技馆研究员、原馆长、党委书记，中国民间组织国际交流促进会原副会长。首都企业家俱乐部特邀理事。

编者按：本刊从去年第一期起，连载王渝生教授的《中华科技百年》，很受读者欢迎。今年继续连载其后半部分，至年底结束，届时将奉献给读者一部完整的110余年中华科技发展简史。

## 基因测序领先 移动通信换代

——中华科技百年（十九）2001—2002年

### 概述

21世纪初，生命科学、生物技术和基因工程在世界范围内得到迅猛发展，由多国科学家组成的“人类基因组计划”、基因组学研究开始为全球谋福利，并首次与发展中国家的农业生产和公共卫生挂钩。我国科学家继2000年完成人类基因组框架图测序1%任务后，又在2001、2002年率先绘制完成人类基因组“中国卷”，并先后首次独立完成水稻基因“工作框架图”和数据库，率先绘制出水稻基因组精细图和水稻第四号染色体精确测序图，这表明我国不仅在人类基因组研究，而且在水稻基因组研究方面居于世界领先水平。

此外，这两年我国在早期生命研究上获重要成果，初步揭开人类细胞衰老之谜；创世界棉花单产“三连冠”，培育出世界上含油量最高的油菜新品

系，等等。

在其他高科技领域，“神舟”号系列飞船继续成功发射，新核素合成研究获突破，我国第三代移动通信系统研制成功，我国已初步掌握当代CPU关键设计制造技术，“神光二号”巨型激光器研制成功，联想推出万亿次超级计算机。我国还发现首个世界级大气田，探明储量6000多亿立方米；三峡工程导流明渠截流成功。

### 人类基因组“中国卷”率先绘制完成

2001年8月，人类基因组计划率先在中国取得突破，尽管参与时间最晚，但是我国科学家在不到两年时间里完成了所承担的染色体区域测序任务，在参与六国中率先绘制出完成图。“中国卷”的绘制完成，标志着作为参与计划唯一的发展中国家，我国为破

译人类基因组“天书”做出独特贡献。与草图相比，“中国卷”完成图的覆盖率从90%提高到100%，准确率为99%提高到99.99%。出于“工作草图”完成得较为出色，人类基因组计划国际组织主动给我国增加了测序任务，从而使中国对人类基因组计划的贡献率超过了1%。

## 水稻基因组研究居世界领先水平

### 首次独立完成水稻基因“工作框架图”和数据库

2001年10月，中国科学院基因组生物信息学中心和中科院遗传所、国家杂交水稻研究中心等单位的科学家已测定约22亿个碱基对的序列，序列和基因的覆盖率均达95%以上，90%的区域准确率达到99%，完全



水稻基因组工作框架图新闻发布会

符合“工作框架图”的要求。全部数据在网上予以公布，向全世界免费公开。水稻基因组是迄今进行的植物基因测序中最大的，约为人类基因组的1/7。作为禾本科作物的代表，水稻全基因组研究将促进玉米、小麦等其他重要农作物的研究和应用发展，为遗传改良农作物奠定基础。这一研究是我国生命科学领域的又一重大突破，在农业生产上的意义，可与人类基因组计划对人类健康的意义相媲美。

### 率先绘制出水稻基因组精细图和水稻第四号染色体精确测序图

中科院、科技部、国家计委和国家自然科学基金委于2002年底在北京联合发布了令世界瞩目的消息：我国科学家在世界上首次绘制完成水稻基因组“精细图”，这也是全球第一张农作物的基因组精细图谱。

这标志着已迈入世界基因组学研究前列的我国又占领了一个新制高点。

由中科院基因组生物信息学中心等单位完成的水稻基因组精细图，覆盖了籼稻97%的基因序列，其中97%的基因被精确地定位在染色体上；覆盖基因组94%染色体定位序列的单碱基准确性达99.99%，已达到国际公认的基因精细图标准。

中科院国家基因研究中心等单位完成了国际水稻基因组计划第四号染色体精确测序图，为人类最终揭开水稻遗传奥秘做出了重要贡献。

## 建成世界上最大种质资源库

2001年，由科技部、农业部、国家林业局和中国科学院组织立项，并由中国农科院作物品种资源所等单位承担完成的国家作物种质资源库，长期保存种质资源数量处于世界第一，贮存的种质数量已达到33万余份，为作物育种和生产提供了雄厚的物质基础。我国作物种质资源保存的数量及其多样性受到世界的高度重视。科研人员通过鉴定、筛选，创新出一批优异物种，已在育种上发挥重要作用。同时该项目收集、抢救了三峡、赣南、粤北等开发区的一批珍稀、濒危、优异种质和近缘野生植物。科研人员在种质资源指纹图谱的绘制技术和重要性状基因的标记方面也取得了重要进展。

### 早期生命研究获重要成果

2001年11月22日出版的英国《自然》杂志发表了西北

大学舒德干教授等人合作完成的早期生命研究领域又一突破



舒德干发现“古虫动物门”

性成果——《中国澄江化石库中发现新的后口动物门》，并将这一奇特的绝灭类群命名为“古虫动物门”。这是《自然》杂志近年来第六次公布舒德干等在“寒武纪生命大爆发”研究这一重大前沿领域的系列性科学发现，为全面、准确揭示寒武纪生命大爆发的属性和力度提供了可靠证据。

### 创世界棉花单产“三连冠”

中国科学院组织多个研究所，建立不同类型示范区，以技术集成的方式，探索新疆棉花可持续优质高产的途径，实现了棉花种植技术的重大突破，至2001年已连续三年创造了棉花单产世界最高纪录。科研人员将现行的以增加棉铃为主的技术路线改为以增加植株为主的技术路线，并为棉花生产提供了转基因抗虫棉新品系、生物防治综合技术体系等4项储备技术。3年来，科研人员在新疆累计推广棉花面积达240万亩，几个棉花品种都取得亩产皮棉200公斤至250公斤的世界高产纪录，增产棉花5771万公斤，增加产值5.6亿多元。

