

首都企业家

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

2015.11

总第 274 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0114-L 0100

编印单位:  首都企业家俱乐部

2015首都企业家(衡水)论坛成功举行

陈清泰: 国资改革十一问

厉以宁: 我们对简政放权的认识加深了



首都企业家俱乐部成功举办

2015首都企业家（衡水）论坛

11月10日至11日，2015首都企业家（衡水）论坛在河北省衡水市成功举办。论坛主题为“京津冀协同发展—企业创新发展合作共赢的大平台”。

首都企业家俱乐部理事长、中国建筑材料集团公司党委书记、董事长宋志平，首都企业家俱乐部首席顾问、中国石油天然气集团公司原党组成员、副总经理阎三忠，首都企业家俱乐部顾问、中国侨联原副主席陈兰通，首都企业家俱乐部顾问、中华全国总工会书记处原书记纪明波，首都企业家俱乐部常务副理事长、中国石油化工集团公司原党组成员、纪检组长王作然等出席论坛。衡水市委副书记任民，市委常委、常务副市长吕志成，市委常委、秘书长钮兴辉，副市长马福华、刘玉华、林飞，市政府党组成员、工业新区党工委书记、管委会主任姚幸福参加论坛。首都企业家俱乐部特邀理事、荣誉理事代表，副理事长、常务理事、理事等近50名企业家及20余名企业相关领导，衡水市市直有关部门、各县市区领导及36名重点骨干企业负责人参加了论坛。

论坛由王作然主持，宋志平作主旨报告。宋志平在报告中，提出企业要抓住京津冀协同发展的机遇，打造出“四新”、“四化”的企业，在京津冀协同发展中有突破、有所进展、有所作为。

中关村创新发展研究院院长、中国总部经济研究中心主任、北京社会科学院副院长赵弘作了《关于推动京津冀协同发展的战略思考》专题报告。

衡水市委副书记任民在论坛上致辞。市委常委、常务副市长吕志成介绍了衡水市的市情。

首都企业家俱乐部顾问代表、中国侨联原副主席陈兰通作了发言。首都企业家俱乐部副理事长、北京现代汽车有限公司常务副总经理刘智丰、河北养元智汇饮品股份有限公司董事长姚奎章在论坛发言。故城北新建材有限公司总经理徐伟作了书面发言。

论坛期间，与会代表们参观考察了河北格雷服装创意产业园、“蓝火计划”衡水基地、河北养元智汇饮品有限公司、衡水老白干酿酒（集团）有限公司和衡水湖。

这次活动中，首都企业家俱乐部向衡水市政府赠送一幅《衡水赋》书法作品。衡水市政府向首都企业家俱乐部回赠一幅武强县年画，作为友好纪念。



2015首都企业家（衡水）论坛会场。



首都企业家俱乐部理事长宋志平作主旨报告。



首都企业家俱乐部常务副理事长王作然主持论坛。



赵弘院长在论坛上作报告。



中共衡水市委副书记任民在论坛上致辞。



首都企业家俱乐部顾问陈兰通在论坛上发言。



中共衡水市委常委、市政府常务副市长吕志成讲话。



北京现代汽车有限公司常务副总经理刘智丰在论坛上发言。



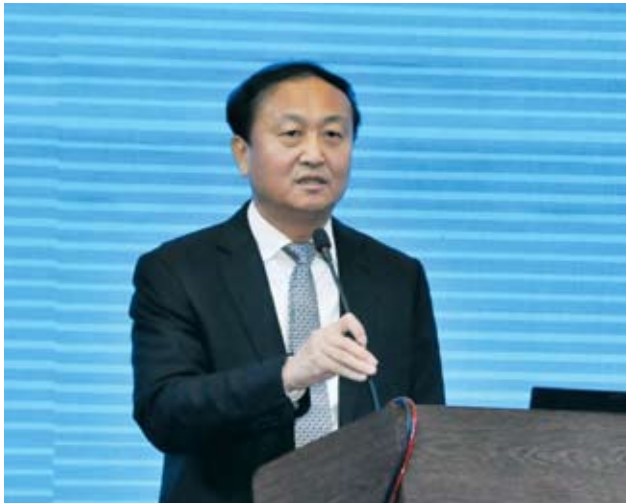
河北养元智汇饮品股份有限公司董事长姚奎章在论坛上发言。



会前，首都企业家俱乐部领导、企业家代表与衡水市领导进行了友好会面和座谈。



出席论坛的领导、企业家及各界人士。



衡水市副市长张福华在欢迎晚宴上致词。



首都企业家俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华介绍来宾。



衡水市向首都企业家俱乐部回赠一幅武强年画。



首都企业家俱乐部诗书画院副院长魏新志现场朗读他创作的《衡水赋》。



首都企业家俱乐部向衡水市赠送了一幅《衡水赋》书法作品。



出席论坛的领导及企业家参观河北格雷服装创意产业园。



出席论坛的领导及企业家参观“蓝火计划”衡水基地。



出席论坛的领导及企业家参观河北养元智汇饮品有限公司。



出席论坛的领导及企业家参观衡水老白干酿酒（集团）有限公司。



出席论坛的领导及企业家参观衡水湖。

卷首语

JUNHUAN
SHEJIAN
JUNHUAN
SHEJIAN

11月10日至11日，2015首都企业家（衡水）论坛在河北省衡水市成功举办。这次论坛参会企业家人数超过历届，特色鲜明，成果丰硕。论坛围绕“京津冀协同发展—企业创新发展合作共赢的大平台”的主题，深入研讨新常态下的企业创新发展，为在京津冀协同发展大格局中的企业与地方、企业与企业加速融入京津冀协同发展起到了推动作用。本期以专辑的形式作了详细报道，敬请关注。

十八届五中全会从“十三五”规划制定的方方面面向全国人民展示2020年的前景。在未来的发展中，改革与发展紧密地结合在一起。本期刊登的两篇文章为读者解读相关热点，一是国务院发展研究中心原党组书记陈清泰的《国资改革十一问》，围绕国企改革、国有资产资本化改革的一系列重大课题提供了观察视角和深刻分析；二是北京大学光华管理学院名誉院长厉以宁教授的《我们对简政放权的认识加深了》，结合几年来简政放权的改革进程和实绩，从公众的主动性、积极性调动起来的视角，得出“中国特色社会主义新阶段来临有了可喜征兆”的可信结论。

作为国内首位科学史博士，俱乐部特邀理事王渝生教授最近在《求是》杂志载文，提纲挈领地回顾了20世纪科技发展，前瞻了21世纪科技发展。经作者推荐，本刊予以转发。当今世界，一些重要的科学问题和关键核心技术已经呈现出革命性突破的前兆。我们必须具有全球视野，把握时代脉搏，认清科技态势，前瞻谋划发展，才能把握机遇，赢得未来。



首都企业家



编印单位：首都企业家俱乐部

主 编：孙桂华

总 监：陈金普

副 主 编：杨文增

编 委：陈元冬 刘继成

美 编：李 波

京内资准字：0114-L0100号

编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层

邮 编：100013

电 话：(010)64420152
(010)64420136

传 真：(010)64420154

网 站：www.chinacec.com

电子信箱：chinacec@sina.com

印 刷：大悦印务(北京)有限公司

印 数：1500册

发送对象：会员单位

出版日期：2015年12月5日



俱乐部
微信公众
账号

■ 卷首语 Preface

2015 首都企业家(衡水)论坛

- 08/2015首都企业家(衡水)论坛成功举行
- 10/宋志平：创新 转型 合作：京津冀协同发展下的企业机遇
- 15/赵 弘：关于推动京津冀协同发展的战略思考
- 19/任 民：在2015首都企业家(衡水)论坛上的致辞
- 21/吕志成：在2015首都企业家(衡水)论坛上的讲话
- 23/陈兰通：加快创新发展 共享合作商机
- 25/刘智丰：北京现代13年开启700万辆新时代
- 27/姚奎章：抢抓京津冀协同发展战略机遇 以交流互鉴合作助力企业实现跨越赶超
- 29/徐 伟：和谐发展 共创共赢
- 31/魏新志：衡水赋

领导讲话

- 33/陈清泰：国企改革十一问

专家论坛

- 37/厉以宁：我们对简政放权的认识加深了

企业万象

- 40/瀚海智业：首创“国外孵化+ 国内加速”新模式

会员单位信息

- 42/中国石化连续五年被评为“最具责任感企业”
- 42/北汽集团三项目获“中国汽车工业科学技术奖”
- 42/北京城建一年七获“鲁班奖”
- 42/中国海油开启深水钻井高速模式
- 43/中石油重大科技专项获重要创新成果
- 43/燕化加快推进污水处理升级改造
- 43/福田汽车助张家口实现绿色崛起

C O N T E N T S

目录

- 43/北京铁路局首开珠海方向高铁动卧
- 44/上海泽大项目成为中国—东盟博览会合作伙伴
- 44/中腾时代集团荣获“首都文明单位”荣誉称号
- 44/北京瀚海智业参与主办国际青年科技创业大赛收官
- 44/中纺集团完成首次企业文化评估管理工作
- 45/中远集团董事长马泽华获ABLF2015终身成就奖
- 45/四川沱牌舍得副董事长李家民获10项国际金奖
- 45/中国电影资料馆展映李行11部作品
- 45/中影集团有望引入第三方监督电影票房

俱乐部文苑

- 46/王渝生：当代科技发展的态势与前瞻

俱乐部岁月

- 50/肖江：伴潮扬帆30年
- 51/何卓新：我与首都企业家俱乐部
- 52/汤庆顺/胡颖：企业家的摇篮,我们的大家庭

李馆长谈儒学经典

- 54/世界第一部编年体史籍——《春秋》

慧侨国际谈出国

- 58/移民大变局时代的明智选择

韩博士健康信箱

- 60/呼吸 你会吗? (上)

俱乐部通讯

- 62/11月份俱乐部活动纪事
- 63/11月份俱乐部活动剪影
- 64/北京市阀门总厂股份有限公司

SHOUDUQIYEDIA

研讨新常态创新转型 促进京津冀协同发展

2015首都企业家（衡水）论坛成功举行



11月10日至11日，2015首都企业家（衡水）论坛在河北省衡水市成功举行。论坛以“京津冀协同发展—企业创新发展合作共赢的大平台”为主题，为全面推动企业与地方、企业与企业在京津冀协同发展中交流合作，搭建了平台。

首都企业家俱乐部理事长、中国建筑材料集团公司党委书记、董事长宋志平，首都企业家俱乐部首席顾问、中国石油天然气集团公司原党组成员、副总经理阎三忠，首都企业家俱乐部顾问、中国侨联原副主

席陈兰通，首都企业家俱乐部顾问、中华全国总工会书记处原书记纪明波，首都企业家俱乐部常务副理事长、中国石油化工集团公司原党组成员、纪检组长王作然等出席论坛。衡水市委副书记任民，市委常委、常务副市长吕志成，市委常委、秘书长钮兴辉，副市长马福华、刘玉华、林飞，市政府党组成员、工业新区党工委书记、管委会主任姚幸福参加论坛。首都企业家俱乐部特邀理事、荣誉理事代表，副理事长、常务理事、理事等近50名企业家及20余名企业相关领

导，衡水市市直有关部门、各县市区领导及36名重点骨干企业负责人参加了论坛。

论坛由王作然主持，宋志平作主旨报告。宋志平在报告中，围绕企业发展面临的机会和挑战、大力推动企业创新转型、企业在京津冀协同发展中的作为等方面作了深刻阐述，提出企业要抓住京津冀协同发展的机遇，打造出“四新”、“四化”的企业，“四新”即“新的活法、新的动力、新的空间、新的机制”，“四化”即“绿色化、智能化、高端化、国际化”。他希望首都企业与地方和企业深入合作、优势互补、互利共赢、联合创新，在京津冀协同发展中有所突破、有所进展、有所作为。

中关村创新发展研究院院长、中国总部经济研究中心主任、北京社会科学院副院长赵弘作了《关于推动京津冀协同发展的战略思考》专题报告。报告从理论到实践、从数据到实例解读了京津冀协同发展规划纲要的重要战略意义，在建设新一代卫星城、深化改革创新等方面提出了推动京津冀协同发展的战略思考。

衡水市委副书记任民在论坛上致辞。他代表衡水市欢迎各位嘉宾莅临论坛，感谢首都企业家俱乐部对衡水发展的支持，希望来宾和企业家通过这次活动与地方和企业建立联系，加强沟通交流，探讨合作，共商发展。他表示，此次2015首都企业家（衡水）论坛的举办，必将对该市加速融入京津冀协同发展、承接京津产业外溢起到重要的推动和促进作用。市委常委、常务副市长吕志成从发挥五大优势，打造五大目标等方面介绍了衡水市的市情，使参会人员进一步了解衡水市的发展战略。

首都企业家俱乐部顾问代表、中国侨联原副主席陈兰通在发言中，对企业在京津冀协同发展战略中抓住机遇，创新发展提出了很好的建议。

首都企业家俱乐部副理事长、北京现代汽车有限公司常务副总经理刘智丰代表首都企业家发言。他介绍了北汽集团和北京现代的发展情况，特别是落实国家京津冀协同发展在河北沧州投资建厂的经验。衡水企业家代表、河北养元智汇饮品股份有限公司董事长姚奎章发言，介绍了公司成立16年来，由一个小微企业，发展成为年销售额百亿元和全国最大的植物蛋白饮料企业的经历。故城北新建材有限公司总经理徐伟作了书面发言。

会前，首都企业家俱乐部领导、企业家代表与衡水市领导进行了友好会面和座谈。首都企业家俱乐部向衡水市政府赠送一幅《衡水赋》书法作品。衡水市政府向首都企业家俱乐部回赠一幅武强县年画，作为友好纪念。

论坛期间，与会代表们参观考察了河北格雷服装创意产业园、“蓝火计划”衡水基地、河北养元智汇饮品有限公司、衡水老白干酿酒（集团）有限公司和衡水湖，大家对衡水市知名企业创新发展留下深刻印象，京冀企业家表达了加强合作的意愿。

王作然在总结讲话中说，这次论坛开得非常成功，主题突出、时代性强，参加会议的企业家人数超过了以往各次论坛，会上的报告和发言，从不同层面、不同角度以京津冀协同发展为主题，论观点、话改革、提措施，进一步凝聚了共识，搭建了交流、合作的平台。

创新 转型 合作： 京津冀协同发展下的企业机遇

——在2015首都企业家(衡水)论坛上的主旨报告

中国建材集团董事长，首都企业家俱乐部理事长 宋志平



企业在京津冀协同发展战略中如何作为。

一、面临的新形势和新任务

刚刚闭幕的十八届五中全会提出了创新、协调、绿色、开放、共享的五大发展理念，提出了我国“十三五”的战略目标，这是一个大的方向性的指引。我们企业该怎么看待“十三五”，“十三五”给我们提供了哪些机会，我们还面临怎样的挑战？我想主要有以下几点：

第一是经济增速放缓。“十三五”规划提出到2020年要实现“两个翻番”，有专家测算每年GDP增长达到6.53%就能实现这一目标。经济增速的下降带来了很大的压力，今年的经济增速预计是6.9%，我们已经感觉压力很大了，未来五年，面对6.5%的增速，我们的压力会更大。多年来，我们已经习惯了两位数的高速增长，现在增速减缓让我们有一点失速的感觉，企业普遍觉得很困难。但从另一方面来讲，我觉得其实6.5%也不低了，如果未来五年经济增速能够保持在6.5%的话，也应该有不错的日子，关键是我们怎么去想、

尊敬的阎三忠老领导，尊敬的任民副书记，各位领导：

大家好！今天非常高兴和大家相聚在衡水，共同参加为期两天的2015首都企业家（衡水）论坛。首先，我代表首都企业家俱乐部对大家的到来表示热烈的欢迎，向长期以来给予首都企业家俱乐部关心和帮助的各位领导、各位朋友表示真诚的谢意，感谢衡水市政府给予本届论坛的大力支持。

刚才听了任民书记的讲话，让人感到十分振奋，也深受鼓舞。我在此也代表首都企业家俱乐部对衡水市近年来社会经济的快速发展和取得的成绩表示祝贺。关于京津冀协同发展战略，接下来会有专家为大家作深度解读，我在这里从企业的角度跟大家交流一下我的想法。主要讲三段话，第一段话是企业当前面临哪些机会和挑战；第二段话是企业怎样去创新和转型；第三段话是

怎么去面对。尽管现在经济下行，需求不足，但总的需求量还是很大的。比如水泥销量今年比去年下降了6%，但是23.5亿吨仍然是个天文数字，仍然占全球销量的50%以上。钢铁也是如此，今年全国销量7亿多吨，加上出口是8亿多吨，仍然是个天文数字。之所以煤炭、化工、钢铁、水泥等基础原材料领域都觉得非常困难，主要的问题不在于需求端不足，而是供给端过剩。如何做到均衡、有序和高质量的供给，这是我们眼前最急切的问题。过去我们老讲“水多加面，面多加水”，现在“面”已经算出来了，就是6.5%的经济增速，问题是供给严重过剩，“水”太多了，这种情况下，我们不能指望中央再去加那么多“面”，其实也没那么多“面”可加。我们必须认清形势，各行各业都应该对照6.5%倒推回来，到底需要生产多少，现在有多少，我们该怎么办。无论是政府主管部门，还是行业、企业，尤其是大企业，当前都面临这样一个选择，就是过剩了怎么办，要拿出方法来。我认为方法是有的，关键是我们怎么做。

第二是产业迈向中高端。经过30多年的改革开放，通过走一条引进消化吸收再创新的道路，从全国来看，我们的很多行业都处在从中端迈向中高端的阶段，这是一个很大的提升。这样的定位对很多企业来讲，不能像原来那样突出规模、突出数量，而是要突出技术、突出质量。尤其是互联网+、双创、中国制造2025等等，会让我们企业发生本质性的变化，我们将从过去模仿式创新到自主性创新，从产业的低端走向高端，从技术的中端走向中高端。这是我们在“十三五”中必然经历的过程。对企业来讲，这既是机遇，也是挑战。智能化、工业4.0、中国制造2025，都是“十三五”里的重要工作。现在中国建材的几个新工厂，就是按照中国制造2025和工业4.0做的，过去主控室的电脑需要人操作，现在可以做到“无人化”。另外，像机器人、3D打印等等这些技术，也不再是我们过去想像中的故事，而是走入了现实。

第三是环境的压力。首先是发展的极限。1972年科学家发现，如果按照现在的经济增速发展，我们的资源不够用，于是提出了“增长的极限”，后来叫

“发展的极限”，提出的应对措施就是“可持续发展”，就是上一代人给我们多少资源，我们要给下一代人多少资源，不然经济就不可持续，人类也不可持续。但是很快，科学家们又发现了另一个大问题，就是生存的极限，指的就是气候变化。在这个问题上，有很长一段时间大家认识不一致，最近形成了一致认识，尤其是中美两国都加入到应对气候变化的全球行动中。11月底12月初，在巴黎还要召开世界气候大会，安排2020年以后全球应对气候变化的一些新规则，200多个国家和地区参加，80多个国家的领导人出席，我国领导人也要出席讲话。这是很大的事情。所谓气候变化是个什么问题呢？从1750年工业革命开始到2100年，全球将持续升温，但科学家给的极限是不得超过2度，否则地球就不受控。可是如果按照现在的速度发展，全球气温就会超过4-5度甚至5-6度。有时候大家开玩笑说，不用费那么大力气探索去火星了，过些年地球就成火星了。也就是说，人类面临一个生存的极限，而且这个问题已经摆到了我们面前。尤其是中国，去年排放二氧化碳90亿吨，虽然人均累计排放量不及西方国家，但排放总量是全球最大。我国承诺，2030年达到二氧化碳排放峰值且尽量在此之前到达峰值。也就是说，到2030年我们二氧化碳排放到达峰值后会掉头向下，还有15年的时间。气候变化带来了许多恶果，像雾霾等问题，我们就深受其害。所以，“十三五”的五大发展理念里着重突出了“绿色发展”的理念。昨天听任书记讲，虽然衡水是后发展地区，但却走上了一条绿色发展的道路，如果早发展不见得能走到这条路上来，因为我们开始发展的时候思路并不是那么清晰，现在应该说这些问题都清晰了。

第四是面对一些新的发展机遇。京津冀协同发展、长江经济带和“一带一路”，构成了我国的三大发展战略，这里面蕴育着巨大的发展机遇。哪里是热点，我们就到哪里去，这是我们做企业投资的特点。像中国建材是全国性的公司，也是跨国公司，我们既要研究京津冀协同发展带来的机遇，也要研究长江经济带带来的机遇，还要研究“一带一路”战略下的机

遇。也就是说，我们要看到更大的市场、更远的市场。

以上四点是企业和企业家要关注的几个大的事情。当然还有很多其他点位，我今天重点说的是这四个点位。

二、大力推动企业创新和转型

目前，我们的企业在新常态下遇到了很多困难，首当其冲的问题就是传统产业的产能过剩。对于传统产业，我们往往感觉需求不足，但这只是表面问题，本质上是有效供给不足，不需要的东西太多，需要的东西又缺少。在这种情况下，我们的企业就得转型，不能以不变应万变。关于转型，我想跟大家讲的是要把握好“四新”和“四化”。

关于“四新”，第一个是新的活法，就是不能采取两位数增长时代那种传统的活法，而要转变发展观和发展理念。过去我们总是不停地追求数量和规模，现在的过剩经济下，我们得减数量、减规模，提高质量、提高技术。对于减量，我觉得有三个破题点：一是联合重组，把过于散乱的企业组织起来有序发展，不要打乱仗；二是从竞争到竞合，不要盲目杀价，不要走弱肉强食的红海路线，要走蓝海竞争的路线；三是深入调整，限制新增，关掉一些多余的产能，现有的存量要提质增效，现有的产业要进行整合优化。实体经济是我们的根，如果实体经济垮掉了，我们的国家就没有前途。互联网也好，新经济也好，都是附着于实体经济的根，所以我们还是得把实业、实体经济、制造业做好，要想做好就得解决我刚才说的这些问题。

第二个是新的动力。创新就是企业发展的新动力。我们不仅要“互联网+”，也要“+互联网”。互联网要向实体经济延伸，实体经济也要主动拥抱互联网，做好智能化等等。另外，还要把大众创新与企业创新、持续性创新与颠覆性创新、原始创新与模仿式创新、技术创新与商业模式创新等结合起来，多管齐下，充分激发企业的活力和创造力。

第三个是新的空间。就是要探索新的发展空间，

不能总守着旧有的东西、现有的东西，安于现状。一方面要找到一些新的发展方向，比如新能源、生物制药，另一方面要探索新的市场领域，像三大战略都是我们着重发展的新空间。

第四个是新的机制。就是要不断深化企业改革。十八届五中全会讲到了改革，之前中央和国务院也出台了国企改革的指导意见以及混合所有制的意见等实施细则，应该说是万事俱备只欠东风，这东风就是我们企业认真学习改革文件，吃透精神，大家迈开双腿大胆探索。改革是动力之源。这么多年来，我们每逢遇到困难就想到了改革。其实改革都是倒逼的、被迫的。顺境时，大家不会想到要改革，往往是有难处时，改革的压力和动力也最大。

关于“四化”，第一个是绿色化。就是整个工艺路线、产品方向都要围绕“低碳、绿色、循环”六个字去做。中国建材在衡水和固安各有一家石膏板厂，生产原料是华能电厂发电后的下脚料——脱硫石膏。我们在衡水有个陶城水泥厂建的粉磨站，粉磨站用的原料是电厂的粉煤灰加上熟料。这些都是循环经济。我们做企业强调三句话，第一句是在原材料选用上尽量采用城市和工业固体废弃物，发展循环经济，第二句是在生产过程中尽量做到零排放，第三句是生产的产品要节能环保，有利于健康。在未来绿色化发展的时候，也应该这样想，要站在人类生存和发展的道德高地上思考企业的问题，不能把企业的发展和人类的发展对立起来。我们现在是按照环保、安全、质量、技术、成本的排序做企业。第一个就是环保，如果对环境有破坏，这个工厂宁可关掉。这就是道德高地。

第二个是智能化。就是把握新一轮技术革命浪潮带来的机遇，加快工业化与信息化的“两化融合”，把互联网、大数据、云计算等技术手段都用起来。最近中国建材在泰安做了一条智能化水泥生产线，采用“互联网+水泥制造”模式，能效、环保和效益指标均达到世界先进水平。去年我们在德国收购了Avancis公司，收购的初衷有两个，一是引入薄膜太阳能技术，二是学习德国工业4.0技术，这个工厂从冲洗玻璃到镀膜、激光照刻、做电池组，再到最后包

装，整个过程全部使用机器人，智能化水平非常高。

第三个是高端化。就是说，我们不是徘徊于低端，也不满足于中高端，而是要争取高端化。高端才有高价，高端才有市场话语权。30年河东30年河西，现在中国已经成为制造大国，像水泥装备、玻璃装备、石膏板技术等等，跨国公司都是从中国公司购买。

