

首都企业家

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

2016.7

总第 282 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0114-L 0100

编印单位:  首都企业家俱乐部



中国共产党的优秀党员


久经考验的忠诚的共产主义战士

我国经济建设战线的杰出领导人

缅怀首都企业家俱乐部第一任理事长、名誉理事长陈锦华同志专辑



中国共产党的优秀党员、久经考验的忠诚的共产主义战士、我国经济建设战线的杰出领导人、中国人民政治协商会议第九届全国委员会副主席陈锦华同志，因病于2016年7月2日逝世。他在1985年3月至1990年10月担任首都企业家俱乐部首任理事长，此后至逝世一直担任首都企业家俱乐部名誉理事长，指导发挥首都企业家俱乐部的桥梁和纽带作用，坚持为企业和企业家服务的指导思想，推进企业改革发展、服务经济建设，为首都企业家俱乐部的创建和发展等方面作出巨大贡献。



缅怀首都企业家俱乐部第一任理事长
名誉理事长陈锦华同志

习近平同志慰问陈锦华同志家属

中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，我国经济建设战线的杰出领导人，中国人民政治协商会议第九届全国委员会副主席陈锦华同志的遗体，2016年7月8日在北京八宝山革命公墓火化。

上午8时30分许，习近平、李克强、张德江、俞正声、刘云山、王岐山、张高丽、胡锦涛等，在哀乐声中缓步来到陈锦华同志的遗体前肃立默哀，向陈锦华同志的遗体三鞠躬，并与陈锦华同志亲属一一握手，表示慰问。

党和国家有关领导同志，前往送别或以各种方式表示哀悼。中央和国家机关有关部门负责同志，陈锦华同志生前友好和家乡代表也前往送别。

陈锦华同志病重住院期间，习近平同志亲自前往看望。

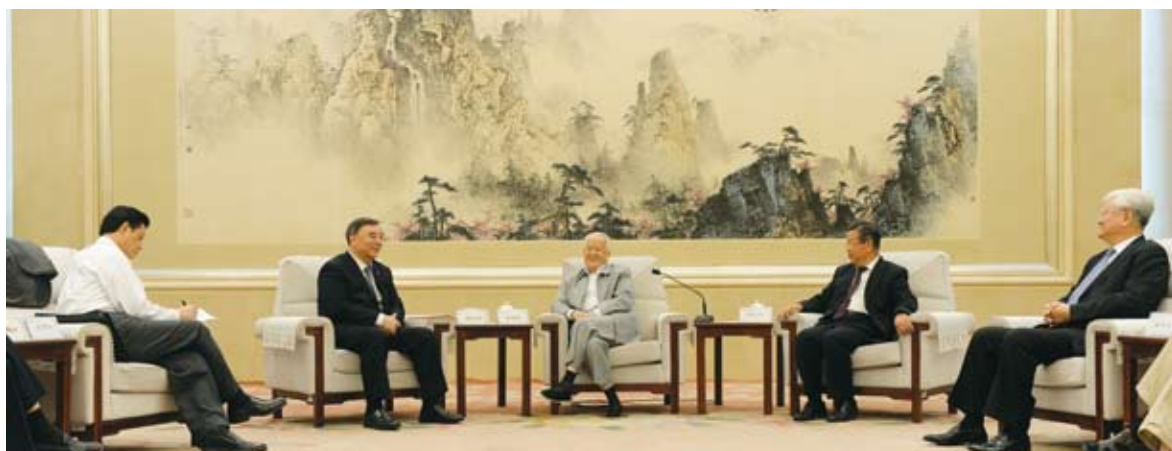




2000年4月27日下午，首都企业家俱乐部在钓鱼台国宾馆召开五届二次常务理事会议期间陈锦华与袁宝华同志亲切交谈。



首都企业家俱乐部三任理事长在座谈会上（左起）：第二任理事长秦文彩、第一任理事长陈锦华、第三任理事长阎三忠。



陈锦华名誉理事长与首都企业家俱乐部第四任理事长宋志平等在一起。



陈锦华在民族文化宫主持召开一届一次常务理事会议时与参会代表一起交谈。



1988年6月29日晚，陈锦华理事长主持召开俱乐部二届三次常务理事会议。



出席第七届理事会议的领导在贵宾室合影（前排左起）：周道炯、徐惟诚、顾明、袁宝华、陈锦华、王大明、秦文彩、阎颖、殷子烈；（后排左起）：董玉麟、宋志平、陆昊、李岩岭、陈兰通、刘志峰、阎三忠、龙永图、蒋黔贵、刘海燕、金生官、曹明新。

2015年6月6日上午，首都企业家俱乐部在全国政协礼堂隆重召开换届工作理事会暨庆祝首都企业家俱乐部成立30周年座谈会。会前，出席座谈会的全国政协原副主席、首都企业家俱乐部名誉理事长陈锦华与部分俱乐部原任和新任领导班等座谈，与出席座谈会的老领导合影留念。



在主席台上就座的领导（左起）：王作然、李德成、张彦宁、王大明、宋志平、陈锦华、阎三忠、张文台、周道炯、秦文彩、张家仁。



陈锦华与出席座谈会的领导合影（前排左起）：刘志峰、刘吉、王大明、张彦宁、秦文彩、阎三忠、陈锦华、宋志平、张家仁、周道炯、徐惟诚、沙叶、黎虹、董玉麟；（中排左起）：孙桂华、龙永图、李德成、李德水、殷子烈、甘连舫、曾玉康、武春河、乌杰、王兵；（后排左起）：王作然、洪崎、李岩岭、朱继民、吕波、许海峰、陈兰通。



陈锦华与俱乐部部分原任和新任领导合影（左起）：孙桂华、王兵、吕波、洪崎、曾玉康、王作然、宋志平、陈锦华、阎三忠、张家仁、李岩岭、朱继民、甘连舫、董玉麟。

努力为企业服务，把
俱乐部办成企业家之家。
祝贺首都企业家俱乐部
成立十五周年
陈锦华
二〇〇〇年三月

中国人民政治协商会议全国委员会

坚持创业宗旨，
继续为企业和企
业服务。

热烈祝贺首都企业家
俱乐部成立二十周年

陈锦华

二〇〇二年一月一日

再接再厉对掌
握发展新形势，改
善服务方式，提高
服务层次。

热烈祝贺首都企业家
俱乐部成立二十五周年

陈锦华

二〇〇二年一月五日

陈锦华名誉理事长分别为首都企业家俱乐部成立十五周年、二十周年、二十五周年题词。



首都企业家俱乐部在成立25周年之际编辑的《陈锦华与首都企业家俱乐部》画册。



陈锦华名誉理事长与首都企业家俱乐部工作人员亲切合影。



中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，我国经济建设战线的杰出领导人陈锦华同志因病于2016年7月2日在北京逝世，终年87岁。陈锦华同志的逝世是党和国家的重大损失。

陈锦华同志是首都企业家俱乐部第一任理事长、名誉理事长，30多年来始终关心、指导俱乐部的成长与发展，陈锦华同志的逝世是首都企业家俱乐部的重大损失。

陈锦华同志逝世后，首都企业家俱乐部领导前往家中吊唁并前往八宝山革命公墓参加送别仪式，俱乐部还决定以集体缅怀和出版专刊的形式纪念陈锦华同志。

7月30日下午，首都企业家俱乐部举行缅怀陈锦华同志座谈会，15位俱乐部领导、俱乐部创办期间的知名企业家及特邀人士，用不同的形式、从不同的角度、不同的时间段满怀深情地回忆了陈锦华同志的革命精神、崇高品德和优良作风。

陈锦华同志的文章《参与建立社会主义市场经济体制的经历》，记录了他在改革开放初期，在认识很不统一、工作比较困难的情况下，坚持“以市场为取向”，解放生产力、发展生产力、建立和发展社会主义市场经济的改革方向，研究并提出了社会主义市场经济体制具体化方案，最终促成十四届三中全会通过《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》的工作过程，对于我们学习、掌握陈锦华同志的经济管理思想具有很实际的参考价值。

全国人大常委会原副委员长兼秘书长盛华仁同志，曾与陈锦华同志在中石化朝夕相处、共事八载，既是部下、更是挚友，他《缅怀锦华同志 振兴石化伟业》的回忆文章，生动详尽地介绍了陈锦华同志为中国石化工业立下的卓越功勋和他对党、对国家、对人民、对事业的无限忠诚和对同事、对干部、对职工的关心爱护。文章中介绍的陈锦华同志敏锐的观察能力、刻苦的求知欲望、忘我的奋斗精神、务实的工作态度也值得企业家们认真学习。

首都企业家俱乐部荣誉顾问、原常务副主任董玉麟同志在俱乐部工作了近30年，他通过与陈锦华同志的工作接触，写下了《陈锦华与首都企业家俱乐部》一文，列举了陈锦华同志长期以来主持、关怀、指导俱乐部工作的大量生动事例，读后让我们更加怀念他老人家。

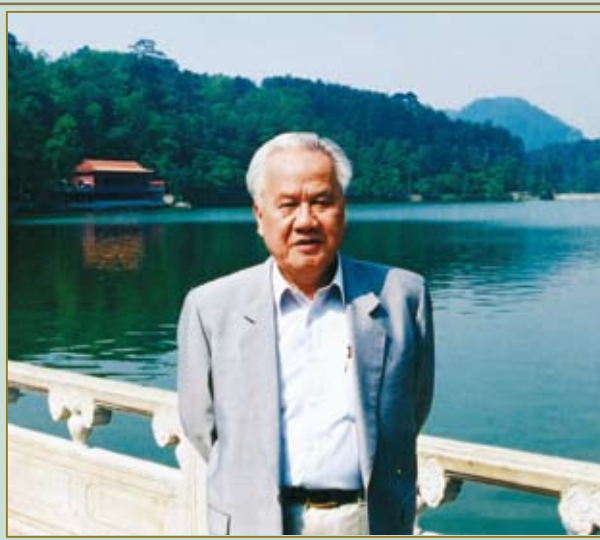
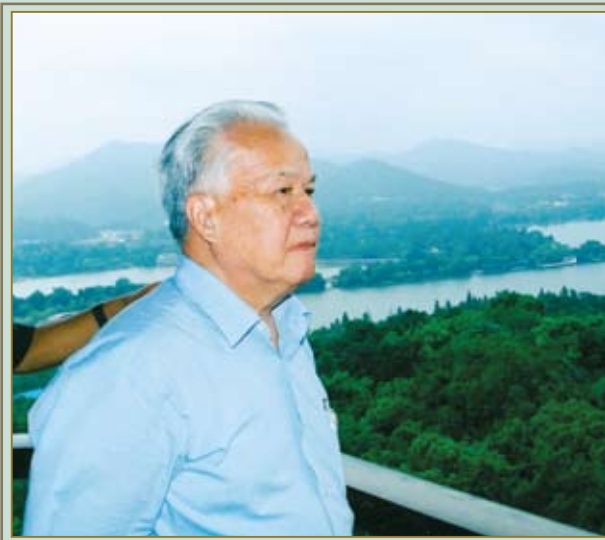
C O N T E N T S

目 录

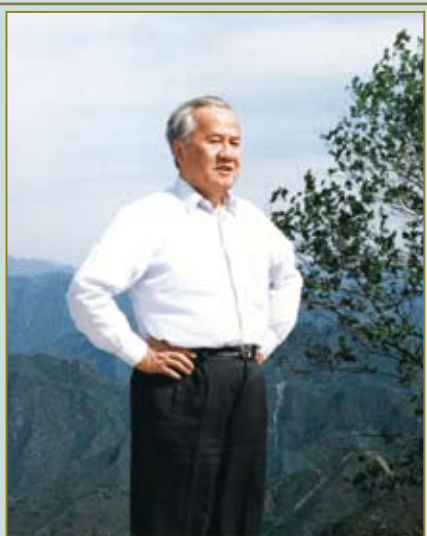
■ 卷首语 Preface

缅怀首都企业家俱乐部第一任理事长 名誉理事长陈锦华同志专辑

- 10/陈锦华同志生平
- 13/首都企业家俱乐部举行缅怀陈锦华同志座谈会
- 15/宋志平：缅怀陈锦华同志办好俱乐部事业
- 18/王作然：能干大事的陈锦华同志
- 20/吕 波：举重若轻的大智慧家
- 21/陈兰通：中企联的导航人
- 24/郑焕明：政治强 管理严 工作细的陈锦华同志
- 25/肖 江：继往开来做好我们的当前工作
- 26/董玉麟：陈锦华同志二、三事
- 27/狄建荣：名副其实的我国经济建设战线的杰出领导人
- 28/王 兵：真正把俱乐部的事情当做一项事业来办



- 29/孙桂华：以优异的成绩告慰陈锦华同志
- 30/张来民：反映企业呼声 代表企业利益
- 32/孙毓霜：平凡小事中的博大精神
- 33/曹明新：锦华同志关心袁宝华同志
- 34/陈 杰：永远坚持为企业和企业家服务
- 34/白 奎：回忆和锦华同志相处的日子
- 35/盛华仁：缅怀锦华同志 振兴石化伟业
- 39/陈锦华：参与建立社会主义市场经济体制的经历
- 43/董玉麟：陈锦华与首都企业家俱乐部
- 47/缅怀陈锦华同志大事记
- 48/魏新志：锦华同志风采录
- 封底/陈锦华同志自序诗



编印单位：首都企业家俱乐部

主 编：孙桂华

总 监：赵 兵

副 主 编：魏新志

编 委：陈元冬 徐 涛

美 编：李 波

京内资准字：0114-L0100号

编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层

邮 编：100013

电 话：(010)64420152
(010)64420136

传 真：(010)64420154

网 站：www.chinacec.com

电子信箱：chinacec@sina.com

印 刷：大悦印务(北京)有限公司

印 数：1500册

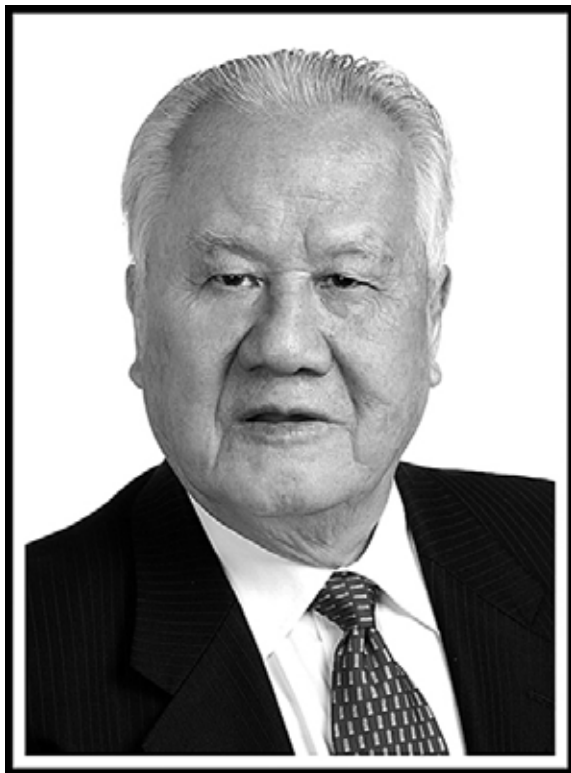
发送对象：会员单位

出版日期：2016年8月5日



俱乐部
微信
公众号

陈锦华同志生平



中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，我国经济建设战线的杰出领导人，中国人民政治协商会议第九届全国委员会副主席陈锦华同志，因病于2016年7月2日15时56分在北京逝世，享年87岁。

陈锦华同志1929年7月出生于安徽省青阳县，1946年5月到上海第一印染厂艺徒训练班学习。1949年2月参加革命工作并加入中国共产党。1949年8月至1952年10月先后在中共中央华东局保卫人员训练班学习，并历任上海市军管会轻工业处秘书，华东纺织管理局秘书。1952年10月至1960年3月任纺织工业部部长办公室秘书、部办公厅研究室干事（其间：1953年至1955年在中国人民大学工业经济函授专修科学习），参与了改造旧中国纺织工业、建立新中国纺织工业体系的有关工作。1960年3月至1971年2月任纺织工业部办公厅研究室副主任兼党组秘书（其间：1960年至1962年在中国人民大学政治经济学专修班学习；1963年至1965年在北京电视大学中文系学习）。他辛勤工作、深入调研，为我国纺织工业的发展提出了许多真知灼见。1971年2月至1976年1月任轻工业部计划组负责人，他十分注重纺织机械装备建设，参与组织了轻工业部大规模引进成套化纤技术设备的工作，为我国化学纤维工业发展发挥了重要作用，为改革开放后化学纤维工业壮大奠定了重要基础。

1976年10月至1977年1月，陈锦华同志参加中央赴上海工作组，分管文教工作。他按照中央部署要求，大力揭批、清除“四人帮”的遗毒和影响，积极参与整顿上海市领导班子和落实党的各项政策，努力恢复文教系统的正常秩序。1977年1月至1983年2月，陈锦华同志先后担任中共上海市委常委、市革命委员会副主任、市委副书记，上海市人民政府副市长，同时兼任上海市计划委员会主任，上海市劳动工资委员会主任，上海宝山钢铁总厂工程建设总指挥部党委书记、政治委员、副指挥，上海石油化工总厂二期工程领导小组组长。在此期间，他认真贯彻执行党的路线方针政策，继续巩固和发展安定团结的政治局面，确保分管的经济、文化、教育等工作在调整中稳步前进。他直接参与指挥建设的上海宝钢项目，是我国第三次大规模成套设备引进的重要组成部分，对我国钢铁工业乃至整个现代工业发展产生了广泛而深远的影响。