### 培育出世界上含油量最高的油菜新品系

2002年，浙江省农业科学院原子能所运用基因工程新技术，首创了一种油菜含油量调控技术，成功地大幅度提高了油菜的含油量，他们培育的“超油1号”和“超油2号”两个油菜新品系，含油量提高25%以上，提高幅度是国内外同类研究中最高的，其中“超油2号”的含油量高达52.82%，是目前世界上含油量最高的甘蓝型油菜。

### 初步揭开人类细胞衰老之谜

2002年，北京大学医学部研究组童坦君、张宗玉教授经过多年的研究，初步总结出人类细胞衰老的主导基因P16是人类细胞衰老遗传控制程序中的主要环节，揭示了P16基因在衰老过程中高表达的原因，从而初步揭开了人类细胞衰老之谜。这是我国学者在人类细胞衰老机理上取得的原创性贡献，它为科学界进

一步阐明人类细胞衰老问题提供了一条新途径。

### “神舟”号系列飞船继续成功发射

2001年1月10日1时零分，我国自行研制的“神舟二号”无人飞船在酒泉卫星发射中心发射升空，10分钟后成功进入预定轨道，它标志着我国载人航天事业取得了新进展，向实现载人飞行迈出了重要的一步。“神舟二号”飞船是第一艘正样无人飞船。飞船由轨道舱、返回舱和推进舱三个舱段组成。飞船的系统结构有了新的扩展，技术性能有了新的提高，飞船技术状态与载人飞船基本一致。飞行期间，进行了空间生命科学、空间材料、空间天文和物理、微重力科学等领域的实验。

“神舟二号”无人飞船的发射成功，对我国全面掌握和突破载人航天技术具有重要意义。



神舟2号成功发射

2002年3月25日，“神舟三号”飞船发射成功，这是一艘正



神舟3号飞船



神舟4号飞船

样无人飞船，其技术状态与载人飞船完全一致。12月30日，“神舟四号”飞船发射成功，载人航天应用系统全系统参加试

验，飞船在太空自主飞行和留轨飞行期间进行了多模态微波遥感对地探测、综合精密定轨试验、生物大分子和细胞的空间分离纯化实验、微重力流体物理实验等空间科学技术研究项目。

### 新核素合成研究获突破

2001年，中国科学院近代物理所的科研人员在新核素合成和研究方面取得了新的重要突破：首次合成了超重新核素 $^{259}\text{Db}$ ，使我国的新核素合成和研究跨入了超重核区的大门；首次在国际学术刊物上确认了 $\beta$ -缓发裂变先驱核 $^{230}\text{Ac}$ ，率先登上了核科学家梦寐以求的缓发裂变岛。这两项成果已在《Euro.Physics J.A》上发表，得到国际同行专家的好评。这标志着我国的新核素合成又有了新的进展。

### 科学家成功直接观察分子内部结构

2001年，中国科学技术大学侯建国、杨金龙、朱清时等利用扫描隧道显微镜，将笼状结构的碳60分子组装在一单层分子膜的表面，在零下268摄氏度时冻结碳60分子的热振荡，在国际上首次“拍摄”到能够清楚分辨碳原子间单键和双键的分子图像。中国科大科

学家利用这项技术对碳60分子进行了进一步研究，发现了它的突出优点所在。利用该材料的优点，可能使计算机器件集成度在目前的水平上提高100至1000倍。这项以直接对分子内部进行观察的技术，为纳米器件的制造，寻找物质新特性等，提供了有效的手段。这一研究成果已在《自然》杂志发表。

### 高性能超级服务器“曙光3000”研制成功

2001年，中国科学院计算技术研究所研制的“曙光3000”超级服务器，最高运算速度达每秒4032亿次、内存总量达168GB，成为我国迄今性能最高的国产超级服务器。作为知识创新工程的重大成果，“曙光3000”超级服务器的诞生，不仅是我国高性能计算机领域新的里程碑，同时标志我国超级服务器技术和产品正在走向成熟。“曙光3000”在整体上已经达到



曙光3000超级服务器

国际先进水平，机群操作系统等部分技术达到国际领先水平。“曙光3000”具有很高的扩展性、易用性、可管理性和高可用性，性能价格比远高于国际同类产品。“曙光3000”超级服务器将成为国民经济信息化建设的重大装备。

### 第三代移动通信系统研制成功

国家重大科研项目——“中国第三代移动通信系统研究开发项目”于2002年2月7日正式通过专家组验收，标志着我国在第三代移动通信的核心技术方面取得了突破性进展，形成了近百项国家发明专利和国际发明专利。开发成功的TD-SCDMA标

准，是电信史上首次由我国提出并得到国际电信联盟接纳的国际标准。



中国第三代移动通信技术示意图

## “神光二号”巨型激光器研制成功

2002年4月7日，中国“神光二号”巨型激光器研制成功。由中科院、中国工程物理研究院研制，建在中科院上海光机所的“神光二号”巨型激光器，成百台光学设备集成在一个足球场大小的空间内，当8束



神光二号激光器

强激光通过空间立体排布的放大链聚集到一个小小的燃料靶球时，在十亿分之一秒的超短瞬间内可发射出相当于全球电网电力总和数倍的强大功率，引发聚变反应。这标志我国高功率激光科研和激光核聚变研究已进入世界先进行列。

## 联想推出万亿次超级计算机

2002年8月27日由联想集团推出的、具有自主知识产权核心技术的超级计算机，通过了以中科院院士张效祥为首的专家组的鉴定。超级计算机运算速度可达每秒1.027万亿次，达到目前公布的世界前500名超级计算机排行榜中的第24位的水平，前23位的计算机均为