“十三五”期间，中国企业的产品、技术、装备都要站到制高点上，我们应该明确自己的责任和使命。

第四个是国际化。在国际化里有三点很重要，一是走出去不仅要带着资金、装备、技术、管理，还要带着文化。当年美国实施马歇尔计划时，是带着世界银行和资金、过剩产能和技术，同时还带着所谓普世价值，就是基督教。作为华夏民族，我们在实施全球化战略时，要带着什么样的文化出去呢？习近平总书记讲我国对周边国家的外交政策是“亲、诚、惠、容”四个字。我们走出去也应有这样的文化，亲和、真诚、互惠、包容，孔子就讲“仁者爱人”，只有讲利他主义，讲合作共赢，才能赢得他国的信任和支持。二是“走出去”不要吃独食，要和发达国家联合开发第三方市场。如果我们去的地方，别国就不能去，那样的话会树敌太多。今年6月，中法就签订了开展第三方市场合作的联合声明。大家知道，非洲曾经是法国的殖民地，非洲的很多官员和企业家的孩子都把家安在法国巴黎或者尼斯，所以和法国合作开发非洲，对我们是很有利的。中国建材就选择与法国的施耐德公司联合开发非洲市场。另外，我们还选择了和日本三菱商事合作，共同开发东南亚和中亚，把三菱的网络、品牌和我们的中高端技术结合起来。大家联合共同开发市场，而不是吃独食或把对方赶走，这是后进入者的一个捷径。三是“走出去”不见得只考虑发展中国家，中等发达国家和发达国家也有很多机会。最近习近平总书记带团去英国，在铁路、核电站等领域签了很多合作项目。我也随团去签了太阳能光伏电站和新型房屋两个大单。所以我觉得中国企业在“走出去”时，不仅要去发展中国家，还要去中等发达国家和发达国家寻找机会，而且这些国家政局比较稳定，货币也是硬通货。

三、推动京津冀协同发展

在京津冀协同发展战略里，企业的合作空间非常大，当然这主要取决于我们怎么做，我觉得有这么几点很重要：

第一点，要优势互补，进行有效转移。过去这些年，我们一直在思考怎么发展首都经济带。像上海所处的长江经济带，这些年协同发展得很好。其实我觉得首都经济带始终没有形成，从北京一进入河北，就会发现城市建设差得很多。这么多年来，首都的发展对河北没有起到我们希望的那种真正的带动作用，反而产生了很大的虹吸效应，把周边的人才都吸引到了北京。现在是个发展的机会，在京津冀协同发展的国家战略里有一个很大的内容，就是北京要向周边转移有效的技术、产业，大家联合起来发展。昨天我从京广高速到衡水，也就3个小时。如果像任书记昨天讲的，京九线一开通，1个小时就从北京到达衡水，河北就在眼前。过去这几年河北没有坐上北京和天津两个直辖市快速发展的车，这一轮必须得坐上，进行有效的协同。其实河北在整个京津冀经济带发展中作出了很大的牺牲，为了京津条件的改善，为了应对雾霾，河北关掉了许多钢铁厂和水泥厂，产生了很多下岗工人，现在我们要做一些优势互补的工作。河北昨天的牺牲，应该带来今天的新生。作为首都的企业和企业家，大家心知肚明，我们应该加大支持河北发展的力度，作京津冀协同发展的先锋，努力报答河北人民。今天在这里召开这个会议，也有这样的含义。

昨天听了介绍，我觉得衡水的发展很有特色，举三个例子。第一个是安平的铁丝网。我去过安平，安平的铁丝网是一家一户地做，但是做到了全世界，家庭作坊里使用了计算机，聘请了大学生，中国银行在那里设有办事处，和全世界通过网络销售，很厉害。我记得恩格斯讲过，一所工厂比十几所大学可能还重要。也就是说，实践中产生的力量，比我们培训、学习重要得多。安平的农民不懂“互联网+”，但是却把产品做到了全世界。美国花园的铁丝网，包括我们做粉磨的最细的铁丝网，都来自安平。第二个就是大家昨天参观的衡水老白干。我父亲在世的时候最喜欢喝这个酒，不奢华，以

前是中高档，现在已经很普及，是个老品牌，传统的酿制工艺保证了质量，品牌很过硬，所以一直坚守到了今天，不容易也不简单。第三个就是六个核桃。虽然衡水不产核桃，核桃大部分是从西部地区购进，但是在衡水这个地方把它做好了。我昨天问到，是因为质量好，还是销售好？他们说质量和销售都好。确实是，生活用品打市场是非常难的，他们找到了诀窍。任书记说衡水缺水，缺矿产等自然资源，以前是个贫困地区，但是看到六个核桃的做法，没有资源去找资源，通过人的聪明才智做成了一年销售额120亿元的巨无霸企业，这个经验值得我们研究。刚才说的这几家企业做的都不是高精尖产业，但是效益却很好，完全市场化，完全国际化。衡水未来的发展路线，在这些基础上再研究一下，我觉得能够发展得更好。

第二点，要互利共赢、深入合作。今天在座的企业家，有来自石油石化、汽车领域的，也有来自钢铁、建材领域的，还有其他领域的，应该说首都几个大产业的代表都来了。虽然人不多，但是很有代表性。从建材行业来看，在衡水能够做些什么呢？我觉得有几件事我们可以做。第一件事是发展新型建材。现在我们在固安有一家工厂，虽然规模不是很大，但是一年有5000万的净利润，上缴两千万的税。下一步我们不搞水泥等传统建材，而是搞基于循环经济的新型建材，耗能少，对环境污染少。第二件事是发展新型房屋。昨天吕市长跟我说，现在衡水有几个地区已经禁止烧红砖。我说不让烧红砖好，中国建材有5.0加能源新型房屋。过去我们的房子是耗能的，河北有些女同志得哮喘病，就是因为冬天长期在低温下生存。人在14度以下的环境里生存时间长了就会有器质性病变。过去家里烧煤，后来有暖气，有的老百姓因为节约不愿意用，冬天就那么熬着，实际上是不行的。现在的房子，采用最新技术就能让大家保温过冬天。过去我们把节约能源的房子叫被动式，现在叫加能源，就是房子不但不耗费能源，反而还能产生能源。什么叫5.0加能源呢？1.0是地热，像衡水的好几个县有地热；2.0是光热，就是太阳能光热屋顶，过去光热屋顶是用真空管，现在是用蓝膜技术，理论上光热转化值为95%，商业值在65%左右，也就是有

65%的光转换成热，供应我们洗澡、供暖绰绰有余；3.0是光电，可以做光电屋顶，用太阳能发电；4.0是风电，安几个风葫芦做家庭风电，一个风葫芦就是1千瓦的发电能力；5.0是沼气。过去我们做房子是一个一个地做，现在我们在做绿色小镇，是一个村子一个村子地做。北京密云的石城镇就是我们做的绿色小镇，做了三四年时间了，现在全国都在普及。我觉得衡水就可以做，做了之后可以带动工业、带动住宅产业化。我们说汽车工业能带动很多，如果住宅工业化，不再是一砖一瓦去垒的话，也能带动很多产业。第三件事是新能源，太阳能和风能，比如太阳能薄膜电池。第四件事是新水源。衡水缺水，但衡水有玻璃钢，玻璃钢管道里面加上渗透膜，比如反渗透膜、正向渗透膜等等，就可以过滤海水或者中水，成为纯净水。这样能解决水资源的循环利用问题。

上面这些是从我的角度来讲，在衡水可以做的事情，既结合了我们的实际需要，同时又能发展产业。今天来的首都企业家可以各显神通，从各自领域里找一些结合点，结合十八届五中全会的发展理念，结合衡水实际，看看可以做些什么事情。

第三点，要联合创新，共同发展。大企业要和小企业、中央要和地方联合起来共同创新，不要背靠背。你看现在做电动汽车、做石墨烯的企业非常多，能不能把大家合并起来，做出一个特斯拉，做出个像样的东西来，而不是在低端上重复，浪费很多资源。我觉得这是一个方向。所以我也希望，衡水在做的时候不要去重复做些低端的实验，做了半天都没有意义，应该引进一些高端的东西，做一些联合创新的技术和产品。

京津冀的协同发展，意义是非常深远的；衡水的经济发展，前景是远大的。这次会议只是个开始，因为衡水市委书记和市长临时有更重要的会，所以这次会议实际是分为两段，第一段是在衡水开，第二段是邀请衡水市委书记、市长、在座的领导和企业家到北京的首都企业家俱乐部，我们再召集一些企业家进行深入对接，继而进行长期合作。

最后，祝愿本次论坛圆满成功，也祝愿衡水市繁荣昌盛。谢谢大家！

关于推动京津冀 协同发展的战略思考

中关村创新发展研究院院长、中国总部经济研究中心主任、
北京市社会科学院副院长 赵弘

本文摘自赵弘院长在2015首都企业家（衡水）论坛上所作报告，北京方迪经济发展研究院高级咨询师刘宪杰参与撰写该报告。该报告从城市功能过多、交通结构不合理、体制机制障碍等方面剖析了“城市病”产生的原因，介绍了《京津冀协同发展规划纲要》对三省市功能定位、加快疏解北京非首都功能、率先突破重点领域的主要内容，就建设新一代卫星城、深化改革创新等提出推动京津冀协同发展的战略思考。

我国城镇化发展进程很快，城镇化率不断提高，从1996年的30%提高到2014年的54.8%。我国城市化在取得重大成就的同时，许多城市也普遍遭遇“城市病”的困扰，面临可持续发展的严峻挑战。在推动京津冀协同发展的过程中，如何从根本上治理“城市病”，实现城市可持续发展，是值得重点关注的问题。我们认为，应积极创新城市规划理念，在京津冀区域建设可持续发展城市和协同联动的城市群。



一、城市首先要解决集聚与效率的矛盾，而出路就在于通过科学的城市规划、城市设计，引导城市科学布局

城市有很强的吸引力，要实现几十年、上百年的可持续发展，就要有很强的承载能力、高效的运营效率和宜居的生态环境，城市的规划设计要围绕这一目标来进行。根据对国外城市的研究，国外许多城市都通过科学规划，引导城市人口、资源分散化、多中心布局来实现这样的目标。城市的发展不能摊大饼式无限蔓延。如果按照摊大饼式发展思路安排城市居住、产业、公共服务、交通等功能，就会带来城市运行效率的损失，同时也难以形成良好的生态环境。

国外比较实用的一种规划理念是按照“主城-卫星城”的思路来设计城市格局。北京早期的城市规划也借鉴国外经验引入了“卫星城”、“边缘集团”等概念，在83版城市总规提出建设13个卫星城，93版城市总规中规划了14个“卫星城”和10个“边缘

集团”，直到2004年“抛弃”卫星城的理念，中间持续了20多年时间，最终也没有达到预期效果。反思北京卫星城建设的经验教训，我们认为，北京卫星城建设，不是主城-卫星城的规划理念出了问题，而是我们没有按照卫星城的内在规律进行布局和建设。根据我们对“卫星城”的研究，有3个因素非常关键：

一是卫星城建设要合理确定城市规模和与主城之间的距离。卫星城一般以小城市为主，规模太小，则难以有效发挥疏解主城人口和功能的作用；但卫星城规模也不能太大，过大的城市体量又会带来布局上的困难，居民从居住区到车站要花费更长的时间，那么到主城就业就超过了1小时交通圈的时间范围，就失去了效率和吸引力。同时，卫星城与主城之间要有合理的距离，既要给主城留下合理的发展空间，又要严格划定生态红线，在主城周边建设大尺度的绿色生态空间作为隔离带，控制主城无限蔓延趋势。卫星城与主城的距离不能太近，也不能太远。太近容易与主城相连，难以保证有足够的生态空间，最终形成“摊大饼”式发展；太远难以与主城形成紧密、便捷的联系，难以接受主城的辐射带动。从国外经验来看，卫星城与主城的距离一般在30-70公里范围内，这样的距离能够有效疏解主城人口和城市功能，便于主城与卫星城建立便捷的交通联系，同时也为主城建设留下了足够的生态空间。

二是要通过市郊铁路实现卫星城与主城的联系。因为卫星城往往居住着相对较多的人口，第一代卫星城人口大约5万人左右，第二代卫星城达到10-20万人，第三代、第四代卫星城可达30万人。卫星城可以满足一部分人口的就业需求，但还有一部分人口需要在主城就业，这就要与主城形成紧密、高效的交通联系，可行的方案只能是市郊铁路。国外经验表明，大都市一般15公里半径以内的核心区交通以地铁为主，15-30公里近郊区以快线铁路为主，在30-70公里范围内的远郊区通勤以市郊铁路、客运专线为主。因为公路交通主要是公共汽车和小汽车，在30-70公里这样的空间尺度下，公共汽车显然更加费时，效率低下；而大量的小汽车集中出行会造成交通拥堵。只有

大容量、快速化、一站式、低票价的市郊铁路才能实现卫星城与主城的高效联系。

同时，市郊铁路与主城市中心地铁系统的联系也更加方便快捷。比如，东京最繁忙的JR山手线以椭圆形环绕市中心，串联起新宿、池袋等几大副中心，再以各副中心为起点，建设众多呈放射状、向近郊或邻近城市延伸的市郊铁路；瑞典斯德哥尔摩有5条轻轨线和城市铁路，每条线又有多条分支延伸到市郊的各个大型社区，形成了一张四通八达的轨道交通网络。

北京城市轨道交通体系不够完善。一方面北京市域内轨道交通路网密度不足，与国际大都市相比还有很大差距。新加坡拥有发达、高效的城市轨道交通系统，地铁站5分钟步行范围内几乎可以覆盖CBD所有地区；东京都23区JR、私铁及地铁的车站数合计超过520个，东京都心及其周围地区，徒步10分钟就有轨道交通的地方达90%以上。另一方面，北京的市郊铁路建设也严重滞后。伦敦、纽约、东京、巴黎等世界城市的市郊铁路分别达到3650公里、3000公里、2031公里和1867公里，通过大规模的市郊地铁网络，实现了与周边卫星城的高效、便捷联系。

三是要科学安排卫星城的规划建设顺序。从国外经验来看，卫星城建设的顺序一般是先修建铁路、火车站等交通设施，再建设医疗、教育等公共服务设施，然后再建设居民住宅。由于住宅依托了良好的交通和公共服务条件，因此吸引力较强，吸引人口、资源分散化布局而又不造成由于采用小汽车出行而带来的潮汐式交通现象。比如，我刚刚考察过的瑞典第三大城市马尔默，其中一个卫星城——西门子“瓦拉中枢”建设的顺序就是先建火车站，再建公共服务设施，最后建设住宅楼。香港在上世纪70年代轨道交通的初级阶段是“线跟人走”，哪里人多，就将轨道修到哪里。但事实证明并不科学。于是从80年代开始进入“人跟线走”的阶段，即在城市规划中有意识地把轨道交通铺设好，然后再发展社区。这样的规划建设顺序，能够充分发挥公共交通、公共服务对于城市分散化布局的引导作用，提升城市品质和城市运行效率，使居民愿意到这些社区购房置业。

北京在卫星城、新城或大型城市住宅区建设过程中，其顺序往往是先建设住宅楼。由于先期没有建设市郊铁路等交通设施，使得城市功能、人口和高端资源难以向周边地区辐射，新增外来人口只能通过“摊大饼”方式沿中心城向外蔓延，城市越摊越大。近年来，朝阳、海淀、丰台常住人口增量占全市常住外来人口增量的53.7%，而密云、平谷、延庆等三个远郊区县常住外来人口增量占全市的比重仅为2%。北京中心城区对郊区的带动作用有限，对北京周边地区的带动作用更不明显。

这不仅北京城市规划建设的问题，同时也是带有全国普遍性的共性问题。我们全国600多个城市，几乎没有一个城市是按照“市郊铁路—公共服务—住宅”规划建设理念来进行规划建设的，势必造成城市被迫摊大饼式扩张，挤占、蚕食绿色生态空间，最终导致交通拥堵、缺乏绿色生态空间等问题的产生。我国的“城市病”带有普遍性，其中重要一条就在于规划理念的落后，所以必须从规划理念层面进行反思和总结。

二、推动京津冀协同发展要按照新的城市规划理念来指导城市建设，形成多层次、网络化、多中心、分散化的城市群

京津冀区域协同发展，要重点打造两个层次的城市群：第一个层次的城市群包括北京、天津两大中心城市以及邻近京津的中小城市，依托北京、天津两大中心城市带动临近京津地区发展，并围绕京津形成“主城—副中心”、“主城—新城”和“主城—卫星城”城市群格局。这一层次城市群建设的出发点，是引导京津周边地区人口就地城镇化，关键是完善副中心、新城、卫星城与京津两大中心城市的轨道交通体系，快速导入公共服务和产业资源，减小与京津在经济发展、公共服务等方面的落差，减少人口、产业向京津的集聚。

第二个层次的城市群包括石家庄、唐山、保定、邯郸等区域性中心城市和张家口、承德、廊坊、秦皇岛等节点性城市，通过发展壮大区域性中心城市和节

点性城市，增强对资源要素的吸引力和承载力，推动京津冀区域由双城联动向多城联动转变。尤其需要注意的是，对于距离京津相对较远的河北中南部区域，要按照引导人口就地城镇化的思路，发挥石家庄在区位、资源和城市能级等方面的比较优势，加快发展石家庄，通过再造区域性中心城市，提供更多的就业岗位、更优质的公共服务、更便捷的城市轨道交通体系，尽快形成“反磁力”，吸引人口就地城镇化，并通过城市空间再布局，形成围绕石家庄的新城、卫星城格局，实现河北中南部更大区域的就地城镇化，遏制冀中南人口和资源向京津的集聚。

从长远来看，在京津冀地区北京、天津、石家庄三个大城市形成“京津石大三角”，其他区域性中心城市和节点性城市得到相应发展，从而形成多层次、网络化、多中心、分散化的城市群，实现区域协同联动发展，提升区域可持续发展能力。

我们认为，现在比较迫切的，是加快第一层次的城市群建设。京津冀协同发展，关键是要发挥京津两大中心城市的“双引擎”作用，带动区域整体发展。而这种带动作用首先表现在通过城市副中心、新城、卫星城带动京津周边地区发展。目前，京津周边地区发展水平还相对落后，与京津存在较大落差。例如，在经济发展方面，2014年北京、天津人均GDP分别是河北的2.5倍和2.6倍；在公共服务方面，河北总人口是北京的3倍多，但河北的三级医院数比北京还少7家，特别是优质医疗资源相对较少。北京的外来就医人员中，河北籍占25%左右。较大的发展落差使得京津对周边地区高端人才的“虹吸效应”非常明显，且这种效应还在不断加强。据霸州、曹妃甸等地的科技型企业反映，由于北京对高端人才的强大吸引力，企业新招人才在两年内已流失70%。因此，京津冀协同发展，首先要加快完善京津地区城市体系，发挥京津中心城市带动作用，尽快打造城市副中心和一批新城、卫星城，减小京津中心城与周边地区之间的发展差距。

第一层次的城市群建设，要重点做好以下几方面工作：

一是加快京津城市地铁和市郊铁路建设，推动京津城市功能和资源向城市副中心、新城、卫星城转移。目前京津城市轨道交通体系不够完善。未来北京、天津要强化轨道交通建设，提高城市交通运行效率，一方面要加快中心城地铁建设，加密地铁密度；另一方面要加快构建大容量、快速化、一站式、低票价的市郊铁路，强化与城市副中心、新城以及京津周边30—90公里范围内的燕郊、宝坻、涿州、固安、霸州等卫星城的交通联系，真正形成“1小时通勤圈”，提升区域交通承载能力。

在京津城市轨道交通体系建设过程中，要特别注意不能用城市地铁代替市郊铁路。近年来，北京有很多地铁通到了郊区，这是不符合城市交通规律的，也严重影响城市运行效率。一方面，地铁站点多、车速慢，郊区居民乘坐地铁到市中心上班往往需要1—2个小时，超越了人民所能承受的限度。比如，北京地铁15号线从顺义城区（顺义站）到清华东路西口途径18个站点，列车运行60分钟；从房山区苏庄乘坐地铁房山线、9号线到北京西站，途径18站，需要近70分钟。如果考虑到早晚高峰和换乘、候车等因素，从郊区到市中心所需时间更长。另一方面，这种密集的地铁站由市中心向郊区延伸，在地铁站周边地区往往会聚集大量人口，形成新的居住区，引导城市建成区不断向外蔓延，推动城市“摊大饼”式扩张。

二是推动京津优质公共服务资源向城市副中心、新城和卫星城集中疏解，缩小区域公共服务落差。北京、天津建设城市副中心、新城和卫星城，必须进一步加快推进中心城区教育、医疗等优质公共服务资源向周边地区疏解，带动区域公共服务水平整体提升，增强城市副中心、新城和卫星城的吸引力。同时，要积极呼吁和争取国家加快解决户籍制度、高考制度、社会保障制度等方面的瓶颈约束，消除京津冀公共服务发展中的隐形壁垒；并加大对河北、天津公共服务资源投入的倾斜力度，促进京津冀公共服务的均衡化、一体化发展。

三是强化京津与周边地区的产业合作、创新合

作，提升城市副中心、新城、卫星城产业发展水平。强化京津与周边地区的产业和创新合作，能够为城市副中心、新城、卫星城提供更多就业岗位，推动产城融合发展，减少与京津中心城区之间的通勤量；同时也有助于提升城市副中心、新城、卫星城经济实力，为城市基础设施建设和公共服务发展提供持久经济支撑。强化京津与周边地区的产业合作、创新合作，可以依托京津科技创新优势，在京津周边选择产业基础和发展前景较好的几个新城、卫星城，将京津产业发展的中试、孵化、产业化等环节向新城、卫星城转移，构建协同创新链、产业链，打造一批在全球具有一定影响力的特色主导产业集群。比如，依托宝坻高端制造业发展基础，推动中关村科技创新成果在宝坻产业化落地，打造高科技成果转化型新城。

在第一层次城市群建设的同时，要积极发挥京津双城的引领带动作用，带动石家庄、唐山、保定、邯郸、张家口、承德等区域性中心城市和节点性城市发展，尤其是要加快把石家庄做大做强，尽快完善石家庄与周边地区的市郊铁路，提升石家庄的产业发展水平和公共服务水平，增强对区域资源要素的吸引力，一定程度上平衡京津与周边地区的发展落差，弱化京津对产业和人口的“虹吸效应”，推动区域均衡、协调发展。

区域性中心城市和节点性城市发展，要注重城市的差异化定位、特色化发展，依托各城市产业基础，有针对性地承接京津优质资源，打造特色产业集群。比如，发挥中关村的研发、服务、市场优势以及河北张家口、承德等地的新能源优势，吸引大数据上下游企业，建设“京津冀大数据走廊”；立足廊坊电子信息产业优势，打造电子信息产业集群；依托正定新区集成电路产业基础，打造“京冀集成电路协同创新示范区”。

总之，京津冀协同发展，就要按照新的城市规划理念来指导城市建设，通过合理的布局，差异化的定位，强化城市间、区域间分工协作，提升参与全球竞争能力，形成一个具有更大影响力的世界级城市群。

在2015首都企业家(衡水)论坛上的致辞

中共衡水市委副书记 任 民



尊敬的宋志平理事长、阎三忠首席顾问：

尊敬的各位领导、各位嘉宾，女士们、先生们、朋友们：

大家上午好！

今天，我们在衡水这片充满希望的土地上，与各位新老朋友相聚一堂，共同举办2015首都企业家（衡水）论坛，洽谈合作，共谋发展。在此，我谨代表衡水市委、市人大、市政府、市政协，代表李谦书记、杨慧市长，向莅临今天论坛的各位领导、各位嘉宾、各位朋友表示热烈的欢迎！对论坛的成功举办表示热烈的祝贺！并借此机会，对长期以来关心、支持衡水发展的各级领导和各界朋友表示衷心的感谢！

衡水市位于河北省东南部，辖8县2市1区，1个工业新区和滨湖新区，总面积8815平方公里，人口450万。衡水历史悠久，人杰地灵，历史上曾涌现出西汉儒学大师董仲舒、名相窦婴，北魏著名女政治家冯太后，唐代著名经学家孔颖达，边塞诗人高适等一大批历史名人。衡水又是革命老区，全国第一个农村党支部——安平台城特别支部和河北省第一个县级党组织——中共安平县委就诞生在这里。衡水朝气蓬勃，充满活力。尽管

在全省建市最晚，基础薄弱，但发展迅速，前景广阔。2014年，我市5项主要经济指标增速位居全省第一，8项指标增速位居全省第二（一共17项指标，衡水有13项位居第一第二）。其中，全市生产总值1139亿元，增长8.2%；规模以上工业增加值447亿元，增长9%；固定资产投资945.2亿元，增长20.1%；全部财政收入148.6亿元，公共预算收入79.7亿元，分别增长15.1%、16.3%。今年前三季度，我市经济社会继续保持了快速发展的良好态势，大部分指标增速位居全省前五，财政收入和公共财政预算收入等基本实现了三年翻番。基于近年来良好的发展势头和突出的发展成就，衡水先后被中国贸促会等机构评定为“中国最具投资潜力城市”，被人民网等机构评定为“中国最佳投资价值（环境）市”，被浙江省工商联等机构评定为“浙商(省外)最佳投资城市”。

衡水市是环首都经济圈的重要一员，是全省唯一的省级综合配套改革试验区，特别是京津冀协同发展战略的全面实施，给衡水带来了前所未有的发展机遇。近两年来，我市围绕“服务”、“借力”和“创新”的原则，积极融入京津冀协同发展大格局，发挥优势，扬长避短，乘势而上，主动作为，在加强交流合作、承

接产业转移上迈出了坚实的步伐，并取得了实质性的成果。目前，全市洽谈引进京津项目211项，总投资2704亿元，已开工建设77个，总投资649亿元。中粮、中棉、首农等京津项目在衡水获得了很好的发展，一大批京津科技成果在衡水得到转化。我市工业新区与北京威克多制衣中心的合作就是我市承接京津产业转移的一个典型成功案例，仅用一个多月时间，北京威克多制衣中心就完成整体搬迁，1000多名职工在衡水安家落户，创造了京津冀协同发展的“衡水样板”。我们深信，随着《京津冀协同发展规划纲要》的深入实施，将有更多的京津战略投资者到我市投资兴业，衡水必将成为京津冀协同发展中一颗璀璨的明珠。