1983年3月，陈锦华同志调任中国石油化工总公司筹备小组负责人。他团结带领筹备小组全体成员，克服重重困难，把分散在国家有关部门、有关地区的39个大中型石油化工企业整合起来，采取经济办法构建公司组织形式和运作方式，顺利完成了公司筹建工作。1983年7月，中国石油化工总公司在北京正式成立，陈锦华同志担任总经理，并先后任党组副书记、书记。他认真贯彻落实中央各项指示要求，大力推进企业改革，实行投入产出承包，积极探索工业管理体制改革，广泛筹措资金，领导建设了大庆石化、齐鲁石化、扬子石化、上海石化4套各30万吨/年的乙烯工程，以及镇海、银川、乌鲁木齐3个各30万吨/年合成氨、52万吨/年尿素的大化肥工程，在公司生产、建设、科研、改革、经济效益等各方面取得了很大成绩，为我国石化工业体系的发展和国民经济的振兴作出了重大贡献。

1990年8月，陈锦华同志任国家经济体制改革委员会主任、党组书记。他准确领会中央深化经济体制改革精神，广泛听取各方意见，深入研究计划与市场之间的关系，积极推进以市场为取向的经济体制改革，深化股份制改革试点工作；担任国务院住房制度改革领导小组组长后，继续推进全国住房制度改革。他积极推进企业组织结构调整，不断深化国有企业改革，参与了党的十四大报告的起草工作。1992年，在党的十四上当选为中央委员会委员。党的十四大后，他深入推进社会主义市场经济体制建设，为中央经济体制改革决策提供了大量重要的参考建议，为推动我国经济体制改革、促进我国经济融入世界市场作出了重要贡献。

1993年3月，陈锦华同志调任国家计划委员会主任、党组书记。他坚决落实中央的宏观调控政策，搞好总供给和总需求的平衡，参与宏观经济调控工作，为有效抑制通货膨胀，保持经济持续健康快速发展，促进我国经济实现“软着陆”发挥了重要作用。他继续推行价格改革，为实现价格改革同经济体制改革协调配合与同步推进、推进价格体制改革做了大量卓有成效的工作。他参与了《中共中央关于制定国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标的建议》的起草工作。他还带领国家计委领导班子积极适应建立社会主义市场经济体制的要求，积极推进国家计委在思想观念、计划内容、工作方式上的切实转变。

1998年3月，陈锦华同志当选政协第九届全国委员会副主席，并担任第九届全国政协党组成员

员，为政协履行政治协商、民主监督、参政议政职能，作出了积极贡献。他连续4年率领全国政协常委考察团，围绕党和国家中心工作开展实地考察，重点考察了国有企业改革、经济结构调整、发展重大技术装备、中国汽车制造业应对人世挑战等相关问题，向中央提出了很多有分量、有操作性的意见建议。他曾4次率团访问非洲，为进一步增进中非友好合作、推动中非关系交流与发展发挥了积极作用。陈锦华同志还出任博鳌亚洲论坛中方首席代表、全国社会保障基金理事会理事、中国经济社会研究会会长等职务。在博鳌亚洲论坛初创十年中，陈锦华同志作为中方首席代表，为打造一个具有广泛影响力的国际论坛做了大量卓有成效的工作，为亚洲国家加强对话、互利合作、促进繁荣作出积极努力，为推动我国经济与世界经济融合、加强多方位对外交往付出大量心血，作出重要贡献。

1999年6月至2007年7月，陈锦华同志担任中国企业联合会、中国企业家协会会长。他坚持为企业和企业家服务的指导思想，努力发挥桥梁和纽带作用，不断开拓创新，在推进企业改革发展、拓宽服务对象、完善服务功能、提高服务质量和水平等方面作出不懈努力，使中国企业联合会工作在原有基础上进一步发展，社会影响力获得大幅提高。他重视协调劳动关系工作，重视发挥企业家的作用，及时将他们的意见和建议向党中央、国务院反映；他重视推动大企业发展，组织领导中国企业500强的分析研究发布工作，引导我国大企业努力做强做大做优；他重视和倡导企业的社会责任，号召企业积极支持和加入全球契约。他还同联合国前任秘书长安南、联合国秘书长潘基文就中国企业如何积极参与全球契约交换意见，向国际社会介绍中国企业家开展的相关工作，让世界更全面地了解日益开放的中国、中国企业和中国企业家。

陈锦华同志在近70年的革命生涯中，对共产主义理想坚贞不渝，对党和人民无限忠诚，为中国革命、建设、改革事业奉献了毕生的精力。他努力学习马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，深入学习习近平总书记系列重要讲话精神，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。他具有坚定的政治立场和高度的政治敏锐性，坚持真理，坚持原则，实事求是，勇于担当，经受住了各种风浪的考验。他坚持党性，顾全大局，始终把党的事业和人民的利益放在首位。他勤于学习，善于总结经验，富有开拓创新精神。他作风民主，宽厚待人，团结同志，善于听取不同意见。他情系人民，密切联系群众，关心群众疾苦，诚心诚意帮群众办实事、解难题。他光明磊落，无私无畏，勤勤恳恳，任劳任怨。他德高望重，平易近人，严于律己，清正廉洁，对家属和身边工作人员严格要求，始终保持了共产党员的政治本色。

陈锦华同志的一生，是革命的一生、战斗的一生、全心全意为人民服务的一生，是为党和人民无私奉献的一生，是追求真理、献身共产主义事业的一生。他的逝世，是党和国家的重大损失。我们要学习他的革命精神、崇高品德和优良作风，更加紧密地团结在以习近平总书记为总书记的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，为夺取全面建成小康社会决胜阶段的伟大胜利、实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！

首都企业家俱乐部 举行缅怀陈锦华同志座谈会



7月30日下午，首都企业家俱乐部缅怀陈锦华同志座谈会在中国建材驻地举行。

陈锦华同志是首都企业家俱乐部第一任理事长、荣誉理事长，31年来，他始终如一、满怀希望地关心、指导、帮助俱乐部工作，举行一次缅怀活动是俱乐部和曾经与陈锦华有过工作交往的老同志们的共同愿望。

出席缅怀陈锦华同志座谈会的有：首都企业家俱乐部理事长、中国建筑材料集团有限公司党委书记、董事长宋志平；俱乐部常务副理事长、中国石油化工集团公司原党组成员、中国石化监事会主席王作然；俱乐部常务副理事长、中国海洋石油总公司党组成员、副总经理吕波；俱乐部顾问、中国企业联合会原执行会长、全国侨联原副主席陈兰通；俱乐部原常务副理事长、原北京市人民政府经济技术协作办公室主任郑焕明；俱乐部原监事长、北京牡丹电子集团公司原董事长兼总经理陈杰；俱乐部原主任、原北京达美纺织品有限公司总经理徐孝纯；俱乐部原常务副主任、民族文化宫原主任白奎；俱乐部原副理事长、常务副主任、中国石油化工集团公司机关原党委副书

记、俱乐部荣誉理事董玉麟；俱乐部原副理事长、中国石化长城润滑油公司原董事长兼总经理孙毓霜；俱乐部原特邀理事、《中国企业报》原总编辑张来民；俱乐部特邀理事、《解放日报》驻京办事处原主任狄建荣；俱乐部副理事长、主任、北新集团建材股份有限公司党委书记、董事长王兵；俱乐部副理事长常务副主任、北京首钢国际工程技术有限公司原党委书记孙桂华；俱乐部副主任、中国企业管理科学基金会副理事长曹明新；俱乐部副理事长、副主任、海安实业集团公司董事长肖江；中国建材集团有限公司董事会秘书、总经理助理光照宇；中国建材集团有限公司办公室主任张继武等同志出席了座谈会。

座谈会由首都企业家俱乐部常务副理事长王作然主持。

与会全体同志首先为陈锦华同志默哀一分钟。

王作然说：“陈锦华同志逝世后，中央给予了高度评价和崇高礼遇，称他是中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，我国经济建设战线的杰出领导人，第一个到医院看望他的是习近平同志，到八宝山送别的是政治局的全体常委和胡锦涛同

志以及方方面面的负责同志。我和陈兰通、王兵同志也代表俱乐部和宋志平理事长前往吊唁和送别我们尊敬的老领导、首都企业家俱乐部首任理事长、名誉理事长陈锦华同志”。

“锦华同志逝世后，以一种什么样的形式缅怀、纪念、继承他的经济管理思想，俱乐部报请宋志平董事长同意，确定了今天的缅怀活动”。

“今天到会的代表有大型国有企业的现职负责人、有早期改革开放的知名企业家，有著名品牌的制造商、有传统行业的掌门人，有民营企业的杰出代表，还有原新闻战线的老同志和俱乐部各个时期的日常工作主持人”。

15位与会同志先后发言（发言内容附后），大家从坚持真理、坚持原则、实事求是、勇于担当；坚持党性、顾全大局、勤于学习、勇于开拓；作风民主、宽厚待人、团结同志、情系人民；光明磊落、无私无畏、勤勤恳恳、任劳任怨；德高望重、平易近人、严于律己、清正廉洁等不同角度，回顾、缅怀了陈锦华同志的革命精神、崇高品德和优良作风。

宋志平理事长作了总结发言，他首先对到会的曾经和陈锦华同志共同创建首都企业家俱乐部上级长期共事的老同志们表示感谢。

他也结合多次聆听锦华同志指导教诲的往事，回顾了锦华同志对俱乐部思想上给予指导，在工作上给予关怀，具体问题上给予支持的具体事例，并对今后在更大的时间、空间上继承锦华同志的革命精神、崇高品德和优良作风提出了3点要求：

一：认真学习锦华同志的经济管理思想，继承锦华同志遗志，做好俱乐部的各项工作，锦华同志的经

济管理思想，在世时是俱乐部工作的智库，老人家离开后，要继续深化挖掘、归纳整理他的思想理念，使之成为俱乐部发展前进的的宝贵财富。

二：认真做好企业家俱乐部的各项工作，以实际行动告慰锦华同志，在新常态下的经济结构调整过程中，俱乐部还是可以大有作为的，要坚持以锦华同志的经济思想作为我们创新的动力和改革的依据，把俱乐部的工作越做越好。

三：要引领首都企业界的改革、发展，俱乐部已经汇集了各种所有制形式的企业和企业家，要成为一个出思想、出经验、培养企业家成长、营造健康企业家队伍的服务组织与合作平台。

宋志平理事长最后表示，一定不辜负锦华同志的信任与期待，与俱乐部领导一同“把俱乐部的事情当作一项事业来办”，为首都企业家俱乐部的工作提供支持、为企业和企业家做出更好的服务。

怀着深厚感情的与会人员非常珍惜今天的座谈活动，宋志平理事长在钓鱼台刚刚参加国企改革会议立即赶到现场；吕波常务副理事长专门预留了今天的会议时间；86岁的白奎同志冒着酷暑提前50分钟来到会场，与陈锦华同龄的俱乐部原主任徐孝纯因病影响了语言表达能力，但他依然坚持了3个多小时，认真地聆听了每一位同志的发言。

中国建材集团有限公司提供了良好的会议保障工作。

首都企业家俱乐部全体工作人员出席了座谈会并为与会同志分发了《陈锦华与首都企业家俱乐部》画册。



出席缅怀陈锦华同志座谈会的人员合影。

缅怀陈锦华同志 办好俱乐部事业

中国建筑材料集团公司董事长、党委书记 首都企业家俱乐部理事长 宋志平



作然同志、兰通主席、吕总：

各位老领导、老同志、老朋友：

今天俱乐部在这里召开一个非常重要的会议，缅怀我们的老领导、老首长陈锦华同志，大家做了充分的准备，从不同的角度做了发言，回忆了锦华同志崇高的思想、渊博的学识、丰富的工作作风以及他对企业界、中企联、俱乐部甚至对我们每一个人的关心、关怀和指导，听了发言，我和大家一样，非常的感动。

今天的会议很特别，也很有意义，是怀念我们自己组织的创始人、这要载入首都企业家俱乐部的史册。

今天在座的老同志都是俱乐部的创始人，都和锦华同志有过工作联系，也都是当年知名的企业家，徐孝纯主任领导的印染总厂曾经是改革开放的一面旗帜，曾经被时任国家领导人邀请进入中南海共商改革大计；白奎同志是民族文化宫的主任，为俱乐部早期

的办公和会议提供良好条件；北京牡丹电子集团公司原董事长兼总经理陈杰同志一直得到过袁宝华同志的高度认可；孙毓霜和我们单位在西三旗是邻居、是著名品牌——长城润滑油的掌门人，还出版过几部诗集；郑焕明同志是当年的“汽车大王”、有一段他在“天安门上数汽车”的轶事，他又擅长书法、诗词；陈兰通接受过锦华同志的直接领导，对俱乐部工作是有求必应，也是俱乐部论坛、研讨班多年的报告人之一；曹明新同志承上启下，既是俱乐部办公室的领导，又始终保持着袁宝华同志与俱乐部的密切联系；董玉麟同志更是近30年如一日地主持了首都企业家俱乐部的日常工作，功不可没。

在锦华同志的关心支持下，30多年来，中国石化、中国石油、中国海油都对俱乐部的工作给予了大力支持，没有他们的支持，俱乐部不会存在到今天，秦文彩、闫三忠、张家仁、王作然、曾玉康还有今天在百忙中亲自到会的吕波等俱乐部领导，都是石油石

化部门的重要负责人。我名为理事长，实际坐镇的是常务副理事长王作然同志，他们都是在锦华同志感召、安排下，在不同的历史时期，共同推动、保持了俱乐部工作的健康发展。所以我们要向石油石化的老大哥们学习。

今天我们能够坐在一起，有这么大的时间跨度，非常不容易，一会要照个像，留作宝贵的回忆。

去年6月6日，锦华同志参加了俱乐部在政协礼堂举行的换届活动，那天锦华同志格外精神、格外高兴、也说了很多的鼓励俱乐部的话，还和大家留下了极其珍贵的合影，一年多多了，想起那个场景，看到那些合影，就格外地想念他老人家。

我是首都企业家俱乐部的一名老成员，担任了好多年的副主任，后来又担任了主任、宝华同志也认可，说小宋也不错。在这个位置上，也多次聆听过锦华同志的教导和指示

有一次去他家汇报工作，他说“俱乐部要与时俱进，要引进一点互联网、高科技、新经济，包括民营的企业家” 参加会议回来后我们立即落实，引进了几个高科技企业家和几位民营企业企业家。过去是国有企业一统天下，锦华同志告诉我们要与时俱进后，俱乐部的局面就有了变化，对此，我留下了非常深刻的印象。

锦华同志每一次参加俱乐部会议的讲话都是铿锵有力、掷地有声、从不拖泥带水，非常利索、非常干练、非常精准，印象非常深刻。

30多年来，有锦华同志给我们俱乐部的企业家们指引方向，给我们传授先进的管理思想，我们真的是很幸运。

俱乐部之所以能够做到今天，最主要的原因，是我们有锦华同志这样的杰出的领导人。所以千言万语、万语千言都难以表达我们对锦华同志的敬仰与怀念。

锦华同志的去世，不仅是党和国家经济战线的

的重大损失，更是中国企业家界、中企联、首都企业家俱乐部的重大损失，而且无法弥补。

首都企业家俱乐部是锦华同志创立的，他曾回忆说，出访美国时，

出面接待的都是当地的企业家俱乐部，层次很高，都是大企业家。他说我们也要建立这样的企业家组织，回国后，锦华同志就着手操办俱乐部的成立工作，尽管中间曾经一波三折，但俱乐部终于成立了。

成立企业家俱乐部是一件大事。是为企业沟通交流，搭建包括国际交流在内的平台，一是通过这样的一个组织实现中国企业家与国际企业界的对接；二是实现了企业家之间的沟通交流乃至营商，不然，建材、石化、钢铁、电子怎么能够坐在一起，共商企业界大事；三是通过经常性对话、时事报告会等沟通形式，起到了政府与企业之间的纽带作用。

俱乐部按照锦华同志要求，多年来，认认真真地做了很多事情，得到了社会的承认，产生了很好的社会影响，也涌现了一批象董玉麟、孙桂华这样甘于奉献、热心为企业和企业家服务的积极份子。



我本人也是这样，在安排我担任俱乐部理事长时，我担心精力不够，过去负责两家央企，很忙，现在负责一家了，事情还是非常多，尽管这样，我还是有责任感的，过去不论是在北新建材、还是在中国建材、中国医药，我都是在困难关头出面的，这次到俱乐部任职，是宝华、锦华两位老领导的信任和嘱托，所以，我一定要把宝华、锦华交付的工作当做一项事业全力以赴地做好，我想在座的各位也都人同此心。

锦华同志对俱乐部工作不仅仅是思想上指导、感情上关怀，还有具体问题上的支持，他多次出面帮助解决俱乐部的实际问题，这一点我感受很深，每一次俱乐部换届、理事长等领导人员的任用、俱乐部的办公用房等事宜，都是他关心的内容，只要找到他，他都会打电话、签字，石油石化的领导团队对锦华同志的委托坚决照办，也都给予了大力支持。这一点，大家有目共睹。