日本和美国制造。这标志着国内大型IT企业开始进入高性能



研制万亿次计算机的联想人

计算领域的研究开发，对我国高性能研发工作的产品化、工程化具有重要意义。

联想深腾1800机身总长14米，包含20个机柜、256个计算机功能结点机、526个高性能至强处理器，其内存总容量为272GB，系统总硬盘空间为6TB，具有易使用、易管理、易部署、可扩充、高可用、好维护、性能价格比高等优点。

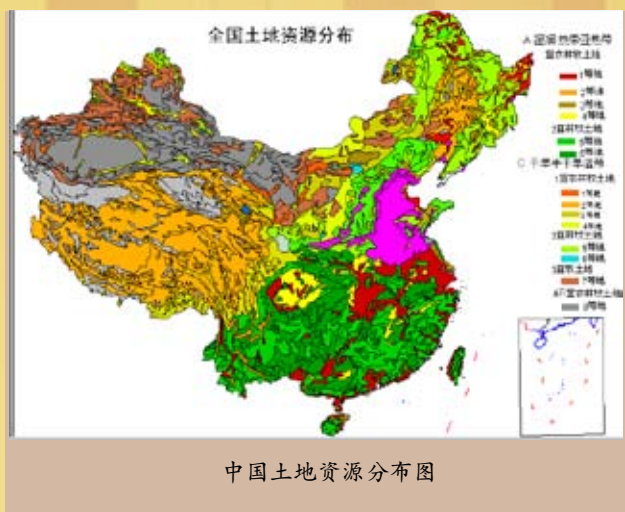
在研制过程中，联想掌握了大批具有自主知识产权的核心技术，其中已获得授权的发明专利就有13项。

### 初步掌握当代CPU关键设计制造技术

2002年，中科院计算所研制成功我国首枚高性能通用微处理芯片——“龙芯”1号CPU，装载这颗“龙芯”的我国第一台具有自主核心技术的服务器——“龙腾”也应运而生，这标志着我国已初步掌握当代CPU关键设计制造技术，也改变了我国信息产业的无“芯”历史。这枚芯片包含近400万个晶体管，实测定点与双精度浮点运算速度均超过每秒2亿次。

## 全国土地资源“家底”摸清

2001年11月20日，历时近20年的全国土地资源调查成果通过专家鉴定。由此，我国首次全面查清了全国土地的类型、数量、分布、利用和权属情况。“全国土地资源调查”是由国务院决定开展的一项旨在查清全国土地家底的调查工作，是一项复杂、浩大的系统工程。从准备到全部成果完成历时近20年。该项目



由全国农业区划委员会负责领导，投入人员200万人，投入经费13亿元。汇总的主要成果有：《中国土地资源》和《中国土地资源调查技术》等专著；《中国土地资源调查数据集》；全国1:50万土地利用分幅图、全国1:250万和1:450万土地利用挂图；《中国土地资源调查画册》和技术专题片等10多项成果。这是我国迄今为止最系统、全面、准确的土地国情国力资料，项目成果整体上达到国际先进水平。

### 发现首个世界级大气田

科技部、中国石油天然气股份有限公司等于2002年5月22日宣布，经过两年多的勘探，在内蒙古伊克昭盟发现的苏里格大气田又传来令人振奋的消息：天然气探明地质储量达到6025.27亿立方米，相当于一个储量6亿吨的特大油田，不仅是我国现在规模最大的天然气田，也是我国第一个世界级储量的大气田。苏里格气田处于鄂尔多斯盆地，具有含气面积大、储量丰富、气层物质好、单井产量高等特点。

### 三峡工程导流明渠截流成功

2002年11月6日，长江三峡工程导流明渠截流胜利合龙。全长3.7公里、渠宽350米的导流明渠，是为解决三峡二期工程期间通航和过流而开挖出来的一段“人造长江”。这次截流是世界水利水电工程中综合施工

难度最大的一次截流，其截流水力学指标高于三峡大江截流和葛洲坝大江截流。



### 中国科协六大召开

2001年6月21日至25日，中国科学技术协会第六次全国代表大会在北京人民大会堂隆重召开。出席本次大会的代表共947名，特邀代表128名。由于香港、澳门相继回归祖国，大会设立了港澳台及海外科技工作者特邀代表团。来自美国、英国、德国、日本等国的具有中国国籍的科技工作者第一次参加中国科协的代表大会。中国科学技术协会第六次全国代表大会，



是我国科技工作者在新世纪的首次盛会。从新世纪开始，我国进入全面建设小康

社会，加快推进社会主义现代化的新的发展阶段，开始实施“十五”计划和第二步战略部署。

“六大”值此重要时期召开，对于团结、动员科技工作者，承前启后，继往开来，开始新的伟大进军，为实现“十五”计划和中华民族伟大复兴而努力奋斗，将产生重要和深远的影响。“六大”选举周光召院士继续担任中国科协主席。

## 企业财富的秘密——创新

张春来

改革开放之后,中国经历多年的出口导向的来料加工经济,解决了中国庞大的人口就业,而且这个时期几乎贯穿了改革开放的大部分时间。虽然我们解决了就业问题,但是长期的打工经济并没有使我们的劳动者富起来,比如深圳的打工仔、打工妹,其1990年的工资到2008年的工资,连续18年几乎没有增加。最近有国家权威部门的官员称:中国劳工工资占GDP的比重连续22年下降。这至少说明,在全球化的生产与市场体系中,作为OEM的主要加工车间工人,中国劳工阶层得到的蛋糕比率是逐年下降的。

以“耐克”品牌为例,其美国总部约有6000名员工,主管设计和管理;全球员工为2.7万左右,主管物流、销售及外部配套;为其进行OEM加工配套的工人全球维持在80万左右,这80万加工工人主要分布在欠发达国家,相当一部分在中国,这样就出现了6 : 27 : 800的员工比例。就我们实地了解到的情况,比较权威的半官方数据来源, 6000人获得23.44%的毛利润,80万加工制造工人获得了1.9%的毛利润,以人均计算,前者与后者的比例为:1 :1644,因此有了1