这次2015首都企业家（衡水）论坛在衡水举办，必将对我市加速融入京津冀协同发展、承接京津产业

外溢起到重要的推动和促进作用。希望各位来宾和各界朋友多关注衡水、熟悉衡水，了解衡水、给力衡水，与衡水一道共谋发展大计，实现共赢发展，共创美好未来。同时，此次论坛活动也为我市企业与首都企业家俱乐部及其会员企业搭建起了相互学习，增进友谊的有效平台。希望参加活动的衡水企业家们拿出东道主的姿态，主动热情地加强与首都企业家们的沟通交流，全面详细地向来宾们介绍衡水、推介项目，探讨合作、共商发展。我们坚信，在我们的共同努力下，本次论坛活动一定会结出丰硕的成果，在京津冀协同发展的进程中留下浓墨重彩的一笔。

最后，预祝2015首都企业家（衡水）论坛圆满成功，祝各位来宾、各位朋友在衡期间生活愉快、工作顺利、万事如意！

谢谢大家！



在2015首都企业家(衡水)论坛上的讲话

中共衡水市委常委、市政府常务副市长 吕志成



尊敬的各位领导，同志们，朋友们：

大家上午好！

刚才，任民副书记代表衡水市向大家表示了欢迎和感谢，并简要介绍了衡水的情况。下面，我再作几点具体的说明。

衡水是一座古老而又年轻的城市，地处古冀州核心地带，自古就是寓意希望之地。京津冀协同发展重大战略启动实施，为衡水培育后发优势，并加速向产业优势、经济优势、发展优势转化提供了历史机遇。我们正以“解放思想、抢抓机遇、奋发作为、协同发展”大讨论为契机，以协同发展为主线，突出抓改革、打基础、造环境、铸优势，精准对接，增添跨越发展新动能。

一、发挥衡水交通枢纽优势，打造京津冀重要节点城市

衡水地处京津冀区域的核心腹地，位于京、津、济、石4大都市中心位置，且都在2小时车程以内，未来轨道连通后，均将实现1小时直达，是4大城市经济圈交汇的中心枢纽，是京衡大通道的关键节点。《京津冀协同发展规划纲要》将衡水列为重要节点城市。按照国家、省规划要求，围绕打通京衡、津衡、石衡、衡港、衡济五大通道，全力推动一批重大交通基础设施项目，着力构建高铁、城际、轨道、高速、航空等互联互通综合交通网

络。目前，京衡客专已初步列入国家京津冀协同发展交通一体化专项规划及国家高速铁路干线等相关规划，霸衡城际已启动线路方案研究，石衡高速、衡港高速、衡水机场、衡水通用机场“十三五”可开工建设。可以预见，随着这些重大项目的实施，衡水的交通条件将实现历史性飞跃，真正成为京津冀南下北上、东出西联的“黄金十字交叉处”。

二、发挥特色产业、园区平台优势，打造京津技术成果转化及产业承接地

衡水是京九产业带上的重要城市，工业特色鲜明，丝网、皮毛、工程橡胶、玻璃钢等十大特色产业都在全国行业细分市场上占有主要位置，产品40%以上融入京津产业体系或进入京津市场，已成为京津产业重要的配套聚集地。目前，我们正依托现有十大特色产业，重点打造“6+3”产业：“6”即交通工程设施及装备制造业、物料输储设施及装备制造业、铁塔工程、节能环保及新能源产业、功能材料及制品制造业、食品及生物制品制造业等主导产业。“3”即现代物流、体育健康及休闲旅游、现代农业，实现从特色产业到主导产业、支柱产业梯次发展。衡水“园区经济”特征明显，每个县都有省级园区。我们突出抓好工业新区、滨湖新区两大增长极，工业新区重点发展纺织服装

园、现代食品工业园、铁路桥梁设施设备产业园、生物医药园、电子科技创新创业孵化器；滨湖新区重点打造体育健身、休闲旅游文化创意园区。同时，冀州复合材料产业园、安平丝网及滤器滤材产业园、深州化工产业园、故城衡德工业园、饶阳北京天资产业园、武强国际乐器文化产业园、枣强大营裘皮产业园等一批各具特色的产业园区也呈现出良好的发展势头。这些园区基础设施逐步完善、完全具备了承接京津技术成果转化及产业转移的基础条件。

三、发挥衡水湖生态优势，打造华北平原魅力独具的北方湖城和知名休闲旅游目的地

美丽的衡水湖紧邻市区，保护区总面积163.65平方公里，水域面积75平方公里，是华北平原唯一保持完整生态系统的内陆淡水湿地，被誉为京南第一湖、京津冀最美湿地、东亚“蓝宝石”。我们按照科学发展要求和生态文明理念，以衡水湖作为“大衡水”发展核心，着力推进主城区、滨湖新区、冀州城区“一湖三区”组团式发展，打造湖光秀色、绿色低碳、人文厚重、和谐宜居的生态文明城市。衡水湖每立方厘米负氧离子高达4600个，是开展长跑、健步等运动休闲的理想之地。从2012年开始，我们连续举办了四届衡水湖国际马拉松赛，衡水湖马拉松赛已成为京津冀协同发展的一个重要展示平台。在此基础上，按照打造生态环境支撑区、建设国家湿地公园要求，瞄准健步休闲旅游空白点，投资5000万元环湖修建了4条共22.5公里的健步路，并配套休闲小品、特色农庄等服务设施，打造京津冀独一无二的健步休闲旅游目的地。

四、依托全域平原和大农业优势，打造现代农业强市和京津冀城乡统筹重要示范区

衡水是传统农业大市，农产品资源丰富，而且全域平原，工业化、城镇化回旋余地大。近年来，我们以土地流转、规模经营为抓手，加快打造现代农业强市，推动城乡一体发展。一方面，狠抓农业规模化经营，以促进土地有序流转为抓手，发展新型经营主体，引导资本投资农业。目前，全市农村土地流转面

积300.09万亩，占家庭承包总面积的38.66%，登记农民专业合作社12194个，注册家庭农场3749家，3000亩以上规模经营典型78个，均居全省首位。另一方面，力推工业园区、农业园区、农村新型社区“三区同建”。衡水宅基地占地多，村庄总占地143.1万亩，按1/10的比例整合，能够在确保耕地保有量的前提下置换出12万亩建设用地，与目前全市工业用地规模相当。我们在这方面已经进行了卓有成效的探索，目前，全市建筑面积5万平方米以上联建社区达到46个。

五、发挥先行先试的政策优势，打造京津冀创新驱动发展高地

抓住作为全省唯一城乡一体化发展综合配套改革试验区的机遇，先行先试、大胆探索，通过改革增动力、解难题。围绕打造全省最优、全国一流发展环境，以行政审批改革为“先手棋”，强力推进“放管服”工作，市本级取消下放行政审批事项比例达75.8%，做到了全省保留审批事项最少。在全省率先实施“先照后证”、“三证合一”，市场主体增速高于全省平均水平，万人市场主体达398.7户。创新投融资体制机制，在基础设施及公共服务领域推广运用PPP模式，按照“既体现衡水实际需求，又兼顾合理投资回报”原则，科学界定合作双方权利义务，真正实现合作共赢。严格清理涉企检查、收费，精简一批专项验收，重大项目实行一事一议，真正做到墙内的事企业管、墙外的事政府办。

各位领导，各位嘉宾：首都企业家俱乐部层次高、联系广、影响力大，衡水要在京津冀协同发展中有更大作为，离不开首都企业家俱乐部的大力支持。我们衷心希望以这次论坛为契机，把双方的合作推向一个新台阶。衡水市委、市政府将全力以赴，为首都企业提供一流的环境和服务。让我们携手并肩、精诚合作，共同开创更加辉煌灿烂的明天！

祝各位领导、各位嘉宾身体健康、工作顺利、万事如意！

谢谢大家！

加快创新发展 共享合作商机

——在2015首都企业家（衡水）论坛上的发言

中国侨联原副主席，首都企业家俱乐部顾问 陈兰通



各位领导，各位来宾：

正当全国认真学习贯彻党的十八届五中全会精神的时刻，我们很高兴欢聚在京津冀协同发展的重要节点城市、历史悠久的北方湖城——衡水，举办2015首都企业家（衡水）论坛，这对于大家按照中央的决策和部署，凝心聚力，共同为实现“十二五”规划目标、夺取“十三五”时期全面建成小康社会决胜阶段的伟大胜利贡献力量，具有重要意义。

首都企业家俱乐部举办一年一度的企业家论坛，是一项具有品牌意义、最具特色的传统活动。30年来，每年围绕党和国家的中心任务和工作大局，结合企业改革发展面临的重要课题，开展形式多样的论坛活动，充分发挥企业与政府、企业与社会、企业与企业之间的桥梁纽带作用，拓展相互之间的联谊、交流与合作，得到企业家的肯定和认可，受到举办城市的支持和欢迎。

这次论坛以“京津冀协同发展——企业创新发展合作共赢的大平台”为主题，这是按照党的十八届五中全会提出的“推动区域协调发展”的部署，贯彻落实习近平总书记亲自推动的京津冀一体化国家发展战略的重要举措。京津冀协同发展，是咱河北省千载难逢的历史机遇。这次论坛在衡水市举办，这对于发挥衡水

的区位优势、生态优势、后发优势，搭建合作平台，促进创新发展、跨越发展，必将产生积极影响和有利的推动作用。大家知道，推进京津冀一体化发展战略以来，京津冀三地朝着目标同向、措施一体、作用互补、利益相连的路子前进，实现一加一大于二、一加二大于三的效果。京津冀协同发展从来没有像今天这样，协作越来越多，也越来越顺畅。仅最近半个月，就有几项令人振奋的好事。如京津冀三地水资源的统筹调配正在抓紧推进，水生态合作、水务管理和水环境治理达成共识，这是三地发展的重要基础。在京津冀一体化的布局中，以水定城、以水定地、以水定人、以水定产是一条底线原则。又如为了适应文化产业这一重要经济增长点的发展趋势，10月27日京津冀三地政府部门、文创企业、投资机构达成共识，共同推进文化产业集聚区，以促进三地文化创意产业的交流与合作。再如，北京新机场航站楼已开始动工，这个新机场是一个大型国际枢纽机场，机场周围还将建造600平方公里的新航城，新航城周边还规划建设“一纵”、“一横”的十字形高铁，“一纵”包括丰台、霸州、衡水，“一横”包括涿州、廊坊、密云。还有，在最近召开的“首届京津冀公园发展研讨会”上，“京津冀旅游一卡通”合作项目取得实质性进

展，将大力推动京津冀三地旅游“一张图、一张网、一卡通”的合作，这对三地430多处文化遗产统一规划、古都风貌保护、旅游资源开发，具有重要的推动作用。

按照这次论坛主题，刚才各位领导、专家和企业企业家作了很好的生动的报告、讲话。下面，让我结合学习十八届五中全会精神，对有关企业发展战略，讲三点体会，供大家参考。

一、坚持创新驱动的企业发展战略

党的十八届五中全会提出，实现“十三五”时期发展目标，必须牢固树立并切实贯彻创新发展、协调发展、绿色发展、开放发展、共享发展的“五大发展理念”。强调要把创新摆在国家发展全局的核心位置。“五大发展理念”排在首位的就是“创新发展”。同时提出，要强化企业创新主体地位和主导作用，形成一批有国际竞争力的创新型领军企业。当今世界，自主创新能力已成为决定竞争胜败的核心因素，也是国家发展全局的战略任务。习近平总书记指出，创新始终是推动一个国家、一个民族向前发展的重要力量，必须增强紧迫感，全面增强自主创新能力。创新是企业的生命，是企业保持旺盛生命力和竞争力的源泉。面对新形势，适应新常态，在经济下行压力较大的情况下，企业要在激烈的市场竞争中保持优势，唯一的选择就是向创新要动力、要活力。正如李克强总理强调指出的那样，今天的中国要行稳致远，开发活力新源泉，就是推动大众创业、万众创新，点燃创新发展的火炬。企业要以创新的观念和思维，开拓经营，提高自主研发能力，创立自主品牌，夺得市场竞争优势。中国建材集团通过大力实施创新战略，把企业创新与大众创新不断结合，引领建材行业联合重组与结构调整，积极开拓国内外市场，在新常态下，实现新起点上新发展。阿里巴巴之所以成功，是它创造了一种新的商业模式，顺应人类新的工业革命和技术革命。山东青岛海尔集团历经30年，从一个小企业发展成为国际化企业集团，创造出中国人的世界名牌，海尔白电产品总零售量、市场占有率连续3次名列全球第一。海尔集团的成功，就是始终坚

持自主创新。他们总结30多年来持续发展的主要经验有3条：第一是创新；第二是创新；第三是创新。他们认为，有了创新理念，即使是围墙也会找到门；缺乏创新理念，即使有门也会以为是围墙。最近，海尔集团提出“人单合一”的经营理念，由单一制造向制造服务型转变。

二、实施人才强企的发展战略

党的十八届五中全会强调指出，加快建设人才强国，实施人才优先发展战略。要把创新作为引领发展的第一动力，把人才作为支撑发展的第一资源。万物万事人为大，人的创造力是发展的最大本钱。坚持以人为本，实施人才强企、人才兴企战略，注重培育懂经营、善管理、勇于开拓创新的人才，是企业持续发展、在市场竞争中占据优势的重要保证和智力支持。任何一个企业要生存、发展，人是第一位的问题。企业的竞争归根结底是人才的竞争。没有一流的人才，就没有一流的企业。在市场经济条件下，人才是企业最宝贵的资源。没有资金可以借贷，没有厂房可以建造，没有装备可以购买。但是，没有人才就什么也干不成。所以说，没有人才的企业是贫困的企业。企业在经营发展中，要把提高职工队伍素质、开发人力资源作为一项战略任务，认真贯彻“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的方针，依靠职工、关爱职工、善待职工，构建规范有序、公正合理、互利共赢、和谐稳定的劳动关系，激发职工群众的积极性和创造性，不断提高企业的核心竞争力。杭州万向集团从一个小企业发展成走向世界的企业集团，一条重要的经验是注重聚集和培养人才，他们聚集人才的理念是：有德有才，信任重用；有德无才，培养使用；无德有才，拒绝使用；无德无才，绝对不用。

三、把企业文化建设作为长远的发展战略

党的十八届五中全会提出，推动物质文明和精神文明协调发展，加强社会主义精神文明建设，建设社会主义文化强国。倡导科学精神，弘扬中华传统美德，并把“国民素质和社会文明程度显著提高”纳入全面建成小康社会新的目标要求。企业文化是社会

北京现代13年开启700万辆新时代

——在2015首都企业家(衡水)论坛上的发言

北京现代常务副总经理，首都企业家俱乐部副理事长 刘智丰



各位领导，各位来宾：

很高兴借首都企业家(衡水)论坛的机会，向大家汇报一下北京现代的最新情况，以及在促进京津冀协同发展中的做法和思考。

大家知道，从2002年起，中国乘用车产业进入了黄金发展的十年。也正是这一年，北京现代肩负着振兴北京汽车产业、成就中韩合作典范的任务应运而生。今年10月16日，在北京现代13周年厂庆活动

(接上页)

主义文化的重要组成部分。一个国家、一个民族没有文化是难以持续发展的。企业文化是企业的灵魂。企业如果没有文化，也就没有了方向。企业文化既是企业发展战略与奋斗目标得以实现的精神支柱，也是企业技术创新、管理创新和制度创新的核心价值。纵观国内外企业的发展历程，我们可以发现，能够持续发展、经久不衰的企业，都具有特点鲜明的优秀企业文化。尽管企业领导人更换，产品不断更新，但始终坚持文化建设，代代相传。俗话说，企业一年成功靠促销，十年成功靠产品，百年成功靠管理，管理的背后就是文化。这里给大家讲一个事实，10年前进入世界500强的企业，至今已有1/3淘汰出局、销声匿迹，留下的2/3企业，其中有寿命在百年以上的企业，这些企业之所以有生命力，就是拥有自己独特的优秀的企业文化。成功的企业都有各自独特企业文化，如中

国享誉盛名的百年老店同仁堂门口对联“品味虽贵必不敢减物力，炮制虽繁必不敢省人工”；海尔集团的“先造人才，再造品牌”；联想集团的“小公司做事，大公司做人”等等，都是展现个性化的企业文化，而且不断推进企业文化创新。

尤其要强调的是，中国的企业文化建设既要结合时代和社会发展要求，又要注重传承和弘扬中华优秀传统文化。习近平总书记指出，一个国家、一个民族的强盛，总是以文化兴盛为支撑的，中华民族的伟大复兴需要以中华文化发展繁荣为条件。因此，我们要把传承和弘扬中华文化作为企业文化建设的重要根基。总之，企业文化是企业做强做大做优做久的引领和支撑。面对新形势、新任务、新机遇、新挑战，我们的企业、企业家要发扬创新精神，加强企业文化建设，提升企业软实力，为全面建成小康社会、实现“中国梦”做出新的更大的贡献。

中，备受关注的ix25 1.6T正式下线，这意味着北京现代跨越了又一重要里程碑——累计产销突破700万辆。

如今，北京现代员工人数已超过15000人，实现工业产值6200亿元，累计纳税超过812亿元，带动就业20万人。从2002年第一工厂投产，到2015年沧州工厂、重庆工厂开工建设，北京现代产能将直指165万辆；从曾经的单一车型到如今14款车型，北京现代产品矩阵覆盖各级别细分市场。

现在，北京现代已进入成熟期，以“内涵式发展”理念开启“品牌经营”时代。在“从现代到未来”的品牌战略指引下，北京现代积极谋划从北京到全国性布局的产能战略，以“环保、智能科技、用户服务”为核心内涵的全新Blue产品战略，以提升产品力和品牌力为主旨的“D+S”（中高级车及SUV）战略等，在竞争激烈的中国汽车市场抢得行业政策及市场发展先机。

近年来，北京现代“D+S”占比从2010年的19%提升至2014年的42%；新车质量调研(IQS)成绩从2010年的排名第22位上升至2014年的排名第2位；产品矩阵中包括瑞纳、ix35、第八代索纳塔、朗动、全新胜达、名图、ix25、第九代索纳塔等8款车型跻身汽车安全碰撞C-NCAP五星俱乐部；2015年销售及售后满意度评价中，北京现代取得销售满意度连续两年获得第一名，售后满意度获得第二名的佳绩。

2014年，中央推出一系列重大改革措施，“京津冀协同发展”与“长江经济带”、“一带一路”共同被确定为中国三大支撑带，并上升为国家战略，成为推动中国经济增长的新引擎。而这也必将影响中国汽车产业发展，推动产业结构的创新升级。

在京津冀协同发展战略的背景下，北汽集团率先将最优质的资源输入河北。这是北京现代的使命，更是荣耀。企业战略只有跟国家战略和首都的城市功能定位相吻合，才能实现可持续发展。京津冀三地的汽车产业必须紧密联系、深度融合，才能推动“中国制造2025”早日实现。

今年4月，沧州工厂开工建设，不仅是北京现代

首次在北京以外地区投建的工厂，也是国家关于京津冀协同发展战略提出后，为北京现代的发展打开了新的空间。北京现代将为沧州带来一座绿色工厂、品质工厂、智能工厂。这将不仅是积极践行京津冀协同发展战略，带动沧州当地的经济发展和人员就业问题，还将在产业结构、产业集群和现代化工业制造等方面推动沧州汽车产业再上一个新的台阶。

如今，北京现代沧州工厂的开工，让我们又一次站在了新的起跑线上。北京现代将以沧州工厂开工为契机，逐步梳理自身工厂的战略定位，确定整体产能战略布局，以产能驱动品牌竞争力。同时工厂落成后，将逐渐完善区域汽车产业链条，改善供应商、经销商的生存环境，促使现代汽车更多产品引入国内，为其他相关利益群体带来更大的发展空间。

仰望星空，我们对京津冀协同发展、对沧州工厂充满了期待；脚踏实地，我们不说空话，拿来项目、拿来技术，实实在在地挽起袖子大干一场。而这种精神，不仅仅是在今天，成立至今一直伴随着北京现代。随着中国经济发展和汽车市场的增速进入“新常态”，2015年，我们提出了“稳中图强，精益求精”的经营方针，其中，“扩进产能”作为2015年北京现代重点工作部署之一，使得新工厂建设项目成为今年工作的重中之重。

我们要看到，宏观政策的规划、实施、成效释放均有其发酵时间和发展节奏。当北京现代两座新工厂建成投产之时，将是京津冀协同发展、长江经济带建设等国家战略实施2至3年初见成效的时候，也就是中国宏观经济焕然一新之际，而北京现代积极响应国家政策号召的战略布局规划，必将融入到区域经济发展的整体动态体系中，在携手共赢的发展关系下，北京现代不断取得新成绩的同时，也将不断推动区域发展的进程。

未来，北京现代将通过科学的产品规划、高效的产能储备、完善的销售网络、良性的客户关系、长远的品牌战略，不断提升综合体系的竞争力，从而保持市场的领先优势。

谢谢大家！

抢抓京津冀协同发展战略机遇 以交流互鉴合作助力企业实现跨越赶超

——在2015首都企业家(衡水)论坛上的发言

河北养元智汇饮品股份有限公司董事长 姚奎章



尊敬的各位领导，各位企业家朋友：

大家好！今天，我们在这里欢聚一堂，隆重举行2015首都企业家（衡水）论坛。首先，请允许我代表衡水广大企业同仁，对首都企业家俱乐部各位优秀企业家的到来表示诚挚的欢迎！

本次论坛，为我们京衡两地企业搭建了一个交流沟通、互相学习、寻找商机、加强合作的平台。能够借此机会与各位优秀企业家，交流有关企业经营的做法与感悟，我深感荣幸。下面我从“关于养元”、“衡水——发展沃土”、“合作共赢”三个方面向大家做简要汇报。

第一，关于养元。河北养元智汇饮品股份有限公司成立于1997年，专注研发、生产、销售核桃饮品，成立16年来由一个年销售额几百万元的小微企业，发展成为年销售额百亿、全国最大的植物蛋白饮料企业，全国饮料行业排位第七位。养元之

所以能够实现快速发展，我们的做法主要有三个。一是认准了的事坚持做、聚焦做。任何的成功都不是一蹴而就的，都是久久为功的结果。核桃乳饮料是我们率先开发出来的饮料新品种，最初几年也面临着消费者不认可、市场不认可的经营困境，但我们不抛弃、不放弃，坚信核桃饮品前景光明，迎难而上，砥砺前行，用坚信、坚持和坚守迎来核桃饮品的黄金发展期。二是注重发挥科技、理念等创新驱动作用。作为饮料产品，味道即王道。2005年，我们经过多年研究，自主创立了“5·3·28”核桃饮品生产工艺，成功解决了产品口感的涩腻难题。同样是在2005年，我们站在核桃乳饮料品类代表的高度，遵循品类品牌命名法则，创立了“六个核桃”品牌。由“卖产品”到“卖品牌”，我们引领核桃饮品行业顺利走出“低品质、低价格”的发展泥潭，走上以质取胜的健康发展之路。2009年，我们遵循品牌定位理论，站在消费者的角度，深挖核桃饮品的属性特点，提出“经常用脑多喝六个核桃”的独特定位，推动核桃饮

品由“可有可无可替代”的风味饮品变身成为“南北通喝、全国同饮”的主流饮品。三是规模与管理协调并进。行稳方能致远。作为食品饮料企业，我们建立了从源头到消费者的全方位质量管控体系，在业内率先实现实时在线监控与检测，确保每一罐出厂产品都安全稳定。我们先后起草了核桃乳饮料行业标准、国家标准，与国家军事医学科学院、河北医科大学，共同完成了核桃乳饮料有益大脑的动物及人体实验。在产业链建设上，我们与上游供应商、下游经销商建立战略合作伙伴关系，建立“一荣共荣，一损俱损”的命运共同体。

第二，衡水——发展沃土。一个企业的发展往往是其内部系统与外部环境共同作用的结果。养元作为衡水本土成长起来的企业，深知衡水是一块利于企业、优势明显的发展沃土。一是交通物流优势明显。衡水被费孝通先生称为黄金十字交叉处，有8条铁路、6条高速、两条国道、12条省道，是贯通南北东西的铁路、公路交通枢纽。企业所需的原辅材料、生产出来的产品都能够迅速便捷地采进来、运出去。二是劳动力、土地、资金等生产经营要素充沛，能够为企业的发展壮大提供保障，同时，衡水的购房、生活消费也比较低，有利于企业员工定居衡水、安心工作。三是各级党委政府及各职能部门干事氛围浓厚，

服务意识强。围墙内的事情企业管，围墙外的事情政府办。我们养元在发展历程中就经历了老厂搬迁、新厂扩建，这其中，各级党委政府及相关部门在关键环节、关键时刻都给予了很大帮助，为我们养元抢抓市场机遇、跨越发展提供了坚强后盾。

第三，合作共赢。开放、合作、共赢是当今时代的主题，京津冀协同发展是我们目前最大的机遇。衡水深厚的历史文化底蕴，铸就了衡水企业经营者笃实、坚韧、执着的品格，涌现出了衡水老白干、冀衡药业、桃城橡胶、安平丝网、景县铁塔等一大批在国内甚至国际知名的企业和产业。首都企业则在人才、技术、资本、管理、品牌等发展要素方面有明显优势。当前，衡水全市上下正在为“跨越赶超、绿色崛起”而努力奋斗，党委政府也发出了“转型升级、提质增效”的号召。可以说，我们京衡两地的企业，合作契机多、成长空间大、发展前景好。在此，我建议大家，要充分利用本次对接洽谈会，加强沟通，增进了解，互学互鉴，加强合作，互利共赢，协同发展。