下一步，我们将怎样在更大的时间、空间上学习锦华同志呢？

我很认真地阅读过锦华同志的回忆文章和画册，观看过他的电视采访节目，出于工作关系角度，我特别注意锦华同志的动向。

在我们国家重大的历史关头，锦华同志做出过重大贡献。1976年四人帮垮台后，锦华同志参加中央工作组进驻上海，进行拨乱反正的工作，在担任上海市委副书记、副市长期间，又坚持了6个多年头，在宝钢项目已经下马的情况下重新促成了宝钢的建成，他不仅引进了新日铁的先进技术，而且富有远见地引进了新日铁的管理，形成了著名的宝钢经验，当年我也曾随袁宝华同志到过宝钢学习取经。

锦华同志后来在国家体改委主任、国家计委主任、全国政协副主席以及中企联位置上都发挥了重要作用，所以我说：锦华同志是政治家、是经济学家、还是大企业家。

如何继承好老人家的未竟事业，全力以赴地做好俱乐部的各项工作：

一要认真学习的锦华同志的经济管理思想。近距离地接触、了解锦华的思想，是俱乐部的一个优势，要

利用我们自己的笔杆子整理、归纳锦华同志的思想，使之成为俱乐部的一大独特的、宝贵的财富。

二要认真做好俱乐部的各项工作，以实际行动告慰锦华同志：现在做企业家很不容易，但只要按照锦华同志的经济管理思想，通过创新和改革，首都企业家俱乐部在新常态下，在经济结构调整的过程中还是大有用武之地的。俱乐部在今后的工作中要继续创新、开拓，俱乐部才能有生命力，俱乐部的工作才能做的越来越好

三：要引领首都企业的改革、发展，这方面我们要多做工作，俱乐部横跨了中央企业、地方国企、中外合资、民营企业等各种所有制，作为一个服务组织和工作平台，要在改革发展中，出思想、出经验，真正正地有利于首都企业发展，这样才对得起锦华同志和在座的为俱乐部打下良好基础的老同志们。

锦华同志、宝华同志一直要求我们要把企业家俱乐部的事情当做一项事业来办，就是要站在事业的高度上，全心全意地为企业和企业家做好其各项服务工作。

首都企业家俱乐部还要做好一项工作，就是要利用俱乐部的资源和优势平台，培养好企业家，关心企业家成长，提高企业家素质、营造健康的企业家队伍，在这方面俱乐部是可以大有作为的。

我们做好了上述工作，锦华老人家的在天之灵，看到他亲手开创的首都企业家俱乐部健康发展，他一定非常欣慰。

我们缅怀锦华同志，还要感谢宝华同志，袁宝华同志已经102岁了，还在关注着俱乐部的成长，所以我们没有任何理由不做好俱乐部的工作。春节前，我去家中看望了老人家，我写了几本书，都是袁老题写的书名，这也表达了他对俱乐部的关心与支持。

按照锦华同志的要求，俱乐部从来不搞经营，所以俱乐部没有钱，但我们也不缺钱，中石化等单位在办公用房等方面给予了很大的支持。今后有关会员单位还将为首都企业家俱乐部提供必要的支持。

最后，感谢大家为了共同缅怀陈锦华同志而冒着酷暑光临中国建材。

能干大事的陈锦华同志

石化集团原党组成员、监事会主席 首都企业家俱乐部常务副理事长 王作然



宋志平理事长亲自批准和组织的这次座谈会，老同志们感到非常满意，大家从不同的侧面、不同的角度和不同的时间段，缅怀了锦华老领导，回顾了他的思想、他的作风、他的工作水平、他的人格魅力等诸多方面。最后理事长满怀深情地作了总结发言，讲的很有水平，毕竟与锦华同志有过很多的接触。

我与锦华同志认识始于1998年。

当时的党和国家领导人在充分考察了世界石油石化产业结构之后，对中国石油石化行业进行了重组，我当时任胜利油田党委书记，和总经理带领48万职工和家属重组融入了中国石化集团公司，当时陈锦华同志来为集团成立揭牌，从此认识了锦华同志，经过十几年的接触，我对锦华同志形成了三点深刻的印象：

一：锦华同志是一个干大事的人

远的不讲，锦华同志任上海任市委副书记、副市

长期间，于1978年起又担任了上海宝钢建设工程总指挥部党委书记、政治委员，在整整六年多的时间内，宝钢建设历经波折，时任冶金部部长唐克还要到全国人大会议上去接受质询，要回答为什么花200亿人民币去买一现代化进来？为什么还要再买钢桩加固厂址基础等质问？当时小平同志、陈云同志顶住了巨大压力，而锦华同志则是在最前沿坚持了6年时间完成了宝钢工程，表现了一位改革者、一位创新者，一个敢于承担责任者的风采，干完了宝山钢厂，又干了金山，后来再干了北京燕山，这就是锦华同志念念不忘的“三山情结”。还有很多事情体现了锦华同志的干大事能力。

锦华同志在担任国家体改委主任期间参与了中共十四大文件的起草工作，这是非常了不起的，当时小平同志南巡讲话精神刚刚发表，如何把计划经济和市场经济之间的关系进行妥善协调，是需要具备“大智慧”的。

二：锦华同志是一个会干大事的人

我们的企业家分为很多种，有的兢兢业业、没白没黑，很让人敬佩，像个苦行僧；而锦华同志却是举重若轻型的，任职中石化首任总经理期间，他经常是到了下班时间，拎包就走，他讲，我不走，其他党组成员就不能走，党组成员们不走，上百名司局长就不能走，他们都有买菜、做饭、接孩子、做家务的负担。当然他正常下班，并不是结束了工作，而是把任务带回了家中继续完成。

我们都读过锦华同志的《国事忆述》、《国事续述》和《陈锦华文集》，那123万字，都是他亲身经历、亲手写成的，而不是靠秘书班子，有思想、有实例，所以读起来很有味道，比如他为促进中日经济友好往来做出了重要贡献、受邀前往日本接受政府旭日大勋章的内容，读来就很亲切，因为我曾经被安排到首都机场迎接他载誉归来。

我们敬仰周恩来总理殚精竭虑工作作风，也欣赏锦华同志的举重若轻风格，他的讲话言简意赅，没有冗长的篇幅，能够高度概括，他曾经出席过中石化的一些年度工作会议，每一次发言大家都非常爱听。

三：锦华同志是一个好人

他在纺织部工作期间通过巧妙的方法保护了荣毅仁同志，文革期间，那是冒了风险的，他知道荣毅仁是推动民族工业发展的红色资本家，帮过中国共产党很大的忙，是社会主义改造时期公私合营的带头人，还是具有特殊代表性的统战人物。

我十几年的感觉，他非常善良，也平易近人，最善于听取别人意见，在他面前，谁都可以畅所欲言。

去年6月6日，锦华同志在政协礼堂参加俱乐部的换届活动时，那么神采奕奕、那么步履矫健、那么精神矍铄，但不久，老人家就得了血液病，从发病到去世十个月期间，医院为了他的治疗，严格控制探望，很多司局长都未能前往，但一位八十年代为中石化党组成员和司局长做过炊事员的杨德华同志破例被锦华同志允许，经过严格的消毒程序，见到了老领导，转达了老部下们的问候，这说明锦华同志非常注重感情、心中始终挂念着曾经为他做过服务的普通工作人员。

今天的会议开得很好，下去要两个渠道落实好理

事长讲话的三点要求，特别要策划好缅怀陈锦华同志纪念专辑的编辑工作，要做到图文并茂，要梳理发言内容，提炼精华部分刊登，理事长的发言要基本全文发表，另外要对锦华同志的经济思想做好传播。

宋志平同志是国务院国资委系统113家国有企业中的佼佼者，是全国知名的企业家，也是被李克强总理请进中南海共商中国经济发展的重要人物，他完全能够胜任首都企业家俱乐部理事长。我们要在宋志平理事长的领导下，把俱乐部的好传统、好作风继承下来，同时要按照十八大的改革创新思路，把首都企业家俱乐部的事业健康地延续、发展下去，做到“适者生存”。企业家俱乐部不能在我们手中“黄推儿”，如果我们丢掉了这块重要的阵地，就对不起锦华老人家。



7月4日下午，首都企业家俱乐部常务副理事长王作然同志代表宋志平理事长前往陈锦华同志家中吊唁，并向陈锦华夫人董其丰转达宋志平同志和首都企业家俱乐部的悼念和问候。

习近平同志最近又对国有企业作了批示，仍然是鼓劲，要求继续把国有企业做优、做强、做大。在加强国有企业建设的同时，我们千万不能轻看了民营企业，现在民营企业解决了很多就业问题，民营企业税收也已经超过了国有企业。刚才宋志平理事长讲过，锦华同志要求俱乐部与时俱进、及时吸收一些民营企业家的观点，今天看来，是极具有远见的。

目前，京津冀战略日趋推进，首都企业家俱乐部的活动外延会越来越大，不光是北京的1.68万平方公里，要加上天津的1.2万和河北的18.8万平方公里了，京津冀一体化发展的机遇，我们千万不能丢掉。

2016年的俱乐部论坛要在北京召开，是一件大事，要把这项工作切实做好。要准备一个好的报告。

举重若轻的大智慧家

中国海洋石油总公司党组成员、副总经理 首都企业家俱乐部常务副理事长 吕波



作为晚辈，与锦华同志接触不是太多，在中央组织部四局负责干部工作期间，由于分工联系国家计委，所以与时任国家计委主任的陈锦华同志有过一段工作联系，接触中，我感觉他有思想、有水平、有能力、是一位善于处理复杂问题的领导同志。

他是一个举重若轻的人，处理复杂问题游刃有余。

他担任计委主任时，国家的经济形势有些过热，积累的问题比较多，他的压力非常大，加上当时还有经贸委并存，两家部门之间有时会多多少少的出现一些工作矛盾，这时，处理两个敏感部门之间的关系确实需要大智慧，锦华同志举重若轻地把矛盾处理的非常好。

我原来从事组织干部工作，经常到国家计委，对锦华同志善于、敢于使用干部印象很深。锦华同志

担任国家计委主任时，副主任有曾培炎、甘子玉、叶青、郝建秀、桂世镛、王春正等，这些副主任来自各个方面，个人能力都很强，就象锦华同志讲的那样“这些副主任都不简单”，要带好这个班子，锦华同志非常关键。我们在分析计委班子的时候，都认为因为有了陈锦华这样一位综合协调能力很强的班长、国家计委领导班子才成为了一个方方面面都非常突出的集体。

锦华同志善于、敢于使用干部。

当时张国宝在国家计委投资司工作，他各方面表现都不错，业务能力非常强，脑子也非常好使，所有的工作数据都能够熟记在脑子里面，口才出众，还会四国外语，水平确实很高，锦华同志建议提拔任用，但起初有一些争议，有一些不同看法，经过锦华同志力排众议，任命为国家计委副主任，在分管国家能源管理方面，做出了重要贡献。

锦华同志对海洋石油事业非常关心，也非常具有战略眼光。海洋石油过去主要搞上游，锦华同志任国家计委主任期间，对下游100万乙烯等业务也十分重视，批准投资43亿美金。从海外引进液化天然气也是锦华同志批准的，去年引进LNG（将天然气压缩为液体灌装回国释放使用）达到了1500万吨，中海油已经成为世界第三大液化天然气公司。

今天的活动非常好，我们怀念锦华同志，最实际的一点，就是要把我们现在的事情办好。

中企联的导航人

中国企业联合会原执行副会长兼理事长 首都企业家俱乐部顾问 陈兰通



2016年7月8日上午，我怀着沉痛心情，前往八宝山革命公墓大礼堂，出席陈锦华同志遗体告别仪式。在庄严肃穆、哀乐低回的大厅里，我瞻仰尊敬的老领导陈锦华同志的遗像，心中立刻想起了2015年春我书写敬录锦华同志写给首都企业家俱乐部董玉麟主任的诗句：“人生终别大舞台，万曲千歌无复来，云 云舒风飘去，潮生潮落自由哉”。今天锦华同志辞世，终别了“大舞台”，他一生中的“万曲千歌”是壮丽、华彩的篇章。陈锦华同志的一生，是革命的一生、战斗的一生，是忠诚党和人民、为中国革命、建设、改革事业无私奉献的一生。我们缅怀陈锦华同志，要很好学习他的革命精神，崇高品德和优良作风。

早在上个世纪七十年代，我在企业工作的时候就知道陈锦华同志，他按党的部署，参加中央赴上海工作组，担任上海市副市长，积极参与整顿上海市领导班子和落实党的各项政策，清除“四人帮”的遗毒和影响，为上海市经济、文化、教育等各项工作很快恢复正常秩序做出显著成绩。八十年代初，我从工厂调

到国家经委从事企业管理、企业改革，由于工作关系，就有更多的机会了解和熟悉锦华同志。当时，他领导和指挥上海宝钢建设，之后不久又负责筹建中国最大的企业——中国石油化工总公司。陈锦华同志担任总经理、党委书记期间，认真贯彻落实中央的决策部署，大力推进企业改革，把分散的石油化工企业整合起来，积极探索建立适应现代化生产的工业管理体制，实行投入产出承包，在公司生产、建设、科研、改革以及经济效益等各方面都取得了突出的成绩，为建立我国石化工业体系和发展国民经济作出了重大贡献。上世纪九十年代，锦华同志又先后担任国家体改委主任、国家计委主任和全国政协副主席，使我能够更多地学习到他的讲话和文章，也能更直接看到他的辉煌业绩。并为锦华同志在推进经济体制改革、促进我国经济持续健康快速发展、推动我国经济与世界经济融合，付出大量心血，做了卓有成效的工作，令人佩服感动，深受教育。

尤其使我感到荣幸的是，本世纪初在锦华同志担

任中国企业联合会、中国企业家协会（简称中国企联）会长期间，我刚从中国侨联工作岗位上退下来，组织上安排我到中国企联担任执行副会长兼理事长，在锦华同志直接领导下驻会工作。

2002年，在中国企联换届之前，陈锦华让秘书通知我到全国政协办公室，专门安排时间同我谈话。锦华同志说：“中国企联是我们国家的很重要的一个社会团体，关心企业命运，为企业服务，促进企业发展，是我的一个很重要的心愿。进入新世纪，面对新形势，我们要把宝华同志、彦宁同志开创的企业事业继往开来，开创新的业绩。中国企联实行会长领导下的理事长负责制，理事长的任务重、责任大、业务比较繁忙。我们经过了长时间的酝酿，征求了宝华同志和国资委的意见，大家一致认为，你来接任理事长是合适的。你从清华大学毕业后在工厂工作了20多年，担任过厂长，之后调到国家经委、国家体改委从事企业管理、企业改革工作。后来你到中国侨联工作期间，也一直兼任中国企联副会长，有企业和机关工作的丰富经验，工作一直做的很好。”听了锦华同志这番话，我以敬重的心情对锦华同志说，有您这样德高望重、勇于担当、严谨细致的“董事长”领导我们，我这个做具体工作的“总经理”，心里特别踏实。并表示，一定尽职尽责、尽心尽力做好工作，不辜负领导对我的期望。锦华同志接着说，我们要认真总结经验，齐心协力，开拓创新，做好新一届理事会工作，开创企联工作新局面。我接任理事长工作后，深深感到能够在锦华同志手下工作，从内心里充满光荣感、使命感和责任感。在锦华同志主持和领导中国企联期间，尽管业务工作十分繁忙，但大家能团结合作、齐心协力，认真贯彻落实党中央、国务院的决策部署，按照企联宗旨，围绕中心，服务大局，开拓进取，服务企业，较好完成各项任务，得到广大企业、企业家和社会各界的肯定和好评。至今回想那段峥嵘岁月，依然历历在目，记忆犹新。

锦华同志提出，要坚持办会宗旨，更好地为企业和企业家服务。强调中国企联和各级企联要坚持“面向企业，为企业和企业家服务”的宗旨，在原有工作

基础上，充分发挥整体优势，加强企联与政府、与立法、司法、其他有关部门和中介机构的联系，依靠社会力量共同做好企联工作，努力开拓新局面。并明确提出三方面要求：一是要拓宽服务对象。中国企联和各级企联要根据我国基本经济制度，树立新的观念，为各种所有制和各行各业的企业服务，增强企联的代表性。二是要扩大服务领域。企联要从参与有关立法的层面，参与政策的制定的层面，以及维护企业和企业家合法权益层面上为企业服务，使服务更具针对性和有效性。三是要增强服务功能。各级企联要适应形势发展变化，从组织机构、制度和机制上进行调整完善，与时俱进，开拓创新，使企联真正成为名副其实的企业家之家。在锦华同志主持和领导中国企联9年期间，各项工作在原有基础上进一步发展。如通过中国企业500强研究分析和发布，推动企业创新发展，做强做大；通过积极参与国家协调劳动关系三方机制和加入国际雇主组织，推动建立和谐稳定的劳动关系，维护企业家合法权益；通过开展企业文化建设、诚信经营和当好“企业公民”活动，引导企业积极承担社会责任；通过组织企业支持和加入“全球契约”、开展企业之间国际交流合作，推动企业国际化，提高中国企联的国际知名度和影响力。