个美国职员创造的利润相当于1644个中国打工者创造的利润。

著名IT行业领袖施振荣先生为了“再造宏基”提出了著名的微笑曲线理论:微机制造销售的价值链有三个主要环节,即研发设计、加工制造和市场营销。在这三个环节中,两头的附加值较高,中间环节的附加值较低,形成了一条两头高、中间低的“微笑曲线”。这也就是说,对于一个现代企业来说,企业发展的主要动力来源是依托于个别人的脑力劳动,而非普通人的体力劳动,按照马克思主义对劳动价值的划分来看,现代企业更多的是依靠对相对劳动价值的积累而非对绝对劳动价值的占有,而相对劳动价值在企业发展进程中,其最终体现就是企业的不断创新性与技术的持续领先性。

作为中国的企业,其创新活动在于坚持以系统的整体性方法为指导,把握构成国家发展、深化改革相耦合的创新机制。任何企业的发展只有在符合国家宏观发展目标的指导下才能够实现,是必须以国家的发展目标为目标才能正确发展的。党的十八大报告提出了中国未来建设的总目标,即以经济建设、政治建设、文化建设、社会建设及生态文明建设五位一体地建设中国特色社会主义。这五项建设是环环相扣,息息相关的。经济建设是根本,奠定坚实的物质生活基础;政治建设是保障,建设一种安定和谐的政治局面;文化建设是灵魂,营造一种丰富多彩的新生活;社会建设是条件,不断创新社会管理新模式;生态文明建设是基础,为其他领域提供幸福健康的生活环境。五位一体地建设中国特色社会主义是未来中国发展不可动摇的总目标。企业的创新活动也必须无条件地耦合这一目标。

创新是一项复杂的系统工程,需要做好战略规



划和设计，明确方向和目标。推进局部的阶段性实践和总结，要在加强顶层设计的前提下进行；加强顶层设计，要在推进局部的阶段性改革开放的基础上来谋划。同时，理论的创新还要从实践中获得真知，以循序渐进的方法，边干边摸索经验。实践是认识的来源、动力和目的，是检验认识真理性的标准。不断实践与创新和加强顶层设计是辩证统一的。强调不断实践与创新，反映对实践的重视；强调加强顶层设计，是对实践的尊重。不断实践与创新，是做好顶层设计的实践基础。没有在实践中摸索和总结经验，再好的顶层设计也会失去原有的重要意义，在探索过程中迷失方向、背离实际、丧失根本，甚至会由此走弯路、入歧途。顶层设计是不断实践与创新的重要原则。通过加强顶层设计，能够加强理论创新的系统性、整体性、协同性，为不断实践与创新提供更多的依据。在理论创新与理论实践过程中，会出现许多人们无法预料的新情况、新问题，这就要求我们必须依据不断变化着的实际情况，从顶层设计上进行调整和补充，做到主观与客观相符合。只有把不断实践与创新与顶层设计有机统一起来，才能保证实践创新既具有前瞻性又具有探索性，既具有谋划性又具有突破性，才能更好地坚持和发展企业的创新目标。

企业的创新活动要建立起多元的文化体系及信仰重构体系。建立以社会主义现代文化为核心、以传统中国文化的自然观、社会观、家庭观，以宗教文化当中的平等观、道德观、普世观为重要组成。企业的创新活动要建立起生态文明、物质文明与精神文明的辩证统一关系。坚持走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展之路。企业的创新活动要立足于当代，着眼于未来，从实际出发，为发展的长期性、持续性着想，树立经济效益、社会效益、环境效益相统一的效益观，最终建立起“人—社会—自然”和谐发展的文明形态。

当前，中国进入了老龄化社会，相关行业的企业，需要打破旧的传统意识，通过不断创新，建立适应于中国社会深层发展需要的中国企业发展之路。我们在实践中就认识到，相关企业已迎来了开发老龄人口市场的新机遇，这条发展之路即为企业发展提供了新兴而又庞大的市场，又体现出企业所承担社会责任的良性循环。所以，我们在谋划下一步企业发展战略时，就将构建新型养老模式作为全新努力方向，我们提出退休后的人员转化为另一层含义上的“新青年”，由此提出建立“新青年”智慧创业颐仰事业，以此展示出“新青年”的更大作为，创建“新青年”经济体系，并将此作为方兴未艾的第七产业，而且完全可以成为五位一体发展的重要一环。目前，我们正在为此努力，寄望这一事业成为实现中国梦的助力器。



张春来，生于1952年，河北唐山人。工程师，唐山曙光实业集团有限公司董事长兼总裁，民建会员，河北省人民政府参事、河北省工商联副主席、中国光彩事业促进会理事，河北省民营企业协会会长，首都企业家俱乐部副理事长。1992年被中央统战部评为全国优秀民营企业家和全国十佳民营企业家。张春来不仅能“干”，而且善“聊”，他“聊”出的许多观点在经济文化界引起强烈反响，并被广泛讨论。征得本人同意，本刊延续“春来茶座”专栏，请张总为企业界再聊聊他的许多独到见解。



## 韩博士健康信箱



韩小红



韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁。中央统战部党外知识分子建言献策小组医卫组联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

### 走近私人医生之十五

#### “树”一样的肌肉练起来(下)

问：怎样将肌肉练成一棵树？

答：“将肌肉练成一棵树”，是将树干比作人的体干。与国际接轨的体干训练被称为“核心训练”，特指针对腰部背部腹部核心肌肉群的训练。上一期讲了体干训练即核心肌肉群训练首先要练的“竖背肌训练”。这一期接着讲腹直肌训练、腰横肌（腹横肌）训练、叉腰肌训练。