各位领导，各位朋友：企业是时代的产物，一个伟大的企业往往是把握时代机遇的智者。下一步，让我们以此次论坛为契机，抢抓京津冀协同发展战略机遇，以交流互鉴合作助力我们京衡两地企业实现更大发展！

谢谢大家！



和谐发展 共创共赢

——在2015首都企业家（衡水）论坛上的书面发言

故城北新建材有限公司总经理 徐伟

尊敬的衡水市领导，尊敬的宋志平董事长，尊敬的各位领导、各位来宾：

今天，我非常荣幸参加以“京津冀协同发展——企业创新发展合作共赢的大平台”为主题的2015首都企业家（衡水）论坛。首先，我谨代表故城北新对我们大力支持和关心帮助的衡水市委市政府、故城县政府及衡德工业园的各级领导、社会各界朋友表示衷心的感谢！对在宋志平董事长的带领下，中国建材集团对故城北新高瞻远瞩的战略布局和精心指导支持表示衷心的感谢！

中国建材集团是国资委直属的中央企业之一，集团以“善用资源、服务建设”为核心理念，是集科研、制造、流通为一体的中国最大的综合性建材产业集团、《财富》世界500强企业。中国建材集团坚持市场化道路，大力推进水泥、玻璃的联合重组、结构调整和节能减排，大力发展新型建材、新型房屋和新能源材料，走了一条资本运营、联合重组、管理整合和集成创新的发展道路，10多年来以超过40%的年复合增长率快速发展，成为充分竞争领域快速成长的央企典范。

作为中国建材集团旗下的A股上市公司，北新建材是实施中国建材集团“三新”战略的核心板块之一，是我国建材行业“靠新出强”的典范，一直坚持中国建材集团“创新、绩效、和谐、责任”的文化理念，贯彻执行宋志平董事长提出的“八大工法”指导原则和“增节降”工作方法。

故城北新项目启动于2009年，位于河北省故城县衡德工业园，是中国建材提前贯彻京津冀一体化实施的战略布局，利用当地资源，以石膏板、轻钢龙骨为主产品服务当地市场。故城北新从设立之初就以宋总要求的建设“先进而简约”的生产线为战略目标，致力于成为低成本高回报的示范项目。

项目建设期间，故城北新即崭露头角：除土地外，投资7000万，建设周期一年，优质、高速、低成本圆满完成各项建设指标，并实现提前39天试车。同时，故城北新项目在公司内创造了多个第一：北新建材第一个7000万元低成本投资模型石膏板项目；第一个在项目建设期间获得公司级“安康杯”的项目；第一个在建设期间取得全部权证的项目；第一个在建设期间获得技术创新奖的项目；第一个修旧利废节约大量建设资金的项目。

在生产运营过程中，故城北新倡导职工积极践行中国建材提出的“八大工法”，以精益思想组织生产运作。通过加大主动创新和技改措施降低煤耗、电耗、水耗；在保证产品质量的同时积极降低各种材料单耗，除大宗材料外，同时关注小材料单耗；在保质的前提下积极推进新材料的试用；自力更生进行设备改造维修，在降低成本的同时掌握技术。通过不断的完善、改进和优化，产品质量和技术指标屡创新高。

故城北新始终贯彻公司“销售是龙头、生产是基础、成本是核心”的运营方针，苦练内功之余，充分拓展市场。在产品结构上全面按照相应市场需要，针

对市场特性，既走“高大上”路线，坚持与装饰公司、地产公司、政府项目的“制高点”战略，其中龙牌石膏板占辐射区域内高档石膏板销量的70%以上；又积极“接地气”，县乡开发延伸渠道长度、家装合作拓展渠道宽度，实现渠道开拓的纵横双向发展：通过强势进入家装零售市场，在精装楼盘、家装公司加大公关力度；研发满足家装市场需求的产品（净醛板、2米板），得到终端客户及家装公司的认可，并与各市场主要的家装公司建立了战略合作意向；充分进行行业整合，建立与木板企业的合作，发展木板商的渠道网络，覆盖家装零售领域。

故城北新在发展中，更是得到了当地政府的大力支持。衡水市政府、故城县政府和工业园区领导重视并强化政府部门的组织协调功能，成立专项服务工作组，从项目建设开始，全程对接服务企业，真正推动并加快了项目建设和企业后续发展。

首先，政府不是以招商完成作为结点，而是以全生命周期服务提升企业竞争力为目标，为企业的基础设施建设保驾护航。政府积极协调多方关系，帮助企业解决所面临的交通、环境等配套问题；同时还协同当地电厂，解决我厂生产原料的来源问题，保障了企业的正常顺利运转。第二，政府具备现代服务意识，能够切实站在企业的角度进行“换位思考”。2014年9月，正值公司生产旺季，供电线路突然故障，工厂被迫停产。由于线路较长，故障点不易查找，园区和供电局领导亲自带领抢修队，不分昼夜奋战3天，以最快的速度恢复供电，保证了园区内工厂的生产供应。第三，政府积极引导企业健康、全方位发展，不仅要求企业效益好，更要企业体现科技创新能力和品牌竞争能力。在各项行政审批上给予我们绿色通道，积极推动企业申报高新技术企业认证，今年故城北新已完成认证的复评并取得证书；同时在企业申报各项荣誉时提供支持，故城北新曾先后荣获“工人先锋号”、“资源综合利用企业”、“衡水市诚信纳税单位”、“故城县功臣企业”、“衡水市劳动关系和谐企业”等荣誉和称号。第四，政府了解企业和产品情

况后，积极全面落实科学发展，因地制宜推进当地的住宅墙体改革，不仅帮助企业拓展市场，利于当地民生民居，更实现了资源的可持续发展。

在政府的大力支持下，通过先进而简约的布局建设和企业自身的努力，故城北新从2012年至今，净利润、产销量、单位毛利额可预计实现连续四年高速增长，原燃材料成本及单耗可预计实现连续四年持续下降。故城北新2014年实现净利润突破5000万元，总资产回报率（ROA）高达31.6%，以较高的投资回报率成为北新建材的盈利冠军，圆满完成“投资1个亿、年净利5000万”的计划。

故城北新在确保自身经济效益的同时，积极为地方做好贡献，纳税额从2012年的约100万元，增长到2013年约1000万元、2014年约1200万元，截至2015年10月已达1243万元，全年预计可实现税收约1300万元。实现了产值与利税的逐年同步增长，成为故城当地的纳税大户。

企业与地方共创共赢的同时，始终秉承中国建材集团“企业是人、企业靠人、企业为人”的原则，努力追求“让员工与企业共同成长”的目标。故城北新现在的员工中，当地员工占员工总数的比例为90%，通过在故城北新工作，使得员工在当地的生活水平得到明显提升，在当地购车购房的人数比例达到90%以上。故城北新从成立至今从未发生质量事故、安全事故和环境事故，打造并实现了宋董事长提出的业绩良好、管理精细、环保一流、品牌知名、先进简约、安全稳定的“六星企业”的“故城模式”，实现了地方与企业、企业与员工的和谐与发展。

在此请允许我代表北新建材和故城北新再次向各位领导表示由衷的感谢！希望通过此次首都企业家俱乐部组织召开的论坛增加更多的首都企业与我们为伴，落户衡水，促进京津冀协同发展；同时深度赢取地方市场，取得良好效益，实现创新驱动跨越发展。

最后，祝首都企业家俱乐部越办越好！祝衡水经济繁荣富强！祝各位领导和来宾幸福安康！

谢谢大家！

衡

水

赋

魏新志

衡水历史悠久

相传大禹治水之后，留下一片衡水漫流，此浩浩冀地，曾荣为九州之首。春秋归晋，战国属赵，秦随巨鹿，汉称桃县，隋开皇16年，衡水县名始有。

衡水名士风流

衡水天高地厚，遍地名士风流：董仲舒儒学固守，周亚夫埋骨景州；窦夫人力促文景之治，冯太后堪称政坛女侯；高颖、窦婴为强国出谋划策，袁绍、曹操图霸业列阵战舟。高适“天下谁人不识君”千年传颂，崔护“桃花依旧笑春风”百代长留，马中锡生花妙笔把《中山狼传》写就，李洛能形意拳派宗师、刘宝全京韵大鼓泰斗，荀慧生位列四大名旦，侯喜瑞架子花功胜一筹；孙犁为荷花淀派魁首，王玉坤等三户农民代表中国五亿农民的方向，耿长锁成为农民共同富裕的旗手，宋欣茹彰显新中国妇女的追求。王习三神笔描画各国元首，王铁成出神入化扮演人民领袖；于淑珍高唱着《我们的生活充满阳光》，刘秀荣把新派评剧艺术传授。

衡水古迹遗留

中原故地，岁月悠悠，历史痕迹，经世淹留；董子祠堂、东汉壁画、马氏造像、亚夫墓丘。安成侯坟、李左车陵、孔颖达墓、西章子枢。封氏墓群谁添新土，高氏祖茔何人来修？贾岛村、安济桥风雨年岁久，圣姑台、比干庙烟云日月稠。庆林塔气昂昂，震雷塔雄赳赳；宝云塔观沃野平畴，景州塔把运河尽收，深州义仓储藏备荒谷物，冀州古城俯瞰百代春秋。

衡水革命洪流

1923年，中共第一个农村党支部在台城村横空出世，从此土地革命的星星之火蔓延为滚滚洪流。1924年，河北省第一个县委又在安平揭竿而起，革命政权建设在华北大地上如浪遏飞舟。阜城前倾洼战斗，88名战士英勇牺牲，枣强抗敌，36位烈士血染荒丘；冀中回民支队经历了870场战斗。节振国建立了中国第一支产业工人抗日武装，冯治安抗击了发动“七七事变”的日寇。宋任穷、王任重、陈再道、吕正操曾在衡水大地浴血奋斗。

衡水大地锦绣

衡水处处沃野平畴，麦浪俯首，棉桃吐秀；衡水条条水域清流，鱼米丰收、帆撻行舟。衡水湖，芦蒲摇曳，萍草轻柔，莲荷竞放，菱藕成熟，鸥鹭呢喃，鱼鸭遨游，天鹅静静，丹鹤啾啾，才听拂晓

渔歌，又看夕阳扁舟。衡水湖将水域、沼泽、草甸、滩涂、森林“五福聚首”，这完整的湿地生态全国罕见、华北独有。两千多年，衡水湖周济水运、调养气候、滋润桑田、辅佐丰收，如今又幻化出旅游的海市蜃楼，国家级水利风景区、自然生态保护区美誉双收。

衡水文脉深厚

燕赵文化铸就，齐鲁文化兼收，衡水教育事业，承前启后。汉有董仲舒儒风长佑，唐有孔颖达经学娴熟，更有那儒生孙敬为读书梁下悬头。如今衡水教育勇把“卓越追求”，岁岁桃李锦绣，年年杏坛丰收，“状元摇篮”人景仰，“秀才之乡”世堪求。

衡水名品翘首

衡水名牌，得天独厚，数不胜数、美不胜收：侯店毛笔蒙恬传授，武强版画历史悠久，冀派烟壶一花独放，衡水老白干誉满神州。安平丝网、大营皮毛、周窝西乐、六个核桃，深州蜜桃、阜城鸭梨、武强酥鱼、故城三豆；阜城花纸、青竹颜料、宫廷金鱼、肉牛奶牛；东方甘薯、漫河西瓜、龙凤贡面、安平猪肉；冀州辣椒、巨鹿香肠、阜城杏梅、甘陵春酒。

衡水百舸争流

1996年撤地建市，新生的衡水市像夸父一样逐日竞走。胸怀创业大目标，少年壮志不言愁，改革消除了贫穷落后，创新换来了春种秋收。作为全国、全省的粮棉基地，粮棉油人均占有为全省之首；作为全国平原绿化先进，满目山青水透，作为全国林业生态先进，遍地林木耸秀；这里是中国裘皮的巨大市场、是中国丝网的产销龙头。是铁塔、玻璃钢、工业橡胶、采暖制造、现代物流、节能环保、装备制造、汽拖配件、国际乐器的后起之秀。国有经济健康发展，民营经济蓄势良久，区域特色产业保持强劲发展势头，各类工业园区风生水起花团锦绣。衡水是北京、天津的无公害蔬菜基地，是三地经济互补的配套窗口。衡水湖拓展特色旅游，休闲养生、环湖健步、国际马拉松比赛已形成气候。两条铁路交叉，两条国道联手，四条高速南下北上、东出西走，衡水已成为“两环一线”上的“黄金十字路口”。

衡水壮志未酬

京津冀协调发展群龙翘首，衡水市精准对接突出“五优”：以大城中心造势，形成节点枢纽；以特色产业造势，做好转化接收；以湖区资源造势，发展特色旅游；以平原农业造势，示范城乡统筹；以先行政策造势，驱动创新洪流。十大产业虎生威，八大项目龙抬头，四大基地竞龙舟，一条枢纽舞彩绸，6加3规划风生水起争上游。建100平方公里城区花团锦绣，建100平方公里湖面碧水长流，建100平方公里环湖林带，让美丽的“东亚蓝宝石”光耀千秋。高铁开通在即，宏伟蓝图铺就，8000多公里的衡水大地凯歌高奏，420万衡水人民精神抖擞，北京衡水心贴心，协同发展手牵手，优势互补、资源同受，向着美好的明天，齐步走！

(作者系首都企业家俱乐部诗书画院副院长)

国资改革十一问

国务院发展研究中心原党组书记、副主任 陈清泰



国有资本管理体制框架可设计为三层次结构：国家所有权管理，属于公共职能；国有资本的投资运营机构；投资运营机构持股或控股、受公司法调节的股份制公司，其主体是各类混合所有制公司。

以管资本为主建立国有资产管理新体制，是十八大确立的深化国有经济改革的重要任务，应精心设计、稳步推进。

国企改革的基本命题和当前重点

按照传统理论与理念，公有制对应的是计划经济，市场经济只能是私有化。1992年十四大提出建立社会主义市场经济的目标后，国有经济改革的基本命题就是，公有制、国有经济与市场经济能不能结合？如何结合？即在保持较大份额国有经济的情况下，如何保障市场在资源配置中发挥基础性作用？

十四届三中全会以来，中央为破解这一历史性难题提出了三个要点：一是建立现代企业制度。利用“所有权与经营权分离”的特点，在保障国家最终所有的情况下，构造众多独立的市场主体。十四届三中全会认定“以公有制为基础的现代企业制度是社会主义市场经济的基础”、“国有企业改革的方向”；二是与时俱进地调整国有经济布局和功能，保障国有经济在不同发展阶段都能有效发挥作用；三是探索适应

市场经济的“国有资产实现形式”（实物形态或价值形态），在保持较大份额国有经济的情况下，政企分开，保障市场配置资源的作用。

如上三大要点相互关联，但进展参差不齐。随着资本市场的建立，企业集团下层的公司制改制较快展开；20世纪90年代中后期在转向买方市场、企业严重亏损情况下，政府狠抓减人增效、关闭破产、抓大放小、债务重组，进行了大规模的结构调整，为国企进入新世纪后的辉煌奠定了基础。但国有资产管理体制改革由于更为敏感，而被搁置。尽管十六大后成立了国资委，但在产业领域，实物形态的“国有企业”仍是国有经济的主要实现形式。政府作为市场的监管者，同时拥有、管理和控制着庞大的国有企业群，成为经济体制诸多矛盾的一个焦点。

当前国有企业改革的主导方面应当及时由针对国有企业自身，转向在国家层面推进国有资产的资本化；这次国有企业再改革的命题不是政府机构如何改进对国有企业的管理，而是由“管企业”转变为“管资本”。这是十八届三中全会决定关于国企改革理论的重大突破，是当前深化改革的重要突破口。

国有资产资本化改革的意义和目标

管资本就是改革经营性国有资产的实现形式，由实物形态的国有企业，转向价值形态、可以用财务语言清晰界定、有良好流动性、可以进入市场运作的国有资本。国有资产资本化可以实现三个目标：

一是国有企业进行整体的公司制改制，国家从拥有企业转向拥有资本（股权），并委托专业投资运营机构持有和运作。这就隔离了政府与企业直接的产权关系，从体制上为政企分开、建立现代公司治理奠定了基础。有股东没有婆婆，对企业是又一次解放。

二是国有资产资本化、证券化后，国有投资机构的所有权与企业法人财产权分离，这就解脱了国有资本与特定企业的捆绑关系。企业自主决策做强做大、国有资本追求投资收益有进有退地流动。这就构成了相关但不受约束的两个自由度。资本化是对国有资产

流动性和效率的解放。

三是政府在管资本不管企业的体制下，可以站到超脱地位，正确处理与市场的关系。对政府也是一次解放。

资本化的重要意义在于，它将从根本上理顺长期困扰我们的政府、市场和企业的关系，化解体制转轨中的诸多矛盾。国有资本的预期效能主要通过市场、而不是行政力量来实现。这就使国有资本具有“亲市场性”，从而保障中国在保持较大份额国有经济的情况下，“使市场在资源配置中起决定性作用”。

“三个解放”是生产力的再解放。

两类国有资产管理 and 实现形式

经过多年的探索，经营性国有资产管理已经有多种形式，大致可分作两类。一类是全国社保基金，信达、华融等资产管理公司和中投、汇金投资控股公司等。这类机构的共同特点，一是都属经注册的金融持股机构，管理的对象都是资本化和证券化的国有资产，也就是“国有资本”；二是与投资和持股的公司是股权关系，不是行政关系；三是持股机构是市场参与者，股权（资本）可以在市场中运作。

国资委则是另一类管理形式。它的特点，一是以实物形态的“国有企业”为对象，“管人、管事、管资产”，管理着一个企业群，企业与政府保持着捆绑关系；二是在法律和财务意义上，国有产权的委托代理关系并未建立，政府对国企实行行政强干预、财务软约束；三是国有产权基本不具有流动性，有进有退的调整和功能转换很难实质性进行，资本效率低。这类管理形式在诸多方面与市场经济很难相融，是当前改革的重点。

国有经济的功能转换

渐进式改革留下了一笔巨大的国有资本，是保障中国经济体制平稳转型的宝贵资源。基于中国的特点，国有资本有两大功能：一是政策性功能，即作为政府实现特殊公共目标的资源；二是收益性功能，获取财务回报，用于公共服务。两者的比例结构应当与时俱进地调整。

在经济发育程度较低，政府主导经济增长阶段，国家更加重视它的政策性功能。国有经济主要作为政府调控经济的工具，配置资源的抓手，推动经济增长的拳头。但这一发展阶段正在过去。

当前，在国家有需要，非公经济不愿进入或不准

进入的领域、天然垄断行业、涉及国家安全和某些公共服务等领域，以国有资本投资实现政府特定的公共目标的功能还不可少。但在市场起决定性作用的情况下，政策性功能应限定在某些市场失灵的领域，并经过充分论证和法定程序列入“负面清单”，随形势发展逐步减少，避免随意性，不可泛化。

另一方面，很多曾经的“重要行业、关键领域”已经成了竞争领域；而制约经济社会发展的瓶颈、关系“国民经济命脉”的很多方面也已变化。社会保障、基本公共服务均等化和某些社会产品的短缺已经上升到主要矛盾。相应地，国有经济作为“工具”和“抓手”的功能应大幅度转向收益性功能。应将更多的国有资本分别注入社会保障、扶贫、教育等公益基金和金融性投资机构，以投资收益作为公共财政的补充来源，弥补体制转轨中积累的必须由财政支付的历史欠账和民生需求。一方面补充社会保障资金的不足、保住社会底线；另一方面补充社会公益性资金，减少社会不公、促进区域协调发展。以此保障体制转轨的平稳进行，并使全民所有回归到全民分享的本质。

重视发挥社会保障基金的作用

直到20世纪90年代中后期，在国有企业成本中未曾计提职工养老金。这部分资金留在企业，用于发展再生产。因此，国有企业净资产中有国家投入和积累的部分，也有职工养老金投入和增值的部分。

划拨部分国有资本偿还国家对老职工的社保欠账，是一件拟议已久、但一直未能实现的大事。应合理测算对老职工的历史欠账，在向管资本的转型中如数从国有净资产中划入社保基金。由此会带来多方面的好处：第一，偿还职工社保历史欠账有理有据，以此弥补社保资金缺口，可以保持社保体制的持续运行，解除老职工的后顾之忧；第二，这是中国应对人口老龄化的重要举措；第三，有助于克服中国资本市场投资者以散户为主的缺陷，将大大增强机构投资者的资本实力；第四，中共十五大曾提出“努力寻找能够极大促进生产力发展的公有制实现形式”，社保基金是一种良好的公有制实现形式，将有力地推动国有资产管理体制的改革和公司治理结构的改善。

建立国有资本管理体制的几个问题

“管资本为主”的核心是实现政企分开、所有权与经营权分离，并保证国有资本的投资运营始终受到强财务约束。为此，在国有资本管理体制设计时有几

点值得考虑：

1. 顶层的国有企业除少数向投资运营公司转型外，应重组存续业务、剥离办社会职能、引进新的投资者，整体改制为股份制公司。通过这一过程使国有资产资本化、股份化，具备条件的证券化。

2. 分散在多个部门的国有资本公共管理职能应归集于政府。目的是确保从全局出发制定国家所有权政策，并避免各个部门继续将国有企业（资产）作为行使职能的抓手和工具。

3. 国有资本的管理职能与运营职能分开，委托专业的投资运营机构运作并保障其必要的独立性。由独立的监督机构对其进行评价和监督。

4. 国有资本应分作两类，但都应保持资本的基本属性。收益性功能的资本应专注财务收益；政策性功能的资本在实现政策目标的同时应保障投资效益、受到强财务约束。为此，两类功能的资本应分别由不同的投资运营机构运作，目的是尽量避免为实现相互冲突的目标而造成低效率。

5. 政府指定特定机构对投资运营公司行使出资人职能。收益性投资公司出资人对对资本收益最为关切的机构承担；政策性目标的投资公司由对政策实现最为关切的机构承担，或者由其与对资本使用效率有较强评价能力的机构共同承担为宜。

6. 在向管资本转型中应更加重视发挥社保基金的作用，在顶层企业整体改制时应将部分股权划转社保基金。

7. 应当重视全国人民作为最终所有者、受益者的知情权和监督权，使国有资本的管理和运营受到强财务约束。国家所有权机构应每年向人民代表大会报告，接受审议和监督。

国资管理框架可设计为三个层次

第一层是国家所有权管理，属于公共职能。可考虑在政府层面设立“国有资本管理委员会”，管委会为非常设机构，由政府主要领导担任主任，负责制定所有权政策、推动国有产权立法、审议国有资本经营预算、统筹国有资本收益分配和任命投资运营公司董事和董事长、批准公司章程等。管委会可委托相关部门为其办事机构；委托特定部门对国有资本投资运营机构行使出资人职能。管委会办事机构可委托第三方专业机构对投资运营公司进行审计和评估。政府每年向人代会报告国有资本运营情况、国有资本经营预算和收益分配情况，接受审议和监督。

第二层是国有资本的投资运营机构。该类机构应包括已有的国有资本投资运营平台、社会保障基金，也有集团公司转制的国有资本投资公司和运营公司。他们受国家股东委托，进入市场运作国有资本，是独立的金融性商业实体。

第三层是投资运营机构持股或控股、受公司法调节的股份制公司，其主体是各类混合所有制的公司。

政府作为最重要公共管理部门，管资本就管到投资运营机构，不再向下延伸。

投资运营机构的属性和运作机制

转向管资本后，投资运营机构是政府与企业之间的“界面”：政企分开、所有权与经营权分离主要通过投资运营机构的隔离与衔接来实现；国有资本的功能转换和效率提升主要通过投资运营机构的有效运作来实现。因此理清其属性和运作机制至关重要：

1. 投资运营机构是国有资本注资设立的金融性公司，按照公司法建立公司治理结构，实现所有权与经营权分离；董事、董事长由国家所有权机构任命并管理，保障董事会必要的独立性。专业的投资经理人在市场中选聘，实行与业绩挂钩的薪酬激励。

2. 国家股东主要通过批准投资运营机构的公司章程、委托合同和召开股东会议等“正常”方式实现自己的意志，尽量避免通过下达“红头文件”进行干预。

3. 投资运营机构按照章程和委托合同运营，以获取最高回报和保障资本效率为主要责任。它没有行政权、没有行业监管权，借助资本市场的工具运营，而不是靠行政手段。投资运营机构不承接政府对其下层企业的市场监管和行政管理等“漏斗职能”。

4. 投资运营机构的投资组合应兼顾效益、避免风险，不刻意追求绝对控股。对国家认为需要绝对控股的公司，可以与其他国有投资机构共同持股，克服一股独大的风险和弊端。

5. 投资运营机构的下层是设有董事会的股份制公司，通过股东会和董事会行使股东权利，包括选聘董事、选聘总经理，参与公司重大投资、并购、利润分配等重要决策。为此对重要的投资企业应保持适当股权比例，以便获得在董事会的投票权。

6. 投资运营机构的权能既包括国有股权的管理，也包括股权的转让和买进；资本运作可以由本机构进行，也可以委托有良好诚信记录和业绩的基金进行。收益性投资运营公司的业绩评价是基于投资组合价值

的变化，而不是看单个投资项目的盈亏；是基于长期价值，而不是易受市场波动的短期业绩。

7. 投资运营机构每年向出资人机构（股东）报告工作，投资的分红收益按照章程规定上缴财政，接受第三方机构的审计和评估。

8. 政策性功能的投资运营机构，根据需要，可以有所区别。

混合所有制公司的基本模型

国有投资运营机构之下的企业将越来越成为国有资本、集体资本、非公有资本交叉持股的混合所有制公司，《公司法》将成为调整股东、经理人、员工及各个相关者权力和利益关系的法律依据，为完善公司治理、走向“现代企业制度”铺平道路。