锦华同志提出，要明确工作定位，充分发挥中国企联作为企业代表（雇主）组织在协调劳动关系三方机制中的积极作用。2001年11月，在南京召开“全国贯彻实施《劳动法》、《工会法》推进集体劳动合同工作经验交流会”，这是我国按照联合国制定的国际公约，建立国家协调劳动关系三方机制后召开的第一次全国性会议，人社部、全国总工会和中国企联三方联合组织召开。锦华同志作为中国企联一方的领导，带领我们几位前去出席会议。在大会召开的第二天晚上，锦华同志即召集我们开会。他说，参加这次会我很有感触。有政府、工会和企业组织（雇主代表）三方组成的协调劳动关系三方机制，是国际上经过100多年实践形成的处理劳动关系的运作机制，现在国家把参与三方机制的重任交给我们，这是对中国企联的信任，也是历史赋予我们的光荣职责。锦华同

志深情地对我们说，我对协调劳动关系三方机制是比较上心的。劳动关系稳定是“一稳促四稳”的重要工作，劳动关系稳定就会带来职工队伍稳定、企业稳定、社会稳定乃至政权稳定。这项工作是企联的立会之本，要作为企联的中心工作，纳入重要议事日程。他还对大家要进一步提高认识、加强学习、深入调查研究、完善组织体系等工作作了重要指示。强调企联系统要抓紧工作到位，充分发挥雇主组织的作用。南京会议后，锦华同志还亲自给广东、重庆等省市领导写信、打电话，要求各地企联把贯彻中央领导同志指示和南京会议精神作为当前首要抓好的大事。多年来，在锦华同志领导下，中国企联积极发挥企业代表（雇主）组织的作用，与政府、工会代表通力合作，各司其职，为促进劳动关系协调稳定。维护企业和职工合法权益，取得明显成效。锦华同志还非常重视中国企联在联合国国际劳工组织中发挥应有的作用，2003年4月，锦华同志委任我作为中国企业家（雇主）代表，率代表团前往日内瓦出席第91届联合国国际劳工大会。在代表团出发之前，锦华同志对我说，宝华同志、颜宁同志和我一直关心中国企联尽快加入国际雇主组织这件事，我们中国企联应当是正式会员，台湾以“全国工业总会”占据的会员应改为“中国台北工业总会”。这个问题不宜久拖不决，“夜长梦多”，中国企联应在国际雇主组织中占一席之地。按照锦华同志指示，经过长时间艰苦细致工作和不懈努力，2003年6月2日，国际雇主组织总理事会一致通过决议，决定接受中国企联为正式会员，明确中国企联是中国在国际劳工组织中的唯一代表。同时决定将台湾“中华民国全国工业总会”更名为“中国台北工业总会”。我们代表团遵照锦华同志的指示、要求，比较圆满地完成了任务。中国驻日内瓦代表团大使沙祖康同志说，中国企联加入国际雇主组织是历史性的突破，在国际组织中具有划时代意义，这一成果来之不易。

锦华同志提出，要注重队伍建设，加强基础工作，不断提高为企业和企业家服务质量和水平。这是锦华同志领导中国企联期间，一直强调必须切实抓

好的一项重要举措。锦华同志说，面对新形势，关键是我们的工作怎样跟上去，为企业提供新的有效的服务。中国企联一定要下功夫，采取培训、研讨、咨询、信息、出版和组织学习考察等各种措施，推动企业改革创新，提高竞争力，提高企业家素质。企联作为企业代表（雇主）组织参与协调劳动关系三方机制，这是一项长期的重要的任务。当前，重点是完善组织体系，加强队伍建设。各级企联要靠工作业绩赢得地位，提高领导和干部素质是搞好工作的基础，要加强学习，深入调查研究，了解企业需求，想企业所想，急企业所急，帮企业所需，客观、公正地表达企业的意愿，维护企业的合法权益，取得企业的信任和支持。2002年10月，锦华同志特地推荐企业管理出版社出版《把信送给加西亚》这本书。书中讲述的是一百多年前，在美西战争时期，一个名叫罗文的中尉，以他坚毅和强烈的责任心，不讲条件，不计个人得失，历尽艰难曲折，完成了送信的使命。一百多年来，这个书曾被多个国家的政府、军队、企业用来激励成千上万的官员、战士和职工，在不同工作岗位上展现出忠诚、责任心和主动性。锦华同志说，针对当前社会上一些人出现的消极懈怠、推诿塞责和浮躁情绪，我们热切呼唤“送信人”。锦华同志在中国企联全体职工大会上提出，希望大家好好阅读这本书，发扬勇于担当、敬业奉献的精神，形成努力成就事业的主旋律。锦华同志强调说，我们企联的同志要团结齐心、合作共事，尽心尽责为企业改革、发展服务，尤其要清正做事、守规矩，决不能从中谋取私利。我们在锦华同志身边工作，他忠诚事业、清正廉洁、平易近人、严谨细致和勤勤恳恳的工作精神和高尚品德是我们学习的楷模。虽然他年事已高，但依然每天到办公室工作，许多讲话稿和文章都是亲自撰写。他对我们呈报的文件总是及时作出批示。尤其感人的是，锦华同志处处严格要求自己，他出席任何会议活动，总是按时提前到会，从细小的举动，展现出锦华同志的人格特质和精神气质，锦华同志这种为国为民、无私奉献、艰苦朴素、鞠躬尽瘁的革命精神和优良作风，永远是我们学习的榜样。

政治强 管理严 工作细的陈锦华同志

首都企业家俱乐部原常务副理事长 郑焕明



锦华同志去世的噩耗，来得很突然。听了以后，心里非常难过。为什么呢？因为锦华同志从首都企业家俱乐部一成立，就是首任理事长，对俱乐部建设与发展做出了巨大贡献。

我想说三句话，就是锦华同志政治上很强、管理上很严、工作上很细。

政治上很强

俱乐部成立之初，锦华同志就给予了明确定位，让俱乐部一起步就走上了正确之路并始终沿着这条道路走到了今天，他每次参加活动讲话时，都不是照念，总有自己的思想，总能提出指导性意见。

锦华同志在重大事件上非常敏感，对越自卫反击战时他交给我一个任务，率首都企业家慰问团前往老山前线，由于是来自首都的、全国第一家企业家慰问团，部队给予了正军级的规格接待，成都军区一位副

司令员亲自陪同，保证了我们上山头、下战壕、钻猫耳洞和各项慰问活动的绝对安全，我们也按照锦华同志的指示，做了很多工作，树立了首都企业界的良好形象，当时，我们还把老山猫耳洞艺术团请进北京，进行了两个来月的“血染的风采”演出，杨得志、杨成武等军队领导和北京市领导都出席了观看。一个搞企业的能够通过组团慰问前线将士的形式，提升了首都企业家的社会影响力，这就是锦华同志准确、敏锐的政治意识的体现。

1990年底锦华同志接替李鹏任国家体改委主任，临行之前，我和徐孝纯、于榕、白奎在民族文化宫为他送行，祝愿他能够落实好小平同志设计的中国经济发展蓝图。他说不好干啊，但还是知难而上了半年之后，我到国务院22号院去看望他，不用通报，就进了他的办公室，一见面发现他非常清瘦，问其原因，他说：这儿的工作很不好干，一下子就掉了20多斤肉。实际上，他在体改委期间非常好地处理了很多重大问题。后来我也到国家计委、中企联、全国政协去看望过他，每每都有亲切交谈，每次听到他平易近人地谈及工作感受时，都能察觉到其中强烈的政治意识。

管理上很严

俱乐部一成立，锦华同志就制定了一整套行之有效的管理办法，使俱乐部沿着正确方向健康发展。有规章、有制度、并没有因为我们只是一个社团，不是企业，就可以放松管理。我在接任原中纪委副书记李昌同志做中国地区开发促进会会长之初，就针对企业与社团的结合问题。借鉴锦华同志管理俱乐部的思维方式和经验办法，先实行了准确定位，确定了区域经

济、特色经济、扶贫经济等支柱项目，针对社团要不要企业文化建设的问题，我们也创造性地提出了要有社团文化、要有社团的核心价值观的要求。

通过学习锦华同志的管理思想，我们清楚了你不从事什么工作，首先要把握好方向，管理上要有必要的规章制度。

工作上很细

锦华同志职务很高，但考虑问题、处理问题都十分细致，比如，首都企业家赴老山慰问团出发时，作为一把手，他亲自到机场送行，既布置任务、又提出工作要求。

锦华同志人才难得，失去了这位老领导，对国家是一个重大损失，对首都企业家俱乐部同样是一个重大损失，

想起锦华同志的音容笑貌，我心潮澎湃，久久难平，故命笔抒怀、以表悼念：

悼锦华同志

惊闻驾鹤早西行
往事如云忆乃公
御敌戍边敢自卫
拨冗临场慰南征

登科续位履新岗
挚友乐观为饯行
计改政协屡拜会
洞悉历任尽鞠躬

继往开来做好我们的当前工作

首都企业家俱乐部副理事长 肖江



在座的各位同志都与锦华同志有过交集，我和他没有接触过，但是，他却给我留下了深刻的印象，这个印象来源于对他本身的尊重。我有两点感触

一是中央对他的评价，其中一条称他是“我国经济建设战线的杰出领导人”，这个评价他当之无愧，他的一生经历和工作业绩可以佐证。锦华同志身上还保留着老一辈领导人的风范，在今天很多人的世界观、价值观发生混乱、乃至出现“三观尽无”“的情况下，锦华同志依然能够一如既往地继续保持高风亮节，我觉得弥足珍贵、堪为榜样。

二是锦华同志作为首都企业家俱乐部第一任理事长，到现在已经整整31年了，31年当中，他的所作所为从来没有离开过企业和企业家，为企业服务、为企业家服务，是他对首都企业家俱乐部的要求，同时，他的这种精神也鼓励了我们的企业和企业家。

首都企业家俱乐部能够健康发展31年。离不开锦华同志的关心与支持。尽管锦华同志已经离我们而去，但在他的精神指引下，我们这些后来人，一定会继往开来，努力地做好我们应该做的工作。

陈锦华同志二、三事

首都企业家俱乐部荣誉理事、原常务副主任 董玉麟



我与锦华同志相识已经33年了，锦华同志去世前两天，我还和他的秘书通过话，表达了要去看望的心情。

两天后，锦华同志去世了，7月7日，我和兰通同志去他家探望，在那里，我忍不住失声痛哭。因为在我接触的领导同志中，他非常关心我，是我前半辈子的人生指路人。

俱乐部成立31年了，我和它相伴了28年半，我最清楚，要说俱乐部，就离不开陈锦华。

他是俱乐部大政方针的制定者，关键时刻都是他拿主意，包括去年俱乐部换届的主要人选也都是他亲自审定的。

锦华同志外表严肃，其实很富有人情味和儿女情长，一次他约我和李波去协助编辑影集，在一个箱子里，大大小小的信封分门别类地装了几千张照片，每张照片的背面都贴有他亲笔注释的小条，记录了每一张照片的背景和趣事，其中在一张小外孙女的照片上这样写道：

“你是谁呀？”

外孙女：“我是计委同志”

“计委哪个部门的？”

外孙女：“我是计委托儿所大班的。”

他把这张照片放在了办公室，有人问及时，他都要绘声绘色地讲述一番。

锦华同志的影集不要俱乐部出钱，是他自费的。我们离开时，他专门送来1000元钱，说你们帮助我编辑影集，太辛苦了，买个汉堡吃吧。

他同事的孩子来家，他要抱抱，孩子不让，说给一根哈根达斯才能抱，为此，锦华同志写道：我孤陋寡闻啊，想不到世界上竟然还有这样威力强大的哈根达斯（糖衣炮弹），它能让我抱孩子。

他了解到大同云冈石窟前面有一条公路，常年煤车往返，严重污染、腐蚀着文物，为此，他请交通部长协助做了公路改道，云冈文管所非常感谢，送来了石窟新貌的照片，他把这张照片收入了影集，还做了长长的注释。

锦华同志非常严细。每次合影，不管和什么人，都要整理好服装，显得非常庄重；对俱乐部理事会的选举结果，要在会员大会上予以追认，锦华同志提出不能用追认，要用追准，一字之差，体现了他的严谨；

锦华同志会风务实，到基层开会时，都是言简意赅，绝不拖泥带水；

上海企业家俱乐部秘书长因搞经营出事了，他立即再次提醒我们俱乐部坚决不能搞经营；

锦华同志特别守时，从来不迟到，他曾经在2006年7月25日回复俱乐部：2007年1月1日下午来参加活动，这么长的时间跨度，能保证来吗？结果他是准时到会。

锦华同志也多次帮助俱乐部解决具体问题，当他获知俱乐部办公用房紧张时，立即让我们打报告，然后亲自协调盛华仁和闫三忠同志，得到圆满解决。

与锦华同志相处，是一种“同志加朋友”的感觉，营造了“一家人的气氛”。

名副其实我国经济建 设战线的杰出领导人

首都企业家俱乐部特邀理事 狄建荣



我跟锦华同志接触不是很多，但时间还比较长，他当上海市委副书记、副市长的时候，我也在上海，后来锦华同志调到北京，在中石化、国家体改委、国家计委、全国政协以及首都企业家俱乐部担任领导期间，我都有所接触，对锦华同志的思想作风有一种深刻体会。

锦华同志逝世后，中央给予了很高的评价，其中有一句是我国经济建设战线的杰出领导人，这一点我深有所体会，现代化的宝钢是在锦华同志亲自领导下建设起来的，上海是国际上著名的经济城市，但在宝钢建设之前没有特大型国有企业，现在有了“两座大山”，一座是金山，是石化特大型企业，一座是宝山，就是宝钢，两山的建设对上海经济发展起到了非常重要的作用，这里有锦华同志的心血。当时，宝钢建设虽然已经中央确认但还是存在争论，一是要不要建，二是建设中遇到问题后要不要继续建，另外对宝钢采用日本技术，也有挺凶的争论。但锦华同志坚持要把宝钢建设起来，因为上海需要这样一个大型企业。事实证明，宝钢的建

设是正确的，是成功的，在国家经济建设中发挥了重要作用。

锦华同志非常重视国企在国家经济建设中的中心地位，他经常强调国企是共和国的长子，要有长子的地位和义务。他还积极推进国有企业改革，在任体改委主任期间参与并推进了股份制改革，这是他的一个重要功绩。

锦华同志对我们的每一次采访、审稿都非常配合，从不要态度，他任中石化总经理时，曾经有一篇对当时国有企业非常有指导作用的讲话，我们采访后，在《解放日报》一版头条发表，产生过很大影响；他任国家计委主任时，提出了推进市场经济问题，我们曾几次进行过采访和报道。在上海时，他还和我讲过，要关心《解放日报》的待遇问题。



首都企业家俱乐部特邀理事徐孝纯参加会议

真正把俱乐部的事情 当做一项事业来办

北新集团建材股份有限公司董事长、党委书记 首都企业家俱乐部主任 王兵



各位领导：

各位老前辈：

我叫王兵，在座中属于最年轻的，在北新建材工作，去年换届后担任俱乐部主任。

今天的座谈会，对我来讲，是一次革命传统教育，老领导、老前辈们在回忆锦华同志的过程中也同时对我们进行了革命理想的宣传教育。

去年6月6日，俱乐部换届时，锦华同志对新一届俱乐部领导班子讲了三点意见，我印象特别深刻：

一是俱乐部定位为为企业和企业家服务、要把俱乐部办成企业家之家。从思想上、事业上、生活上把企业家视为家人。这个定位非常精确。

二是在俱乐部成立的初期就坚持了一条标准并立下

了规矩：不搞经营，不做生意，而且现在和今后都要坚持下去。

三是时代在变化、经济形势在变化，时代在发展，我们的观念也要有变化，在新的形势下，办好俱乐部事业就要努力创新，要有与时俱进的新办法、新思路、新特点。

锦华同志的这三点重要指示对俱乐部工作的健康发展起到了鲜明的指导作用。

锦华同志讲过“要把俱乐部的事情当做一项事业来办”，他自己就是率先垂范，他不仅仅是做领导表示一下关心和支持，而是真正把俱乐部的事情当做了一项重要事业来对待，他参加过很多俱乐部的活动，每一届的俱乐部理事会，他都参加了，而且到会时总是在认真地思考问题并给出具体指导和明确要求，这么多年来，他始终是带着感情关注和支持俱乐部事业的。

在这里，我要向老前辈们庄严表态，要不负众望，打好俱乐部这面大旗，既要不断地打下去，还要打出新特点、打出新面貌，不辜负锦华同志这么多年来对俱乐部的支持与关怀，用实际行动，把首都企业家俱乐部的这块金字招牌擦亮，以越来越好的成绩告慰陈锦华同志。

以优异的成绩告慰陈锦华同志

首都企业家俱乐部常务副主任 孙桂华



理事会举办确定这次缅怀活动之后，我们俱乐部工作团队立即投入了筹备工作，大家也把这次活动当成了一次很好地向锦华同志学习的良好机会。

刚才听了各位老领导的发言，了解了锦华同志的很多情况，很受感动。

我与锦华同志认识是在首钢工作的时候，九十年代，锦华同志在国家体改委和国家计委工作期间，非常关心首钢的改革发展，多次到首钢调研并指导承包制工作，我当时担任秘书处处长，分管承包制管理工作，因此有过接触，聆听过他的讲话，留下过深刻的印象。