腹直肌即老百姓常说的腹肌，位于人体腹部前正中中线两旁，呈上宽下窄的带型多腹肌状态。我们人类所有的腹直肌都只有一块肌肉，人们所说的腹直肌有6块或者是8块实际上都是通过体干训练即核心肌肉群训练后在腹直肌的肌腱勾勒中显现出来的肌肉轮廓。腹直肌训练越充分其肌肉轮廓显现也越充分。训练有素之后，有的被训练者会显现出腹直肌有3条横行肌腱，有的更会显现出有4条横行肌腱，并且有疏密分布不同的个性区别，双侧对称度也会不同。这就像人与人的不同长相，肌肉也会带有人的不同的遗传基因。但是肌肉遗传基因再好的人，如果不好好训练自己的肌肉特别是训练核心肌肉群，也就等于没有得到这份优质遗传基因。相反，如果没有得到肌肉优质遗传基因遗传的人，通过科学训练与持之以恒，也能练出一身好肌肉。天上不会掉下优质肌肉的馅饼。“樱桃好吃树难栽，不下苦功花不开”。

训练腹直肌最主要的方法是仰卧起坐和引体向上。仰卧起坐相对容易，建议普及。引体向上比较难，更适合年轻人，引体向上会有一定风险，不建议普及。建议在仰卧起坐将腹直肌练到一定水平后再做引体向上的强化腹直肌的训练。贵阳有一位90多岁的老大爷每天锻炼身体的重要内容就是在他家门框上练引体向上，太令人羡慕赞叹了，他挺拔灵活的身躯和童颜再现的面孔看上去也就50多岁。

仰卧起坐既可以增进腹部肌肉的弹性，又可以起到和训练背部肌肉联动的效果，进一步达到保护脊柱和全身骨骼的目的。仰卧起坐会让鼓起的腰围紧致收缩，给身材的漂亮挺拔加分。

仰卧起坐别看容易，但要天天做起来和坚持下去也是不容易的。初学者可尝试每次先做5个，然后每次练习再多加1到2个，如果能做到15个一次就坚持练十天半月巩固成果，并且可以从每天练两组改为每天练三组、四组。仰卧起坐能加到每次做30个就非常好了。

我们接着要练的腰横肌（即腹横肌），是指用双手拍腰食指向内按住脐下，深度腹式呼吸鼓肚子把双手顶起来，此时感觉到的就是腹横肌。腹横肌虽然对骨骼对将肌肉练成一棵树十分重要，但是我们在日常健身锻炼中很少能够训练它们。简单地说腹横肌就像一个天然的约束带，驻扎在我们腹部的最深层，加强腹横肌的训练就可以和腰背肌联动起到瘦腰收腹的作用，就像给自己穿上了一个发自腹部的深度塑身盔甲。

解剖腹横肌肌群，会发现腹横肌是由一道道钢缆一样的肌纤维捆扎起来的。这些钢缆组合成较长的缆绳群组，当腹横肌用力时，它们就像弹簧一样一张一缩。在那些最粗的缆绳之内，有肌纤维、神经、血管，以及结缔组织。我们的每根肌纤维是由较小的肌原纤维组成的。每根肌原纤维，是由缠在一起的两种丝状蛋白质（肌凝蛋白和肌动蛋白）组成。这就是组成腹横肌的最基本单位，那些大力士们的大块大块的腹横肌，全是由这两种小得根本无法想像的蛋白组合而成，当它们联合起来以后，就能做出惊天动地的动作来。人就是靠这些腹横肌从猿到人一点一点地改变了自身与地球的面貌。我们的骨骼也正是由于肌肉的支撑和营养的均衡摄入，才能撑起我们的整个人体。

随着人的年龄不断增长，控制骨头活动的横纹肌的弹性纤维会逐渐由结缔组织所代替。结缔组织虽然很结实，但没有弹性，因此腹横肌变得较弱，不能强力收缩。所以老年时，腹横肌的力量衰退，反应也就迟钝了。必须从年轻开始训练，抵抗衰退与迟钝。

训练腰横肌暨腹横肌最简单的方法就是跪式训练。跪在垫子上双手掌在垫子上支撑上体，双膝和双手的距离与自己的肩同宽，先放松腹部肌肉，再用力收缩上提腹部肌肉，提至最高处控制数秒，然后回复还原至开始姿势。开始时每天训练5分钟，循序渐进慢慢增加至20分钟。

在训练腹横肌的过程中慢慢能体会到腹横肌负责地收紧肚皮的感觉，腹横肌收紧的感觉来自于内脏及腹内压的阻力。因为这种

阻力，使腹横肌的训练很安全并且强度不大。所以适合于各类人群。做腹横肌的训练要注重保持脊柱不动并保持骨盆避免倾斜。也就是体会一种站立时的挺胸瘦腹瘦腰的紧致感觉。在地铁或公交上手握头顶扶杆，也可做这种训练，一下一下踮脚挺直，再收再挺，有点像舞蹈演员练功把杆的感觉。这个动作也可改为坐在硬靠背椅上或站着或后背贴墙做收腹动作，可在工作间隙或等车的时间或看电视新闻的时间抽空加紧练习。

训练腹横肌最重要的一点是呼吸。在训练过程中开始是正常呼吸暨收腹时不要深吸气，当腹部放松并下垂后再做深度腹式呼吸，这种正常呼吸和腹式深度呼吸的特殊连接要特别用心体会。

之后，我们要练的叉腰肌作为医学名词时称为髂腰肌。要知道何谓髂腰肌，先要了解3个医学名词：之一是髂肌，呈扇形，起自髂窝；之二是腰大肌，呈长形，起自腰椎体侧面及横突。向下两肌相合，经腹股沟韧带深面，止于股骨小转子；之三就是髂腰肌，由“之一”髂肌和“之二”腰大肌组成。因为和叉腰姿势吻合，所以老百姓将髂腰肌俗称为“叉腰肌”。