根据国内已有的经验，混合所有制公司应具备以下特征：

1. 过大股比的国有股权适度分散给若干国有投资机构持有，打破一股独大；引进非公机构投资者，构建合理的股权结构。

2. 董事成员以外部董事为主，其中应有相当比例的独立董事。股权董事应为外部人，董事长原则上由外部人担任。

3. 所有股东通过股东会、董事会行使权利，确立董事会的核心作用和战略地位。董事会牢牢掌握公司重大决策权，如发展战略、重大投资、并购、年度目标、高管薪酬和长期激励、业绩考评以及利润用于再投资还是作为红利分配等决策权；发挥监事会审计监督作用和董事会专业委员会作用，董事会审议经理人年度报告，考核经营业绩。防止内部人控制。

4. 公司和经理人不属“体制内”、没有“行政级别”。经理人由董事会选聘，是“市场人”，不是大股东派遣，不受“体制内”保护，董事会有权罢免。公司高管由经理人提名，董事会批准。不能获批，经理人重新提名，保障经理人的用人权。

5. 公司必须执行国家法规，接受税务、工商、环保、海关、外管等行政执法部门的监管。上市公司还要接受来自资本市场的监管部门、律师、会计师、分析师的监督。

6. 公司不再与政府保持行政关系，包括干部人事管理、工资总额管理、责任目标管理，以及巡视、测评等的“延伸监管”。党的关系属地管理。

承担政策性功能的那些企业，可根据具体情况区别对待。

“管资本为主” 不排除管企业

《决定》提出“管资本为主”，就是说不应排除政府仍直接管理企业。这符合现阶段的国情。

在竞争性领域必须政企分开，保障企业独立、平等地参与竞争；保障政府占到超脱地位监管市场，公平对待各类企业。因此在竞争性领域的国有资产应逐步尽数由管企业转变为管资本，并以平等的身份在市场中运作。

对某些战略性和市场失灵领域的国有企业，政府需要对其保持控制力。这些领域基本不存在竞争，如何管理对市场不会产生大的影响。政府对这类企业的管理可以有两种选择：一是政府继续直接管理企业；二是通过国有资本投资公司控股目标企业。

国有经济并不需要“全部从竞争性领域退出”

很多人出于担心，提出“国有经济从竞争性领域全部退出”。但国有经济规模巨大，全部退出既不现实、也没有必要。

在竞争性领域，国有资本谋求“控制”，会扭曲市场；投资为了收益，对其他投资者不会造成不当伤害。因此，一方面国有资本“应加大对公益性企业的投入，在提供公共服务方面做出更大贡献”；另一方面，关键问题不是“退出”，而是在竞争性领域与时俱进地改变国有经济的功能，由过去看重对产业和企业的“控制”，现在转向专注资本投资收益，是否退出由投资运营机构分散地自主决策。国有资本的公共性不是表现为“退出”竞争，而是体现在收益分配的公共性。

可以设想，在资本市场活跃着一个个追求财务收益的国有资本投资机构，如同一些国家的一只只养老基金，必将对改善资本市场产生正面而不是负面的影响。

（本文转载自2015年第5期《市场观察》）



我们对简政放权的认识加深了

北京大学光华管理学院名誉院长，首都企业家俱乐部专家委员会成员 厉以宁



中国的双重转型仍在继续推进。从计划经济体制向社会主义市场经济体制的过渡仍未完成。计划经济体制是不会自动退出历史舞台的。党中央了解这一情况，所以十八届三中全会强调让市场调节在资源配置中起决定性作用和大力发展混合所有制经济，十八届四中全会强调依法治国、法治国家的建设。这就为中国改革的深化指明了方向。十八届五中全会将从“十三五”规划制定的方方面面向全国人民展示2020年的前景。在未来的发展中，改革与发展是紧密地结合在一起的。不强调经济体制改

革，不扎扎实实地推进改革，中国经济的持续增长将会遇到障碍。而只有突出改革，中国才能使双重转型进入一个新阶段，使体制转型和发展转型登上一个新台阶。

怎样正确认识当前的简政放权

通过从计划经济体制向社会主义市场经济体制的继续转变，结合计划经济体制对经济的影响来深入分析改革发展之路，可以进一步明确简政放权的意义和所采取的措施。从2015年上半年简政放权的经

历和所取得的成绩来看，我们对简政放权的认识加深了。

第一，市场经济体制之下同样需要有适合市场经济体制的行政审批管理制度。不能说现存的行政审批管理制度都应该取消。如果有这种看法，那肯定是错误的。

市场经济的运行必须有序。市场经济体制下，强调的是有序，有法治，依法治国。市场主体就是市场经济中的一个微观经济单位。微观经济单位总的说来分为三大类：一是企业，二是个人，三是为市场经济运行服务的管理部门。这三大类微观经济单位都应当在有法可依、有序可循的条件下从事生产经营和管理。有法可依和有序可循，企业和个人才会有积极性，有活力。有法可依、有序可循，为市场经济运行服务的管理部门才能使市场管理规范，才能使市场经济运行正常、有序。因此，当前推行的简政放权就是依法治国、依法管理，这是保证市场经济运行正常化、规范化、有序化所不能缺少的。

第二，不能否认，由于计划经济体制曾经长期存在并发挥作用，所以在现实生活中还存在一些与社

会主义市场经济不适应或不协调的行政审批管理制度。不取消此类带有浓厚的计划经济体制色彩的行政审批管理制度，有悖于建设社会主义市场经济体制的目标的实现。

正因为如此，所以有必要推进规范化的行政审批管理制度的建设，这是深化经济体制改革的重要内容之一。在规范行政审批管理制度的过程中，一是要出台新的有利于调动市场主体（包括企业和个人）积极性和增强他们的活力的行政审批管理制度；二是要取消那些过时的、阻碍市场经济发展的行政审批管理制度；三是要下放一批行政审批事项。把行政审批事项下放，不仅有助于增加该对某个事项审批负责的行政单位的责任感，而且行政效率也会大大提高。

第三，对那些同行政审批联结在一起的收费项目，应进行一番整理。这关系到计划经济体制之下负责行政审批的部门或单位的经济利益问题，所以应当整理和重新安排。

过去长时间内，不仅企业而且个人都对乱收费、高收费、乱罚款、高罚款及乱摊派等行为抱怨不止，认为这不仅不合理，而且往往在缴纳方面因人而异，对于同一事项有不同缴费数额，有的通过熟人或通过行贿，可以减低收费、罚款、摊派的金额。这被认为是极不公正、极不公平的收费、罚款或摊派。因此，对收费情况的清理，既是简政放权工作的一部分，也是清除计划经济体制下滥用权力，以及增加执法者不当收入的改革手段，因而，这也是廉政建设的一部分。

向西方发达市场经济国家学习如何制定负面清单、权力清单、责任清单，这对于促进我国行政审批管理制度规范化是有意义的

根据国际上的经验，在简政放权工作中可以向西方发达的市场经济国家学习如何制定负面清单、权力清单、责任清单，这对于促进我国行政审批管理制度规范化是有意义的。这里提到的是三类清单，即市场准入的负面清单、政府的权力清单、政府及其部门的责任清单。

（一）市场准入的负面清单。市场准入负面清单的制定是为了告诉市场主体（包括企业和个人），在市场准入方面什么是不可从事的或不可介入的。这也就告诉了市场主体，负面清单所载明的就是底线、禁区。实际上，这也就告诉市场主体，负面清单没有载明的领域是市场主体可以进入的。这是规范市场行为的不可缺少的一环。

我们常说企业应当合法经营。这句话虽然并不错误，但却难以实现。这是因为，当我们说“企业应当合法经营”时，需要自己举证“我符合某某法律法规”，举不胜举；而当我们说“企业应当不违法经营”时，要由检举方举证“你违背了某某法律法规”，自己有了辩护的机会，说明自己并未违背某某法律法规。这样，企业心里就有底气了，企业投资人和经营管理人就有底气了，从而他们的积极性会增

强，企业的活力也会增大。

（二）政府的权力清单。政府是依法行政的。政府的权力清单明确了政府及其部门的权力边界和行使职权的方式。政府的权力清单意味着政府在治理时，必须先有法律法规的授权，法无授权不可为。如果政府在行政活动中越过了法律法规授权的边界，那就是政府的违法。这是不允许的。政府的违法理应受到法律的处理，包括道歉、赔偿市场主体受到的损失、对行政工作人员的处置等。

市场经济体制和计划经济体制的重大区别之一是：市场经济体制之下政府依法行政，政府的行政权力界限由权力清单表明，而计划经济体制下，则没有政府行政权力的界限，也不存在政府行政的“违法违规问题”。

（三）政府及其部门的责任清单。政府及其部门的责任清单和政府的权力清单有相似之处，但也有区别。同政府的权力清单一样，政府及其部门的责任清单，也表明政府的行政管理必须有法律法规作为依据，政府不能越过法律法规的授权而自行其是。政府及其部门的责任清单与政府的权力清单的区别在于：它比政府的权力清单更加明确地、更加具体地载明政府的法定职责，即政府必须做什么，怎么做，这是政府及其部门的职责所在。也就是说，在政府的权限范围内，法定的政府行政责任是必须履行的，否则就是政府的失职。

此外，政府及其部门的责任清单中还把政府及其部门履职尽责的程序规范化了、明细化了。这就给

公众和企业对行政部门的监督提供了可以实施的标准。

以上所谈到的市场准入的负面清单、政府的权力清单、政府及其部门的责任清单，我国还刚实行不久。这些清单的制定是我国由计划经济体制转向社会主义市场经济体制过程中的重大改革措施。我们期待着在这个基础上，简政放权工作会取得更大的成绩。

从最近有关简政放权的改革进展以及所取得的成绩可以清楚地看到，公众的主动性、积极性已经被调动起来了

全国人民期待的政府行政管理改革，是建立一个法治政府、服务型政府、廉洁政府、有作为的政府。在政府朝这些目标改革的过程中，不仅要依法执政、依法行使权力，还要尽可能有作为，包括坚持创新管理，坚持发展国民经济，坚持改善民生，坚持调动和发挥公众的主动性、积极性，坚持提高企业的活力，引导企业开拓新局面。

从最近这两三年中央有关简政放权改革的进展以及在这个领域内所取得的成绩可以清楚地看到，公众的主动性、积极性已经被调动起来了，创意创新创业的热浪正在形成，企业开拓市场、提质增效的努力预示着企业将会有更大的活力，迎接新时期的来临。公众和企业界正在为即将开始的“十三五”规划而奋斗，为实现“两个一百年”的宏伟目标

竭尽全力。这就是中国特色社会主义新阶段来临的可喜征兆。

实践表明，中国经济增长和创新的潜力巨大。只要加快体制改革，深化体制改革，中国经济增长和创新的潜力就会迸发出来。不妨回想一下，三十多年前，当中央推广农村家庭承包制之后，短短几年之内中国农民积极性的发挥就创造了奇迹，这就是实行多年的城市居民凭粮票和油票过日子的情况发生了根本的变化，粮票和油票都取消了。又比如说，二十三年前，当邓小平同志南方讲话公开发表后，全国上下显示出多大的热情啊，多少农民简装走出农村，奔向沿海，奔向城市，去寻找适合自己发展的天地；还有多少知识分子辞去公职，奔向经济特区，创办新企业，开拓新市场。上述情况就像一块大石头被投入了寂静的湖泊中，激起了阵阵波浪。中国特色社会主义的建设再也阻挡不住了，新形势激发了每一个有志者创业的信心。

再看看当前的中国社会，同样是在深化改革的大潮中显示出中国经济的新气象。最近这两三年内，我到过浙江嘉兴市考察，亲眼看到农村土地确权以后农民积极性的高涨。他们的权益有保障了，他们经营家庭农场或农业合作社的劲头谁都抑制不了，他们在创造新农村、新城镇、新社区。我也到过北京中关村的创新创业平台，看到多少年轻的大学生、研究生、企业投资人和科研工作者在讨论创新创业的方案。我还到过重庆，看到小微企业的注册者那么高兴，那么活跃，因为开业比过去简便多了，政策优惠

也一一落实。他们今年开始筹建小微企业，如果经营得当，能抓住机遇，说不定几年以后就会成长为一个中型企业。只要有希望，他们的潜力肯定会发挥出来。

企业的发展壮大同企业能抓住机遇、迸发潜力和活力是联结在一起的。而企业能否抓住机遇，以及企业的潜力和活力能否迸发出来，归根到底是一个体制问题。扼要地说，主要是三个体制的作用最为突出：一是企业的微观经济基础是否规范化，包括产权的明确和清晰，法人治理结构的完善，以及企业自身的凝聚力。要知道，有发展潜力和充沛活力的企业，才是名副其实的市场主体。市场主体自身的改革和潜力、活力的迸发，既是经济增长的基础，也是企业成长壮大的支撑。二是政府的宏观经济调控是否规范化，是否建立在科学决策之上，以及是否符合国民经济的实际情况，是否能够调动各类市场主体的主动性和积极性。三是整个经济体制是否从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，市场调节是否已在资源配置中发挥决定性作用。这显然不是短期内就能实现的，而必须坚持市场化的目标，使中国的经济体制朝着市场经济的方向前进。各种体制的改革也必须与此配合，其中就包括了行政审批管理制度的改革，包括了简政放权。

公众的信心是在改革实践中逐步建立的，公众的积极性是在改革不断向前推行的过程中增强的，这就是全国人民的希望所在。

(本文转自10月19日《北京日报》)

瀚海智业：首创“国外孵化+国内加速”新模式

这应该是瀚海智业的第三次转型，继2004年的战略调整和2011年“走出去”后，如今，瀚海智业携科技部中美企业创新中心的“黄金品牌”，叶茂归根。

瀚海的“回归”，又不仅仅如此，瀚海智业投资管理集团董事长王汉光强调，“之前30年，中国基本是引进来的战略，在未来30年，中国一定是‘走出去’和‘引进来’相结合，在全球一体化的大环境下，共建孵化器。”王汉光的想法是坚持海内外园区共同发力，利用瀚海在海外的经验、资源和国内的园区、企业合作，强强联合，各取所需。

经过12年的品牌建立，王汉光是时候亮出“海外孵化第一人”的底牌了，无疑，在经济全球化的今天，如瀚海一样具备“人无我有”的竞争力是极富有优势的，这将大大加快瀚海的品牌变现速度。

“引进来+走出去”的坚定战略

在王汉光的名片上，除了瀚海董事长的职务，还印有中国书法家协会会员的头衔，王汉光最欣赏的书法家是王羲之，因其书法风格平和自然，笔势遒美健秀，功力深厚，书法入木三分。“入木三分”同样适用于王汉光的园区建设理念——要做，就要向最好的园区学习，专注于科技园区，苦练内功。

2003年发轫于石景山的瀚海智业，此前已经过两次转型，2004年从商务地产的运营商转型到科技孵化器的运营商，2010年的时候，北京的孵化器仅20个，

瀚海却占了近1/4，王汉光至今认为这一次的战略转型是瀚海早期最成功的地方。

“瀚海走的路不容易，在2003年刚建立就赶上‘非典’，甚至可以说生不逢时，艰难创业。2004第一次转型成功，在国内快速发展，中国的孵化器发展很快，数量激增，但在质量上还需要学习发达国家的先进经验，所以2010年我决定走出去，去美国硅谷。”王汉光所说的走出去正是瀚海的第二次转型。

事实上，瀚海的海外计划在2011年才正式开始。那时，美国仍是金融危机重灾区，经济形势不明朗，再加上文化交流等问题，与其说这是瀚海的第二次转型，不如说是第二次“创业”。好在，瀚海在海外“创业”成果颇丰，目前瀚海已在美国、德国、加拿大等国家先后建立了美国硅谷中关村瀚海科技园、淄博瀚海硅谷生命科学园、瀚海QB3生物医药孵化器、淄博瀚海慕尼黑科技园、瀚海加拿大科技园区、洛杉矶文化创意产业园、中美企业创新中心（波士顿）7个园区。这仅仅用了四年的时间。瀚海的海外孵化品牌成功建立起来。

“国外孵化+国内加速”的创新模式

王汉光深谙产业园区的玩法，“做园区一定不能着急，瀚海这么多年，最有价值的是瀚海这个品牌。未来的科技园区、开发区眼光一定要远，格局一定

要高，这次我们和温哥华合作，就是选择了国家级的园区。”瀚海在多年的发展中，手里渐渐掌握了选择权，并且瀚海的海外建园多采取了“强强联合”的战略，这意味着，瀚海已经拥有了独特的竞争力。

按照王汉光的想法，海外拥有较高的技术，国内有广阔的市场，资本一进入，这恰好满足了产业园区共赢的三要素，形成国外孵化，国内加速的创新创业模式。

在采访中，王汉光不止一次地强调，“企业一定要抱团取暖，不管是国内还是国外，一个企业单打独斗的时代已经过去了。”

淄博瀚海慕尼黑科技园便是这一模式的试水项目，淄博瀚海慕尼黑科技园总建筑面积5000平方米。除了为科技创新创业者提供物理空间、优惠的政策扶持与科技基金支持、制造公共技术平台服务之外，王汉光意识到，德国的人才和技术优势正是国内相对薄弱的一环，并且，中德先进制造产业的市场优势不容小觑。国外创新孵化、国内加速转化，“国外孵化器+国内加速器”的新型创新创业模式便应运而生，淄博瀚海慕尼黑科技园最终目的是搭建中德先进制造国际孵化服务平台。

显然，“国外孵化器+国内加速器”的运营模式只有长期深耕海内外园区建设的企业才可以真正使概念落地。这也是为什么王汉光底气十足在国内做中美企业创新中心的原因，“瀚海的牌子已经打出去了，国内的企业、园区对和瀚海的合作都很有兴趣”。

中美企业的“共赢”复制

瀚海选择合作对象的标准很简单：一定要高大上。这也是瀚海一直的合作准则，瀚海QB3生物医药孵化器的合作对象美国加州定量生物科学研究所便是当地运营能力极强的知名组织。之所以选择一线城市和知名企业，王汉光有他自己的理由，“高新技术一定是从高端到低端转移，农村包围城市是行不通的。”

现在看来，淄博瀚海慕尼黑科技园似乎是中美企业创新中心的雏形。但又有所不同，中美创新中心作为科技部授予的国内中美企业的唯一品牌，在国内的复制属于标准化复制，采用的是三位一体的模式，一个地方政府，一个国家级开发区或高新区，一个拥有国际化实力和愿景的企业。

王汉光告诉记者，“瀚海为国内的企业走出去尤其是美国提供一个创新创业的平台，我们的选择慎之又慎，下一步要把这个模式推到全国，瀚海的合作对象一定要有国际化的愿景和国际化的需求，并且要有培育这个产业的长远目标。我们打算在国内寻求一个1500平方米的物理空间，这样为中美企业创新中心提供方便。”

目前，中美企业创新中心在北京和深圳已经初见成效，在政府的支持下，瀚海的海外资源正是园区和企业所需要的，这对区域经济也将产生长期的助推作用。据王汉光透露，瀚海的下一步目标是开创“美国硅谷—中国北京—中国深圳”三点一带的新局面。

（转自7月6日《中国企业报》作者：李轶）



中国石化连续五年被评为“最具责任感企业”

11月27日，在第十一届中国企业 社会责任国际论坛上，中国石化荣获“2015最具责任感企业”称号，成为唯一一家连续五年获得该荣誉的中央企业。在2015中国企业可持续竞争力年会上，中国石化荣获公众透明度典范奖。企业公众透明度蓝皮书指出，从2015年中国企业200强企业信息披露情况来看，企业公众透明度水平整体较低，多数企业未达到及格水平，公众透明度仍有较大提升空间。中国石化以各维度较好的表现，获得该奖项。

(据11月30日中国石化新闻网)

北汽集团三项目获“中国汽车工业科学技术奖”

“中国汽车工业科学技术奖”评选结果最近揭晓，北汽集团申报的“C30纯电动乘用车关键技术集成开发与应用”“北京汽车研究总院研发基地大型工程绿色设计”“欧曼GTL系列重卡车型开发”三个项目分别荣获一、二、三等奖。

作为全国汽车工业唯一的科学技术奖，中国汽车工业技术奖是行业发展的重要风向标。此次荣获一等奖的“C30纯电动乘用车关键技术集成开发与应用”是首个获得该奖的新能源汽车类项目。

(据11月13日《北京日报》)

北京城建一年七获“鲁班奖”

11月17日，2014-2015中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)表彰大会在京隆重举行，共有200项工程的获得“鲁班奖”。其中，由北京城建集团独自承建或共同承建的7项工程荣获鲁班奖。这7项工程是：总后礼堂整体改造工程、北京日出东方酒店、内蒙古科技馆新馆、南昌印钞厂工厂、北京雁栖湖国际会都(核心岛)会议中心及精品酒店工程(与中国建筑第八工程局有限公司共同承建)、昆明新机场航站区工程(与中国建筑第八工程局有限公司、云南建工第五建设有限公司共同承建)，重庆国际博览中心(与中国建筑股份有限公司、中建五局第三建设有限公司、重庆建工集团股份有限公司共同承建)。

“鲁班奖”作为建筑行业工程质量的最高荣誉奖，不仅代表建筑的质量、技术，更代表建筑中的创新，被誉为“建筑业的奥斯卡奖”。

(会刊部综合消息)

中国海油开启深水钻井高速模式

最近，中国深水钻井再创历史：我国首艘自主建造的极地深水半潜式钻井平台——中国海油“兴旺号”钻井平台，仅历时19.58天便完成探井白云16-1-1井完钻任务，刷新了我国在该深度深水探井作业的工期纪录，并以不到国外同行的1/3的建井周期，超越了该区域外方作业者相似水深和井深的深水探井纪录。

白云16-1-1井是今年7月以来“兴旺号”在南海东部打下的第二口自营深水井。此前的荔湾3-2-3井，“兴旺号”实现的建井周期仅为26.04天。在该区块的相似水深、井深区域，一些国外石油公司的作业工期均为90多天，而平均钻井日进尺为121米/天的“兴旺号”，实际建井周期不到国外同行的1/3。

(据11月9日《中国海洋石油报》)

中石油重大科技专项获重要创新成果

近年来，中国的煤层气作为清洁能源受到青睐。然而，产业发展一直步履维艰。为此，中国石油天然气集团公司设立煤层气重大科技专项，组织联合攻关。最近，煤层气勘探开发关键技术与示范应用获重要创新成果，孵化出2项国际标准，创新完善了4项地质理论与7项技术系列，形成39项专有技术和9项标志性成果。

这个重大专项的重要成果之一是推动中国煤层气相关国际标准实现零的突破：中国石油煤层气公司承担的国际标准《煤层气含量测定方法ISO18871》今年9月29日已正式发布。这是国际标准化组织煤层气技术委员会（ISO/TC 263）2011年10月成立以来发布的第一项国际标准，也是中国石油制定的第一个煤层气业务国际标准。

（据11月26日中国石油新闻中心网站）

燕化加快推进污水处理升级改造

目前，燕山石化正在加快推进污水处理升级改造工程，预计年底前完成，届时，燕山石化将达到北京市水污染物综合排放最新标准。

作为燕山石化2015年“碧水蓝天”项目之一，污水处理升级改造工程包括污水收集改造和污水处理场改造两部分，涉及东、西生产厂区和一个最大的生活社区，以及牛口峪共4个污水处理场的提标改造。此次提标改造项目竣工后，燕山石化外排水COD指标将从60毫克/升降至30毫克/升以下，氨氮也将从5毫克/升降低至1.5毫克/升以下，达到北京市外排水质新标准。

（据11月17日《中国石化新闻网》）

福田汽车助张家口实现绿色崛起

最近，福田汽车集团绿色智能制造示范工程于张家口市正式启动。

根据今年7月张家口市与福田汽车签署的产业转型升级战略合作协议，张家口市宣化区将承接福田汽车重型机械业务转移，项目总投资50亿元，其中一期工程投资15亿元。按照福田汽车计划，福田雷萨宣化工厂产业转移项目生产线将于今年12月15日竣工，明年1月正式投产。

据悉，未来北京将作为福田汽车的总部和研发中心，而河北则将成为福田汽车生产制造上的重要基地。该基地项目一期规划年产能泵车1500台，车载泵1200台。一期项目全部建成后，预计可实现年销售收入110亿元，利税14.4亿元，安置就业约4500人。

（据10月26日《北京日报》）

北京铁路局首开珠海方向高铁动卧

11月27日，北京铁路局首次开行北京西至珠海D923/924次高铁动卧列车，以满足旅客出行需求。目前，各大火车站已开始出售这对列车的车票。

珠海毗邻澳门，被誉为“百岛之市”，长隆海洋王国、情侣路等著名景点吸引了大量观光客。此前，北京游客大多选择乘飞机或乘京广高铁列车转广珠城际列车前往珠海。北京局开行京珠高铁动卧列车后，人们乘高铁列车往返两地更加便利。

（据11月27日北京铁路局—铁路网）

上海泽大项目成为中国—东盟博览会合作伙伴

今年9月，由上海泽大投资有限公司投资20亿元建设的广西龙州东盟国际商贸城再次成为第12届中国—东盟博览会合作伙伴。

广西龙州东盟国际商贸城位于中越边境口岸城市—崇左市龙州县，是广西壮族自治区政府统筹推进重大项目、崇左市、龙州县政府招商引资重点工程、第11、12届中国—东盟博览会唯一指定合作基地、中国—东盟跨境电商创业基地。项目规划占地700亩，建面75万平方米，总投资20亿的超大边贸城，是目前在建规模最大的边境口岸商品大市场。