我是2014年调到俱乐部工作的，又陆续与锦华同志有了一些工作接触和学习机会。

去年6月6日俱乐部换届活动期间，锦华同志在政协礼堂接见俱乐部新老班子时听说我是首钢来的，还特意询问了首钢的近况，使我感受到了刚才老领导们讲述的：锦华同志每到过一个地方，都会留下思念与挂牵。

2015年俱乐部换届以后，我担任了常务副主任，主持俱乐部日常工作，了解到锦华同志对俱乐部“要坚持为企业和企业家服好务”的教诲已经成为俱乐部30多年工作的核心宗旨和共同意志，锦华同志对俱乐部工作人员反复强调的“要把俱乐部的事情当作为一项事业来办”的嘱托也一直发挥着现实的指导意义，指引着俱乐部一步一步、充满活力地走到今天。不管内、外部环境怎样变化，锦华同志对俱乐部确立的既定方针永远不会变化。

2015年6月6日，锦华同志在讲话时说到“我还要参加俱乐部35周年的纪念活动”，当时在场的同志都非常高兴，也期待着这一天的早日到来。但7月2日，我在国外忽然听到了锦华同志逝世的消息，起初我不敢相信，在北京时知道老人家患了病，但想不到会这样匆忙离开，当得到确认后，心中顿时感到非常悲痛，耳朵里一直回响着老人家的这句话，想到俱乐部35周年庆典时，再也见不到锦华同志的身影时，心中充满了深深的遗憾。

在今天的缅怀活动中，我也代表首都企业家俱乐部全体工作人员向锦华老人家保证：

一定要认真地学习锦华同志的敬业精神和崇高品德，继承和发扬俱乐部的优良传统，按照俱乐部理事会的要求，继续把俱乐部的事情当做一项事业来办，尽心尽力地为企业和企业家服好务，努力把首都企业家俱乐部办成企业家之家，以优质的工作告慰锦华同志。

我们永远怀念他老人家。

反映企业呼声 代表企业利益

《中国企业报》原总编辑 张来民



我国经济建设战线的杰出领导人、第九届全国政协副主席陈锦华因病于2016年7月2日15时56分在北京逝世，享年87岁。

陈锦华生前曾任中国企业联合会、中国企业家协会会长（1999—2007），我作为中国企联机关报《中国企业报》总编辑兼常务副社长，就如何办好报纸，曾多次聆听锦华会长的教诲，并多次收到他的批示。当听到锦华会长病逝的噩耗后，我忍着悲痛，立即找来书柜里一直珍藏的锦华会长的批示文件，一页一页地翻阅着，锦华会长的音容笑貌不禁浮现在脑海。在我看来，锦华会长的批示不仅仅是对办报的指导，也反映了他杰出的企业思想，至今对中国企业改革与发展具有重要意义。

企业报一定要有自己的特色

我是2004年11月13日正式从中国出版工作者协会调到中国企联，15日到报社任职。

12月底，企业报根据中央经济工作会议精神和中国企联的工作，为锦华会长代拟了一篇2015年新年献词，计划在12月30日头版头条发表。锦华会长看到后欣然同意，并做多处修改。特别是将标题《与雇主同行》改为《与企业家同行》。这一改动，后来对企业报的办报理念产生重大影响。

2005年1月7日，报社接到锦华会长在新改版的《中国企业报》（1月7日）上的批示：

“很好，初步感觉比过去活泼，有全新面貌、新气象，头天开阔了，‘中国企业报’五个字似可再大点，各版报导文字嫌长，编辑要再费神辛苦点，狠心删节套话。可参考新华社的‘新华每日电讯’。感谢报社全体同志的努力工作，祝大家新年好！（我1月6日才从外地回京，今天才看到改版的报纸）”

同日，锦华会长还在“中国企业报社工作汇报纪要”上批示：

“同意彦宁同志意见。企业报一定要有自己的特色，真正代表企业呼声，反映企业愿望，维护企业和企业家权益。我总认为，在维权上，要形成特色，能引起企业家的关注。可以参考学习‘新华每日电讯’，改的有生气，受到读者欢迎。”

企业报要代表企业利益

不久，中国企联常务副理事长兼中国企业报社社长孙延祜把我叫到他的办公室，阅看锦华会长在我简历上的批示：找时间见见这位新来的总编辑。

1月16日下午，在孙社长的带领下来到了锦华会长的家。听取我们的简要汇报后，锦华会长对企业报作出了重要指示。

企业报要有自己的特色，要反映企业的呼声。锦华会长说，企业报如果没有自己的特色，不反映企业的呼声，就没有价值。我每天看中央电视台的媒体广场，媒体广场每天都要摘播许多家报纸的新闻，我很少看到有企业报的摘播。不与企业建立密切的联系，不关心企业，不能成为企业的代言人，企业报就没有价值。

企业报要代表企业利益。锦华会长说，不代表企业的利益，不反映企业的声音，企业就不关心你的报纸。如果企业报不为企业讲话，企业需要的事情你不去做，就不会受到企业的欢迎。企业报要反映企业，为企业服务，代表企业利益。如果这样做了，人们想了解企业，就会主动看《中国企业报》。

企业报有资源，要充分利用这些资源。首先是国资委。锦华会长说，国资委管理我国的大型企业，也是我们的上级主管单位。他们颁布的政策，他们的思想、观念、措施虽然是针对国有企业的，但国有企业的发展对其他非国有企业的发展有着重要影响，国资委出台的政策也是其他企业所关心的。他明确指示，应该找一个机会拜访国资委，请他们提供信息，表示企业报愿意为国资委服务，请国资委加强对报社的指导。

企业报要重视部委政策信息。锦华会长说，我们企联有一份刊物，叫《企业高层管理者参考》。内容很多，看不过来，但其中一个栏目，我每期必读，就是“部委决策”。企业报要有这样的栏目，定期发表，标题醒目，这是政策导向，国家宏观经济导向，企业很关心。几天后，20日，锦华会长转来一份《企业高层管理者参考》，在封面批示道：“延祐同志：那天我说的是‘部委决策’，可以编排个醒目、引起重视的栏目。”

企业报要加强高层采访。锦华会长说，企联理事会、常务理事中有许多愿意写些东西的人，如陈清泰等，都是资源。还可以采访一些人，如部长，专业人士，请他们提供信息。

谈话中，锦华会长对新改版的企业报作出评价。他说，对企业报我很长时间不满意，不愿意看，因为它没有特色，没有生气。最近，我经常看。7号从外地一回京，我就看新改版的企业报，很好，最近报纸办得不错。一些重点版面弄个样子，不一定每个版面都弄好。办好一家报纸需要一个过程，我对报纸还是很有信心的，希望你们继续努力。

锦华会长的批示，对企业报的定位和报道指明了方向，我们都及时做了传达，并研究落实措施。尤其是，我们在报纸二版开辟了“部委信息”栏目，及时采访报道中央和各部委经济企业新闻。同时专门成立了“企业合法权益维护中心”，简称“维权中心”，创办了《维权周刊》，并与中国企联雇主部合作，加强对企业合法权益的新闻维护，这在全国财经类报刊中独树一帜。同时，加强了与国务院国资委有关部门的联系。

后来我们根据锦华会长和张彦宁常务副会长等中国企联领导的批示精神，结合中国企联的性质，对《中国企业报》做了明确定位：为企业和企业家（雇主）服务。即：以企业和企业家（雇主）为本，立足

企业视点，反映企业呼声，传播企业新闻，维护企业权益，提供企业服务，推动企业发展。提出了“与企业家同行”与追求“原创、独家、权威和服务”的办报理念。

企业报要关注报道企业家

锦华会长的批示对企业报的改版、定位、版面结构和新闻报道都具有重要的指导作用；同时，一些批示表现了他的企业思想。虽然不多，尤显珍贵。

锦华会长高度重视企业家。2005年4月6日，《经济动态》编选了一篇题为《浙江省支持企业家成长》的报道。报道写道：吕祖善说，改革开放以来，浙江工业经济之所以取得长足发展，在于有一大批具有很强创业精神和市场开拓能力的企业家群体。所以，“各级党委政府要在政治上关怀企业家，在决策上尊重企业家，在工作上支持企业家，在感情上亲近企业家。”当日，锦华会长在这期杂志封面做出批示：“第8页浙江省长吕祖善的讲话，企业报要报道，类似的动向，企业报要关注、报道，必要时也可借题发挥，发表点言论。”

锦华会长高度重视企业家健康。2005年1月15日至16日，中国企联第七届二次常务理事会议暨秘书长工作会议在北京召开。会上，锦华会长在讲话中对企业家的健康现状深感不安，提出中国企联应该把关爱企业家健康作为自己的重要责任，真正为企业家做点事情，让他们在良好的环境下成长。为此，他提出五点意见。首先，提高认识，看到企业家健康问题的严重性；其次，研究经验教训，形成保障企业家健康的机制；第三，企业家应重视身体的日常检查，发现问题及时治疗；第四，注重缓解工作压力，把精神上的不快释放出来，重视心理健康；最后，中国企联以及各级宣传部门应该重视企业家健康知识的宣传，介绍经验教训，树立健康新理念，把企业家健康总体水平提高一步。尤其令人感动的是，这五点意见，全是锦华会长在他的讲话稿纸上手写的。其手稿至今珍藏在我的书柜里。

锦华会长高度重视企业制度建设。2009年5月，锦华会长就《“轻骑教父”张家岭毁于一手遮天》一文对中国企联有关负责人作出批示：“我曾为‘三九’集团赵新先一言堂的制度缺陷专门对《企业管理》杂志发表过一次谈论，自认是语重心长，可惜言者谆谆，听者藐藐。济南轻骑是最近的例子。看来企联要

关心企业，还得在这件事情上持续下功夫。重点是对于那些处于上升态势、主要负责人又很不清醒的企业。爱听不爱听都要讲，要大声疾呼地讲。”语重心长，情深意切，饱含着锦华会长对我国企业家的真正关爱。企业报学习锦华会长这一批示后，发表了《企业家应自觉跳出“一个人说了算”的周期率》的评论。

锦华会长高度重视企业社会责任。2005年12月5日，他在中国石化公司董事长、中国可持续发展工商理事会执行会长王基铭的一篇题为《中国石化致力于企业社会责任》的演讲稿上批示：“我看企业报可以作些宣传，并注意介绍如何履行承诺手续。”2006年9月4日，国家发展改革委副主任欧新黔在中欧企业社会责任高层论坛上的讲话中提到，中国纺织工业协会率先提出了带有行业自律性质的“CSC9000T中国纺织企业社会责任管理体系”。锦华会长在这篇讲话复印件上批示：“中国企业报可报道、推介。”

锦华会长高度重视循环经济。自20世纪90年代以来，发达国家把发展循环经济、建立循环型社会，当作实施可持续发展战略的重要途径和实现方式。2004年12月22日，《企业研究参考》刊登了中国企联研究部撰写的《大力发展循环经济 走生态型企业之路》的研究文章。27日，锦华会长做出批示：“此文不知在企业报发表没有？如未发表，应发表，并配发若干典型企业案列。”

锦华会长不仅是我国杰出的政治家，而且是杰出的企业家。他是宝钢公司和中国石化公司中国两大行业航母的创建者和首任领导者。他对企业报提出的要求和有关企业的观点，来自于他鲜活的企业实践，不仅当时具有强烈的针对性，而且至今仍有重要的理论价值。

（本文系作者7月30日在首都企业家俱乐部缅怀陈锦华同志座谈会上的发言）

平凡小事中的博大精神

首都企业家俱乐部原副理事长 孙毓霜



锦华同志是中石化的创始人，83年石化总公司成立，1985年他作为总经理来到我当时所在的锦西石油五厂，当时给我的印象就是他这个人非常随和，他是在走路、闲聊的时候就听取了情况，不是要搞什么正襟危坐的正式汇报，他很随便问的一些情况，也都是和

企业有关的。他在总厂讲了一次话，讲完后一下台就和群众结合在一起了，跟底下人非常随和地唠起了家常，这是我在两天陪同时间中获取的第一印象。

到北京工作后，通过企业家俱乐部这个平台跟他见过几次面，有一次聊起长城润滑油，他非常关切，还答应有机会去公司看看，那时他已经是全国政协副主席了，后来，我和办公室主任专门到他办公室邀请他方便的时候到长城公司来看看，他很实在地说：要和中石化打个招呼，不打招呼是不合适的，他这么一说我就理解了，他说和中石化打招呼，是考虑了中石化领导的工作，他一去，中石化的领导就必须到场，会不会影响他们的工作安排，所以要预先打个招呼，从这件事上这就能看锦华同志办事的周密和妥善。他丝毫没有武断意识。这件事给我留下了难忘的印象。

参加这个会，和在座的各位老同志面对面地表达对锦华老领导的尊敬和思念，非常难得。

锦华同志关心袁宝华同志

首都企业家俱乐部副主任 曹明新

去年5月23日，锦华同志从外地赶来出席袁宝华系列著作出版座谈会时，我看他身体很好，没想到一年后竟离开了我们。

我1992年2月开始担任袁宝华秘书，当时锦华同志任国家计委主任，对袁宝华等老同志怀有深厚的感情，在工作中非常注意地倾听他们的意见。锦华同志每年都要为工作计划和问计各位老领导、老主任，虚心地听取、记录他们的真知灼见。

锦华同志和宝华同志有着深厚的战友情谊，他非常关心老同志生活，经常不打招呼就去看望宝华同志，他经常对计委领导和老干部部门的负责同志讲，要关心老同志生活和工作中遇到的具体困难、要代表中央照顾好袁宝华等老同志，他们都是周总理时期的老人了。

锦华同志曾经是纺织部部长钱之光的秘书，宝华同志也非常敬重钱之光，把钱之光同志视为老大哥，解放后经常去看望钱老，因此很早就认识了锦华同志，后来因为工作交往，关系越来越密切。

宝华同志在1999年中企联成立20周年的活动结束后，就提出来要辞请中企联会长的职务，并推荐锦华同志继任，建议上报中央政治局之后，很快得到了批准。

宝华同志90岁生日的前夕，锦华同志跟我讲，要设家宴祝贺，宝华同志起初不同意。锦华同志说是我自己出钱，两家一块儿坐坐嘛，这样，宝华同志带着全家去了，锦华同志还准备了一个大花篮，气氛非常喜悦。席间，锦华同志对我说：“小曹，我给你布置一个任务，要给袁老出一本书法集，一定要完成”。



当时，马凯同志出了一本书法集，好多人就劝宝华同志也出一本，但他始终没有同意，后来我几次以完成锦华同志交代的任务为理由，做宝华同志的工作，他终于说：同意吧。这样他的诗和书法集出版了。这也是锦华同志对宝华同志的关心所致吧。

还有一件事给我留下了深刻印象，在计委召开的一次座谈会上，锦华同志对某中央领导批条子，不按程序、不按科学规律上重大项目表示不满，而且在当场指名道姓地批评，我很震惊，被他点名的有些领导当时还在位子上，他从国家利益出发，坚持原则，我非常钦佩他这种不唯上的品格。

锦华同志去世后，宝华同志非常难过，委托我去锦华家中转达他的问候。我也代表袁老到八宝山参加了锦华同志的告别活动。

永远坚持为企业和企业家服务



首都企业家俱乐部监事会原监事长 陈杰

志都清楚，俱乐部是在非常不容易的情况下成立的，作为首任理事长，锦华同志以高度的政策水平，为俱乐部制定了精准定位，就是不搞经营，集中精力为企业、为企业家服务。

80年代中期，全国企业界的社团都存在经费困难，所以很多社团都搞起了经营，但锦华同志不为所动，他反复讲，经费再困难可以想别的办法，就是不能搞经营，一搞经营，方向就容易跑偏，就容易向钱看，我们不能随波逐流。正是锦华同志的坚持，俱乐部才健康地发展到今天。

第二，锦华同志要求俱乐部要把为企业、为企业家做好方方面面的服务作为重要职责，正是有了这个鲜明的定位，才使首都企业家俱乐部充满了活力，通过组织座谈、交流、论坛、讲座等多种形式，形成了一条紧密联系企业和企业家的纽带，提升了企业家素质，壮大了企业家队伍，在全国同行业内具备很大的知名度，这一切都与锦华同志的关怀、指导是密切关联的。

能在今天座谈会上缅怀锦华同志，是自己的心愿。

听到他去世的消息非常悲痛，他的音容笑貌不停地呈现在我的眼前。

我是从俱乐部这个角度认识锦华同志的，首先是他高瞻远瞩地把握了俱乐部的发展航向，在坐的老同

回忆和锦华同志相处的日子

首都企业家俱乐部原常务副主任 白奎

我是俱乐部第一批会员单位的负责人，每次与锦华同志见面，他都叫我们“老红军”，俱乐部成立初期，没有固定的办公场地，我当时担任民族文化宫主任，经锦华同志同意，就把俱乐部的办公地点设在了民族文化宫，为了便于工作，还安排我担任了俱乐部副主任。