叉腰肌位于人体“树干”的中部，是在腰及膝上肘下，通过髋关节的孔直接附着于大腿，像立交桥一样连接着股骨

头、股骨颈，连接着众多骨骼肌肉关节。是人类肢体中承上启下的重要组成部分。在体育运动与体能训练中，叉腰肌的作用尤为明显，跑、跳、坐、卧……无不需强大的腰部肌肉群作为支撑。

叉腰肌也可以理解为“掐”腰肌，就是紧紧掐着腰肌，然后放松，屏住呼吸，再放松，这样反复吐故纳新，肌肉训练后的身体就得到了足够的放松，肌肉得到了足够的新陈代谢后，就有了第二次再发育。特别是在一些剧烈冲撞的运动如摔跤中，往往可以起到四两拨千斤的功效。但要想把髂腰肌训练好，需要长期训练。如每天进行两到三次仰卧起坐，每次20-30次，每次仰卧起坐时必须做到位，并绷直双腿。还有抬腿运动，即原地走路、尽量抬腿的运动，每次抬腿都要尽量上提，也是很好的叉腰肌训练。可和仰卧起坐一起练。先练抬腿上提的原地走路动作，然后做仰卧起坐比较好。因

为抬腿提升的运动为仰卧起坐做了热身（仰卧起坐如果不做热身，容易腹肌疼痛）。

还有一个锻炼叉腰肌的非常简单的方法，坐在一个靠背椅上，双腿抬起伸直，双手抓住椅子前端的两个直角，稳住身体，双臂用力，臀部开始悬空，同时双腿尽量伸直并坚持几秒钟。这个动作难度比较大，别着急，慢慢训练，这个动作是一举四得，叉腰肌、腕力、臂力、腿力都能得到大大提升。

叉腰肌对强身健骨非常重要。因为叉腰肌在人体功能中发挥着非常重要的作用。近侧支撑时，它的拉力是由下向上向前，收缩时能使大腿屈起，在跑动中，大腿能不能快速地前摆和高抬与髂腰肌收缩的力量和速度有很大的关系。

如果叉腰肌非常结实非常有力量，我们哪怕被什么障碍物绊倒，也能尽量让身体快速恢复平衡，而不至于摔倒，更不至于摔坏。如果叉腰肌没有被好好训练，没有力量，首先就导致我们的平衡不好，就很难预防摔倒并且摔坏。所以对不论是正常人还是髌、膝关节疾患的患者锻炼叉腰肌真的非常重要。

双手甩起来大跨步地走路，并深深体会叉腰肌在大跨步走时的扭动感，让每一步大跨步走都达到叉腰肌的最大范围扭动的

运动。还要注意走的时候用前脚掌抓紧地面弹着走。这样的大跨步走每次约30分钟或以上，每天早晚两次，会加深并延伸肌肉训练的记忆。

其实，真正的到位的大步走是调动全部核心肌肉群即竖脊肌、腹直肌、腰横肌、叉腰肌训练的综合力量，调动肩部、胸部、四肢肌肉与“树干”核心肌肉群的有效协调，结合边走边扩胸，边向上伸臂、向后展臂、向下甩臂，再加上有效的负重器械训练，“树”一样的肌肉练起来，一定会好梦成真。

敬请关注：下一期《韩博士健康信箱》《回归俯卧撑抵抗快感》（上），将详细介绍俯卧撑，因为俯卧撑是引领以体干训练为核心的全身肌肉群训练招数中的绝招。



## 背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入到全面生命健康管理体系之中，特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终生动态健康处方。



慈铭奥亚健康管理医院  
CIMING AYOYAYA HEALTH MANAGEMENT HOSPITAL

会所地址：北京市朝阳区北苑路91号院（慈铭大厦） www.cimingaoya.com  
健康顾问：窦青 13426163820 010-59658858

## 俱乐部召开理事长、常务副理事长会议

7月21日下午，在俱乐部会员单位中国建材集团公司总部办公楼召开了首都企业家俱乐部理事长和常务理事长会议。出席会议的有俱乐部理事长、中国石油天然气集团公司原副总经理阎三忠，俱乐部常务副理事长：中国石化集团公司原副总经理张家仁，中国石油天然气集团公司原党组成员纪检组长李克成，中国建材集团公司董事长宋志平，北京北辰实业集团公司原董事长、北京企业联合会会长李岩岭，首钢总公司原董事长、中国冶金工业协会常务副会长朱继民。俱乐部副理事长兼常务副主任董玉麟列席会议。

会议由阎三忠理事长主持，董玉麟汇报了俱乐部今年上半年的工作和拟于9月份举办的首都企业家论坛，11月份召开的第九届理事会议及明年3月23日俱乐部成立30周年庆祝活动的设想。与会领导对俱乐部以往的工作给予了充分肯定，对俱乐部今后的工作进行了认真的商讨，对拟于今后开展的几项重大活动作了具体安排。会后合影留念并由宋志平同志做东，在职工食堂共进晚餐。