(据《东方泽大报》10月特刊)

中腾时代集团荣获“首都文明单位”荣誉称号

11月19日，在北京市工商联精神文明暨企业文化建设工作会议上，中腾时代集团等二十三家企业获得“首都非公有制经济领域2012—2014年度文明单位”荣誉称号。

近年来，中腾时代集团高度重视精神文明建设工作，把文明单位创建和精神文明建设作为一项长期性、综合性的系统工作来抓，通过建立健全的领导体制、工作机制，加强制度文化建设，不断创新思路、丰富内涵、提升水平，使精神文明与企业文化建设工作取得明显成效。

(据中腾时代集团网站)

北京瀚海智业参与主办国际青年创新创业大赛收官

11月20日，由北京瀚海智业投资管理集团参与共同主办的“创启未来”国际青年创新创业大赛全球总决赛完美收官。三支来自美国波士顿赛区的团队在总决赛中分别获得企业组一等奖、团队组二、三等奖。其中获得一等奖的XtalPI晶泰科技同时包揽了最佳技术创新奖、最具市场潜力奖、最具投资价值奖等所有单项奖，成为投资人邀约的热门。

“创启未来”国际青年创业大赛吸引了全球近千个项目报名参赛，历时10个月的筹备及层层选拔，全球八大赛区40组选手入围总决赛。“海外创新项目+中国市场与资本”或将成为未来投资的风向标。

(据11月21日北京瀚海博智科技孵化有限公司网站)

中纺集团完成首次企业文化评估管理工作

中纺集团于最近完成首次企业文化评估管理工作。

本次企业文化评估为“制度文化”专项评估，涵盖“规章制度”、“岗位责任”、“员工手册”、“表彰奖励”四个维度。评估以问卷调查形式为主并结合自查与实地检查，评估范围涵盖中纺集团全部职能部室、事业部及子企业。通过企业文化评估，反映出中纺集团已基本建立了较为完善并充分体现自身企业文化的制度体系，为日常经营管理工作及企业改革、转型发展打下了坚实基础。中纺集团将每年进行一次企业文化专项评估，每四年进行一次企业文化整体评估。

(据11月10日中国中纺集团公司网站)

中远集团董事长马泽华获ABLF2015终身成就奖

11月29日，2015年“亚洲商业领袖论坛”暨亚洲商业领袖颁奖典礼在迪拜举行，中远集团董事长马泽华荣获2015年亚洲商业领袖论坛终身成就奖。

“亚洲商业领袖论坛”是西亚地区面向亚洲范围内的重要商业论坛，马泽华此次获奖由博鳌亚洲论坛秘书处推荐，经过“亚洲商业领袖论坛”组委会的匿名评选现场公布。

(据11月30日中远集团网站)

四川沱牌舍得副董事长李家民获10项国际金奖

在最近举办的2015年纽伦堡国际发明展上，著名生态酿酒学家、中国酿酒大师、四川沱牌舍得集团有限公司副董事长李家民参展的3个专利全部获金奖，另由于3个专利的突出创新，获得俄罗斯联邦教育部颁发的创新特别奖。截止目前，李家民已斩获10个国际金奖，1个银奖和1个铜奖，在业界享有盛誉。

纽伦堡国际发明展为全球首创，也是全世界历史最悠久之大奖赛，因其评审公正，规模宏大，参展者踊跃，在国际间享有较高权威和声誉。作为享受国务院政府特殊津贴专家，李家民潜心酿造理论与实践30余年，主研科技项目133项，有授权发明专利35项。

(据11月13日《国际在线》网站)

中国电影资料馆展映李行11部作品

10月23日，由中国电影资料馆主办的“恋恋乡土——台湾导演李行先生电影回顾展”在资料馆开幕，放映了电影《秋决》。李行导演也亲自到场，与观众进行了亲切交流。

现年85岁的李行导演是台湾电影的开拓者，也是台湾写实电影的旗手。从上世纪四五十年代开始，李行就踏入台湾电影圈，先后拍摄了四五十部电影。他一生创作坚持民族风格和乡土气息，由衷拥护传统道德与家庭伦理。此次回顾展选取了其导演代表作，包括《街头巷尾》《养鸭人家》《秋决》《汪洋中的一条船》《原乡人》《彩云飞》等9部作品，以及李行与胡金铨导演合作完成的作品《喜怒哀乐》和《大轮回》，其中大部分影片此前没有在大陆银幕上公映过。

(据10月24日《北京日报》)

中影集团有望引入第三方监督电影票房

最近，中国电影集团公司和美国电影协会有望就中国引入国际审计机构对票房进行第三方监督达成协议。

今年9月下旬，中国电影集团与美国电影协会进行对话。据报道，中方将引入国际审计机构监督中国电影票房被提上议程，毕马威、德勤、普华永道等全球知名会计公司均在备选之列。国际审计机构的引入，对于好莱坞电影制片方是利好的。事实上，它也符合中国电影主管部门严打偷瞒漏票房的一贯原则。长期以来，业界都有呼唤第三方监督的声音，如果这一协议落实，将有利于进一步规范电影市场秩序。

(据10月10日中企联网站)

当代科技发展的态势与前瞻

中国科学技术馆原馆长，首都企业家俱乐部特邀理事 王渝生



最近，王渝生教授在2015年第20期《求是》杂志上发表文章，提纲挈领地回顾了20世纪科技发展，前瞻了21世纪科技发展。经作者推荐，本刊据10月29日求是网予以转发。

科学技术是世界性的、时代性的，发展科学技术必须具有全球视野、把握时代脉搏。当今世界，一些重要的科学问题和关键核心技术已经呈现出革命性突破的前兆。我们只有认清科技发展的态势，前瞻谋划，才能把握机遇，赢得未来。

一、20世纪科技发展的态势

世界科技发展史表明，历次技术革命和工业革命都是基于重大科学技术的突破，其科学源头通常是新现象的发现、新概念的提出和新理论的创建。19世纪末物理学中的三大发现（X射线、放射性、电子）和物理学晴空上的两大“乌云”（以太漂移和黑体辐射问题所存在的困难）是20世纪新的科学革命到来的先兆。

20世纪前30年的物理学革命诞生了两大科学理论，即相对论和量子力学。相对论揭示了空间、时间、物质、运动之间在本质上的统一性，这既是原子内部微观物理学的理论基础，也是天体物理学和宇宙学的理论基础。量子力学的建立论证了连续性与间断性的统一，成功地揭示了微观物理世界的基本规律，并且架起了从物理学通向化学和生物学等学科的桥梁。

在相对论和量子力学的基础上，20世纪中叶出现了宇宙大爆炸模型、物质结构夸克模型、全球大地构造板块模型以及遗传基因DNA分子结构双螺旋模型四大科学发现。前三者分别是对宇观世界、微观世界、宏观世界自然现象本质和规律性的认识，后者则是对生命现象的突破性认识。

在“两大科学理论”和“四大科学发现”的基础上，20世纪有了六大技术发明，那就是空天技术、信息技术、核技术、激光技术、生物技术、纳米技术。

继18世纪蒸汽时代、19世纪电气时代之后，我们进入了20世纪信息时代。

20世纪新科技革命对社会的影响是多方面的。计算机网络和信息高速公路的建立，将整个世界变成了地球村。新材料、新能源技术的每一次重大突破，都成为社会发展的基石和动力。生物技术的迅猛发展，使人类获得了主动创造新生物和新生命的能力。

20世纪新科技革命对经济的影响主要表现在两方面。一方面，新科技革命通过对社会生产力各要素的变革，促进了社会生产力的发展，充分体现了科学技术是第一生产力。另一方面，新科技革命使产业结构发生了重大变化，推动了传统产业的升级改造，使知识技术密集型产业快速崛起，并且推动了第三产业的迅速发展。

20世纪新科技革命深刻影响人类生活。新科技革命不仅为人类生活提供了先进而高质量的物质条件，带来人类生活方式的现代化，还对人类的传统观念带来巨大冲击，引发人类思想观念和思维方式的改变，使人类更加重视创造性思维，更加富于创新精神。

二、21世纪科技发展前瞻

21世纪是人类新千年的开始。科学的全球化、社会化和社会的科学化，科学的交叉性、复杂性和综合性，科学、技术与社会的密切结合和相互作用，科学技术促进世界和平、促进人与自然的协调发展，这些都是21世纪科技发展的趋势和方向。我们已经满怀信心地跨入人类的新世纪，迎来全球化知识经济的新时代。

21世纪的科学面临巨大挑战与生机。物理学中相对论的局域性与量子力学的全域性之间的不协调问题，生物学中遗传与进化的统一问题，脑与认知科学中脑知识结构和本质问题，自然界中宇宙、物质和生命的起源问题，是人类带进新世纪的四大科学难题。

有科学家预言，建立统一的宇宙理论，发现包容一切的科学理论，可望在今后的百年内变为现实。当今世界正处于新科技革命的前夜。据中国科学院组织多名院士和专家的研究，未

来可能发生重大突破的科技领域有以下六个方面：基本科学问题、能源与资源领域、信息网络领域、先进材料和制造领域、农业领域、人口健康领域。

在基本科学问题中，关于宇宙演化、物质结构、意识本质的探索有可能获得重大突破。揭开暗物质、暗能量之谜，将是人类认识宇宙的又一重大飞跃。科学家对量子世界的探索已从“观测时代”走向“调控时代”，将在量子计算、量子通信、量子网络、量子仿真等领域实现变革性突破，成为解决人类对能源、环境、信息等需求的重要手段。而探索智力的本质、了解人类的大脑和认知功能等基础科学问题一旦获得突破，将极大深化人类对自身和自然的认识，引发信息与智能科技新的革命。

在能源与资源领域，后化石能源时代和资源高效循环利用时代即将来临。世界能源发展日益呈现出多元化、低碳化、智能化和分布式等特征。未来，在太阳能和风能转换原理与技术、光伏发电材料体系、能源植物的选育与种植、海底与冻土天然气水合物开发利用等方面有可能获得重要突破。

在信息网络领域，“互联网+”、大数据、云计算等正在引领信息技术和产业进入一个转折期。集成电路正在逐步进入“后摩尔时代”，计算机逐步进入“后PC时代”，互联网正在进入“后IP时代”，云计算和大数据的兴起是信息技术应用模式的一场变革。



智慧地球、智慧城市、智慧物流、智能生活等应用技术不断拓展，将形成无时不在、无处不在的信息网络环境，推动人类生产生活方式发生深刻改变。

在先进材料和制造领域，全球化、绿色化、智能化是未来的发展方向。在未来30—50年，能源、信息、环境、人口健康、重大工程等对材料和制造的需求将持续增长，先进材料和制造的全球化、绿色化、智能化将加速发展，制造过程的清洁、高效、环境友好日益成为世界各国追求的主要目标。从分子层面设计、制造和创造新材料的智能制造，将是制造业未来发展的方向。智能制造与直接数字化制造的结合，将产生爆炸性的经济影响。

在农业领域，粮食安全和农副产品需求压力持续加大，高产和稳产，以及高效、安全、优质生产始终是农业科学的研究主题。实现上述目标，要求我们在生物多样性演化过程及其机理，高效抗逆、生态农业育种科学基础与方法，营养、土壤、水、光、温与植物相互作用的机理和控制方法，食品结构合理演化等问题上取得突破。

在人口健康领域，疾病诊断、治疗和预防的策略、途径、方法更加多样化、个性化，转化医学发展迅速，再生医学已现曙光，基因组学成为主流研究领域，系统生物学的应用和整合医学成为新兴领域。未来，我们要进一步控制人口增长，提高人口质量，就要通过疾病早期预测诊断与干预、干细胞与再生医学等发展，攻克影响健康的重大疾病，将预防关口前移，走一条低成本普惠的健康道路。

上述任何一个领域的突破性原始创新，都会为新科学体系的建立打开空间，引发新的科技革命。而上述任何一个领域的重大技术突破，都有可能引发新的产业革命，为世界经济增长注入新的活力，引发新的社会变革，加速现代化和可持续发展进程。

对于未来科技发展的展望，简而言之有三句话：

信息科学技术方兴未艾，新能源、新材料迅猛发展，生命科学、生物技术、基因工程后来居上。总而言之是从信息时代走向生物时代，走向科技创新的新时代。

三、中国梦 科技梦 民生梦

中国梦是国家富强、民族振兴、人民幸福的美好愿景。实现中国梦，要靠科技创新发展作为支撑。

自1840年鸦片战争以来，中国的志士仁人为了实现中华民族的伟大复兴，矢志不渝，前赴后继，从“科学救国”到“科教兴国”，走过了一条充满艰辛与屈辱、奋斗与辉煌的艰难历程。1861年至1895年的“洋务运动”，开始引进西方先进的科学技术；1898年的“戊戌变法”，京师大学堂硕果仅存；1919年的五四运动，高举起民主与科学的大旗；1940年，延安自然科学学院和陕甘宁边区自然科学研究会相继成立，为抗日战争提供了科技支撑；1943年侯德榜改进联合制碱法，1946年钱三强发现铀核三分裂；1949年10月1日中华人民共和国成立，仅仅过了一个月，就成立了中国科学院；上世纪50年代，著名科学家华罗庚、李四光、赵忠尧、钱学森等相继回到祖国，为新中国科技事业做出贡献；1956年，制定十二年科技发展规划，中国科技事业开始走上国家统一领导的中长期规划同近期计划相结合的大规模发展道路。

新中国成立60多年来，在科技领域取得了一系列标志性的科技创新成就，如陆相成油理论和应用、人工合成牛胰岛素、“两弹一星”、杂交水稻、载人航天、基因组研究、探月工程、超级计算机、高速铁路、载人深潜、卫星导航系统等。我国科技创新推动了经济发展和社会进步，而且在世界高科技领域也占有一席之地。例如，我国首台千万亿次超级计算机“天河一号”于2010年投入使用后，在航天、天气预报、气候预报和海洋环境模仿等方面均取得了显著成

就。2015年6月，第45届全球超级计算机500强排行榜正式公布，我国的“天河二号”连续五届位列世界第一。2015年10月，我国药学家屠呦呦因发现青蒿素获得诺贝尔生理学或医学奖，这是中国科学家首次因在中国本土进行的科学研究而获诺贝尔科学奖。

党的十八大提出实施创新驱动发展战略，强调科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑，必须摆在国家发展全局的核心位置。这为新的时代条件下加快我国科技改革发展指明了前进方向，对于加快转变经济发展方式、实现全面建成小康社会奋斗目标具有重要的战略意义。习近平总书记指出，创新始终是推动一个国家、一个民族向前发展的重要力量。我国是一个发展中大国，正在大力推进经济发展方式转变和经济结构调整，必须把创新驱动发展战略实施好。实施创新驱动发展战略，就是要推动以科技创新为核心的全面创新，增强科技进步对经济增长的贡献度，形成新的增长动

力源泉，推动经济持续健康发展。

随着我国加快落实创新驱动发展战略，主动适应和引领经济发展新常态，大众创业、万众创新的浪潮在神州大地上激流涌动。目前，推进大众创新创业具备了良好的环境和基础条件。一是技术发展为大众创新创业提供了便捷工具，二是科技创新和体制改革为大众创新创业提供了条件保障，三是高素质人才为大众创新创业提供了智慧源泉，四是改革开放为大众创新创业提供了宽松包容的政策环境，创新创业正越来越成为一种价值导向、生活方式和时代气息。

科技创新的出发点和落脚点就是要把科技创新的成果最大限度地普及到亿万人民群众中去，让大众充分地享受科技创新带来的福祉，并投入到大众创业、万众创新的潮流中，让每一个人都获得公平发展、改善生活的机会。民生改善是中国梦最重要的诠释。让我们共同努力，用科技梦托起民生梦，为实现中国梦而奋斗。





俱乐部 岁月

2015年3月23日,是首都企业家俱乐部成立30周年纪念日。30年前的这一天,以北京市和中央在京大中型工商企业为主体的首都企业家俱乐部宣告成立。从此,一个全新的企业家社团组织,伴着时代前进的步伐,活跃在首都经济舞台上,至今已走过整整30年的不平凡历程。

为纪念首都企业家俱乐部成立30周年,俱乐部部分领导、企业家和工作人员应约写来了回忆文章。以此为基础,本刊今年开辟“俱乐部岁月”专栏,选登其中部分文章。

伴潮扬帆30年

——纪念首都企业家俱乐部成立30周年

海岸实业集团公司董事长,首都企业家俱乐部副理事长 肖江



2015年3月23日,是首都企业家俱乐部成立30周年纪念日。30年,无论对于国家、人、社会团体都是一个重要的时间节点。对于国家来说,进入这个时间节点意味着进入稳定发展期;对于人来说,进入“而立”之年则意味着确立人生目标和发展方向;对于社团来说,进入这个时间节点也意味着进入成熟和稳定发展阶段。

首都企业家俱乐部成立于上世纪80年代中期,这个时期正是中国开放和改革大潮风起云涌的时期。十一届三中全会之后,中国的农村改革得到了极大推进,并取得了成效。借农村改革取得成功之势,中国的城市经济改革自80年代早中期

开始正式启动。在这样一个关键历史节点上,首都企业家俱乐部在袁宝华、陈锦华等领导同志的关心和推动下应势成立。

首都企业家俱乐部成立的时候,我还只是一名在校大学生,对当时的情况没有切身体会。但是,许多参加成立会议的亲历者都用热情的话语表达了当时的心情。时任北京汽车制造厂厂长的郑焕明先生曾经参与了首都企业家俱乐部的筹建工作,他多次深情回忆首都企业家俱乐部成立之初的难忘岁月,对于创建之初各会员单位以及企业家们的大力支持和协同给予了高度评价。

对于一个社团组织来说,成立易,坚守难,发展更难。和首都企业家俱乐部同时期成立的许多同类型企业家社团组织,在后来的发展过程中,大多数步入了自生自灭或者只见牌子不见人的尴尬境地。

首都企业家俱乐部能够在30年的风雨历程中稳步发展并享有美誉和知名度,实属不易。首都企业家俱乐部在走过30年这个历史节点之后理应总结其成功经验并发扬光大。

1997年,首都企业家俱乐部

换届,原中国石油天然气集团公司副总经理阎三忠先生出任理事长,时任北新建材董事长的宋志平先生出任俱乐部常务副理事长并兼任主任。董玉麟先生也从中石化机关借调到俱乐部担任常务副主任并主持日常工作。同时,一大批优秀的企业家加入俱乐部。也正是这个时候,我加入首都企业家俱乐部,后在2002年12月8日举行的六届二次常务理事会上被增选为副理事长。屈指算来,我加入首都企业家俱乐部也已经18年时间。18年时间对于一个人的一生来说或许并不太长,但是,对于一个企业家来说,18年时间却是黄金岁月。

如果说,首都企业家俱乐部是在中国开放改革大潮开始涌动的时候扬帆出海的话,那么,我与首都企业家俱乐部伴行的18年则是迄今为止中国经济最为辉煌的18年,也是首都企业家俱乐部扬帆远行的18年。

在这18年中,我感受到了老领导们对首都企业家俱乐部的关心与呵护,也目睹了首都企业家俱乐部领导和工作人员的忙碌和辛苦,也有幸参与了众多的企业家聚会和交流活动。在大家的共同努力下,首

都企业家俱乐部收获了自己的知名度和美誉。从一年一度的“首都企业家秋季论坛”到日常的企业走访活动；从每年岁末的“首都企业家迎新年联谊会”到辞旧迎新的“首都企业家迎新春交响音乐会”；从首都企业家诗书画院的成立到首都企业家摄影协会的挂牌，这一切都是首都企业家俱乐部不断发展和壮大的见证和缩影。

在这18年中，无论是担任俱乐部名誉职务的老领导，还是大批的专家顾问，他们都以实际行动感召着俱乐部中的会员们，他们的精神，他们的操守，他们的一腔爱国情怀让我感动，让我奋进，给予我力量。

俱乐部的会员单位以及企业家们正是在这种精神的传承中感受着鼓舞和力量，也正是这种力量的汇

集促使众多的企业家们去努力，去创新，去拼搏。

可以说，中国经济发展的巨大成就中有首都企业家的贡献，有首都企业家俱乐部的贡献。

伴潮扬帆，风雨兼程。首都企业家俱乐部终于走过了30年的不寻常历程，成果丰硕，可歌可颂。

回首过去的难忘岁月，展望未来的发展路程，首都企业家俱乐部在享有荣誉的同时也感受着责任和压力，和国内以及国际同类型知名社团相比还有相当大的差距，还有很长的路程要走。正如首都企业家俱乐部顾问、全国政协原副主席陈锦华先生对首都企业家俱乐部的寄语：首都企业家俱乐部要与时俱进。是的，只有与时俱进，才能团结和聚集更多的优秀企业家，只有与时俱进，才能适应这个飞速发展

的时代，只有与时俱进，才能无愧于这个伟大的时代。

在新的世纪，在新的目标面前，在中国新一轮改革大潮汹涌澎湃之时，曾经伴潮出海的首都企业家俱乐部更应该在新的浪潮来临之际扬帆出海，破浪远航。

作者简介 肖江，首都企业家俱乐部副理事长，首都企业家诗书画院院长，海岸实业集团公司董事长。中国作家协会会员，中国诗歌学会理事，知名学者，博士。从政府官员到中大型企业管理者，对宏观经济以及“区域经济一体化”有较多的关注和研究，率先提出“中国经济圈”概念并建立理论框架。也先后出版多部文学作品。

我与首都企业家俱乐部

北京市委宣传部原常务副部长，首都企业家俱乐部特邀理事 何卓新



我不是企业家，也没有在企业工作过。但是，我与首都企业家俱乐部有着十几年的交往，有着深厚

的历史渊源。

那还是20世纪90年代，我在北京市新闻出版局和市委宣传部工作，时任首都企业家俱乐部常务副主任的董玉麟同志就同我有来往，邀我参加俱乐部的活动，1999年还给我封了个“顾问”的头衔。由于那时我还在岗，本身工作很忙，我无暇顾及俱乐部的事，俱乐部的活动很少参加。2007年，我退休了，俱乐部把我的“职务”由“顾问”变成了“特邀理事”。

俱乐部领导和办公室的同志对我很友好，也很照顾。有“好事”他们不忘告诉我，有活动不忘邀请我，有时有难事也找找我。对俱乐部的活动，我尽量抽时间参加。我

多次参加了俱乐部举办的“企业家论坛”、“文学知识讲座”。这些活动让我开阔了眼界，感受到各行各业都有自己的特殊任务，也有共同的社会责任。

作为企业，既要为国家创造财富，又要承担社会责任，企业家承担着重要的使命和责任。在新形势下，企业只有不断运用新的科研成果，开拓创新，才能立于不败之地。我还多次参加了俱乐部和有关单位联合主办的“文史知识讲座”和“国学知识系列讲座”。我是个“万金油”干部，对文史和国学方面的知识也略知一点，但很肤浅。听了这些讲座，加深了认识，增长了知识。我们国家有着悠久的

历史，灿烂的文化，我们要传承和弘扬中华优秀传统文化，传承和弘扬中华美学精神，要一代一代传承下去！一位领导同志说得好，企业家不光是要懂经济，善管理，会经营，也要学点历史，学点传统文化，这样才能文武兼备，思路开阔，成为一个企业的优秀的领军人物。首都企业家俱乐部举办的这些活动，正是适应了企业家的需要，办了正经事。

通过多年的交往，我感到，30年来首都企业家俱乐部长盛不衰，既是因为有老领导、老前辈和广大企业家的关心与鼎力支持，有现任理事长、常务副理事长们的精心谋划，也是因为董玉麟同志带领办公室同志辛勤工作。他们为办好企

业家俱乐部付出了辛劳和汗水，应该点个赞。

俱乐部的事是大家的事，需要大家关心、帮助。很多企业家做出了表率。我不是企业家，对俱乐部我只能帮助做点小事。比如俱乐部会刊《首都企业家》杂志每年都要年检，“国学知识系列讲座”需要北京市文物局等单位联系合办，需要找场地，要我做些沟通工作，我都尽力协助，帮助解决。

首都企业家俱乐部成立30年了。我与俱乐部的交往也有15年了。15年的交往，使我增长了知识，开阔了眼界，也结交了许多新朋友，受益良多。如今我已进入古稀之年，自忖不能为俱乐部做多少贡献。俗话说，三十而立。我衷心

祝愿跨过30年的首都企业家俱乐部越办越好，永远生气勃勃！

作者简介 何卓新，男，汉族，中共党员。1941年生于湖南岳阳，2007年退休。1961年因病肄业于南京邮电学院无线系，1966年毕业于北京广播电视大学中文系。曾任新华社记者多年，1990年起先后任北京市新闻出版局（版权局）副局长、常务副局长、局长、党组副书记、书记，中共北京市委宣传部常务副部长兼北京市人民政府新闻办公室主任，2008年奥运会申办委员会新闻宣传部长、副秘书长，第十届北京市政协常委、政协文史委主任等职。

企业家的摇篮，我们的大家庭

——首都企业家俱乐部往事回忆

中国烹饪协会副会长，第八届首都企业家俱乐部监事 汤庆顺

中国商业史学会副会长，首都企业家俱乐部信息员 胡颖

时间过得真快，一晃首都企业家俱乐部成立30年了，俱乐部成立至今，始终与中国改革开放大潮同步。伴随着首都经济发展，企业家俱乐部也在改革中不断发展壮大，30年间聚集了一批又一批北京市各条战线的企业家，共同探索每一个特定时期改革发展新思路。记得首都企业家俱乐部刚成立时，在上世纪80年代，我们北京商业领潮企业的四大商场——王府井百货大楼、东安市场、西单商场、隆福大厦——就作为第一批会员单位加入了俱乐部。那时四大商场党委书记、总经理是商业第一