大家非常珍惜这个组织，一致推选了德高望重的陈锦华同志担任第一任理事长，他不负众望，以战略的眼光和创新的精神开创了俱乐部工作。

由于俱乐部的办公地点设在民族文化宫，锦华同志经常来这里主持会议和参加活动，我和锦华同志的接触也慢慢地多了起来，每次见面他都显得十分爽朗，和大



家谈笑风生。由于负责俱乐部的日常事务，我有时也到他中石化的办公室去汇报工作，每次他都会平易近人地聆听，并给予明确的指导意见。

缅怀锦华同志 振兴石化伟业

全国人大常委会原副委员长兼秘书长 盛华仁



利用好1亿吨原油、大力发展石油化工、提高经济效益，党中央、国务院于1983年2月19日发出文件，决定组建中国石油化工总公司，对原来分属石油部、化工部、纺织部等部门和地方政府管理的炼油、石油化工和化纤企业，实行集中领导、统筹规划、统一管理。这是我国经济体制改革的一件大事。中央为成立

陈锦华同志因病魔缠扰，久经医治无效，于2016年7月2日15时56分不幸与世长辞。噩耗传来，悲痛至极！

锦华同志是我的老领导、老“班长”。我和他朝夕相处共事八载，工作中建立的深厚情谊使我们成为挚友，至今已30多年。缅怀锦华同志，他对党、对国家、对人民、对事业的无限忠诚和对同事、对干部、对职工的关心爱护，他敏锐的洞察能力、刻苦的求知欲望、忘我的奋斗精神、务实的工作态度等优良作风，一幕幕场景、一件件往事，至今历历在目、记忆犹新。

1982年，我国正处于改革开放初期，经济社会发展面临诸多困难。当时我国原油年产量虽已达到1亿吨以上，但资源分散使用、布局极不合理。为了综合

一个公司专门发出文件，前所未有的。办好这件大事，必须选好用好具有改革创新精神的领导干部，中央随即选定由李人俊、陈锦华同志担任筹备小组负责人。不久，我和其他几位同志也调到筹备小组工作。当时筹建工作遇到的矛盾很多，阻力也比较大。遵照中央指示，人俊同志和锦华同志于1983年3月9日召开了第一次筹备小组会议。他们以极大的勇气和魄力，决定立即进行商请有关部门调配干部并设立工作机构、妥善安排落实所属企业当年生产建设任务、组成若干小组分赴有关省（自治区、直辖市）办理企业交接事宜等三项工作，要求这三项工作必须同时抓好。工作过程中，锦华同志秉承“为政不在多言”的古训，同人俊同志及筹备小组成员一起，坚持多做少说，力求实效。遇到矛盾多的部门和阻力大的地方，锦华同志都

亲自带领工作人员去进行交谈、交接。为妥善解决问题，他总是从大局出发，既坚持原则，又适当照顾有关部门和地方的利益。在这个过程中，他充分听取各有关部门和地方对发展我国石油化工的建议，并分别召集所属企业座谈讨论下一步发展战略。他从政治高度明确提出了“爱我中华、振兴石化”这一响亮口号，极大地振奋了广大干部职工为振兴我国石化事业而奋斗的激情，对社会各界也产生了积极影响。为了集中精力先抓好工作、抓好生产，当时石化总公司机关100多人分散在借用的两幢狭小楼房和租用的体育场看台下一些房间办公，住、吃的条件都十分简陋。经过短短100天的紧张筹备，到6月底筹建工作全部就绪，随即于7月上旬召开了第一次直属企业经理（厂长）会议，确定了改革、开发、振兴的工作方针，对今后一个时期的重点工作作出了全面部署。1983年7月12日，中国石油化工总公司成立大会在京召开，中央任命陈锦华同志担任中国石化总公司第一任总经理。会后，他既兴奋又激动地说：“中国石油化工总公司这块牌子今天总算打出来了！”我看得出，他当时的心情是既如释重负，又思绪万千！

中央对成立石化总公司寄予厚望，要求1990年为国家增加财政收入100亿元，比1984年翻一番。怎样才能实现这个目标，这是必须尽快作出回答的重大课题。锦华同志带领党组成员认真调查研究，集中大家意见，借鉴当时以承包为主要形式的企业改革模式，经过深思熟虑，拟定了以“四定、四保、四包”为主要内容的改革方案。具体地讲，“四定”是国家给石化总公司定产出，定投入，定税种税率，定留利办法；“四保”是国家给石化总公司保原材料、能源和交通运输，保生产建设必需的资金，保统配材料和设备，保生产发展所需要的人才；“四包”是石化总公司对国家包财政上交，包主要产品产量，包新增加的技术开发和新产品试制资金，包产品质量。方案的主要目标是，在1985年到1990年的六年內，累计完成投资300亿元，1990年当年实现利税200亿元，累计实现利税900亿元，因此也被称为“三二九”承包方案。中央财经领导小组多次听取汇报后同意这个方案，并

经国务院正式批准。任务十分艰巨。锦华同志提出，各级党组织和全体干部职工，必须坚持艰苦奋斗、勤俭创业，必须努力增加生产、厉行节约，确保各项目标全部兑现。在各方共同努力下，石化总公司到1990年顺利完成了承包方案的各项任务，为国家增加了财政收入，也为进一步改革发展打下了坚实基础，探索了一条国有大型企业技术进步、管理科学、独立经营、效益显著的自我发展新路。此后，石化总公司又制定了第二轮承包方案，尽管在执行过程中一些情况发生较大变化，但仍然全面超额完成了当初提出的具体指标。石化总公司作为国民经济骨干的作用初步显现。锦华同志为此倾注了很多心血、付出了辛勤努力。

上世纪70年代末，我国从国外引进了大庆、齐鲁、扬子、上海等4套30万吨/年乙烯及配套装置，镇海、宁夏、乌鲁木齐等3套30万吨/年合成氨及配套尿素装置，上海、扬子等2套大型芳烃成套装置。同外国公司签订合约后不久，因国民经济要进行调整，这些项目的建设都停了下来。中央要求石化总公司成立后要想一切办法尽快把这批引进项目建起来。恢复建设这些项目，最大的困难就是缺乏资金。当时国内资金很难筹集，利用外资又没有经验。锦华同志召集党组会议，决定首先立足国内，充分发挥社会主义制度可以集中力量办大事的优势，聚集一切可以集中使用的财力物力和人力特别是技术人才，一个一个项目打歼灭战；同时，经过反复权衡、慎重决策，提出利用外资、自借自还的设想。这是一个大胆的风险很大的举措。因为向国外借款，涉及对国外银行、币种、利率、还款期限等利弊分析和优化选择，还要考虑当时人民币对美元大幅贬值和日元对美元大幅升值等不利因素。经过多种方案比较，石化总公司提出了第一批从1984年起5年内利用外资40亿美元的方案。锦华同志带领我们向有关领导和部门汇报，方案获得批准。后来，又提出第二批从1989年起5年内再利用外资40亿美元的方案，也获得批准。这就为上述引进项目在对外合同已经失效、主要依靠自身技术力量、适当聘请一些外国技术专家的情况下进行建设，提供了必要

的资金保障。这批项目从1986年到1991年先后顺利建成投产。为偿还外债，石化总公司在努力增加自身效益的前提下，积极争取国家政策支持，对这两批共80亿美元的巨额外债都如期足额还本付息，树立了严守信用的企业形象，获得国际银行业界一致的高度评价。这充分体现了锦华同志作为主要领导人的勇气和魄力。

随着国民经济和社会的快速发展，对石油的需求逐年大幅增加，国产石油已不能满足需要。能不能在充分利用国内国外两种资金的同时，利用国内国外两种资源，也就是能不能进口石油，成为亟待探索和决策的又一重大问题。当时从国外进口石油，几乎被视为禁区。因为我国从上世纪60年代初成功开发大庆油田以后，原油不仅可以完全自给，一度还可以大量出口，“把贫油国的帽子甩进了太平洋”，曾有不少人认为用“洋油”的时代一去不复返了。如今到了80年代，重又提出进口“洋油”，质疑的声音不小，舆论压力很大。但是，党中央实行改革开放的政策十分明确，石油产需矛盾也摆在面前，现实问题不得不加以解决。锦华同志领导我们认真研究，统一思想，决心承担风险和压力，打开进口石油的大门，开创利用国外资源的新局面。为稳妥起见，决定从1988年起，先选择地处沿海的茂名、广州、镇海、大连的4个企业试点。经国家批准，当年进口原油100万吨，社会效益和经济效益都获得各方认可，此后进口量逐年大幅增加。现在我国进口石油已成常态，而当年大胆作出这样的决策，锦华同志具有多么大的远见和胆略啊！

锦华同志十分重视科技进步。总公司成立不久，他就聘请国内知名石油化工专家、学者，成立石油化工科技委员会。每次开会，他都亲自主持，耐心、谦虚地听取专家学者们的意见。他经常讲，没有科学技术的进步，就没有石油化工的振兴，国外如此，国内也如此。他十分重视自身研究、设计机构和队伍的建设。他也一直重视与国外研究、设计机构合作。总公司的自有资金尽量多地投放到科技开发和技术改造上，力争尽快迎头赶上国外先进水平。因此，石化

总公司的技术创新工作每年都大踏步前进，形成了用“一条龙”的办法系列化开发新技术的独特做法，到上世纪90年代，已经积累了用自有技术去改造国外引进装置的经验。我们对引进装置进行技术改造，按国外的说法叫“脱瓶颈”（Debottleneck），从燕山石化30万吨乙烯装置做起，在取得成功后，又先后对各套30万吨乙烯装置进行了两轮改造，使其乙烯生产能力从30万吨扩大到45万吨、60万吨、80万吨乃至100万吨。这种主要使用自有技术、依靠内涵发展的新路子，不仅投资省、速度快，而且产量高、品种多、质量好、能耗低，达到了世界级水平。对炼油、化肥装置也走这样的路子进行改造，收到了同样的成效。锦华同志离开石化总公司后，他在新的领导岗位上继续支持我们这样去做，体现了他对振兴石化工业的一片深情。

锦华同志十分重视对外合作。在对外进行工程设计、技术开发合作的基础上，他积极主张要本着互利共赢的原则同国外大型石化公司进行投资合作，在我国共同建设新的大型石化项目。石化总公司此后同德国巴斯夫公司、英国BP公司、美国埃克森公司等国外大公司在南京、上海、福建进行的大规模合资合作，都是在他的关心支持下进行的，都取得了显著的成效。这已成为振兴我国石化工业的重要外部力量。

锦华同志一向重视抓班子、带队伍。石化总公司的干部职工队伍主要由石油、化工、纺织以及北京市等多方面人员组成，可以说是来自“五湖四海”。针对这种情况，他特别强调要搞好团结、互相学习、优势互补、形成合力，一切以党和国家的利益为重，一切以振兴石化的大局为重，在很短的时间里就把大家整合起来，使大家心往一处想、劲往一处使。他采取学校教育培养、企业实践锻炼、送到国外大公司培训深造等多种途径，造就了一大批高素质的年轻专业技术人才，几年后都陆续走上了各级领导岗位。他在工作中，特别强调加强党的建设和思想政治工作，充分发挥各级党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。锦华同志认为，一个人考虑问

题总有局限性，只有经过集体研究，才能相互取长补短，集中集体智慧；只有把集体讨论决策和个人分工负责结合起来，才能形成完善有效的决策机制和具体有力的执行能力。锦华同志对干部是既严又爱，干部对锦华同志是既“畏”又敬。他注重充分发挥班子的作用，对班子成员充分信任、充分放权，敢于对决策执行中出现的问题负责，为干部撑腰打气，让干部放手工作，我们当时的班子成员都感到既有压力更有动力，工作起来毫无后顾之忧。当时我在锦华同志的领导下，主要分工负责计划、财务、工程建设方面的工作，对重点工程项目经常采取现场办公的形式及时解决问题。锦华同志考虑到重点工程建设涉及方方面面，所以他向其他领导同志和各部门交待，对于我在现场办公会作出的决定，各部门都要认真执行、给予支持，这使我工作起来既顺手，又顺心。他对我不仅在工作上非常支持，而且在生活上也非常关心。1988年春节后，我随他到宁夏化肥厂出差，工作期间不慎摔倒，导致股骨颈骨折并错位，伤势非常严重。当地医院的技术水平和医疗条件有限。锦华同志得知后，立即与有关单位联系，将我及时送回北京医治。经过精心的手术治疗，我的腿脚很快恢复如初，没有留下后遗症，这使我和全家都深为感动。

锦华同志在石化总公司工作期间，几乎跑遍了所有的生产企业、科研院所等基层单位，到过许多生产装置、施工现场等基层一线。每次到基层调研，他都要抽出时间同老劳模、老工人、基层技术人员和一线职工座谈，听取他们的意见建议。他经常在不打招呼的情况下，到职工食堂、单身宿舍和困难职工家里看望。对于一些普通干部职工在工作和生活上的困难，他也时刻挂在心上，亲自过问，尽力帮助解决。锦华同志这种重视基层、关心群众的好作风非常值得我们学习。

锦华同志在石化总公司工作期间，为公司的改革发展殚精竭虑，公司在生产、建设、科研、经济效益、队伍建设等各方面取得的成绩，都凝结着锦华同志的心血和汗水。在我和锦华同志共事的过程中，我们之间建立了深厚的革命友情。我们之间一向互称同

志，非常亲切。我尊敬他，视他为兄长、挚友，他支持我，视我为可信赖的助手。在许多重要问题上，我们总能随时沟通，形成共识。可以说，我们之间是情同手足、亲密无间。锦华同志调离石化总公司以后，中央决定由我接任总经理职务。我仍一如既往地敬重他，经常去看望他，向他请教，他总是坦诚相待、诲人不倦，用自己的经验、学识和智慧关心支持着中国石化，但又从不干预公司新班子的决策。在我1998年春调离中国石化以后，我们之间仍然经常保持交往和联系。

锦华同志生病期间，我曾几次到医院和他家里探望。每次他谈的最多的还是经济社会发展和石化产业发展形势，特别关注中国石化的改革发展，非常关心一起共事过的老同志、老专家、老劳模的近况。他曾多次讲到，党的十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央提出了一系列治国理政的新理念新思想新战略，希望石化干部特别是领导同志要学习贯彻好习近平总书记系列重要讲话精神，进一步深化改革，重视创新，加快转方式调结构，不断把中国石化做强做优做大，不断增强企业活力、影响力、抗风险能力，全力把中央交给我们的石化事业发展好，为发展壮大国有经济、保障人民共同利益作出更大贡献。锦华同志在生命的最后时刻，仍然在关心着振兴石化的伟大事业。

斯人已逝，风范长存。锦华同志身上集中体现的以党和国家事业为重、人民利益至上的信念追求，发扬民主、团结同志、善于学习、求真务实、开拓创新、敢于担当的工作作风，光明磊落、无私无畏、平易近人、关心群众、严于律己、清正廉洁的优秀品质，永远是我们学习的榜样。我坚信，他对石化工业的关心和期望，必将激励石化干部员工努力把中国石化建设成为世界一流能源化工公司，在实现“两个一百年”奋斗目标中不断取得新的成绩、作出新的贡献。

锦华同志安息吧，我们永远怀念您！

参与建立社会主义市场经济体制的经历



陈锦华

革的目标。今年是国家决定建立社会主义市场经济体制20周年，也是深化改革的关键时期，在此我简单回顾当年的参与历程，供同道者研究。

计划与市场的问题关系到改革的方向

1990年8月18日，中央决定调我到国家体改委工作的通知发出以后，体改委立即派秘书长洪虎同志到中国石油化工总公司接我上班。我说：“我现在还不能去。要等人大正式通过任命，我才能进体改委机关大门，不然我去了不合适。现在有两件事情，一件事，你给我送一些资料看看，先了解下情况。第二，我抽个时间去看望安志文同志（当时是国家体改委党组书记），和他谈谈领导班子和干部的问题。”

第二天，洪虎就送来了几大包资料，涉及改革的全局和方方面面的工作。面对这么多材料，有点茫然，不知道关键问题在哪里？这些材料中，有全国的经济体制改革要点，有城镇改革试点、农村改革、国有企业改革、金融改革、财税改革、商业改革

从1990年8月到1993年3月，我在国家体改委工作了两年半。时间虽然不长，但这段时间正是中国改革的关键时期。这是我一生中经历中面临困难最大的一段岁月，我的体重曾经一度消瘦了十多公斤。幸好时隔不久，邓小平发表了著名的南方谈话，改革的春风再次吹拂中国的城乡大地，以“市场为取向”的改革目标终于水到渠成，党的十四大决定建立社会主义市场经济体制，明确了经济改

等等。我翻阅之后，感到有目无纲，缺乏提擎全局的大思路。

与此同时，我也知道方方面面面对改革的看法、争论很多，其中最突出的就是计划跟市场的关系怎么摆？我想，这个问题恐怕是影响全局的根本问题。

我为什么会这么想呢？

根据多年的工作经历，我认为经济体制改革所追求的目标，应当是邓小平讲的解放生产力、发展生产力。对现有的宏观经济和微观经济来讲，是激发生机活力，建立有效率的工作机制。然而什么是活力，动力又在哪里呢？我在上海担任市委副书记、副市长时曾兼任市计划委员会主任，中央领导同志常表扬上海工作做