出席会议的领导合影（左起）：宋志平、朱继民、张家仁、阎三忠、李克成、李岩岭、董玉麟。



阎三忠和张家仁在一起交谈。



李克成和李岩岭在一起交谈。



俱乐部理事长阎三忠讲话。



俱乐部常务副理事长张家仁讲话。



俱乐部常务副理事长李克成讲话。



俱乐部常务副理事长宋志平讲话。



俱乐部常务副理事长李岩岭讲话。



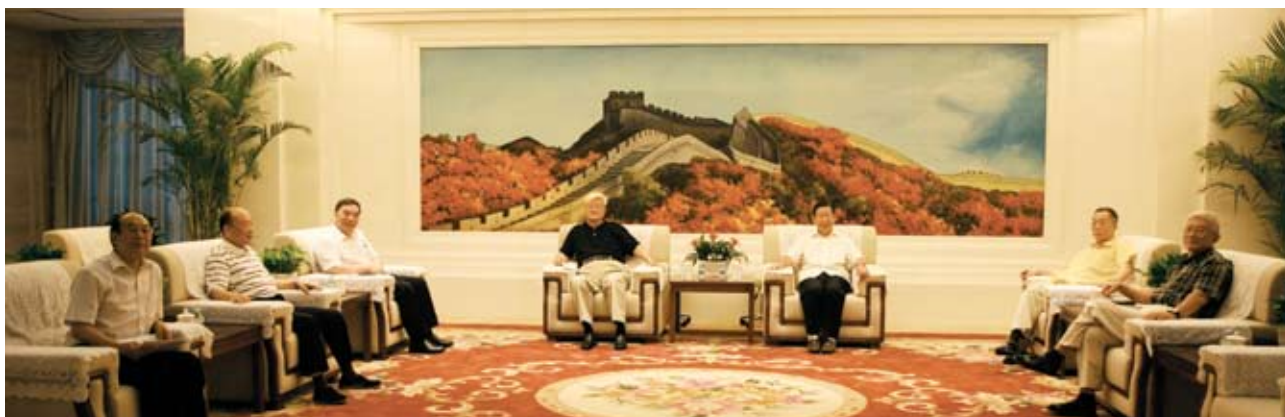
俱乐部常务副理事长朱继民讲话。



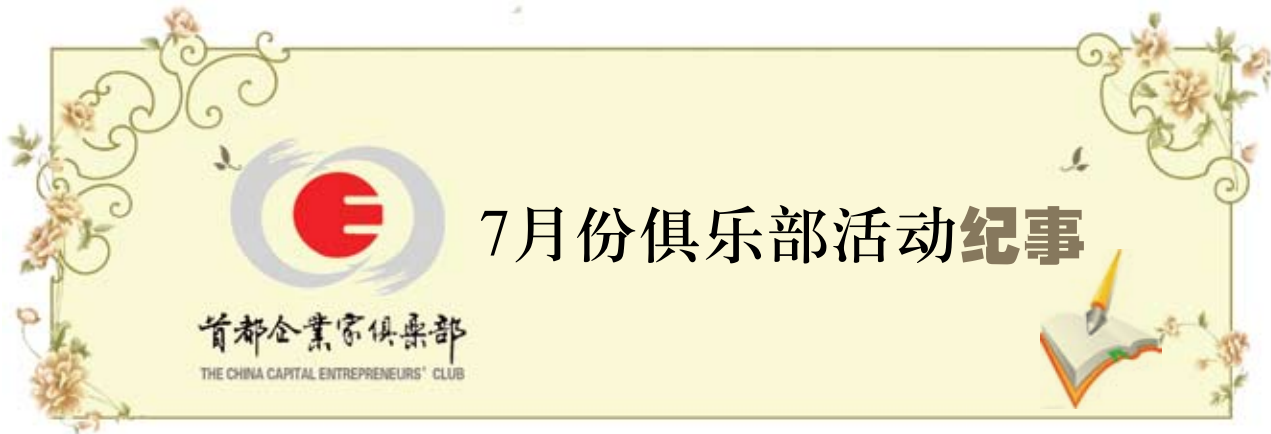
俱乐部常务副主任董玉麟讲话。



宋志平和朱继民在一起交谈。



7月21日下午，俱乐部理事长和常务理事会议在中国建材集团公司总部办公楼商务中心召开。



1 7月2日下午，俱乐部特邀理事、著名京剧表演艺术家孙毓敏和俱乐部特邀理事、解放日报社驻京办事处原主任狄建荣来访俱乐部，与俱乐部工作人员座谈，合影留念。

2 7月3—4日，俱乐部首都企业家诗书画院邀请著名书画家邹德忠、姚少华、侯双亭、方本幼等赴房山北京燕化天钰建筑工程有限责任公司举办笔会，受到天钰公司董事长丁振范同志的热情接待。

3 7月5日上午，俱乐部与北京市文物局、孔庙和国子监博物馆、北京海纳川汽车部件股份有限公司联合主办的《国学知识系列讲座》在国子监彝伦堂举办，邀请中国社科院哲学所研究员李敏生教授作《伟大的转折，历史的飞跃——学习习近平论中华文化》专题报告。

4 7月6日下午，俱乐部“战略合作伙伴”单位广西梧州市市长朱学庆来访俱乐部。

5 7月7日上午，俱乐部全体工作人员应会员单位易汇资本（中国）融资租赁有限公司董事长周松波邀请，到该公司参观访问。

6 7月8日晚，董玉麟会见俱乐部顾问、国家民政部原副部长张文范。

7 7月9日上午，俱乐部副主任、浦发银行北京分行原行长刘柳来访俱乐部。

8 7月10日上午，俱乐部在会员单位中国全聚德（集团）股份有限公司召开今年的第二次信息员会议。俱乐部特邀理事李姓、杨鸿问、李宁等领导应邀出席，全聚德集团总经理邢颖会见与会人员，董玉麟代表俱乐部向邢颖总经理赠送由魏新志撰写的《全聚德烤鸭赞》，以示对全聚德建店150

周年的祝贺。

9 7月11日下午，董玉麟与俱乐部特邀理事杨鸿问赴上海首企投资发展有限公司，会见该公司董事长于朝阳及部分工作人员。

10 7月21日下午，俱乐部理事长阎三忠和常务副理事长张家仁、李克成、宋志平、李岩岭、朱继民在中国建材集团总部办公楼举行会议，俱乐部常务副主任董玉麟列席，商讨俱乐部今年下半年的工作和明年3月俱乐部成立30周年庆祝活动。