批改革开拓者，都是我们的老前辈。

我们真正认识企业家俱乐部说起来应该是90年代。原商业四大商场各自组建成集团，东安市场变成东安集团。1996年，当时老前辈东安集团总经理于榕同志退休，市政府委派汤庆顺接任，担任集团董事长、总经理（胡颖当时是办公室主任、董事会秘书）。那个年代，北京市各行各业正处在以国



有企业为主体火热的改革中。我们也不例外，集团面临对双安商场、长安商场、东安市场如何改革体制机制，调整经营结构的问题。后来，新东安中港双方合资投资34亿（双方各投资17亿，各占50%股权），盖起22万平米的全国第一家商业购物中心。作为北京商业重大项目如何平稳开业？东安市场以什么面貌重新与北京老百姓见面？那时的我们

特别需要帮助。我们经常到俱乐部请教董主任，俱乐部就像企业家的家一样，一次次接待我们，帮我们联系各方力量，给我们正能量。

记得最难忘的是企业家俱乐部董主任安排市长与企业家对话活动。集团董事长、总经理汤庆顺直接与市长对话，直接讨论改革问题，在当时北京可不多见。副市长刘海燕同志亲自接见我们，与我们共同商讨东安集团和商场经营方向、经营策略，中方与港方合作应注意问题，帮我们梳理调整改革发展中最主要的问题。那是我们第一次与市长近距离接触，当时还有点紧张，在市长面前说什么？怎么说，才能表达我们企业面临的问题。但见面后一切顾虑都打消了，刘海燕副市长和蔼可亲的笑容，一针见血抓主要矛盾，提纲挈领的提示，使我们顿时感到解渴、亲切、激动、兴奋。我们一起探讨了工作思路，更加明确定位，有了招数，收获很大。回到企业后，很快我们集团上下干部、员工行动起来，仅用了一年多时间，到1998年，我们集团和直属双安商场、长安商场、东安市场取得了很好的经济效益和社会效益，受到市政府表扬和北京老百姓的认可。当时，我们无比地自豪，我们大家心里别提多美啦！今天想起来心里还是热乎乎的。

俱乐部在很早就搭建企业家学习交流沟通平台，让每一个企业都有机会在这个平台上发布信息、交流经验，都有机会走上讲坛，讲述自己企业和身边人的故事。我们也进入俱乐部帮助做事，汤庆顺当上俱乐部的监事，胡颖做了信息员，我们一方面参与俱乐部一些工作讨论，另一方面及时发布信息，传播宣传老字号发展。既是参与者，又是受益者。

2002年，按照北京市市长孟学农的要求，组建北京餐饮板块，集合老字号资源，成立北京东来顺集

团市商委决定由汤庆顺担任东来顺集团董事长、总经理，胡颖任集团副总经理。面对一个老字号企业，年利润100万，一共3个直营店，还关门一家，2003年“非典”时期一天才卖6个包子，加工配送刚刚起步，一切都是手工做坊。没有标准化水平，更谈不上规范化，一切就跟调料叫法“少许”一样，没有定量分析。就在这时，首都企业家俱乐部提示我们面对老字号企业发展应当首先考虑依法治企大事，俱乐部首席律师潘修平律师帮助我们按公司法从法律角度构建公司法人治理结构。集团对外投资，大的业务合同一律由律师把关，内部进入严格工作流程，计算机网络管理。我们在标准化规范化的道路上抓紧开新店，直营、连锁一起上。一年开二十多个店，平均15天开一个店，在全国普遍开花。如果没有当时规范的法律合同文本以及合资，合作法律文件，是不可能发展那么快的。在奋力拼搏中，我们感到心里特别踏实，在改革关键时刻，依法治企让我们抓住了根本。为我们老字号企业注入了活力。

我们大家都喜欢俱乐部，还有一个重要原因是俱乐部举办丰富多彩的活动吸引着我们。各种形式的报告会、主题论坛、经验介绍、联谊活动、周日还经常看电影，特别是1997年起每年新年之际组织专场音乐会，全市企业家云集在北京音乐厅共同欣赏交响乐其音乐会规模之大、规格之高，在北京企业界是出了名的，原国家副总理吴仪等领导同志也前来参加，与企业家见面、交流，气氛非常活跃。

俱乐部不断提示我们：我们虽然是企业家，能经营企业，能打硬仗。也要能经营自己，做一个高品位、懂生活、有激情、充满阳光的人。我们面对社会时，应该有着独特的人格魅力在适当的时候，也要暂时放下手里工作，听听音乐，学

会欣赏。著名指挥谭利华每次都交交响乐曲所表达的时代风情，情感片段讲解给大家听，使大家超然愉悦，充实自己，放松心情，得到升华。这样坚持了十几年，后来成为俱乐部的一大品牌活动，深受大家的喜爱。

今天借俱乐部成立30周年回忆起往事，很兴奋又很感动。借此机会我们非常感谢首都企业家俱乐部董主任和全体工作人员为我们长期热情服务和给予的帮助，是你们宁愿牺牲自己，奉献俱乐部事业的社会工作者高尚品德，感染着我们。如今，我们也分别在协会工作，也成为社会工作者，我们向你们学习。

首都企业家俱乐部是企业家的摇篮，是企业家的大家庭。在这个大家庭里，我们每个成员都感到快乐和幸福。

祝愿首都企业家俱乐部越办越好，祝俱乐部的同志们身体健康，工作顺利！

作者简介 汤庆顺，现任中国烹饪协会副会长，火锅专业委员会主席，北京餐饮行业协会会长。原北京东来顺集团有限责任公司董事长，党委书记，总经理；曾任北京东安集团有限责任公司董事长、总经理，北京王府井百货集团有限公司董事长、党委书记，第八届首都企业家俱乐部监事。

胡颖，现任中国商业史学会副会长。原北京东来顺集团有限责任公司副总经理；曾任北京东安集团有限责任公司办公室主任，北京王府井东安集团有限责任公司董事会秘书兼办公室主任，第八届首都企业家俱乐部信息员。



编者按 2014年9月24日，习近平同志《在纪念孔子诞辰2565周年国际学术研讨会暨国际儒学联合会第五次会员大会开幕会上的讲话》指出：“孔子创立的儒家学说，以及在此基础上发展起来的儒家思想，对中华文明产生了深刻影响，是中华优秀传统文化的重要组成部分。”为响应习近平同志在这个讲话中提出的“研究孔子、研究儒学”的号召，本刊2015年开辟“李馆长谈儒学经典”专栏，邀请《国学是什么》一书的作者、中国作家协会会员、首都企业家俱乐部特邀理事、中国现代文学馆原常务副馆长李荣胜先生，对儒学的主要经典作一个深入浅出的介绍，为我们阅读儒学经典提供了一个知识含量很高的导读，引领我们走近儒学、了解儒学。



世界第一部编年体史籍

——《春秋》

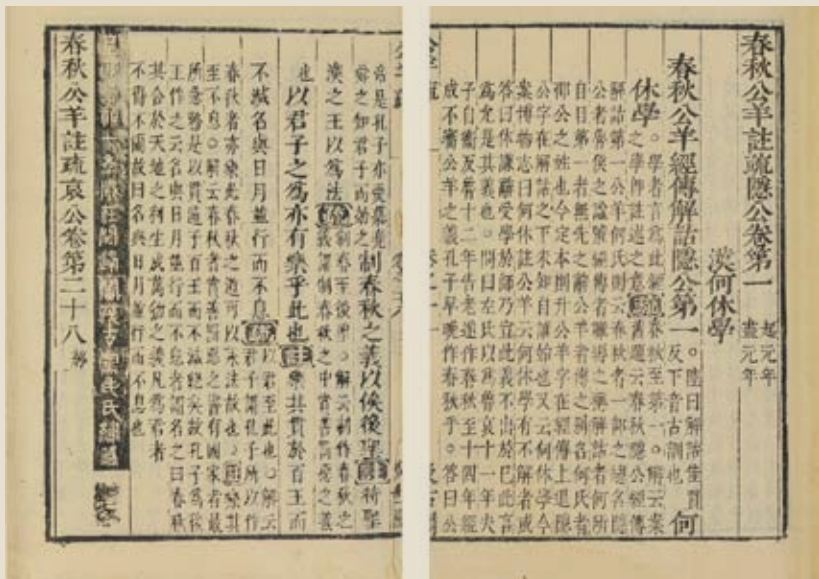
历史是不能戏说的

二十多年前，一部香港电视连续剧《戏说乾隆》在中央电视台播出。全剧以乾隆微服下江南寻访同父异母兄弟为背景，一路上坎坷奇遇，打架泡妞，竭尽风流韵事，给刚刚经历过“89天安门事件”的中国人轻松了一把。据说，收视率创造了史无前例的百分比。当时可谓家喻户晓。由此，引发了中国大陆长达二十多年的戏说历史之风潮。一时间，从戏剧舞台到影视银屏，从报刊杂志到图书出版，拖着长辫子，乃至穿着历朝历代服装的帝王将相、后妃佳人悉数登场，充满着封建权谋文化的各种文艺戏说纷纷亮相，占领了人们的眼睛和耳朵。

然而，历史是不能戏说的。历史是人类进步的历程，历史是社会进步的历程，历史是宇宙进步的历程。进步的历程是真实的、复杂的、不以人的意志为转移的。怎么可以戏说呢？历史，在国人心中的位置，早已走出简册和书本上的文字，成为一种价值观，一种信念，甚至是一种信仰。在中国几千年文字可考的历史中，可以发现许多人们耳熟能详的名句。

比如：“以镜为鉴，可以正衣冠；以史为鉴，可以知兴替，辨是非，明人伦。”比如：“人生自古谁不死，留取丹心照汗青。”比如：“历史的车轮滚滚向前，顺之者昌，逆之者亡。”比如：“历史是公正的，历史将会做出最后的裁判。”等等等等。从这些铿锵的名言里，我们可以深切地体悟到：中华民族是一个敬畏历史、坚信历史、依循历史的民族。中华民族的子孙怎么可以戏说自己民族敬畏、坚信、依循的历史呢？

时至今日，我们已经很难听到“历史唯物主义”这个名词了。诸如“人民，只有人民，才是创造历史的动力”这样的名言，也早已远我们而去。取而代之的是：“历史是一块抹布”，“历史是一个女人”，“历史是什么玩意”，等等，似乎历史是可以随便涂抹、任意打扮、信口戏说，甚至成为随意换钱的东西。这种历史唯心主义和历史虚无主义的观点和言论颠覆了人们的历史敬畏感，以至人们对历史失去了应有的信任与依循；颠覆了人们的历史方向感，以至人们不知道自己的行为是在前进还是在倒退；颠覆了人们的历史价值观，以至人们辨不清历史中的和现实中



的是与非、善与恶、正义与非正义。

那么，如何刹住戏说历史之风呢？如何阻止这种愈演愈烈的颠覆历史价值观之风呢？我以为，提倡国学便是方法之一。因为五经中的《春秋》经，恰恰为阻止这种颠覆，给我们从源头树立了一个范例。

孔子惧，作《春秋》

《春秋》是我国现存的最古老的历史典籍，是我国第一部编年史，大约成书于公元前五世纪孔子生活的时代。

“春秋”两个字，原本是古人对一年四季中两个季节的称谓，但在我国先秦时代，却成了各诸侯国对历史记载的一种通称。

尽管先秦时期出现过“百国春秋”，但由于简册保存之难，加上战乱频仍，存世传承至今的，仅有这唯一的一本《春秋》。这本《春秋》的传世，首先要感谢孔子的编修和讲授，还要感谢后儒们将其奉为经典，各家不断为其作传注疏。这部《春秋》，就在最早注疏的三部传——《左传》、《公羊传》和《谷梁传》中保存了下来。

孔子编修的《春秋》，是以《鲁春秋》为原本的。从鲁隐公元年（公元前722年）开始，最后到鲁哀公十四年（公元前481年）为止，共涵盖了鲁国十二位国君在位的时间，一共242年。

根据古籍记载，孔子编修《春秋》，是他在各国

漂泊14年后，晚年从卫国回到故乡鲁国开始的，直至他去世。为什么孔子晚年花费那么大精力，要编修《春秋》呢？孟子的解释一语中的：“世衰道微，邪说暴行有作，臣弑其君者有之，子弑其父者有之。孔子惧，作《春秋》。”孟子是在告诉我们：孔子生活的西周晚期，周王室的统治已经衰败，周文王周武王的治国之道已经很微弱，而异端邪说和暴力行为却大肆泛滥，以至当臣子的杀害国君谋反篡位之事到处发生，儿子杀害父亲的忤逆不孝之事到处发生。孔子十分担心这种社会现状，于是开始编修《春秋》一书。孟子在这里十分清楚地告诉了我们，孔子编修《春秋》时混乱的社会背景，也就是孔子编修《春秋》的社会原因。

那么，孟子说：“孔子惧，作《春秋》。”孔子到底惧怕、担心什么呢？我们读过《春秋》一书，便可以领悟到：孔子担心史官不加褒贬地记录下混乱的社会现状，传承下去，以至后人分不清历史的是与非；孔子担心史官不加褒贬地记录下礼崩乐坏的利益纷争，传承下去，以至后人分不清历史的善与恶；孔子担心史官不加褒贬地记录下暴政、称霸、战争等等，传承下去，以至后人分不清历史的正义与非正义。孔子将这一褒一贬灌注到《春秋》一书的编修中。孔子的这一褒一贬，体现了孔子的立场、观点。这让我们看到了孔子朴素的唯物史观。历史是人创造的。史书是人书写的。而写史书的人，除了为后人留



下史实以外，还应该为后人留下历史的敬畏感、历史的方向感、历史的价值观。孔子正是这样编修史书的人。所以，司马迁在《史记·孔子世家》中说：“《春秋》一书贯串的正义推行开去，就会使天下的乱国之臣和忤逆之子感到恐惧了。”

正是在这个意义上说，《春秋》是我国宝贵的历史遗产，同时，也是我国宝贵的历史观遗产。《春秋》这部中国最早的编年史，与其他所有严肃的正史一样，是一部无言的教科书，世代地教导着中华子孙，让中华子孙知道自己是从哪里走来，今后应该向哪里走去。

“春秋三传”共存于四书五经之中

“春秋三传”是指《春秋左氏传》、《春秋公羊传》、《春秋梁传》。据《汉书·艺文志》记载，在孔子去世后，为《春秋》一书注释作传的儒家学者共有五家。他们是：《左氏传》三十卷，《公羊传》十一卷，《梁传》十一卷，《邹氏传》十一卷，《夹氏传》十一卷。后两家在汉代以后失传，便只剩了前面的三家。

《春秋左氏传》，又名《左氏春秋》或简称《左传》，是春秋末年鲁国太史左丘明所撰。

据司马迁《史记·十二诸侯年表第二》记载：“鲁君子左丘明惧弟子人人异端，各安其意，失其真，故因孔子史记具论其语，成《左氏春秋》。”译成白话就是：鲁国的君子左丘明担心孔子的弟子每个人都有不同的出发点，各自按照自己的意见去传授孔子的《春秋》，这样必然丢失掉孔子编修《春秋》的真实意图，所以，就按照孔子《春秋》中的历史记载，具体论评解读书中的每句话，于是，写成了《左氏春秋》一书。

为什么左丘明能够传承孔子编修《春秋》的真实意图呢？我认为原因有两个：

其一，《论语·公冶长》中有这样一段话：“子曰：‘巧言、令色、足恭，左丘明耻之，丘亦耻之。匿怨而友其人，左丘明耻之，丘亦耻之。’”译成白话是，孔子说：“虚伪的言语，谄媚的嘴脸，过分的谦恭，这种人左丘明认为是可耻的，我孔丘也认为是可耻的。掩藏对人心怀的怨恨，表面又装作友好，这种人左丘明认为可耻，我孔丘也认为是可耻的。”这段话给我们传达了一个信息：孔子很敬重左丘明，并且两个人对世人的看法是相同的。反之，也说明左丘明与孔子的思想是一致的。难怪司马迁称左丘明是“鲁君子”了。

其二，正是通过《论语》的这段话，我们可以知道左丘明和孔子是同时代的人。孔子要编修《春秋》、查阅鲁国历史记录，必然与鲁国史官左丘明相熟，甚至会与这位思想相通的史官讨论一些史实。所以，司马迁认为左丘明作的《春秋左氏传》，是传承孔子编修《春秋》真实意图的。事实上，2000多年来，绝大多数的史家都认为《春秋左氏传》是一部出色的信史。

《春秋左氏传》的文字是《春秋》一书的9倍之多，达到18万余字。《春秋左氏传》中一方面对《春秋》所载的史实记录逐一进行了详解，另一方面又补充了不少周朝王室和各诸侯国的重大事件，以及各地区发生的社会现象、自然现象，更为详实系统地勾勒出春秋时期政治、经济、文化的总体轮廓，很像一部

以《春秋》为大纲的内容更加充实的编年史。

唐代学者孔颖达受朝廷之命作《五经正义》时，就选定《春秋左氏传》为“五经”之一，为之注疏。

后世便有了将《春秋左氏传》列入“五经”之说。

《春秋公羊传》，简称《公羊传》，是汉代公羊寿所撰（一说公羊高所撰）。

古人十分注重考证典籍的传承，以确定典籍的真伪与价值。按清代《四库全书》总纂纪昀（字晓岚）考证：孔子编修的《春秋》，是由孔子的学生子夏传授给公羊高的，公羊高又传授给自己儿子公羊平，公羊平又传授给自己儿子公羊地，公羊地又传授给自己儿子公羊敢，公羊敢又传授给自己儿子公羊寿。经过这样五代传授，到汉景时，公羊寿将其所学写于竹帛之上，才有了《春秋公羊传》。我们知道，《春秋公羊传》是由孔子最优秀的学生之一——子夏传授给公羊家族的，其代表孔子的权威性和真实性是毋庸置疑的。

《春秋公羊传》以《春秋》经中的人物、事件为主干，以问答的形式阐释其中的义理，颇具特色。例如：针对《春秋》经中把每一年的第一个月都写作“王正月”，《公羊传》是这样注释的：“何言乎‘王正月’？大一统也。”译成白话就是：为什么孔子说“王正月”呢？那是孔子在传达大一统的观念呢！也就是说，孔子认为，天下计时要按周王朝统一的定制，而不能按各诸侯国自己想怎么定就怎么定。

《公羊传》中就是用这样的问答形式来解释《春秋》经中孔子“大一统”思想的。

《春秋梁传》，又称《梁传》，是战国时期子夏的学生梁赤所撰（一说是梁赤学生所撰）。

梁赤与公羊高都曾在孔子的学生子夏那里学习《春秋》经，因此，《梁传》与《公羊传》都在阐释义理上，也就是阐释《春秋》中蕴涵的儒家思想上有所贡献。

需要指出的是，存于这“三传”之中的《春秋》经，内容几乎完全相同，只有《左氏传》将《春秋》经结止的时间由鲁哀公十四年（《公羊传》、《梁传》均结止于此年），向后延伸了两年，至鲁哀公十六年四月孔子去世为止。正是这一延伸，造成后世学者对《春秋》经为孔子编纂的质疑与猜测。因为孔

子编修《春秋》，不可能将自己死的日子写上呀！

《春秋》中不容小觑的价值

首先是史料价值。《春秋》一书，是我国迄今保存下来最早的一部编年体历史著作。如此系统地以文字形式保存下来242年的史实，是前无古人的；如此大量地保存了公元前五世纪以前的社会政治、经济、文化的史实，以及对诸多自然现象的记录，对于我们今天研究古代社会，乃至自然科学，其史料的珍贵价值也是前无古人的。仅举一例：世界上第一次对哈雷彗星的记录，就在《春秋》一书的“鲁文公十四年（公元前613年）秋七月”。这比西方记录哈雷彗星早了600多年。

其次是思想价值。《春秋》一书至少具有三个方面的思想价值：历史的敬畏感、历史的方向感、历史的价值观。从这三个方面的思想价值中，我们还可以看到一个更重要的思想价值：《春秋》一书中蕴涵着——儒家创始人孔子——朴素的唯物史观。的确，我们阅遍《春秋》，书中只有史实，没有神鬼，没有迷信，更没有信口雌黄的戏说。这对于2500多年前的古人，是极难做到的事，但孔子做到了。

“三传”中传递给我们的儒家思想，其思想价值也是极其珍贵的。比如：《左传》中通过褒扬政治家“重民”而体现的朴素的民本思想；比如：《左传》中敢于怀疑“天道”权威，不信鬼神的人文精神；比如：《公羊传》中提出的“大一统”观念等等。

第三是社会价值。这里主要是指《春秋》一书存在于中国社会之中本身的价值。《春秋》一书的存世，证明了中国人自古就重视历史，并且不断记录下自己的历史。而重视本民族的历史，正是一个民族文明的标志。《春秋》对后世史家的影响是巨大的。

《春秋》一书的存世，证明了中国人自古就懂得用历史做航标，导引一个民族不断告别野蛮，走向文明。

《春秋》一书的存世，证明了中国是世界上最早出现编年史典籍的国家。为此，孔子应该成为“世界历史之父”，而古希腊《历史》的作者希罗多德，应改称为“欧洲历史之父”。因为《历史》成书的时间比《春秋》晚了几十年。



慧侨国际谈出国

在改革开放30多年后的今天，中国对外联系空前紧密，对外投资、文化交流、出国务工、出国留学、出境旅游、移民定居的越来越多，且呈增长趋势。2015年，本刊开辟“慧侨国际谈出国”专栏，由俱乐部会员单位中唯一从事国际教育、文化交流、海外服务、海外移民等业务的上海慧侨投资发展有限公司供稿，以专题的形式，为有需求的企业和个人提供出国投资、交流、务工、留学、旅游、移民等涉外事务咨询服务，为读者当好参谋。

杨海若，上海慧侨投资发展有限公司总经理、慧侨国际首席出国服务专家，上海第一财经频道出国栏目特邀评论嘉宾。九十年代中期涉足出国服务行业，精通北美、欧洲、澳大利亚等多个国家和地区的国际教育、文化交流、海外投资、海外移居业务，积累了丰富的经验。

上海慧侨投资发展有限公司
出国热线：400-6066-010
官方网址：www.wisevisa.cn



移民大变局时代的明智选择

海外移民格局始终处在纷繁复杂的变化中，受各国经济发展、政治变化等众多因素的影响，注定了不同时期会存在不同的出国移民机遇，然而不同时期的移民机遇未必所有人都能够清楚，更别说抓住机遇了。今天我们将以改革开放后的三次移民浪潮为纵轴，以各国移民政策的变化为横轴，来总结选择当下最适合的移民机遇的规律。

根据对于多年来中国出国移民的分析，慧侨国际认为中国在改革开放后呈现了三次出国浪潮。

第一次浪潮：上世纪80年代初开始的出国留学潮

1985年，国家提出了支持留学、鼓励出国、来去自由的方针，一场史无前例的出国热潮席卷全国，第二年自费留学的人数就突破了10万人。当时国门初开，很多优秀学子希望能够出国留学，一展抱负，也能够更多地开拓视野，再加上政策的推动，让这波出国留学潮异常汹涌。如今这波出国留学浪潮仍然在延续，中国成为一个巨大的出国留学市场，每年数十万学子出国求学。

第二次浪潮：上世纪90年代开始的技术移民潮

这波浪潮中移民的多是1977年恢复高考后有大学学历的中青年，移民去向主要是加拿大、澳大利亚以及美国、新西兰等国。那个时候加拿大、澳大利亚等移民国家的技术移民条件比较宽松，也没有像如今这么多人排队等候，拿到身份的速度非常快。

本次技术移民潮基本延续到21世纪初期，后期各国开始逐步提升技术移民门槛，技术移民开始走向低潮。如今各国都收紧了技术移民门槛，如果不是语言能力特别出色，或者在当地能够找到工作，在中国申请他国技术移民已经非常艰难。

第三次浪潮：21世纪初期开始的投资移民潮

这次移民浪潮从21世纪初期一直延续到现在。截止现在，高净值人士移民潮仍然在延续，而且丝毫没有停止的趋势。当然在各个时期，可能最佳的移民国家在交替变化。随着中国经济发展的提速，这波浪潮更是被持续推进。高净值人士投资移民分别出现了三个黄金时代。

2000-2010年：加拿大投资移民黄金时代

加拿大联邦投资移民。该移民计划于1986年提出，主要适用于中国移民，包括来自港台及大陆的人。由于申请量的激增，加拿大移民局于2010年6月26日之后暂停接收加拿大联邦投资移民的申请，并于当年12月开始实施涨价一倍后的新方案，但涨价并不能阻挡中国富翁的移民热情。2012年该项目正式暂停。

魁北克省投资移民。该项目作为加拿大投资移民的特例，30年来一直极为稳定，也让广大有加拿大情结的投资人看到一线曙光。不过魁北克投资移民也并非我们想象中的一帆风顺，为了能够抵挡众多精英人士的申请热情，加国政府也分别为广大申请人设置了诸多障碍，譬如抽签制度等等。这一制度大大降低的申请成功率，让很多申请人费时费力，最后却白忙了一场。

加拿大多省省提名计划。各省省提名计划大同小异，主要的区别集中在投资额上面，但基本都要求在当地创业，或者购买生意经营，真正完成就业创造、营业额和居住要求，并需要接受移民局的抽查，而且还需要一定的语言能力要求，所以虽然推出多年来，省提名计划一直不温不火。