得好，计划完成得好。我自己的感受是，上海编计划比较灵活，留有较多的余地让企业去适应市场，去安排生产，去进行互通有无的交换。这些经历，使我较多地感受到，经济要有活力，不能管得过多、过死，真正的动力在市场。解放生产力、发展生产力，都要靠市场。

我之所以这样认识，当时改革的目标、方向出现反复，争论不少，也是一个重要原因。邓小平虽然在1989年6月9日的讲话中再次肯定改革开放以来的方针政策“没有错”、“都不变”、“不能改”。他在同李鹏谈话时还特别交代说：不要提以计划经济为主。这表明了中央继续推进市场化改革的坚决态度。但对改革的方向、目标仍然存在着争论，我国改革的道路依然不平坦。无论是马克思主义的教条主义者，还是西方经济学的教条主义者，都认为社会主义与市场经济不能兼容，公有制与市场经济不能匹配。

这种教条长期禁锢着人们的头脑。在理论界或者在从事实际工作的干部当中，都有不少人把计划经济看做是社会主义制度的根本特征，把市场经济看做是资本主义所特有的，认为市场经济与生产资料私有制相联系，与社会主义公有制是对立的。报刊上发表了不少批判“市场取向改革”和“市场经济

论”的文章。

我感到，这些问题都是大是大非问题，关系到改革的方向、目标，这个问题不解决，其他改革只能是舍本求末。

向中央领导同志报送两份材料

正是在上述背景下，我到体改委正式上任以后，首先了解与研究的就是计划与市场的关系。我请洪虎同志找人给整理了两个资料，一个是国内有关计划和市场关系的争论资料，一个是国外关于计划与市场的综合资料。我还跟他们讲，不要传出去。因为“六四”以后，有些人认为中国的改革就是被市场搞坏了，反对以市场为取向的改革声调很高，甚至跟走资本主义道路都联系起来，帽子很大。所以，我很小心，不能还没做工作，就被人扣上资本主义帽子。

时任国外经济体制司副司长江春泽，是多年从事研究国际经济学和比较经济学的专家，她后来跟我讲，当时有个同志就劝她不要搞。有个人甚至跟她这样说：“江司长，你这个材料整理出来以后，人家马上就会讲了，资本主义在哪里啊？就在体改委的国外司！”她说：“反正领导叫我做的，是他个人看的，不会传出去。不然要我们干什么呢？”所以，她就自己一个人搞。

时隔十多天，即1990年9月30日，根据我布置的任务，江春泽送来了她整理的《外国关于计划与市场问题的争论和实践以及对中国的计划与市场关系的评论》。我看了后，觉得讲得很清楚。计划和市场最早是意大利经济学家帕累托作为资源配置理论提出来的。材料还介绍了西方学术界、社会主义国家关于计划与市场问题的争论情况。这份材料说明，计划和市场根本就是资源配置的手段，与社会制度没有关联。是后来苏联在否定列宁新经济政策以后，把它们联系起来，并用作党内政治斗争的重要工具。

我认为，这个材料很好，决定给上面送。但体改委没有印刷厂，文件材料都要送到国务院的印刷厂去印，如果传出去，影响难测。因此，我就拿到中国石

化总公司的机关印刷厂去，嘱咐他们不要传出去。印出后，我给江泽民、李鹏各寄了二份。

江泽民看到这个材料后，认为很好，讲清了问题。大约在10月下旬，他特地给我打电话说：“那个材料我看了，很好，我看了两遍。我今天晚上要到辽宁去，还要再带上，再好好看看。”后来，中央办公厅打电话来，要我们加印了二十份送去。因为当时关于计划和市场的争论，不是理论界，也不只是具体实际工作部门，而是高层的看法有分歧，都想找到一个大家都能接受的说法。

11月5日到7日，国家体改委在燕山石化公司招待所，召开了计划与市场国际比较研讨会。7日清晨，我约了贺光辉、刘鸿儒等在家的副主任赶到燕化招待所，花了半天的时间，听取了研讨会带总结性的发言。紧接着，当天下午，在京西宾馆，我又召开了部分省市体改委负责同志座谈会。主要讨论“八五”期间经济体制改革基本思路和主要任务，以及如何把计划经济与市场调节相结合的原则具体化。同时，我布置江春泽把计划与市场国际比较研讨会的内容好好整理一下。

陈锦华：回顾参与建立社会主义市场经济体制的经历

12月3日，我将研讨会的纪要《苏东国家与我国在处理计划与市场不同看法、不同效果》一文报送李鹏总理。12月5日，李鹏作了批示：“已阅，写得不错。关键是改革的目的是稳定与发展生产，而不是套那种自认为合理的体制模式。”

当时，江泽民到中央工作时间不长，各方认识又不统一，工作难度很大，他需要找些东西统一高层的认识。中国共产党有个很大的特点，就是善于做思想政治工作，统一认识，重大决策前需要反复地做工作。做工作需要东西，我报送的这两份材料有可能起点促进统一认识的作用。这件事体改委做得很漂亮，研究问题有深度。这次工作，应当看作国家体改委尽了责任。

召开五省地方体改委主任座谈会

1992年3月20日至4月3日，第七届全国人民代表大会第五次会议在北京举行。我是安徽省的全国人大代表，住在西苑饭店。4月1日晚上11点钟，我都睡了。江泽民总书记打电话找我，他说：“改革的下一步怎么搞？你们是不是好好研究一下，给中央提个建议。”他还说，他自己也在研究这个问题。

七届全国人大五次会议一结束，我就找了广东、山东、江苏、四川、辽宁5个省的体改委主任，在石化总公司招待所开了三天半座谈会。座谈会实行了极严格的保密，到会的不足10人，规定不带助手，不做记录，议论的事情不得外传。当时我主要是担心传出去引发不必要的麻烦。我也没有向大家讲总书记给我打电话的背景。会上大家一致意见是，改革的目标应当是搞社会主义市场经济，另一个就是要实行政府机构改革。主要集中讨论前一个问题。

座谈会结束后，我给江泽民、李鹏写了一封信，信是我自己写的，事先没有同任何人商量，写好后也未给任何人看过。4月21日直接送江泽民总书记、李鹏总理亲收。我在信里说，这5个省都是大省，尽管在计划与市场的关系上代表了不同层次的改革开放度，但他们都一致表示，寄希望于党的十四大在计划与市场的关系上有所突破。5个省的体改委主任一致认为：今后应当明确提出“建立和发展社会主义市场经济”。

我还在报告后面附了一张统计表，列举5个省1978年和1991年的国民生产总值、固定资产投资、出口额、进口额、城镇居民收入、农民人均纯收入等8项宏观经济指标，并以1991年同1978年的增长数字作对比，说明市场对发展经济和改善人民生活巨大作用。从对比中可以看出，凡是市场机制运用得活的地区各项指标都大大领先。

在给江泽民写信的时候，还附了基辛格给我写的一封信。此前，国家体改委召开了一个“经济体制转换国际研讨会”。1992年4月20日，美国前国

务卿亨利·基辛格博士送来一篇题为《经济发展与政治稳定》的论文。他在论文的开头指出：“在当前迅速变化的世界中，没有比这个题目更重要的问题了。”这个题目，就是指这次研讨会讨论的“中央计划经济向市场经济转换的问题”。基辛格说：“我很赞赏中国政府不失时机地主持了这一研讨会。”他对这种转换提出了三点基本看法。

首先，他认为目前有关经济体制转换的讨论中大都将“纯粹的市场制度”与“纯粹的计划经济”相对比，但在现实生活中并不存在这种极端的模式。第二，相对集中的经济向更多的以市场为基础的经济结构的转变，在世界范围内进行着。第三，任何国家都不能不考虑其独有的历史和文化背景。基辛格的结论是：“我们正处在一个变革的时代，我们周围的经济生活在发生着重大的变化。变化的趋势错综复杂，但中心是朝向市场经济。似乎可以说，世界各地的领导人们不约而同地得出这样一个结论：总的来说，市场为持续经济发展提供了较好的基础。”他还指出：“向市场转变的目标被广泛接受，但实现这一目标的方式同试图改革的国家一样多，显然，没有一个‘通用’的办法。改革过程必须与各个国家的经济、社会、文化环境相一致。”基辛格在结论的最后强调：“改革的成功取决于政治稳定”，“简而言之，经济发展与政治稳定密不可分。”

我仔细看了他给我的信和所附论文，感到他的论点没有政治偏见，没有夹杂意识形态，讲得比较客观，其中一些重要的论点同我国的改革实践也比较一致。我觉得他的论文可供参考，就把它附在给江泽民、李鹏同志的报告后面，推荐他们一阅。

参加十四大报告起草组

后来，邓小平南方谈话发表，问题都讲清楚了。这时我又参加了“十四大”文件起草小组。

“十四大”报告明确提出，实行社会主义市场经济体制。关于市场与计划的争论也从此结束了。

江泽民多次找十四大报告起草小组的同志研究报告内容。在他决定正式提出建立社会主义市场经济体制这个改革目标后，还提出把报告内容先在中央党校作个报告，听听各方面的反映。大家都认为这个做法好，既是听取意见，集思广益，也是做工作，统一党内认识。后来经中央政治局讨论，决定将十四大报告征求意见稿发给各地方、各部门、各军队单位征求意见。报告起草小组成员分别到各省、自治区、直辖市直接听取意见。

我到了浙江，省委常委讨论后一致表示赞成。在整理意见期间，我去了温州，地委书记对我讲了各方面对温州工作的责难，他们感到压力很大。我说，这些议论要听，但你们不要去争论，工作还是按照现在的路子走，多做少说，只做不说，最重要的是把经济搞上去，把人民生活搞好。只要有这一条，就能站住。

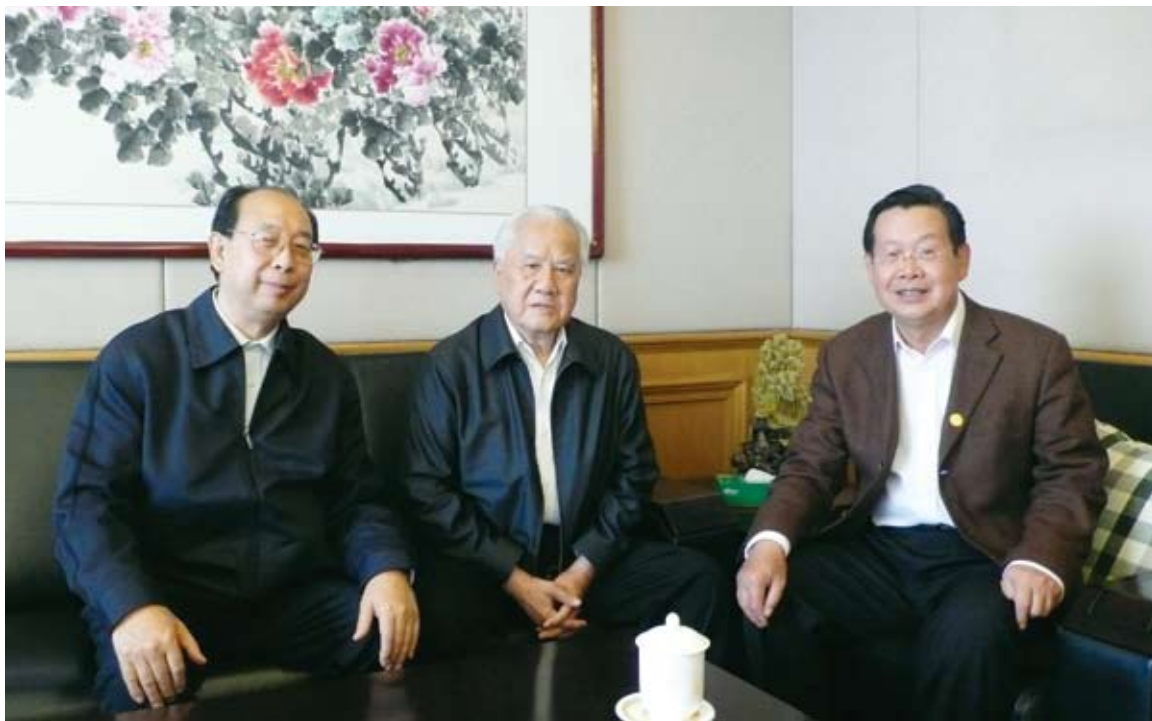
“十四大”报告的决议提出，要根据十四大通过的报告，制定关于社会主义市场经济的具体实施纲要。根据这个决议，体改委专门成立了一个小组，由我和秘书长王仕元负责，研究如何把社会主义市场经济体制具体化，搞了好几个月，拟出了一份初稿。

1993年3月，我离开体改委到国家计委工作。当时，中央财经领导小组办公室主任是曾培炎，他也是国家计委副主任，他知道体改委搞了这个东西就把它要了过去，组织各部委又搞了一年多，形成十四届三中全会的文件《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》草稿。

应该说，1990年到1992年的几年间，在认识很不统一、工作比较困难的情况下，对市场经济我们思想很明确，而且坚持了自己的看法。从上报研究资料提供高层参阅，到提出改革目标，到我参加十四大报告起草小组，再到我们研究把社会主义市场经济具体化，这个过程是相当完整的。我感到欣慰的是，在经济体制改革的这个核心问题上，国家体改委发挥了应有的作用，而且被后来的历史证明，这个作用是积极的、正确的。

陈锦华与首都企业家俱乐部

首都企业家俱乐部荣誉理事 原副理事长兼常务副主任 董玉麟



7月2日，中央电视台新闻联播传来了陈锦华同志于当天下午3点56分病逝的噩耗，我顿时感到了无比的震惊和痛心！

两天前，他的秘书闫卫东还电话，要我找2008年我帮陈锦华编印的《八十留踪》画册版光盘。当时我请闫秘书代向锦华问好。

锦华同志住院后，我和几位与他熟悉的老领导多次想去医院看望，医生为了保证他的健康不让探望。为了寄托我对他的思念和表达我对他的感激之情，今年3月份我把手头保存的（包括首都企业家俱乐部收藏的）锦华同志参加首都企业家俱乐部活动的照片选了近300张，按时间顺序装成一册，并标明了每组照片活动的时间、地点，连同4月5日写给他的一封信，一并送给闫秘书，请他转交锦华。事后闫秘书回复，锦华同志看到后很是高兴。这是我在他生前为他办的最后一件事，也是我写给他的最后一封信。

我和陈锦华是从1983年中国石化总公司成立时相识的。自那以后33年来一直保持着联系。他是我认识的老领导中对我关心最多、支持最大的一位。可以说，是他改变了我的下半生！燕山石化是中石化的直属单位，他经常到这里调研、考察。当时我在燕化任党委宣传部部长，他每次来燕化都让我给找些杂志和录像带，利用上的休息时间观看，临走再让秘书送还我，这样我与他就逐渐熟悉了。

1985年3月由经济日报社牵头、100多家北京市和中央在京国有大企业联合发起成立了首都企业家俱乐部。3月23日上午在北京饭店召开的有600多人参加的俱乐部成立大会上，陈锦华作为当时我国最大国企的领导人被推选为俱乐部的第一任理事长。俱乐部成立两年半之后，经时任燕化公司党委书记的吴仪推荐，锦华同志把我借调到俱乐部任常务副主任，在他的直接领导下负责主持俱乐部的日常工作。1987年9月1日

上午，我应约来到他石化总部的办公室，了解了个人的情况后，便详细地向我介绍了俱乐部的概况，对我到俱乐部工作提出了具体要求。这是他第一次与我谈俱乐部工作。这次谈话给我印象最深的，是他特别强调的：“要把俱乐部的事情当作一项事业来办！”这句话成了以后多年指导我热心俱乐部工作的动力！首都企业家俱乐部是以北京市和中央在京的大企业为主体的社会团体。俱乐部是改革开放的产物，当时类似的社团组织很少，是个新生事物！锦华同志作为俱乐部的第一任理事长，为俱乐部的健康发展倾注了大量心血。俱乐部成立后需要有个上级“挂靠单位”，他便亲自去找时任中国企业管理协会（后改名为中国企业联合会）会长袁宝华，商定俱乐部就挂靠中企协（后来又依据上级有关规定改为挂靠北京市政府有关部门）；每当他看到内部参考等文件中有关俱乐部活动的报道，都及时批转给徐孝纯（时任北京印染厂厂长兼俱乐部主任）和我阅读；他还经常给我打电话询问俱乐部的工作、活动安排。

1988年上半年，他曾设想组建一个“企业家基金会”、建企业家大厦，为此他让我起草《基金会条例》，并于6月10日约马洪（时任国务院发展研究中心总干事兼俱乐部顾问）徐孝纯和我等人在友谊宾馆开会，研究成立企业家基金会的方案，此后他又仔细修改《基金会条例》，并多次跟我谈起此事。据不完全统计，仅我到俱乐部后的两年半期间，陈锦华亲自参加、主持俱乐部的会议、活动就多达40余次！当时俱乐部在民族文化宫办公，差不多每半个月他都约我到中石化驻地谈一次俱乐部工作。他在会上会下的讲话、批文、题词，都反复强调，俱乐部要以为企业和企业家服务为宗旨，要坚持集体领导、坚持按章办事、严格财务管理，坚持不搞盈利性经营活动，要把俱乐部办成企业家之家！这些指导俱乐部运行的基本原则都是他那时定下的。三十多年的实践证明，正是这些基本原则保障了俱乐部的健康发展！1990年3月初，我离开俱乐部，奉调到石化总部机关任中石化企管部副主任。3月5日下午，锦华同志召开俱乐部负责人会议，会议通过了庆祝俱乐部成立5周年活动方案和4月份召开二届六次常务理事会议的决定。他在会上宣