11 7月22日下午，董玉麟与俱乐部会员部主任王丽君和俱乐部文体部主任马励访会员单位北京海纳川汽车部件股份有限公司，会见总经理李学军，商谈合作事项。


12 7月24日下午，俱乐部常务副理事长、中国石化集团原副总经理张家仁来访俱乐部，看望工作人员并座谈。

13 7月25—26日，俱乐部诗书画院副院长魏新志和副秘书长周俊英赴山东微山，会见会员单位上海泽大投资公司董事长吴永春，商谈在该公司投资兴建的微山建材城举办书画展事。

14 7月29日上午，俱乐部特邀理事杨鸿问来访俱乐部，与工作人员座谈。

15 7月29日下午，俱乐部“战略合作伙伴”单位河北省衡水市政府驻京办主任徐印武和衡水市发改委副主任、重点办主任于国义等一行5人来俱乐部，与俱乐部常务副主任董玉麟、特邀理事杨鸿问等一起商谈招商引资事宜。

16 7月31日上午，俱乐部会员单位山东金谷泉投资有限公司董事长任玉勇来访俱乐部。



# 7月份俱乐部活动剪影

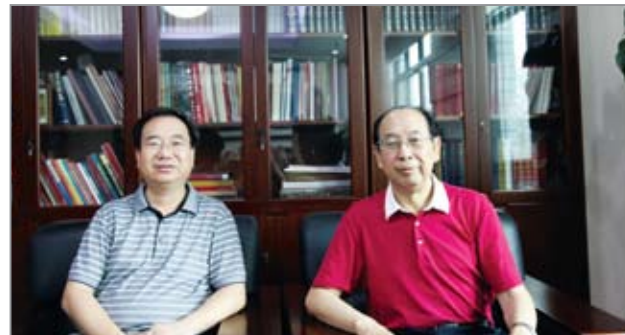
首都企业家俱乐部  
THE CHINA CAPITAL ENTREPRENEURS' CLUB



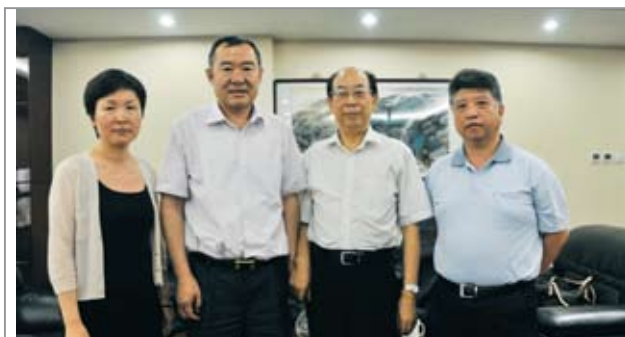
7月5日上午，俱乐部与北京市文物局、孔庙和国子监博物馆、北京海纳川汽车部件股份有限公司等联合主办的《国学知识系列讲座》在国子监彝伦堂举办，邀请中国社科院哲学所研究员李敏生教授作《伟大的转折，历史的飞跃——学习习近平论中华文化》专题报告。



7月24日下午，俱乐部常务副理事长、中国石化集团原副总经理张家仁（右二）来访俱乐部，看望工作人员。



7月6日下午，俱乐部“战略合作伙伴”单位广西梧州市市长朱学庆（左）来访俱乐部。



7月22日下午，董玉麟与俱乐部会员部主任王丽君和俱乐部文体部主任马勋访会员单位北京海纳川汽车部件股份有限公司，会见总经理李学军（左二），商谈合作事项。



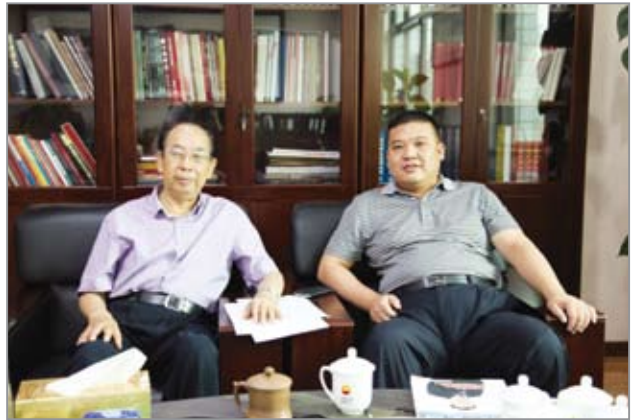
7月9日上午，俱乐部副主任、浦发银行北京分行原行长刘柳（左一）来访俱乐部。



7月2日下午，俱乐部特邀理事、著名京剧表演艺术家孙毓敏（前排左三）和俱乐部特邀理事、解放日报社驻京办事处原主任狄建荣（前排左四）来访俱乐部，与俱乐部人员座谈并合影留念。



7月29日下午，俱乐部“战略合作伙伴”单位河北省衡水市政府驻京办主任徐印武（前右一）和衡水市发改委副主任、重点办主任于国义（前左一）等一行5人来俱乐部，与俱乐部常务副主任董玉麟、特邀理事杨鸿问等一起商谈招商引资事宜。



7月31日上午，俱乐部会员单位山东金谷泉投资有限公司董事长任玉勇（右）来访俱乐部。



7月7日上午，俱乐部工作人员应会员单位易汇资本（中国）融资租赁有限公司董事长周松波邀请，到该公司参观访问。



7月10日上午，俱乐部在会员单位中国全聚德（集团）股份有限公司召开今年的第二次信息员会议，俱乐部特邀理事李牲、杨鸿问、李宁等领导应邀出席，全聚德集团总经理邢颖会见出席人员。



董玉麟代表俱乐部向邢颖总经理赠送由魏新志撰写的《全聚德烤鸭赞》，以示对全聚德建店150周年的祝贺。



7月11日下午，董玉麟（前排右二）与俱乐部特邀理事杨鸿问（前排右三）赴上海首企投资发展有限公司，会见该公司董事长于朝阳（前排左一）、总经理杨海若（前排右一）及部分工作人员。