新政府上台，带来中国人移民加拿大重大利好。随着加拿大自由党贾斯廷·特鲁多在2015大选中获胜，曾任联邦国防部长的麦康廉将担任新一任的移民部部长，这个被称为

“移民的党”的政党，在竞选时作出的改革移民政策的承诺，使广大加拿大移民者重燃希望。

近日，加拿大总理贾斯汀·特鲁多向30名内阁部长发出总理授权函，指示各部门的工作方向，其中有敦促外交部长斯特凡·迪翁解决“优先权”的问题，在给联邦移民部长麦家廉的特令中提到：针对低风险入境的旅客落实无签证政策以方便商务等临时需求。同时还要求移民部尽快出台一些降低移民门槛的措施。

2006年至今：美国投资移民黄金时代

慧侨国际团队2006年即开始赴美考察和率先引进美国投资移民，是国内最早开展美国投资移民业务的团队之一，长期以来的不懈努力，也取得了骄人的业绩。

美国EB-5移民和《区域中心法案》历史回顾。EB-5是美国移民局USCIS的投资移民项目，由议会在1990年创立，旨在通过外国投资者的投资和就业职位的创造刺激美国经济的发展。在两年试行之后到1992年，被升格为长期法案。如今EB-5普遍采用区域中心模式。《区域中心法案》由USCIS基于促进经济增长的建议而设计出来的可获取EB-5移民签证的临时法案，由美国国会1993年推出，目的是以灵活变通的方式使EB5移民可以吸引更多外国人为美国经济做贡献。区域中心所有相关内容到2004年才基本完善并开始接受申请。2012年9月获得三年延期，本来在2015年9月30日迎来《区域中心法案》的变更并未实现，顺利延期至2015年12月11日。

美国EB-5移民和《区域中心法案》发展方向。据多方权威消息显示，2015年12月11日之后的政策变化仍然存在一定的变数，既有认为在2015年12月11日，该法案仍然难以获得最终定夺，有可能会按照原来法案要求继续延期；也有认为2015年12月11日之后，该法案将会立即实施涨价，TEA地区投资额从50万美元涨至80万美元，非TEA地区由100万美元涨至120万美元。

美国EB-5移民涨价后仍将是凝聚超高人气。虽然各方声音交织，让很多投资人确实耗费了不少心思，然而任何时候提前办理总归不是一个错误的选择。而且美国作为全球综合实力最强的国家，尤其是最吸引人的优质教育，相信有条件的家庭即使涨至80万美元，仍然会选择办理，冷淡期持续时间不会很长，毕竟这是个一个性价比超高的投资，选择安全可靠的项目，这些投资资金仍然会在5年之后返回。

当然美国投资移民保证绿卡和资金安全的关键就是选择有丰富经验和雄厚实力的移民中介和区域中心，以及安全稳健的EB-5项目。慧侨国际近期推出的纽约市区域中心第18期EB-5项目——肯尼迪国际机场改造项目，是移民美国的优秀选择。纽约市政府投资8500万美元巨资，项目处于政府的土地上，EB-5资金占比低，投资人处于第一还款顺位，高达2倍的抵押品保障，高达90%的就业盈余率。再加上纽约市区域中心的多年的良好运营，首屈一指的历年获批佳绩，以及对于投资人一贯的高保障的设计模式，让该项目拥有无与伦比的安全系数。

2012年至今：欧洲投资移民黄金时代

欧洲一直以来都备受中国投资者偏爱。以李嘉诚为代表，他在过去的一年半时间里，接连投资了200多亿美元，投资触角伸向欧洲的各个角落。而首富王健林也打算投资10亿欧元大举进军葡萄牙。那么，除了欧洲本就突出的经济和文明发展程度的优势，真正让中国投资者一掷千金的原因都有哪些呢？时机、时机、还是时机，当然“胃口”也很重要。

欧洲经济复苏，房产投资收益大。2015年以来，宏观经济及房地产市场的价格都持续升温，连续数月保持上涨，越来越多的中国人开始投资欧洲房产。除了房价抄底外，欧洲旅游业的繁荣也带动房地产市场，本地房子不愁租，投资人购房的房产自住或者出租都很合适。很多客户办理了欧洲移民后，还留在国内生活，选择将欧洲的房子出租，收益非常可观。

欧洲自然环境、人文环境和优秀福利。欧洲环境质量指数高，空气好，多数欧盟国家被评为世界最适宜养老的国家，生活品质极高，良好环境成为了投资者心动的理由，生活在欧洲非常舒心。除了优秀的生活环境之外，优秀的福利保障和全球领先的教育体制是很多家长最重要的考察标准。希腊、意大利、匈牙利等国都拥有绝佳的医疗体系，教育发达，拥有为数众多的国际学校，并且其费用仅相当于中国国际学校一半的费用，十分划算。

欧元汇率下跌，投资移民折上折。汇率下跌预示着欧洲投资的极佳时机已经到来，投资欧洲房产可以说是“折上折”。以葡萄牙购房移民为例，如买一套50万欧元的房产，在当前汇率如此利好的形势下，与去年同期汇率相比，对于国内投资者来说，成本就会大幅度减少。

欧洲买房移民综合优势突出。抄底购房=永久产权+全家绿卡+子女优质教育+免费医疗+房产高收益+高标准福利待遇。这些优势使得各界大佬都对欧洲“动了心”，对于众多投资者来说这也是一个信号，欧洲即将成为下一个具备巨大投资收益者的乐土。对于打算移民的投资者来说，以买房移民的方式投资欧洲是最佳选择，中国人对住房有着特殊的情感，而这种投资方式门槛低、申请易、风险小、速度快，更符合安土重迁的中国人的投资习惯。





韩博士健康信箱



韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁。中央统战部党外知识分子建言献策小组医卫组联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

走近私人医生 31

呼吸 你会吗？（上）

问：什么是呼吸？

答：人类生命第一声嘹亮啼哭，昭示着人类从胎儿在母体子宫羊水中的脐带式呼吸向空气呼吸的巨大转变。此后，直至生命终结，空气呼吸生生不息。

空气呼吸标志着人类的肺与肺泡从此张开。我们观察到，新生儿在竭尽全力鼓起肺叶肺泡的同时也在拼命鼓起肚子，这第一口气，是从刚刚剪断脐带的脐下三寸的“丹田”生发的。人类医学将婴儿式呼吸命名为“腹式呼吸”。腹式呼吸又被释为深呼吸。深呼吸时除了胸部肌肉参与活动外，腹部的肌肉也参与了活动。深呼吸时，吸气和呼气都是积极主动的。而浅呼吸时，不仅吸气浅，且呼气是被动的。

腹式呼吸是人类的本能。但是，我们为什么会丢失这一宝贵的本能？

作为人类的一个分子，我们是否关注过自己的呼吸方式？我们是否思考过通过改变呼吸而改变人生提升自我健康的意义？

在《辞海》中，“呼吸”是指机体同外界环境进行气体（主要为氧和二氧化碳）交换的整个过程，即吸入新鲜氧气呼出二氧化碳的吐故纳新的过程。

人体通过呼吸，外界的氧气进入组织细胞，组织细胞利用氧气分解细胞内的有机物，产生二氧化碳和水，同时释放能量，能量供给人体进行各项生理活动以及维持体温等，产生的二氧化碳则通过呼吸排到体外。

医学生理学提示，我们人类的呼吸过程并不是像面对大众的《辞海》解释得那样简单。呼吸过程包涵着3个互相联系互相制约密不可分的环节：之一为外呼吸，包括肺通气和肺换气，是通过呼吸运动实现的；之二为气体在血液中的运输，是通过血液循环实现的；之三为内呼吸，是指肺泡与血液之间的气体交换、血液与组织细胞之间的气体交换，内呼吸是通过气体扩散作用实现的。

正常成人安静时呼吸每分钟14—18次。呼吸一次6.4秒为最佳。吸入与呼出的气体量大约为500毫升，称为潮气量。当我们用力吸气，一直到不能再吸的时候为止，然后再用力呼气，一直呼到不能再呼的时候为止，这时呼出的气体量称为肺活量。正常成人男子肺

活量约为3500—4000毫升，女子约为2500—3500毫升。

呼吸的正常与异常，往往预示着生命的转折点。体温、脉搏、呼吸、血压被称为生命的四大体征。而往往最先观察到的就是呼吸的变化。呼吸对人体生命的作用包括生理、心理、心灵三个互相交叉的医学与哲学的范畴。呼吸是人作为个体在生命进程中不可回避且需探索研习磨练的功课。

当前，世界正在现代化进程的惯性中过山车般地疾进。人类正走在物质文明与精神文明如何对立统一的十字路口。有学者将当今社会定义为“后金融危机时代”。人类的纠结与反思波及每一个体。人类思辨与呼吸同在。

在东西方多学科的交叉点上，众多仁人志士与普罗大众会共同追求以修炼深呼吸为崭新的生命出发点，真正地静下来，慢下来，深进去。一边掌握正确的有利生命健康的呼吸方法，一边穿越生命呼吸的心灵至高点，弄明白我们人类内心的真正追求与归宿。呼吸对于生命体征的涵义的内涵及外延正在不断升华，呼吸对人类生命终极追求的深层次开拓正在不断细化，呼吸被誉为“自我身心疗愈”的“智慧武器”，呼吸是生命里程的必修课。

“大道致简，呼吸之间”是中国道家文化的核心观点之一。可引申为：“生命的本质与生命的意义在于呼吸之间”。中华道家修炼的吐故纳新的调息之法，充分体现在哲学家庄子的一句话中：“吹噓呼吸，吐故纳新”。

中华源远流长的传统太极、气功与武术，也一直弘扬践行传承“气沉丹田、气场宇宙”的训练观价值观与宇宙观。

东方印度的古老瑜伽也一直认为，人作为一个释放能量的生命个体，其一生的呼吸量是有一定长度与限度的，呼吸又浅又快又匆忙，人一定早逝。相反呼吸深沉缓慢凝重，自如自在且不断研究吐故纳新，不断修炼高品质呼吸之人，可获得生命质量与数量的双丰收。

问：你的呼吸对吗？什么样的呼吸才是正确的呼吸？

答：乌龟每分钟呼吸5次，其寿命是300岁；人每分钟呼吸14—18次，平均寿命是70岁；狗每分钟呼吸30次甚至更多，它的寿命也就十几年。以此推理，若一个人能够将每分钟的呼吸在静息状态下调慢，那肯定是有利于长寿的。

依据哺乳类动物的生物学特点，生物学界推断人的最高寿命相当于人类发育生长期的5-7倍。人的生长期一般在20-25岁之间完成，由此推算，人的最高寿命应该是100-175岁之间。在哺乳动物界，狗、牛、马等均可活到大自然赋予的自然寿命，而人平均起来，却只能活到自然寿命的一半左右。其重要的原因是人由于爬行进化为直立后的呼吸方式的改变。直立使肺这一体内外气体交换的主要场所“部分闲置”，没有充分发挥吐故纳新的使命。

的确，除了直立起来的人以外，地球上所有的哺乳动物均采用腹式呼吸。而人类进化直立行走后，腹式呼吸就被胸式呼吸替代了。

腹式呼吸最大的优点是可以充分扩展肺叶，扩张每一个肺细胞的吐纳功能，大大增加肺活量与全身供氧量。而胸式呼吸极大限制了肺活量，吸气变得短促，吸入的空气不能深入肺叶下端，这种肺没有全面充分扩张利用的呼吸方式导致肺活量变小，即每次换气量非常小，使人类占全部肺1/3-4/5的中下肺叶的肺泡长期闲置不用，导致浅呼吸频率下通气不足，继而体内二氧化碳累积，轻则脑部缺氧，头晕、乏力，重则肺叶老化，弹性减退，呼吸功能减弱，机体抗病力明显降低，易患呼吸道疾病，尤其是老年人偶感风寒即易发生肺炎等病症。许多患者离开人世时，也是并发了重度肺部感染继而引起呼吸衰竭。

为了长寿，每一生命个体理应毕生发挥挖掘呼吸器官的潜力。强烈地有意识地加深呼吸，时刻避免快而浅的呼吸。但是，英国一项医学研究却显示，居然90%以上的成年人都不会有意识地调节呼吸，即将呼吸调整回归到动物原始的腹式呼吸状态。在这个世界上，仅呱呱坠地的婴儿与小小孩儿，还有经历呼吸训练掌控自我呼吸的智慧者是拿了呼吸的“合格证”的。我们可以观察刚出生的婴儿，其呼吸的时候会鼓肚子，一起一伏的特别明显，那就是人类最宝贵的腹式呼吸。可惜，学会走路后，就瞎没了。

而据中国呼吸科专家临床统计，中国城市中有50%以上的人因呼吸方式不正确，导致呼吸短浅至大脑心脏缺氧，轻则疲劳综合症，重则诱发多种疾病。

由于我们绝大多数人都是胸式呼吸也就是浅呼吸，所以只要我们跑步速度一快，或上个楼爬个山动作太猛，就会上气不接下气，甚至半天缓不过劲儿来。不仅腿像灌了铅似的，还会肚子疼，喉头会有充血感，整个人像被打了一闷棍似的。这是因为运动中的肌肉需要源源不绝的氧气供应才能持续动作，浅呼吸致吸入的氧气不够，肌肉就没有能量，就只好降低工作效率，也就越跑越吃力。反观大自然的四足着地的哺乳类动物，腾跃跑跳，欢实着呢。因为它们是腹式呼吸即深呼吸，它们血

液细胞的供氧十分充足。

呼吸疲于奔命，生命也会疲于奔命。大家都知道，每天有24小时，每小时60分钟，每分钟60秒，每天共86400秒。如果按前面所说最理想最健康的呼吸是呼吸一次为6.4秒，那就是每分钟呼吸9.375次，每天呼吸1.35万次。如果每分钟呼吸14-18次（我们绝大多数人都是这个呼吸频率），那么每天呼吸就会达到2.016-2.592万次。我们人类的寿命没有达到寿限，肯定的因素之一即呼吸太快太浅，也就是我们每天在浅呼吸即胸式呼吸的状态，多呼吸了0.666-1.242万次。只有努力追求呼吸一次为6.4秒，深深沉沉缓缓吸入新鲜氧气，同样深深沉沉缓缓呼出二氧化碳，生命的动态平衡才能处于优质状态。但是，绝大部分人非正确的呼吸方式却打破这种动态平衡，形成新鲜氧气吸入远远不足，二氧化碳呼出率太低的负平衡状态。由于二氧化碳在身体内滞留，形成酸性体液，引发多种疾病。

人体的酸化是百病之源。健康人体体液的pH值(主要指血液)呈弱碱性，为7.35左右。如果低于7.2，就是偏酸性了，人体极有可能因为垃圾、毒素堆积发生各种严重疾病风险——癌症、心梗、脑梗、骨质疏松、肾结石、关节炎、痛风、高血压、高血脂、高血糖等。

通过加大体内二氧化碳的排出，减少疾病滋生的酸性温床是人类长寿的“天天”机会。通过天天训练游泳、骑车、持杖爬山、大步走、俯卧撑、打各种球等有氧代谢运动，吐故纳新，清肺除毒，冲刷血管，防患于未然。这其中正确的深呼吸训练尤为重要。

敬请关注《韩博士健康信箱》下一期：呼吸 你会吗？（中）



背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入全面生命健康管理体系之中；特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终生动态健康处方。



纪事

11月份俱乐部活动

1 11月3日下午，俱乐部常务副理事长王作然到俱乐部与副理事长、常务副主任孙桂华等研究2015首都企业家（衡水）论坛筹备工作，并对准备工作提出要求。

2 11月4日上午，会员单位辽宁万和环保产业有限公司总经理徐文宝到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华，商谈相关合作事宜。

3 11月5日上午，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华、办公室主任陈元冬与北京市社科院副院长赵弘商讨首都企业家（衡水）论坛《京津冀协同发展战略思考报告》有关事宜。

4 11月8日，俱乐部办公室经过多次协调，将首都企业家（衡水）论坛全部材料定稿，并报送俱乐部相关领导。

5 11月9日，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华组织俱乐部办公室、会员部与衡水市政府秘书长李亚美、商务局局长罗志杰沟通落实首都企业家（衡水）论坛实施工作。

6 11月10日至11日，首都企业家俱乐部举办2015首都企业家（衡水）论坛，俱乐部领导、企业家，衡水市领导、重点企业负责人共130人参加会议。论坛由俱乐部常务副理事长、中国石油化工集团公司原党组成员、纪检组长王作然主持；俱乐部理事长、中国建筑材料有限公司党委书记、董事长宋志平代表俱乐部作主旨报告；中关村创新发展研究院院长、中国总部经济研究中心主任、北京社会科学院副院长赵弘作专题报告，衡水市委副书记任民致辞，衡水市委常委、常务副市长吕志成作市情介绍；北京现代汽车有限公司副总经理刘智丰、河北养元智汇饮品有限公司董事长姚奎章、俱乐部顾问代表、中国侨联原副主席陈兰通在会上发言；故城北新材有限公司总经理徐伟作书面发言。会议期间，与会代表参观考察了河北格雷

服装创意产业园、“蓝火计划”衡水基地、河北养元智汇饮品有限公司、衡水老白干酿酒（集团）有限公司和衡水湖，帮助企业了解衡水、熟悉衡水。俱乐部还向衡水市赠送一幅书法作品《衡水赋》。衡水市向俱乐部回赠了一幅武强年画留作纪念。

7 11月15日，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华、会员部部长刘继成、副部长徐涛陪同荣誉理事董玉麟、会员单位内蒙古呼和浩特市雪龙绒毛制品有限公司总经理焦建国等一行12人到会员单位首钢总公司所属单位房地产开发公司南戴河首钢鸥洲项目参观咨询，促进会员单位之间的相互支持与合作。

8 11月23日下午，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华、会员部部长刘继成与会员单位华夏律师事务所主任谢建国到国家动物博物馆参观摄影展，并商讨首都企业家俱乐部摄影协会有关活动事宜。

9 11月23日晚，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华应邀参观河北易水砚有限公司北京公司。

10 11月25日下午，俱乐部摄影协会会员、金碟音像制品公司总经理张京福到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华，商谈今后有关合作事项。

11 11月25日晚，俱乐部副理事长、常务副主任孙桂华在俱乐部会见海岸集团董事长、俱乐部副理事长、诗书画院院长肖江、诗书画院特邀院士野石、中央音乐学院教授韩延文等，商谈共同开展活动事宜。

12 11月26日上午，俱乐部摄影协会会员、北京世纪万诺广告有限公司总经理曾朝阳到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华。

13 11月30日上午，江苏常州新京投资发展有限公司总经理韩志新到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华，介绍该公司情况，交流有关合作等事宜。办公室主任陈元冬、会员部部长刘继成参加。



剪影

11月份俱乐部活动



11月3日下午，俱乐部常务副理事长王作然到俱乐部与副理事长、常务副主任孙桂华等研究2015首都企业家（衡水）论坛筹备工作。



11月25日下午，俱乐部摄影协会会员、金碟音像制品公司总经理张京福到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华，商谈今后有关合作事宜。



11月30日上午，江苏常州新京投资发展有限公司总经理韩志新到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华，介绍该公司情况，交流有关合作等事宜。办公室主任陈元冬、会员部部长刘继成参加。



11月26日上午，北京世纪万诺广告有限公司总经理曾朝阳到俱乐部会见副理事长、常务副主任孙桂华。俱乐部会员部部长刘继成、副部长朱永洁参加。



北京市阀门总厂股份有限公司

BEIJING VALVE MANUFACTURING CORPORATION

南安副市长黄景阳参观考察 北京市阀门总厂股份有限公司 引导在外南商回归创业

10月8日，南安市人民政府副市长黄景阳携南安市经贸局、英都镇相关领导，前往北京市阀门总厂股份有限公司参观考察。



在北京市阀门总厂股份有限公司董事长陈金普的陪同下，黄景阳副市长一行仔细了解了阀门的铸造流程等，并就回归创业进行了深入探讨和交流。

据了解，此前南安市委市政府分别在南安和济南举行可回归创业座谈会，众多异地南安商会代表、阀界精英参加会议。黄景阳副市长在济南召开的“南安市招商推介会暨阀门界乡贤回归创业座谈会”上介绍了南安市的招商情况，表明了南安市政府创办阀门产业园的决心，表达了政府热烈欢迎及殷切希望阀门界精英返乡创业的态度，并详细阐述了回归创业的政策、用地、税收等方面的利好条件，大力支持在外乡贤返乡二次创业。随后，多位南安企业家分别就回归创业项目该如何落地、阀门产业园改如何运作等话题展开了深入的交流与讨论。陈金普表示，“对于回归创业，我前几年就很有意向，回乡考察过很多次，感觉石井这块地不错。产业园到底要怎样建设，说起来很容易，但是实际动工才会发现其中还存在不少困难，目前企业家们心里也有一些顾虑，希望政府拿出足够的行动让大家打消顾虑。我认为这个产业园需要有先进的铸造，光有企业没有必要的铸造是不够的，要规划出一块专门用于铸造锻造厂；税票也是个问题，目前南安税点是16个点，高税点挡住了很多人的回归之路，如果可以将税点降到10个点，那对于回归创业是很好的。今年南安经济是遇到一点小困难，但是危机中往往孕育着转机，做好这个产业园带来的推动力足以克服这些困难。”

10月16日，在天津举行的天津市阀门泵业商会会员大会上，黄景阳副市长还曾就南安市阀门产业园作专题推介，北京市阀门总厂股份有限公司董事长陈金普协助推介。



北京市阀门总厂股份有限公司 2015年度预备党员转正大会召开

北京市阀门总厂股份有限公司党支部于2015年11月3日在东办公楼五楼会议室召开预备党员转正会议，大兴区庞各庄镇组织部领导王海文同志、公司副总经理杨德新同志、支部在册党员、流动党员、预备党员等28名同志出席会议。本次会议由公司副总经理杨德新同志主持。

会议上，预备党员包张来同志首先向在场与会党员详细介绍自己在预备考察期一年中个人学习、生活、工作的概况。民主评议的议程进行期间，各位党员同志畅所欲言，各抒己见。其中，杨京生同志在对包张来同志进行评议过程中指出，包张来同志在研究所担任技术员期间，工作上认真负责、责任心和使命感强，虽然年纪小，但已经可以独立完成部分工程图纸，但对党章知识学习不够深入，望日后努力改正。

经过现场在册党员同志对预备党员投票表决并全票通过后，公司副总经理杨德新同志随即宣布会议一致同意预备党员包张来同志转为正式党员的结果，现场掌声响起，气氛甚是热烈。

会议结束之际，镇组织部领导王海文同志作重要讲话。他指出，各位正式党员应谨记党组织的教诲，在工作中应不忘共产党人政治本色，时刻以优秀共产党员的良好作风检讨自身，在工作过程中应起到模范带头作用，密切联系群众，真正做到情系群众，从群众中来到群众中去。





北京市阀门总厂股份有限公司
BEIJING VALVE MANUFACTURING CORPORATION



蝶阀车间

Butterfly valves workshop

蝶阀车间占地5563.7平米，车间区分为硬密封蝶阀车间、软密封蝶阀车间两个区域。车间有通用车床、单柱立式机床、双柱立式机床、镗床、钻床等精密设备。主要产品工作压力从0.6~10MPa、DN50~2800mm。执行标准GB、JB、API、ASME、ANSI、JIS、DIN、BS等，产品广泛应用于石油、天然气、化工、冶金、矿业、食品医药、城建、电力、建材、国防科技等各行业，并有部分产品远销海外。主要生产产品有三偏心蝶阀、双偏心蝶阀、伸缩蝶阀、对夹凸耳式高压蝶阀。在2011年研制生产了双向金属密封真空蝶阀DID-2800-6C，在2012年的3月23日，中国通用机械协会受国家能源局委托，在北京市组织召开了超（超）临界火电机组关键阀门国产化样机的鉴定会，与会专家听取了样机研制报告、技术总结报告、检验试验报告和产品试验见证情况介绍等，国家发改委、阀门协会、电力设计院及来自各单位的专家们对北阀设计的四款新产品给予了高度评价和极大认可。

Butterfly valves workshop covers an area of 5563.7 square meters, Butterfly workshop is divided into hard seal, and soft seal two areas. Workshop with gm, single column vertical lathe machine, double column vertical lathe, boring machine, drilling machine and other precision equipment. Main products work pressure from 0.6 to 10 mpa, (~ 2800 mm. Implement standard GB, JB, API, ASME, ANSI, JIS, DIN, BS, etc., products widely used in oil, natural gas, chemical, metallurgy, mining, food, medicine, urban construction, electric power, building materials, such as the national defense science and technology industry, and some products are exported to overseas. Main production products include three eccentric butterfly valve, double eccentric butterfly valve, adjustable, lug type high pressure butterfly valve to the clamp. The development and production in 2011, the two-way metal sealing butterfly valve vacuum DID - 2800-6 - c, on March 23, 2012, entrusted by the national energy administration, China general machinery association was held in Beijing organization of super (super) criticality thermal power unit key valve based assessments of prototype, the experts listened to the prototype report, summary report technology, check test report and product test witness is introduced, such as national development and reform commission (NDRC), association of valve, electric power design institute and experts from various units in north valve design of four new product gave high evaluation and recognition.



蝶阀车间外景



API6A高压闸阀



加氢裂化装置专用
内压自密封闸阀



主蒸汽暖管闸阀

扫一扫
更多精彩



手机网站



微信公众平台

销售热线: 010-89283800 传真: 010-89283811
邮箱: bvmc@bvmc.cc 网址: www.bvmc.cc
地址: 北京市大兴区庞各庄镇绿海路3号