布调我到中石化总部机关任企管部副主任兼政工办副主任，俱乐部常务副主任由北京雪花电冰箱厂厂长郑文昌接任，他是俱乐部的最早发起创建人之一。这期间我仍兼任俱乐部副主任，还经常参加锦华同志主持召开的俱乐部工作会议。

1990年8月，中央决定调陈锦华任国家体改委主任。赴任前，他多次找俱乐部的主任、副主任交待工作，对俱乐部今后工作提出建议，对俱乐部发展寄予殷切期望，他还半开玩笑地说：“我要去当官啦，不是企业家了，不能再当俱乐部理事长啦，给你们当个顾问吧！今后俱乐部的活动通知我，只要时间排得开，我一定参加……”我们大家都不同意他当顾问，一致要求请他兼任俱乐部的“名誉理事长”，他笑着说：“也可以吧！”这期间他还召开了俱乐部理事会，商定召开第三次会员大会，进行换届改选，为此成立了筹备小组，他还亲自主持了会议文件的起草工作。1990年8—10月期间，已经离开中石化担任了国家体改委主任的陈锦华同志还参加了俱乐部如下的会议和活动：8月31日下午，陈锦华约见徐孝纯、郑文昌、董玉麟谈俱乐部工作，经过慎重考虑，他建议由俱乐部创建发起人之一、时任中国海洋石油总公司总经理、俱乐部副理事长的秦文彩接替他，出任首都企业家俱乐部第二任理事长。

9月10日晚，俱乐部在民族文化宫欢送陈锦华同志，与会人员一致提议请他担任俱乐部的“名誉理事长”。10月14日上午，陈锦华在北京印染厂芙蓉宾馆主持召开俱乐部二届六次常务理事会议，审议提交第三次会员大会的文件。10月29日下午，陈锦华在会员单位空政文工团三楼会议室，主持召开俱乐部第三次会员大会。袁宝华、吴仪、秦文彩等领导出席并讲话。会议审议通过了上届常务理事会提交的工作报告和俱乐部新《章程》，选举产生了新一届领导机构。陈锦华被选为名誉理事长，秦文彩当选第二任理事长。这是锦华同志主持召开的最后一次俱乐部工作会议，这时他已经是国家体改委主任了，对俱乐部来说，他可真是尽职尽责，站好了“最后一班岗”！实践证明，由锦华同志提名推荐并经这次会员大会选举认定的俱乐部第二任理事长秦文彩同志，是一位十

分称职的理事长人选。这以后又经过两次选举连任，秦文彩任理事长共计11年。任职期间，他亲自参加、主持俱乐部会议、活动就达120余次，对俱乐部的发展作出了巨大贡献。正如陈锦华2001年3月15日在秦文彩来信上所批示的：“这些年在文彩同志主持下，俱乐部工作成绩斐然，不负重望，大家都很高兴，”是的，广大会员一致公认秦文彩同志确实是一位十分称职的理事长。1999年4月，我年过60岁从中石化退休后，又专职负责俱乐部的日常工作，与锦华同志的联系又多起来了。每年我都陪同俱乐部领导去拜会他，每年都邀请他参加俱乐部的一两次活动，有什么事需要向他请示汇报，他总是热情接待，需要他办的事，他总是有求必应！几十年的实践证明：由第三次会员大会选出的、以后又经多次理事会（会员大会）选举连任的俱乐部名誉理事长陈锦华，26年如一日，始终关心支持俱乐部的工作，无论是在他担任国家体改委主任、国家计委主任时，还是任全国政协副主席期间，及至离休后，尽管他公务繁忙，但俱乐部的重大活动，只要请他参加，他总是挤出时间准时到场！俱乐部领导向他请示工作，他都安排时间接待！俱乐部请他出面办事，他都积极办理。俱乐部的一些大事还得靠他拿主意、出面办理！事实上他一直是俱乐部广大会员单位公认的最高领导，是大家心目中的精神领袖！

2001年初，秦文彩同志76岁了，超过了上级规定的任职年限，谁来接任呢？秦文彩同志与我们商量，大家认为时任中国石油天然气集团公司副总经理的阎三忠同志最为合适，三忠同志原是中石化的副总经理，与锦华同志搭过班子，也是我在石化时的老领导。为此秦文彩同志让我征求陈锦华的意见，并请他出面跟中石油的领导协商。锦华同志听了我的汇报，完全赞同我们的建议。他说，要找一位“有心又有能力”的人担任理事长。你们找三忠同志，我看是找对了，他既有热情又有能力，是个合适的人选！为了促成此事，他在3月27日给中石油时任董事长写信，提名阎三忠接替秦文彩出任俱乐部第三任理事长。得到中石油领导的支持。4月8日下午，俱乐部在北京国际

会议中心召开第六届理事会（会员大会）暨庆祝俱乐部成立16周年大会，陈锦华、袁宝华和20多位在职和离退休的副部级领导应邀出席。在这次会上选举产生了俱乐部的新一届领导机构，阎三忠接替秦文彩当选第三任理事长。这次会议也是由秦文彩理事长主持召开的最后一次俱乐部工作会议。同样，这次会上选出的俱乐部第三任理事长阎三忠同志，后经多次选举连任直到2015年5月，任期14年，是任期最长的一位理事长，期间他参加、主持俱乐部的会议、活动，会见来访者，走访会员单位和有关部门，听取俱乐部工作汇报，与俱乐部工作人员一起研究工作等，据不完全统计共有230余次！在阎三忠理事长和张家仁、李克成、宋志平、李岩岭、朱继民等几位常务副理事长的领导下，这14年俱乐部又得到了新的发展阎三忠理事长作出了重要贡献，正如陈锦华所说的，他确实是一位“既有心又有能力”的理事长！

我从1987年9月第一次来俱乐部工作到2015年4月离开俱乐部，断断续续有28年之久，这期间，我感到2014年下半年至2015年上半年，是俱乐部发展史上最艰难的一个时期。这是因为这期间同时碰上了三件事：一是按俱乐部《章程》规定，2014年俱乐部已到了召开理事会议（会员大会）进行换届改选的期限了，必须抓紧筹备召开俱乐部第九届理事会议（会员大会）。二是在这一年的6月和8月，中央组织部和北京市委组织部先后发文，对退（离）休领导干部在社会团体兼任职务做出了具体规定。据此，多年来兼任俱乐部顾问、特约理事的一些在职和退（离）休领导干部纷纷给我来电话或发短信声明“辞职”，而原计划有些做为俱乐部下一届领导候选人的老领导，也因文件对年龄的限制而不能出任了。三是我本人从2014年2月初起，一年内住了九次医院，做了两次手术，成一名癌症患者，而且我也已超过了在俱乐部任职的年龄界限。以上这三件事绞在一起，令俱乐部领导十分着急，最大的难题是，新一届俱乐部工作班子的人选问题，谁来接替阎三忠出任俱乐部的第四任理事长？哪几位同志出任常务副理事长？谁来接替我出任常务副主任？这都是必须尽快解决的问题。就拿常务

副理事长的人选来说吧，按照惯例应由5至7人组成，应从会员单位中的大企业产生，起码中石油、中石化、中海油这三大家应各出一人。但谁能出面去找这三家的一把手商量此事呢？想来想去还是得求助锦华同志。为此，阎三忠理事长先在底下做工作，物色对象，提出初步意见征求各位常务副理事长同意后，我再陪他去找锦华同志，汇报我们的想法，征求他的意见，并请他出面与这三个单位的一把手联系，他同意我们的提名，并分别给这三个单位的一把手签发了信函，使这个问题很快得到了解决。

在陈锦华名誉理事长的关照下，主要工作班子人选定下后，俱乐部顺利地完成了换届改选工作！由时任中国建材集团董事长、俱乐部原常务副理事长兼主任宋志平接替阎三忠出任俱乐部的第四任理事长，王作然、曾玉康、吕波、洪崎、徐和谊、靳伟任常务副理事长，王兵任主任，孙桂华任常务副主任负责主持俱乐部的日常工作。这是个很强的工作班子。可以说正是在锦华同志的亲自关怀下，使俱乐部度过了最艰难的时期，圆满地完成了新老交替，从而使俱乐部跨上了新的征程。

2015年6月6日上午，俱乐部在全国政协礼堂三楼大厅隆重召开换届工作理事会暨庆祝首都企业家俱乐部成立30周年座谈会，年过百岁的俱乐部总顾问袁宝华题词祝贺，陈锦华与26位在职或离退休的副部级领导应邀出席，这是陈锦华同志以名誉理事长的身份出席的最后一次俱乐部活动。

回忆锦华老领导的往事，还有两件事也使我终生难忘：

为了俱乐部的工作，我曾多次给锦华同志写信，每次，他都会很快作出批示。2006年7月13日我给他写了一封数千字的长信，提出了四点请求，其中一条是希望他抽空来俱乐部看看在他的直接关照下由中石油为俱乐部提供的办公场地，7月25日他作出批示：“1月1日下午去”。我知道锦华同志是严格“守时”的人，他答应参加的活动，从来都是准时到场！但这时毕竟离1月1日还有五个多月的时间呀，到时会不会有变化呢。临近年底了，我打电话问闫秘书，1月1日下午锦华能来吗？他说没听他说不呀！果然2007年新



年第一天下午3点他准时来到俱乐部，与俱乐部的新老领导和工作人员见面、座谈并合影留念。在座谈会上，他仔细听了俱乐部工作汇报，发表了热情洋溢的讲话，回顾了俱乐部成立初期的历史，对俱乐部今后的发展提出了殷切希望。这次活动给大家留下了深刻难忘的印象。

二是2014年10月20日我给锦华老领导写信，向他汇报了多年来我在俱乐部工作的概况，并知告了我因病要离开俱乐部工作岗位的情况，10天后他回信了：

玉麟同志：

你的情况我从熟人那里听到，深以为念。我赞成你的看法，早日脱手工作，专心治病，多享晚年。早退，保持好的口碑，比什么都值得欣慰。健康第一！前些年，我在写完《国事续述》的序言后，吟得一绝，现抄供你一阅：“人生终别大舞台，万曲千歌无复来。云卷云舒风飘去，潮生潮落自由哉。”洒脱是一种生活态度，没有什么不可以放弃的。

即祝康复！

陈锦华

二〇一四年十月卅一日

这是他留给我的最后一段文字。真没想到，不到一年零八个月他就“终别”了“人生大舞台”！留下的是无数人对他的无限思念。

相信他在九泉之下听到中央对他的高度评价也会感到欣慰的：中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，我国经济建设战线的杰出领导人。

缅怀陈锦华同志大事记

7月2日，中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，中国经济建设战线的杰出领导人，中国人民政治协商会议第九届全国委员会副主席陈锦华同志，因病于2016年7月2日15时56分在北京逝世，享年87岁。陈锦华同志是首都企业家俱乐部首任理事长和名誉理事长，为首都企业家俱乐部成立发展做出卓越贡献。

7月4日下午，俱乐部常务副理事长王作然，副理事长、主任王兵代表俱乐部到陈锦华同志家中吊唁，沉痛悼念这位为俱乐部成立发展做出卓越贡献的老领导。

7月6日下午，俱乐部顾问陈兰通、荣誉理事董玉麟到陈锦华家中吊唁，对俱乐部首任理事长陈锦华同志病逝表示沉痛哀悼。

7月8日上午，俱乐部常务副理事长王作然、首席顾问阎三忠、顾问陈兰通、荣誉理事董玉麟等到八宝山革命公墓为陈锦华同志送别，俱乐部敬献了花圈。

7月30日下午，首都企业家俱乐部在中国建材集团办公楼六层会议室召开缅怀陈锦华同志座谈会，俱乐部理事长宋志平、常务副理事长王作然、吕波，俱乐部老领导陈兰通、郑焕明、陈杰、徐孝纯、白奎、董玉麟、孙毓霜、张来民、狄建荣，俱乐部主任办公会成员王兵、孙桂华、曹明新、肖江参加。会议由王作然主持，会议开始后全体起立为陈锦华同志默哀，与会同志从不同层面、不同角度，用自己亲身经历缅怀了陈锦华同志对俱乐部做出的突出贡献。宋志平作了总结发言，缅怀了陈锦华同志的丰功伟绩，希望大家不辜负老领导的希望，扎实认真做好俱乐部工作，促进俱乐部健康发展。王作然在主持会议时，深切缅怀了陈锦华同志革命精神、崇高品德、优良作风，对继承老领导为俱乐部制定的宗旨和指导思想，做好俱乐部工作提出了要求。会后，与会同志合影留念。

锦华同志风采录

首都企业家俱乐部 魏新志撰

生于池州古青阳	九华山下度寒窗	年方十七进上海	学艺第一印染厂
参加革命受培训	四九年初入了党	入职军管轻工处	纺织局任秘书郎
一九五二调北京	纺织部里工作忙	办公厅里做秘书	跟随部长钱之光
改造中国纺织业	发展原料与服装	也曾就任研究室	纺织大业细思量
七一年赴轻工部	负责引进与安装	大型装备成套来	化纤工业慨而慷
维尼纶 的确良	五彩缤纷化霓裳	中国纺织大发展	十亿人民换新装
七六年底调上海	市委市政府重任当	分管文教和经济	拨乱反正写华章
采用世界新技术	打响引进第一枪	为图国家新发展	六年鼎力建宝钢
天降大任八三年	国企做大要做强	组建央企中石化	锦华又把帅旗扛
南来北往忙接收	苦口婆心做“劝降”	三十九厂齐团聚	紧锣密鼓喜开张
总部设在和平里	两座二层小楼房	一辆小车急公务	南来北往穿梭忙
创业之初人兴旺	办公环境更紧张	又到工人体育场	看台底下租房
公司体制大胆改	工业管理带头闯	经济办法搭结构	广筹资金做“军粮”
大庆石鲁摆战场	扬子上化斗志昂	镇海银川红旗舞	乌鲁木齐捷报扬
四大乙烯争跃进	四大化工比高强	投入产出见实效	承包业绩做考量
艰苦奋斗三一载	天翻地覆慨而慷	国家希望为使命	人民幸福是方向
开发引领国际化	制度优势创辉煌	三次改革都成功	国民经济做栋梁
石化工业拓荒牛	国民经济领头羊	中国石化顶天立	年年世界五百强
一九八五春意长	数百精英聚一堂	组建企业俱乐部	锦华首任理事长
举办讲座开思路	组织论坛知短长	参观先进增视野	考察又添斗志昂
对口交流双受惠	体育锻炼保健康	诗书画院聚人才	更有文学大讲堂
风风雨雨三十载	服务企业业未央	造福首都企业家	甘当纽带与桥梁

一九九零年八月	职场生涯又改行	奉调国家体改委	主任书记双领航
研究计划与市场	听取意见走八方	市场经济怎么改	国有企业咋做强
股份制度当深化	住房改革要推广	酿成真知与卓见	提供中央做考量
中国经济得振兴	融入国际大市场	九二年开十四大	中央委员始担当
一九九三年三月	后台转入大前方	国家计划委员会	党政要职一肩扛
平衡供给与需求	抑制通货与膨胀	促成经济软着陆	宏观调控保增长
价格体制做改革	同步经改共方向	九五计划亲参与	奉献智慧与力量
带领班子讲团结	坚决跟定党中央	卓有成效干事业	打造计委新形象
执掌计委整五载	又从经济转协商	当选政协副主席	征鞍未解又策缰
为圆中华复兴梦	带队调研走四方	国计民生都牵挂	更系石化老本行
技术发展啥情况	能源利用待加强	结构调整难在哪	企业改革莫成筐
汽车工业要自主	钢铁发展要适当	入世成功需冷静	还有风险要谨防
城镇建设要规划	节能减排要推广	民族团结要巩固	传统文化要发扬
实事求是走现场	真知灼见化主张	条条建议可操作	件件提案有分量
四次率团访非洲	发展合作助友邦	推动日中多合作	获颁旭日大勋章
博鳌论坛前十年	中方首席敢担当	力促亚洲大合作	敢向世界争高强
全国社保基金会	邀为理事出主张	中国经济研究会	再任会长做主张
也曾任职中企联	高瞻远瞩细导航	推进企业新发展	拓宽服务新对象
完善服务新功能	提升服务新质量	倡导企业要担当	社会责任多弘扬
推动企业走出去	打开世界封锁墙	开拓创新结硕果	国内国外百花香
革命生涯七十载	一腔报国热心肠	铁骨铮铮经风雨	忠心耿耿历寒霜
无私奉献为人民	清正廉洁不染脏	光明磊落人敬仰	鞠躬尽瘁日月长
也曾人大做进修	也把电大做学堂	也曾捐款红十字	也曾集资助青阳
重大亲历皆记叙	两册《国事》好文章	老夫喜作黄昏赋	八十三岁在路上
中共优秀老党员	共产主义好儿郎	经济建设领导人	改革开放大工匠
企业家的知心人	执政者的好榜样	陈公业绩昭天下	祖国为您挂勋章



人生终别大舞台，
万曲千歌无复来。
云卷云舒风飘去，
潮生潮落自由哉。